



**Datum**

2025-02-26

**Adress**

205 80 Malmö

**Diarienummer**

HVO-2024-3409

**Yttrande**

**Till**

Kommunstyrelsen

**Remiss om rapporten Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare  
STK-2024-870**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslutar att lämna följande yttrande:

**Yttrande**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden är positiv till det föreslagna riktvärdet för antal medarbetare per chef, ett arbete som är särskilt angeläget i nämndens verksamheter med tanke på den höga andelen chefer med många anställda.

Antal medarbetare per chef är en prioriterad fråga i hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. I nämndsbudget 2025 har nämnden avsatt 10 miljoner för att intensifiera arbetet med att anställa fler chefer.

Att öka chefstätheten kommer att kräva att förvaltningen tänker nytt, annars riskerar ökningen av antalet chefer att leda till ökade kostnader även för annan personal eller andra organisatoriska förutsättningar. Att öka antalet chefer innebär, om förvaltningen inte ändrar några arbetssätt, att förvaltningen ökar antalet sektioner och eventuellt enheter. En del processer och organisatoriska förutsättningar (så som administrativ personal och lokaler) är idag kopplade till den organisatoriska nivån sektion. Att tänka nytt och att hitta rätt former för att få ner antalet medarbetare per chef är en omställning som troligen kommer att kräva tid.

Trots nytänkande och eventuella andra arbetssätt vill nämnden ändå poängtera att det kommer att krävas särskild finansiering för ändamålet att öka chefstätheten under åren till 2030 eftersom det är många chefer som behöver anställas för att nå riktvärdet. Dessutom pekar den demografiska utvecklingen på att äldreomsorgsverksamheten kommer att öka i omfattning och komplexitet vilket troligen, utöver förändrade och mer effektiva arbetssätt, kräver ytterligare chefer.

