

# Nämndsbudget 2025

---

Kommunstyrelsen

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>5</b>
<b>Nämndens ansvar .....</b>	<b>7</b>
<b>Plan för verksamheten.....</b>	<b>8</b>
Utveckling av nämndens verksamhet.....	8
Nämndens prioriteringar .....	13
Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med männsliga rättigheter .....	17
<b>Plan för kommunfullmäktigemål.....</b>	<b>20</b>
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	21
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor .....	21
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt.....	24
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning .....	24
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.....	26
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och närliv .....	28
Kommunstyrelsen ges, i samarbete med arbetsmarknads- och socialnämnden och andra berörda nämnder, i uppdrag att utreda hur kommunens arbetsmarknadsinsatser mer strategiskt kan användas för att lösa aktuella och framtida utmaningar inom kommunens kompetensförsörjning.....	31
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	32

Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030 .....	32
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.....	35
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras .....	36
Målområde - En mer jämlik stad.....	37
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	37
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.....	39
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.....	41
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar .....	43
Målområde - En god organisation .....	44
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar .....	44
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder .....	46
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service .....	47
Målområde - God ekonomisk hushållning i Malmö stad.....	50

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att genomföra en genomlysning av servicenämndens ekonomiska förutsättningar och utreda hur nuvarande finansieringsmodell påverkar incitamenten för kostnadseffektivitet.....	50
<b>Plan för ekonomin.....</b>	<b>51</b>
Resultaträkning.....	52
Resultaträkning.....	52
Investeringsram.....	54

# Sammanfattning

## Verksamhet

I Malmö stads budget för 2025 har kommunfullmäktige riktat tolv mål och fyra budgetuppdrag till kommunstyrelsen. I kommunstyrelsens nämndsbudget för 2025 beskriver kommunstyrelsen hur styrelsen planerar att bidra till kommunfullmäktigemålen samt hur styrelsen ska följa upp målen. I nämndsbudgeten beskrivs även på vilket sätt styrelsen planerar att utföra uppdraget samt hur uppdraget ska återrapporteras till kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen och dess förvaltning stadskontoret kommer under 2025 att prioritera utveckling inom följande områden:

- Utveckling av stadens arbete med aktiv inkludering och delaktighet
- Implementering av policyn för mänskliga rättigheter i stadens organisation
- Brottsförebyggande arbete
- Civilt försvar, krisberedskap och informationssäkerhet
- Klimat och grön omställning
- Hållbar energiförsörjning
- Utveckling av lokal statistik för bättre planeringsunderlag
- Hållbar och inkluderande tillväxt
- Näringslivsutveckling och regional arbetsmarknad
- Nytt näringslivsprogram
- Stadsutveckling
- Kompetensförsörjning respektive utveckling inom HR-området
- Tillgängliga digitala tjänster och produkter
- Utveckling av kommungemensam uppföljning av verksamhet och mål
- Malmö stads omvärldsanalys genom Utblick Malmö
- Utveckling av inköp och upphandlingsverksamhet
- Behov att kunna följa inköpsmönster och koldioxidutsläpp
- Upphandling av nytt ekonomisystem
- Framtidens arbetsplats - kommunstyrelsens och stadskontorets flytt till Rådhuset

Utöver ovanstående kommer kommunstyrelsens och stadskontoret att under 2025 lägga stort fokus vid hantering och genomförande av de budgetuppdrag som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen.

## Ekonomi

Kommunfullmäktige har fördelat 494,7 Mkr till anslaget för kommunstyrelsen. Kommunstyrelsens investeringsutrymme uppgår till 25 Mkr.

Anslaget för kommunstyrelsen är en rambudget som finansierar den verksamhet som bedrivs inom styrelsens ansvarsområde utifrån reglemente, kommunfullmäktigemål riktade till kommunstyrelsen, uppdrag

från kommunfullmäktige, verksamhetsplan samt övriga styrdokument och beslut riktade till kommunstyrelsens verksamhet. Kommunbidraget fördelas dels till den politiska organisationen, styrelsen, dels till förvaltningsorganisationen inom stadskontoret.

## Nämndens ansvar

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet och över verksamhet i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund.

Kommunstyrelsen ska inom sitt ansvarsområde bland annat:

- leda, samordna och ha uppsikt över den kommunala verksamheten vad gäller kommunens gemensamma angelägenheter, uppdrag, arbetssätt och processer
- leda arbetet med utformning av övergripande mål, riktlinjer och ramar för styrning av hela den kommunala verksamheten
- se till att nämnder, bolag och kommunalförbund följer upp verksamheten och ekonomin och rapportera uppföljningen till kommunfullmäktige
- ansvara för kommunens strategiska arbetsmarknads- och näringslivspolitik
- ansvara för kommunens strategiska inköpsverksamhet
- leda kommunens strategiska arbete med lokalförsörjning
- främja kommunens bostadsförsörjning och samhällsbyggande
- ha hand om frågor som rör förhållandet mellan kommunen som arbetsgivare och dess arbetstagare

Kommunstyrelsen har också ett antal särskilda uppgifter varav några är:

- utse dataskyddsombud för kommunens nämnder
- ansvara för den kommunala författningssamlingen
- ansvara för Malmö stads visselblåsarfunktion
- vara kommunens arkivmyndighet
- ansvara för kommunens signalskydd och säkerhetsskydd

Merparten av kommunstyrelsens och stadskontorets verksamhet riktas till kommunfullmäktige samt stadens nämnder, förvaltningar, bolag och kommunalförbund.

## Plan för verksamheten

*I det här avsnittet beskrivs nämndens planering som utgår från nämndens grunduppdrag. Under rubriken Utveckling av nämndens verksamhet beskrivs en övergripande sammanfattning av kommunstyrelsens planeringsförutsättningar inför det kommande året och hur det påverkar utvecklingen av styrelsens verksamhet.*

*Utifrån en analys av styrelsens planeringsförutsättningar beskrivs därefter, under rubriken Nämndens prioriteringar, styrelsens planerade prioriteringar. Planerade prioriteringar som sammanfaller med arbetet som bidrar till kommunfullmäktigemålen kommer huvudsakligen beskrivas under aktuellt kommunfullmäktigemål.*

*I avsnittet redogörs även för vilken effekt som prioriteringarna förväntas ha på verksamheten och leda till för Malmöborna.*

## Utveckling av nämndens verksamhet

*Kommunstyrelsen och dess förvaltning har ett särskilt ansvar för att stödja nämndernas, bolagens, kommunalförbundens och förvaltningarnas arbete i ett helhetsperspektiv. Kommunstyrelsen behöver under 2025, i ett helhetsperspektiv, särskilt förhålla sig till stadens följande övergripande förutsättningar:*

### **Omvärldsläget påverkar koncernen fortsatt**

Ekonomiska indikatorer visar att Sverige har nått botten av lågkonjunkturen och en återhämtning väntar. Trots positiva tecken på återhämtning kvarstår osäkerhet i omvärlden. Sammanfattningsvis fortsätter det osäkra omvärldsläget att påverka koncernen, vilket kräver anpassningar för att hantera utvecklingen.

### **Förändringarna i befolkningen påverkar alla verksamheter**

Kommande år förväntas befolkningsökningen vara lägre än under 2024 och även lägre än vad vi har sett under större delen av 2000-talet. Det som förväntas få störst påverkan på Malmös befolkningsutveckling är ett fortsatt lågt antal födda barn. Denna förändring sker parallellt med att antalet äldre förväntas öka snabbt framöver. Befolkningsutvecklingen samt förändringar i befolkningens behov av välfärd har en stor påverkan på alla verksamheter, men särskilt inom pedagogisk verksamhet, vård och omsorg samt individ- och familjeomsorg.

### **Kompetensförsörjning är fortsatt en stor utmaning för välfärden**

Kompetensförsörjning är en kritisk utmaning för att säkra kvaliteten i välfärden. Förändringar i befolkningsstrukturen komplicerar situationen. Bristen på kvalificerad personal inom vård, skola och omsorg riskerar att påverka både verksamheternas effektivitet och invånarnas service. För att möta dessa utmaningar krävs långsiktiga satsningar på kompetensutveckling, men även omställning för att bibehålla en tillräcklig medarbetar- och chefsförsörjning i verksamheterna. Det kommer även



behövas innovativa lösningar såsom digitalisering och samverkan mellan olika verksamheter.

### **Klimatförändringar och behov av grön omställning**

Klimatförändringarna är en ödesfråga för vår tid. Det är en utmaning som inte känner geografiska gränser och som kräver att alla – på lokal, regional, nationell och internationell nivå – tar ansvar för att reducera sina klimatpåverkande utsläpp.

*Jämte stadens övergripande förutsättningar ovan behöver kommunstyrelsen under 2025 förhålla sig till följande planeringsförutsättningar:*

### **En snabbt växande stad - hållbar och inkluderande tillväxt**

Malmö har sedan början av 1990-talet varit Sveriges snabbast växande storstad. En stark befolkningsutveckling har inneburit stora möjligheter, men också utmaningar. För att möta dessa utmaningar leder kommunstyrelsen stadens arbete med att främja hållbar och inkluderande tillväxt genom att agera lokalt och genom att tillvarata stadens intressen i internationella, gränsregionala, nationella och regionala samarbeten. Malmö är en snabbt växande storstad i ett nytt regionalt sammanhang.

Malmö stad har höga ambitioner om att vara ett föredöme gällande stadens arbete för bättre klimat och miljö. Malmö är också en kustnära stad som inför kommande klimatförändringar behöver utveckla kustskydd och resiliens.

Malmö stad behöver även fortsatt ta regionalt ledarskap i att utveckla Öresundsregionen. Förväntningarna på Malmös regionala ledarskap från andra kommuner i Skåne har ökat och möjliggör genomslag för Malmös prioriteringar.

För att bevara konkurrenskraften i Malmö är det viktigt att alla delar av infrastrukturen samordnas och fungerar i en helhet. Inte minst med tanke på Malmös strategiska läge för Sverige och Fehmarn Bält-förbindelsens öppnande 2029 samt behovet av framtida kapacitetshöjande åtgärder på Södra stambanan, men också andra lokala/regionala kapacitetshöjande insatser. Nya investeringar och underhållssatsningar bör ske samordnat med beaktande av så väl gods- som persontågtrafiken, men även utifrån bangårdens betydelse för hållbara logistiklösningar i Malmö hamn. Det är av särskild vikt att Malmö stad fortsätter kraftsamla tillsammans med Region Skåne och andra kommuner för att säkerställa att en svensk-dansk mellanstatlig utredning för byggandet av Öresundsmetron inleds.

Rent dricksvatten och hållbar dagvattenhantering är en kritisk samhällsfunktion. Malmö stad tar ledarskap i en historisk investering av ett nytt regionalt VA-system för kommunerna Burlöv, Lomma, Lund och Malmö. Satsningen kommer ha en stor påverkan för medlemskommunernas utbyggnad av bostäder, infrastruktur och för att skapa nya arbetstillfällen. Med investeringen kan Malmö och Lund som är Skånes ekonomiska och demografiska motor möta en växande befolkning, ett förändrat klimat och behoven av framtidens vattenförsörjning. MAXIMA-

projektet beräknas vara färdigt år 2035.

### **Det ekonomiska läget och dess konsekvenser**

Höga byggkostnader i kombination med hushållens försämrade köpkraft bromsar bostadsbyggandet. Det ekonomiska läget har medfört att nystartade byggnationer i staden är på en rekordlåg nivå. Färre nya företag bildas, varsel ökar och nyanmälda lediga platser minskar. Det är därför troligt att arbetslösheten kommer att öka innan konjunkturen återhämtat sig.

Den svaga svenska växelkursen mot euron och danska kronan i kombination med Malmös gynnsamma läge nära Danmark och kontinenten bidrar till besök och handel från utlandet.

Den ekonomiska situationen för civilsamhället har försämrats under de senaste åren. Ekonomin riskerar att försämrats ytterligare för de delar av civilsamhället som idag får bidrag från den allmänna arvsfonden. Riksrevisionen rekommenderar regeringen att påbörja en avveckling av den allmänna arvsfonden. En avveckling eller förändring i hanteringen av den allmänna arvsfonden kan komma att medföra ett ökat söktryck på kommunen från aktörer i civilsamhället.

### **Hållbar energiförsörjning**

Energiförsörjning är en kritisk samhällsfunktion för Malmös hushåll, företag och stadens verksamheter. Att säkerställa kapacitet och effekt i energisystemet årets alla timmar i takt med framtida behov är en förutsättning för att Malmö ska fortsätta att utvecklas och samtidigt nå klimatmålen. Åtgärder för att stärka försörjningstryggheten för lokal el och värmeförsörjning är därför en prioriterad fråga. Sektorkopplingar mellan el, fjärrvärme, vätgas och andra energibärare behöver utvecklas. Koldioxidinfångning, trygg elförsörjning, teknikutveckling, innovationer, pilot- och demonstrationsprojekt som bidrar och möjliggör omställningen på energiområdet i Malmö uppmuntras.

### **Matchning och förändringar på arbetsmarknaden**

Att hitta rätt arbetskraft med rätt kompetens är näringslivets främsta utmaning – det gäller även för Malmö. För att göra näringslivet konkurrenskraftigt både idag och i framtiden behöver fler internationella talanger lockas till staden. Den kompetens som redan finns i staden behöver matchas bättre mot rätt arbetsställen. De insatser som görs på arbetsmarknadsområdet av Malmö stad i egen regi och tillsammans med andra aktörer behöver därför fortsätta.

Det pågår ett flertal omfattande statliga utredningar som kan ha påverkan på arbetsgivarpolitiken och kompetensförsörjningen framöver. Bland annat utredningar om vuxenutbildning, ny yrkeshögskola, arbetskraftsinvandring respektive ett nytt lärlingssystem.

I början av 2025 genomförs en stor avtalsrörelse på arbetsmarknaden. Förmodligen kommer samtliga huvudöverenskommelser om lön och anställningsvillkor vara föremål för förhandling.

### **En oroligare omvärld medför ökat fokus på säkerhet och beredskap**

Det försämrade säkerhetsläget i omvärlden, med anledning av Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina och kriget i Mellanöstern, kommer under 2025 att ha en fortsatt påverkan på kommunstyrelsens prioritering av arbetet med att stärka Malmös förmåga inom krisberedskap och civilt försvar.

Sveriges Nato-inträde kan påverka statens arbete inom utvecklingen av den civila beredskapen, dels för att inledningsvis harmonisera med Natos strukturer och systematiska arbete, dels finansiella prioriteringar på investeringar och ekonomiska medel till vissa sakområden.

Det pågår flera statliga utredningar inom krisberedskap och civilt försvar. Bland dessa finns utredningen om kommuners och regioners grundläggande ansvar och huvudsakliga uppgifter inför och under fredstida kriser och höjd beredskap. I ett slutbetänkande om livsmedelsberedskap, som har lämnats på remiss, föreslås att kommuner ska få ett lagstadgat ansvar för vissa uppgifter inom livsmedelsberedskapen.

Enligt EU:s CER-direktiv ska medlemsstaterna identifiera aktörer som tillhandahåller samhällsviktiga tjänster inom sektorerna energi, transport, bankverksamhet, finansmarknadsinfrastruktur, hälso- och sjukvård, dricksvatten, avloppsvatten, digital infrastruktur, offentlig förvaltning, rymden samt produktion, bearbetning och distribution av livsmedel. Direktivet ålägger de kritiska aktörerna skyldigheter att vidta åtgärder för att stärka sin motståndskraft och att rapportera incidenter. Att skapa strukturer och processer som bidrar till att följa och medverka till planering av beredskapsförsörjning och försörjningstrygghet i Malmö är av stor vikt.

Den statliga utredningen Kamerabevakning i offentlig verksamhet – lättnader och utökade möjligheter föreslår bland annat att tillståndprocessen för kommuner slopas, vilket innebär att kommuner inte längre behöver ansöka om kamerabevakning. För att Malmö stad ska kunna säkerställa att alla skyddsvärden beaktas när verksamhet vill kamerabevaka bör staden upprätta en stadsövergripande tillståndprocess som behandlar förfrågningar om kamerabevakning.

### **Ny lag om säkerhet i nätverk och informationssystem**

Den lag och förordning som ska innehålla NIS 2-direktivets (säkerhet i nätverk och informationssystem) krav föreslås träda i kraft sommaren 2025. Den nya lagstiftningen medför ökade krav på ledningens deltagande i säkerhetsarbetet. Verksamhetsutövare som omfattas ska bland annat bedriva ett systematiskt och riskbaserat informationssäkerhetsarbete och vidta riskhanteringsåtgärder. Malmös resultatet i MSB:s Cybersäkerhetskollen indikerar att det kan krävas ett omfattande arbete och ökad resurssättning för att Malmö stad ska kunna möta lagkraven.

### **Våldsbejakande extremism och terrorism**

Olika konflikter i världen har lett till ett ökat terrorhot i Sverige. Kommunerna behöver stöd och vägledning i det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism och terrorism. För att arbetet ska vara effektivt

behöver det integreras i det lokala brottsförebyggande arbetet och inkluderas i lokala lägesbilder, överenskommelser och samverkan med relevanta aktörer. Utmaningar och hotbilder relaterade till våldsbejakande extremism och terrorism kan förändras snabbt, vilket ställer krav på att frågorna samordnas och hanteras effektivt.

### **Brottsförebyggande arbete och brott mot välfärden**

Regeringen har tagit fram en ny brottsförebyggande nationell strategi - Barriärer mot brott - för att motverka brottsligheten och öka tryggheten. I fokus för strategin står sociala brottsförebyggande insatser för att bland annat motverka att barn och unga involveras i kriminella nätverk och annan brottslighet samt att få individer som begår brott att lämna kriminaliteten bakom sig. Detta innebär att det kan bli aktuellt för flertalet förvaltningar inom Malmö stad att utveckla vissa insatser och rutiner eller inleda nya brottsförebyggande projekt.

Regeringen har också tagit fram en ny nationell strategi mot organiserad brottslighet som är systemhotande. Strategin syftar till att skapa en tydligare inriktning för arbetet mot organiserad kriminalitet och reducera sårbarheterna som brottsligheten utnyttjar. Strategin formulerar problembilder, anger inriktningar för åtgärder, pekar ut centrala aktörer och redogör prioriteringar som behöver göras framöver. Strategin pekar på att en fördjupad samverkan mellan statliga myndigheter, kommuner, regioner, näringsliv och andra aktörer är nödvändig. Detta kan komma att innebära att Malmö stad behöver vidta ytterligare åtgärder för att förhindra utnyttjandet av offentliga medel, arbeta mer aktivt för att förhindra otillåten påverkan och utveckla arbetet kring att motverka att ungdomar och barn socialiseras och rekryteras in i kriminalitet.

Brott mot och oegentligheter i välfärden är fortsatt en utmaning för hela den offentliga sektorn. Detta är något som identifierats av såväl Sveriges kommuner och regioner som i den myndighetsgemensamma lägesbilden mot organiserad brottslighet.

### **Ökat antal remisser och utredningar**

Antal remisser till kommunstyrelsen från regeringen och olika myndigheter ökar i både antal och komplexitet och i många fall är det korta svarstider. I takt med att större infrastruktursatsningar som berör Malmö med omnejd fortskrider kommer flera utredningar behöva genomföras. Också inom andra områden så som säkerhet och beredskap, brottsförebyggandearbete och HR har antal utredningar och remisser ökat, vilket medför ökad arbetsbelastning och omprioritering för att hinna med handläggning och beredning.

### **Tillgängliga digitala tjänster och produkter**

I mitten av 2025 kommer EU:s nya tillgänglighetsdirektiv träda i kraft. Direktivet ställer krav på digitala tjänster och produkter. Myndigheten för digital förvaltning (DIGG) tillsynsändande gällande digital tillgänglighetsanpassning under 2024 bidrog till att synliggöra behovet av att förtydliga roller och stärka organiseringen av stadens webbarbete.

### **Möjligheter och risker med artificiell intelligens**

Utvecklingen inom AI går mycket snabbt och det är relevant för kommunstyrelsen att bevaka hur AI ska användas inom kommunen. Det är också viktigt att analysera både risker och möjligheter med AI samt att arbeta för att generellt höja kompetensen inom AI i Malmö stad.

### **Översyn av utjämningsystemet**

En parlamentarisk utredning har sett över samtliga delar av utjämningsystemet för kommuner och regioner, inklusive LSS-utjämnningen för kommuner. Utredningen, som lämnades till regeringen i juli 2024, föreslog även att ett antal riktade statsbidrag skulle inordnas i det generella statsbidraget. Utredningens förslag på justeringar föreslås gälla från 2026 och skulle i nuläget innebära en negativ ekonomisk effekt för Malmö stad till följd av framför allt förändringar i LSS-utjämnningen. Den negativa effekten blir troligen störst de första åren efter införandet, då Malmö stad ska vara med och finansiera utredningens föreslagna införandebidrag.

### **Effekter av EU:s taxonomiförordningar och CSRD**

Kommunstyrelsen ska utreda effekter för Malmö stad och Malmö Stadshus AB samt förbereda och implementera rutiner för stadens åtaganden enligt EU:s taxonomiförordningar och CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), ett nytt direktiv som ska säkerställa att företag rapporterar effekten av verksamhetens sociala och miljömässiga aktiviteter. Detta påverkar än så länge endast stadens bolag direkt. Malmö stad påverkas indirekt eftersom stadens olika långgivare i stor utsträckning är bolag som behöver rapportera enligt regelverken. Detta ställer krav på staden att återrapporera till långgivare enligt regelverken, exempelvis i samband med stadens årliga gröna obligationsrapport. Kommunstyrelsen behöver ta höjd för att denna typ av återrapporeringar kommer krävas i allt större omfattning framöver.

## **Nämndens prioriteringar**

*Utifrån en analys av kommunstyrelsens planeringsförutsättningar, som beskrivits under rubriken Utveckling av nämndens verksamhet, beskrivs nedan styrelsens planerade prioriteringar. Planerade prioriteringar som sammanfaller med arbetet som bidrar till kommunfullmäktigemålen kommer huvudsakligen beskrivas under aktuellt kommunfullmäktigemål.*

### **Implementering av policyn för mänskliga rättigheter i stadens organisation**

Kommunstyrelsen leder och samordnar implementeringen av Malmö stads policy för mänskliga rättigheter. I implementeringen har styrelsen ett brett angreppssätt som innefattar insatser för och kring förändringsarbete, mål och styrning, organisation och struktur, kunskap och statistik, kompetenshöjning, metodutveckling, samverkan, kommunikation, spridning och uppföljning. Implementeringen av policyn följs upp inom ramen för stadens processer för målstyrning och uppföljning.

Kommunstyrelsens arbete för mänskliga rättigheter beskrivs ytterligare under avsnittet *Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet*

*med mänskliga rättigheter.*

### **Civilt försvar, krisberedskap och informationssäkerhet**

Det försämrade säkerhetsläget i Europa kommer även under 2025 fortsatt ha påverkan på kommunstyrelsens prioritering av arbetet med att stärka Malmös beredskap inom civilt försvar, krisberedskap och informationssäkerhet.

För att fortsatt främja ett sammanhållet, systematiskt och långsiktigt beredskapsarbete i Malmö stad har kommunstyrelsen tagit fram ett förslag på Malmö stads beredskapspolicy för ett resiliert Malmö. I förslaget till policyn beskrivs syftet med beredskapsarbetet som är att Malmö stad och Malmö ska ha motståndskraft och anpassningsförmåga för att hindra eller minska konsekvenser för samhällets grundläggande skyddsvärden vid en oönskad händelse.

Malmö stads beredskapspolicy för ett resiliert Malmö består av sex förhållningssätt som är inriktade på hur Malmö stad ska bedriva beredskapsarbetet. Kommunstyrelsen bedömer att Malmö stad genom de föreslagna förhållningssätten i policyn får förutsättningar att utveckla den förmåga som krävs i enlighet med de lagkrav gällande vilket grundläggande beredskapsansvar kommuner och regioner bör ha inför och under fredstida kriser och höjd beredskap. Den nya lagen föreslås gälla från och med början av 2027.

Kommunstyrelsen kommer under 2025 att fortsätta utveckla stadens ledningssystem för informationssäkerhet och dataskydd i syfte att säkerställa följsamhet mot lagkrav och att höja stadens förmåga inom dataskydd och informationssäkerhet. Utvecklingsarbetet är ett gemensamt arbete för hela Malmö stad och innebär att ta fram och kommunicera nödvändiga styrdokument, upphandling av IT-stöd, kompetenshöjande insatser och att etablera en stadsgemensam process för riskanalys.

### **Utveckling av lokal statistik**

Kommunstyrelsen samordnar det stadsövergripande arbetet med att samla in och sammanställa statistik utifrån stadens geografi. Under 2025 fortsätter arbetet med att utveckla former för stadsgemensamma analyser av insamlad data. Arbetet förväntas resultera i planeringsunderlag som kan stärka Malmö stads arbete mot kommunfullmäktigemålen, vilket ytterst syftar till att Malmö stads verksamhet ska möta behoven hos och vara tillgänglig för alla Malmöbor. Arbetet kommer att bedrivas i nära samarbete med arbetet för lokal utveckling.

Kommunstyrelsens arbete med lokal statistik beskrivs ytterligare i planeringskommentarerna till målen:

- *Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor*
- *Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation*
- *Malmö stad ger en god och likvärdig service*

### **Nytt näringslivsprogram**

För att förnya och utveckla Malmö stads arbete med att skapa en hållbar och inkluderande tillväxt för framtiden, har ett nytt näringslivsprogram

påbörjats. Näringslivsprogrammet är ett strategiskt dokument som syftar till att lägga fast en gemensam riktning för stadens näringslivsfrågor. Programmet ska bidra till att skapa en helhetssyn och främja ett effektivt arbete för att utveckla näringslivet i staden. Utarbetandet av programmet görs i samspel med näringslivet, kringliggande kommuner och andra relevanta aktörer.

Kommunstyrelsens arbete med ett nytt näringslivsprogram beskrivs ytterligare i planeringskommentaren till målet:  
*- Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv*

### **Stadsutveckling**

Malmö ska förstärka sin position som en resilient tillväxtmotor i regionen, och tar redan idag ett nationellt ledarskap. Malmö behöver fortsätta utveckla och bebygga delar av Malmös kustnära områden. Här finns utöver befintlig och kommande bebyggelse även kritiska funktioner såsom Malmö hamn och Malmö godsbangård. Det pågående arbetet med en samlad färdplan för kustskydd och klimatanpassning bör förstärkas och utgöra underlag för en samordnad finansieringsmodell. Detta i syfte att etablera ett kraftfullt åtgärdspaket för ett resilient Malmö. Det är viktigt att Malmö stad och kommunstyrelsen under 2025 fortsätter driva processen för en Öresundsmetro framåt.

Kommunstyrelsens arbete med stadsutveckling beskrivs ytterligare i planeringskommentarerna till målet:  
*- Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning*

### **Kompetensförsörjning respektive utveckling inom HR- området**

Kompetensförsörjningen fortsätter att vara en stor utmaning för Malmö stad och offentlig sektor i Sverige. Genom investeringar i Malmö stads medarbetare via kompetensutvecklingsinsatser och lärande kan staden agera proaktivt för att:

- Minska personalomsättningen när konkurrensen om arbetskraften ökar.
- Minska sårbarheten när personalomsättningen är hög.
- Främja ett livslångt lärande där allt fler arbetar längre.
- Utveckla och utbilda medarbetare när viss kompetens saknas.
- Möjliggöra verksamhetsutveckling i en tid då utveckling och förändring sker snabbt.

Kommunstyrelsen tillsammans med övriga nämnder och bolag fortsätter att värna och utveckla HR-gemensamma arbetssätt utifrån att Malmö stad är en arbetsgivare. Att arbeta utifrån ett likartat sätt leder till igenkännande och effektivitet.

I Malmö stads budget 2025 har kommunfullmäktige beslutat att avsätta 78 miljoner till kompetenshöjande insatser till Malmö stads medarbetare. Kommunstyrelsen kommer under 2025 fördela avsatta medel enligt en

föreslagen process och princip för fördelning av budgetmedel till kompetenshöjande insatser.

Kommunstyrelsens arbete med kompetensförsörjning och utvecklingen inom HR-området beskrivs ytterligare i planeringskommentarerna till målen:  
*- Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar*  
*- Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder*

### **Utveckling av kommungemensam uppföljning av verksamhet och mål**

Kommunstyrelsen fortsätter det påbörjade arbetet med att stärka den kommunövergripande uppföljningen av verksamhet och kommunfullmäktigemål. Detta innebär översyn och utveckling av nuvarande strukturer, system och processer för verksamhetsuppföljning, analys, rapportering och kommunikation. Syftet är främst att bidra till ett fördjupat kommunövergripande planeringsunderlag inom ramen för budget- och uppföljningsprocessen.

### **Malmö stads omvärldsanalys genom Utblick Malmö**

Under 2025 kommer en uppdatering av trendanalyserna som används för Malmö stads omvärldsanalys genom Utblick Malmö att uppdateras. Arbetet samordnas av stadskontoret och görs tillsammans med förvaltningarna och de helägda bolagen. Arbetssättet underlättar samarbeten inom Malmö stad i omvärldsfrågor och är ett effektivare sätt än att låta varje nämnd och bolag ta fram egna omvärldsanalyser.

### **Utveckling av inköp och upphandlingsverksamhet**

Under 2025 kommer kommunstyrelsen i nära samarbete med berörda förvaltningar ha implementerat den nya uppföljningsfunktionen av sociala villkor fullt ut. Uppföljningsfunktionen har fokus på det operativa, men även på samverkan med andra tillsyns- och samverkansaktörer inom välfärdsbrottslighet samt stärkandet av medborgares mänskliga rättigheter. Funktionen arbetar med att upptäcka oegentligheter samt säkerställer att upptäckta oegentligheter korrigeras och kompenseras.

Kommunstyrelsens arbete med utveckling av inköp och upphandlingsverksamhet beskrivs ytterligare i planeringskommentaren till målet:

*- Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten*

### **Behov att kunna följa inköpsmönster och koldioxidutsläpp**

Kommunstyrelsen ser behov av att kunna följa upp och analysera stadens inköpsmönster samt koldioxidutsläpp. Därav utreds möjligheten till att köpa in ett analysverktyg där både inköp i pengar och koldioxidutsläpp kan följas upp. Dialog förs med andra kommuner och med marknadens aktörer för att få en bild av vilka verktyg som finns och som uppfyller Malmö stads krav.

### **Upphandling av nytt ekonomisystem**

Det nuvarande avtalet för Malmö stads ekonomisystem löper ut år 2028 och en ny upphandling behöver genomföras. Kommunstyrelsen samordnar



upphandling och implementering av ekonomisystemet. Projektet kommer löpande behöva stöd inom dataskydd och informationssäkerhetsarbete. När ekonomisystemet väl är på plats och i drift kommer kostnaden för systemet att fördelas till nämnderna genom modellen för den solidariska finansieringen.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har inget ramavtal för ekonomisystem som kommuner och regioner kan avropa ifrån. Malmö stad och SKR har dock etablerat ett samarbete kring detta genom Adda (SKRs bolag för strategiska inköp och ramavtal). Avsikten är att i samband med Malmö stads upphandling, parallellt driva arbetet tillsammans med Adda för att undersöka och eventuellt åstadkomma en gemensam upphandling av ekonomisystem, där möjlighet ges för Sveriges kommuner, regioner och dess bolag att avropa på. Malmö stad kan på så sätt bidra till att möta ett behov på nationell nivå kring ekonomisystem.

### **Framtidens arbetsplats - kommunstyrelsens och stadskontorets flytt till Rådhuset**

Kommunstyrelsen kommer under kommande verksamhetsår fortsätta att arbeta med förberedelserna inför flytt av kommunalrådsavdelningen och stadskontoret till Rådhuset och Tingsrättens tidigare lokaler. Flytten är preliminärt planerad till årsskiftet 2025/2026. Viss ombyggnad och anpassning av lokalerna krävs för att den nya miljön ska kunna möta verksamhetens behov om en funktionell, tillgänglig och attraktiv arbetsplats. Ombyggnaden pågår och ska ske med stor omsorg om miljö och ekonomi. Återbruk av såväl byggnadsmaterial som inredning är i fokus. Flytten förväntas bidra till en effektivare lokalanvändning av stadens egna lokalbestånd.

## **Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter**

Malmö stads kommunfullmäktige antog 2022 "Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet". I det här avsnittet beskrivs nämndens utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter.

Det påbörjade arbetet med att förstärka ett rättighetsbaserat förhållningssätt i planering och uppföljning av nämndernas och de helägda bolagens verksamheter fortsätter under 2025. Arbetet utgår från Malmö stads *Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet*. Nämnder och helägda bolag ska från och med budget 2025 beskriva sitt planerade utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter. Arbetet ska följas upp i nämndernas och de helägda bolagens årsanalyser och sammanställas som en kompletterande rapport till Malmö stads årsredovisning 2025. Den kompletterande rapporteringen ska dels ge en överblick över stadens arbete inom området, dels synliggöra utvecklingsområden för att ytterligare

stärka arbetet med att säkerställa Malmöbornas rättigheter. Rapporteringen ska särskilt belysa det arbete som sker med att säkerställa rättigheterna för Malmöbor som står långt ifrån sina rättigheter eller omfattas av särskilda rättigheter. En samlad rapportering ger även en ökad transparens kring hur Malmö stad arbetar med frågor som rör mänskliga rättigheter.

Policyn har fyra vägledande principer för implementering:

1. Malmö stad sätter Malmöbon i centrum och säkerställer individens rättigheter i stadens styrning- och verksamhetsuppföljning samt i analyser och beslut.
2. Malmö stad är tillgängligt för alla och verksamhet genomförs med likvärdigt, jämlikt och jämställt bemötande, kvalitet och tillgång.
3. Malmö stad tar tillvara på Malmöbornas kunskap och erfarenheter och ger dem möjligheter att ha inflytande i frågor och beslut som påverkar dem.
4. Malmö stad kommunicerar på ett transparent och inkluderande sätt om stadens verksamhet och om Malmöbornas rättigheter och möjligheter att utkräva dem.

Kommunstyrelsens fortsätter utveckla sitt arbete bestående av insamling och analys av lokal statistik. Arbetet kommer att stärka stadens samlade förmåga att följa områdesutveckling och då bland annat utifrån barns rättigheter, jämställdhet och jämlikhet. Arbetet är en viktig del i implementering av den första vägledande principen om att Malmö stad sätter Malmöbon i centrum och säkerställer individens rättigheter i stadens styrning- och verksamhetsuppföljning samt i analyser och beslut.

Kommunstyrelsen arbetar vidare med att utveckla hållbarhetsanalyser med målsättningen att ärende- och beslutsprocesser ska kvalitetssäkras ur ett rättighets- och hållbarhetsperspektiv, vilket bidrar till att säkerställa att Malmöbornas rättigheter beaktas och tillvaratas.

Kommunstyrelsen fortsätter att arbeta brett för att Malmö stad ska vara tillgängligt för alla och för att verksamhet genomförs med likvärdigt, jämlikt och jämställt bemötande, kvalitet och tillgång. Kommunstyrelsen fortsätter att beakta hur organisationer arbetar med jämställdhet, inkludering och antidiskriminering vid upphandlingar respektive bidrag och stöd till föreningar. Flera av de organisationer som erhåller stöd har jämställdhet och antidiskriminering som del av verksamhetsidén. Inom ramen för arbetet för jämlik folkhälsa mäts bakomliggande orsaker (risk- och skyddsfaktorer) till ANDTS-utfall (Alkohol, Narkotika, Doping, Tobak- och nikotinprodukter, Spel om pengar) i hela staden som ger underlag till åtgärder i staden i syfte att främja folkhälsan bland Malmöborna.

Kommunstyrelsens deltagande i Cities for better health och Dans för hälsa är initiativ för att sprida sunda fritids- och levnadsvanor i staden, särskilt till de Malmöbor som ligger i riskzon att utveckla osunda levnadsvanor.

Kommunstyrelsen kommer fortsätta att delta i flera samverkansforum för att bidra till att Malmö stad tar tillvara på Malmöbornas kunskap och erfarenheter och ger dem möjligheter att ha inflytande i frågor och beslut som påverkar dem. Kommunstyrelsen kommer fortsätta att utveckla

samråd med nationella minoriteter samt ta fram och arbeta enligt stadsövergripande handlingsplaner mot islamofobi/antimuslimsk rasism respektive afrofofi/antisvart rasism. Baserat på enkäter och andra undersökningar inhämtas barn och ungas upplevelser och synpunkter som används som underlag till beslut som påverkar dem.

Kommunstyrelsen kommer att fortsätta sitt utvecklingsarbete angående medborgarundersökningar. Inom ramen för kommunstyrelsen arbete med demokratiutveckling kommer möjligheterna för Malmöborna att aktivt påverka stadens utveckling, exempelvis genom att lämna Malmöinitiativ, att utvecklas.

Kommunstyrelsen arbetar inom ramen för målområdet En god organisation för att Malmö stad kommunicerar på ett transparent och inkluderande sätt, till exempel genom att utveckla utbildningar och strukturstöd i syfte att informera om stadens verksamhet och om Malmöbornas rättigheter och möjligheter att utkräva dem. Kommunstyrelsen gör information lättillgänglig genom generellt användande av klarspråk och genom att se över hur information kommuniceras till olika målgrupper.

Kommunstyrelsen leder, samordnar och följer upp policyn för mänskliga rättigheter och arbetar för att sprida policyn i staden. 2025 påbörjas också uppbyggnaden av ett nytt kompetenscentrum för att samordna Malmö stads arbete med mänskliga rättigheter, med ett särskilt fokus på inkludering och delaktighet. Syftet ska bland annat vara att bidra med handledning och kompetenshöjande insatser.

Inom ramen för målområdet En god organisation samlar kommunstyrelsen årligen in statistik i personalredovisningen. Kommunstyrelsen arbetar med aktiva åtgärder och med information för att få till breddad rekrytering både bland medarbetare och chefer.

## **Plan för kommunfullmäktigemål**








Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning.

Utpekade nämnder ansvarar för att planera bidrag för de kommunfullmäktigemål som de omfattas av. Nämnden ska även övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden.

# Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen hämta in data för analys från enkäter som genomförs vartannat år på stadens skolor. Enkäten vänder sig till elever i årskurs 6 till andra året på gymnasiet och används för att mäta skydds- och riskfaktorer i barn och ungas livsmiljöer. Resultaten återkopplas till deltagande skolor och ger ett underlag för att på lokal nivå arbeta enligt evidensbaserad preventionsmetodik. Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen tillhandahålla folkhälsodata samt data kopplad till Agenda 2030 som bland annat visualiseras genom beslutsstöden Koll Agenda 2030 och Koll Folkhälsa. Kommunstyrelsen bidrar på så sätt till målet genom att sammanställa och tillgängliggöra data av vikt för att kunna fatta informerade och välavvägda beslut för att förbättra barn och ungas livsvillkor i Malmö.

Kommunstyrelsens arbete med goda beslutsunderlag bidra till främjande av mänskliga rättigheter och implementering av policyn för mänskliga rättigheter. Detta genom att enkäten till stadens skolor bidrar till att tillvarata Malmöbornas kunskap och erfarenheter. Enkäten är också ett sätt att ge barn och unga möjlighet till inflytande i frågor som påverkar dem. Genom att tillhandahålla beslutsunderlag som belyser livsvillkor för barn och unga ger kommunstyrelsen olika delar av Malmö stad förutsättningar att arbeta med att förbättra livsvillkor för barn och unga.

I samband med att kommunfullmäktige beslutade att flytta över samordningsansvaret för lokal utveckling från kommunstyrelsen till fritidsnämnden fick kommunstyrelsen samtidigt samordningsansvar för kraftsamlande insatser. Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen utveckla stadens samordning för kraftsamlande insatser och därefter arbeta för att de kraftsamlande åtgärderna har förutsättningar att genomföras tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund. De kraftsamlande insatserna ska genomföras i ett fåtal geografiska områden i

syfte att möta socioekonomiska utmaningar med inriktning på barn och unga.

Under våren 2024 bytte det globala nätverket Cities Changing Diabetes namn till Cities for Better Health (CBH) och breddar därmed sitt fokus på hälsa. CBH är ett offentligt-privat samverkansinitiativ mellan Malmö stad, Malmö universitet, Region Skåne och Novo Nordisk. Kommunstyrelsen bidrar till målet genom att leda och samordna stadens arbete inom projektet som bland annat har fokus på att förbättra barn och ungas hälsa. Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen samordna insatser för kunskapshöjning kring kost och rörelse i förskolan samt utveckla samarbetet med civilsamhället och samverka mellan regionala barnhälsovården och kommunala verksamheter.

Kommunstyrelsen arbetar för att implementera *Dans för hälsa* som är en forskningsbaserad metod för att förbättra ungas psykiska hälsa som förespråkas av Region Skånes satsning Sätt Skåne i rörelse. Arbetet bidrar till ökad jämlik hälsa genom att fler barn och unga hittar rörelseglädje och är mer fysiskt aktiva. Målgruppen är framförallt tjejer 12-18 år med psykosomatiska besvär, oro, stress, nedstämdhet eller trötthet.

Kommunstyrelsen bidrar till att främja mänskliga rättigheter genom att samordna projekten som främjar folkhälsa bland barn och unga. Dessa insatser bidrar till att göra Malmö stads insatser tillgängliga för grupper som betraktas som riskgrupper beträffande folkhälsa och det bidrar på så sätt till öka förutsättningarna för likvärdiga livsvillkor och möjligheter genom att motverka och förebygga ohälsa.

### **Planering för 2025**

Kommunstyrelsens kommer under 2025 fortsätta att kommunicera Koll Agenda 2030 och Koll Folkhälsa till målgrupper i stadens verksamheter. Avsikten med detta är att öka användning av data kopplad till Agenda 2030 samt folkhälsodata och därigenom ge förutsättning att fatta goda beslut, bland annat kopplat till barn och ungas uppväxtvillkor.

Det nya arbetssättet som innebär att kommunstyrelsen samordnar kraftsamlande insatser med barn och unga i fokus kommer att utvecklas under 2025. Utvecklingsarbetet under 2025 syftar till att ge Malmö stad förutsättningar att använda kraftsamlande insatser som ett verktyg för att att möta socioekonomiska utmaningar med inriktning på barn och unga i ett fåtal geografiska områden åt gången.

Kommunstyrelsens arbete inom ramen för CBH fortsätter under 2025 med pågående insatser för kunskapshöjning kring kost och rörelse i förskolan, samarbete med civilsamhället och samverka mellan regionala barnhälsovården och kommunala verksamheter.

Kommunstyrelsens fokus gällande *Dans för hälsa* under 2025 är att samordna arbetet inom staden och stötta förvaltningarna i implementeringen. Implementeringen syftar till att ge förutsättningar för involverade nämnder och samarbetspartners att bidra till minskad psykisk ohälsa bland barn och unga.

### **Uppföljning av målet**









Ett centralt bidrag till måluppfyllelsen från kommunstyrelsen är att tillhandahålla goda beslutsunderlag, vilket görs genom insamlande och sammanställning av enkäter, lokal statistik samt ungas folkhälsodata. Kommunstyrelsens indikator för målet är en kvalitativ bedömning av om beslutsunderlagen som tillhandahålls är ändamålsenliga och användbara för dem som använder underlagen.

Kommunstyrelsen följer också hur kraftsamlande insatser bidrar till att möta socioekonomiska utmaningar med inriktning på barn och unga respektive hur kommunstyrelsens deltagande i Cities for Better Health samt Dans för hälsa bidrar till att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.

# Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen

### Planeringskommentar

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom att tillvarata Malmös intressen i internationella, nationella och regionala forum och samarbeten samt genom att bevaka och påverka frågor som är viktiga för Malmös framtid. Stadskontoret tillsammans med berörda förvaltningar arbetar för att få till stånd en Öresundsmetro och jobbar för att stärka Malmö som destinations- och näringslivsstad vilket bidrar till att stärka Malmös regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning. Tillväxt och sysselsättning är förutsättningar för Malmöbornas försörjning och bidrar till goda livsvillkor och ökade möjligheter.

### Planering för 2025

Kommunstyrelsen tillvaratar under 2025 stadens intressen i internationella, gränsregionala och regionala samarbetsplattformar. Kommunstyrelsen ansvarar för beredning och koordinering av stadens deltagande och arbete i MalmöLundregionen (MLR), Forsknings- och innovationsrådet i Skåne (FIRS), Greater Copenhagen Committee, STRING (Southwestern Baltic Sea Transnational Area Implementing New Geography) och Eurocities.

Kommunstyrelsen leder och håller samman det övergripande påverkansarbetet på regional, nationell och internationell nivå som är viktigt för Malmös framtid genom processen Det här vill Malmö.

Kommunstyrelsen arbetar under 2025 vidare med att skapa förutsättningar för att få genomslag i nationell och regional planering av infrastrukturfrågor och särskilt i fråga om etablering av en Öresundsmetro. Samordning, insatser och påverkansarbete på området riktas mot tre processer - en dansk utredning om hur Öresundsmetron kan anslutas till Köpenhamns



metrosystem, en fördjupad översiktsplan i Malmö för Öresundsmetron samt att få med en bilateral utredning om behovet av nya Öresundsförbindelser i den nya infrastrukturplanen 2026-2037. Vid sidan av arbetet med Öresundsmetron kommer kommunstyrelsen under året arbeta för att få genomslag i den nationella planeringen av infrastrukturfrågor bland annat genom att bereda ett kommungemensamt remissvar gällande transportinfrastrukturen 2026-2037.

Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 att positionera Malmö som en tillväxtmotor för regionen och nationellt, där platsmarknadsföring är en av flera nycklar och där varje satsning stärker stadens attraktionskraft internationellt. Platsmarknadsföringen kopplas tydligt till stadens infrastruktuursatsningar som Fehmarn Bält-tunneln och Öresundsmetron, vilka stärker Malmös roll som en central nod i regionen. Genom dessa projekt skapas nya möjligheter för besöksnäringen, näringslivet och regionens tillväxt. Kontinuerligt prövas nya arbetsmetoder för att nå specifika målgrupper och öka kännedomen om Malmö som destinations- och näringslivsstad.

Det pågående arbetet med intresseväckande innehåll på sociala medier och nyhetsbrev med syfte att nå en bredare målgrupp både lokalt, nationellt och internationellt fortsätter under 2025. Arbetet syftar till att stärka stadens attraktionskraft och fördjupa samarbetet med näringslivet. Särskilt fokus för innehåll i nyhetsbrev till intressenter kommer att läggas vid livsmedel, Malmö Generate District, Öresundsmetron, näringslivsprogrammet och ICLEI utöver de insatser som stärker evenemangs-, etablerings- och det internationella arbetet.

Erfarenheterna från Eurovision Song Contest skapar nya förutsättningar i arbetet med att attrahera och stärka Malmös attraktivitet som evenemangsstad och arbetet drivs vidare under 2025 med att skapa nya möjligheter för staden och näringslivet.

Kommunstyrelsen utvecklar arbetet med att skapa förutsättningar för att evenemang, kongresser och business events genomförs i staden. Arrangemangen ska stärka stadens attraktionskraft, gynna Malmöborna och samtidigt bana väg för en hållbar och inkluderande tillväxt.

Under 2025 utvecklas en ny evenemangspolicy i samverkan med Destinationssamverkan Malmö och andra aktörer för att stärka såväl Malmös utveckling och besöksnäringen samtidigt som fler arbetstillfällen skapas.

### **Uppföljning av målet**








Kommunstyrelsen använder aktiviteter och insatser inriktade på att få till stånd etableringen av en Öresundsmetro som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att kommunstyrelsen genomför aktiviteter och insatser som riktas mot de tre processerna: att en dansk utredning genomförs om hur Öresundsmetron kan anslutas till Köpenhamns metrosystem, att en bilateral dansk-svensk utredning om framtida förbindelser över Öresund tillsätts av regeringen samt att den

fördjupade översiktsplanen i Malmö för Öresundsmetron fortskrider enligt plan.

I bedömningen av målet väger kommunstyrelsen också in hur kommunstyrelsen bidragit till målet genom processer kopplade till stadsutveckling samt infrastruktur- och transportsatsningar. Kommunstyrelsen följer också upp hur arbetet som syftat till att stärka Malmö som evenemangstad fortskridit och hur kommunstyrelsen arbete bidragit till att tillvarata Malmös intressen internationellt, nationellt och regionalt.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

Kommunstyrelsen bidrar under mandatperioden till att öka andelen självförsörjande Malmöbor genom att ge bidrag till organisationer och initiativ som bidrar till ökad tillväxt och sysselsättning. Kommunstyrelsen arbetar också för en ökad arbetsmarknadsintegration inom Öresundsregionen som bidrar till förbättrade förutsättningarna till jobbmatchning och arbetspendling för Malmöbor. Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen fortsätta arbetet för att stärka arbetsmarknadsintegrationen i Öresundsregionen. Kommunstyrelsens arbete för att stärka arbetsmarknadsintegrationen i Öresundsregionen kommer framför allt bedrivas genom att kommunstyrelsen ansvarar för beredning och koordinering av stadens deltagande i Greater Copenhagen Committee (GCC).

Kommunstyrelsen arbetar också för att företag ska kunna matcha sina behov mot tillgänglig arbetskraft genom olika projekt, utbildningsinsatser och framtagande av kunskapsunderlag. Kommunstyrelsen liksom övriga nämnder tar också emot arbetsmarknadsanställningar vilket ger arbetslivserfarenhet och självförsörjning till de Malmöbor som erbjuds sysselsättning.

Kommunstyrelsen främjar mänskliga rättigheter genom att arbeta för att öka andelen självförsörjande Malmöbor. Att vara självförsörjande är en viktig del för att kunna förbättra sina livsvillkor och har stor påverkan på individuella förutsättningar och möjligheter.

### **Planering för 2025**

Kommunstyrelsen kommer under 2025 fortsätta att fördela medel i enlighet med politiska mål till organisationer som främjar tillväxt och sysselsättning. Kopplat till målet om ökad andel självförsörjande Malmöbor handläggs främst bidragsärenden inom områdena företagande, kompetensförsörjning, innovation/transformation samt branschutveckling. Kommunstyrelsen kommer under 2025 fortsätta att implementera en ny bidragsgivningsprocess i syfte att effektivisera och höja kvaliteten bland annat genom enklare bakgrundskontroller av de organisationer som ansöker om bidrag, vilket syftar till att undvika att olämpliga organisationer tar emot bidrag och att bidragen i stället går till det som de är avsedda för.

Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 att ansvara för beredning och koordinering av stadens deltagande i Greater Copenhagen Committee (GCC) och arbetar därigenom med insatser för att förbättra integrationen i regionen i linje med den arbetsmarknadscharter som tagits fram. Aktiviteter och insatser inom samarbetet sker tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden och är främst inriktat på att förbättra jobbmatchning, öka arbetspendlingen och hjälpa arbetslösa från bidragsberoende till självförsörjning.

Kommunstyrelsen bidrar till målet under 2025 genom att ta fram kunskapsunderlag, utveckla nya metoder och ta fram strategier för att stärka kompetensförsörjningen för stadens privata bolag. För att främja kunskapsutbyten och nätverkande erbjuder kommunstyrelsen en bred och variationsrik mötespalett över hela året.

Under 2025 fortsätter kommunstyrelsens program Onboarding Malmö och Malmö Residency - green transition, food and design. Båda programmen syftar till att attrahera, etablera och behålla efterfrågad internationell kompetens och riktar sig till medföljande/talanger/entreprenörer.

Ett samarbete kommer att startas kring kompetensförsörjning tillsammans med Region Skåne och Sydsvenska Handelskammaren för att säkerställa tillgången till rätt yrkeskompetens och för att öka matchningen mellan arbetssökande och företag. En satsning tillsammans med flera andra aktörer pågår och kommer att fortsätta under 2025 för att skapa en tydligare förståelse för mikromeriter och dess potential för stärkt kompetensförsörjning. Unga Talanger till Skånsk Industri för Cirkulär Tillväxt (UTSICT) syftar till att hjälpa små och medelstora tillverkande företag i Skåne – oberoende av bransch – att anpassa sig till en cirkulär ekonomi och främja hållbar tillväxt med hjälp av akademisk spetskompetens.

Liksom övriga nämnder bidrar kommunstyrelsen under 2025 till målet om att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande genom att ta emot arbetsmarknadsanställda som erbjuds utvecklande och meningsfull sysselsättning på stadskontoret.

### **Uppföljning av målet**











Kommunstyrelsen använder aktiviteter och insatser som genomförs i linje

med GCC arbetsmarknadscharter som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att kommunstyrelsen koordinerar och bereder stadens deltagande i enlighet med framtagna arbetsmarknadscharter och tillhörande handlingsplaner.

Kommunstyrelsen följer också upp målet genom att följa kommunstyrelsens arbete med att bevilja bidrag till initiativ och organisationer som bidrar till ökad sysselsättning och tillväxt. Kommunstyrelsen följer upp målet genom att göra en kvalitativ bedömning av hur väl kommunstyrelsens arbete kopplat till privata bolags kompetensförsörjning samt kommunstyrelsens del i den stadsövergripande överenskommelsen om att ta emot arbetsmarknadsanställningar bidragit till målet.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  12 Hållbar konsumtion och produktion
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen leda, samordna och driva stadens övergripande arbete för att attrahera nya etableringar och investeringar i Malmö. Det görs bland annat genom att genomföra marknadsföringsinsatser, samverka internt med andra förvaltningar i mark- och stadsutvecklingsfrågor och vidareutveckla samarbetet med nyckelaktörer inom utpekade styrkeområden.

Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden att arbeta för att stärka Malmös position som regional tillväxtmotor genom att leda och samordna viktiga samhällsplaneringsfrågor samt bevaka näringslivsperspektivet i stadsplaneringen. Det är av vikt att berörda nämnder beaktar näringslivets villkor och förutsättningar i sin dagliga verksamhet och i utvecklingen av staden samtidigt som Malmöbornas rätt till en trygg och hälsosam boendemiljö säkerställs. Ett särskilt fokus är att säkra hållbara transporter för näringslivet samtidigt som staden förtätas.

Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden fortsätta att utveckla

Malmö som kuststad och att arbeta för att stärka stadens kustskydd och resiliens. Andra viktiga uppdrag under mandatperioden är samordning av arbetet med Storstadspaketet, processledning av planeringen av Stadionområdet och processledning av planeringen av ett nytt konstmuseum samt utveckling av Malmö som studentstad.

Kommunstyrelsen bidrar till målet under mandatperioden genom branschutveckling inom vissa näringar, däribland livsmedelsbranschen där kommunstyrelsen driver flera pilotprojekt inom Innovationsplattform stad.

Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden arbeta med att utveckla stadens representation för att strategiskt kunna bidra till att utveckla Malmö som konferens- och evenemangsstad.

Malmö stad fortsätter under mandatperioden arbetet med att öka förutsättningarna för ett starkt och levande nattliv. Fokus ligger på att identifiera platser och lokaler för nattlivet, stötta med utbildning för framtidens nattlivsaktörer, inkludera fler nattlivsaktörer i etablerade nätverk så som Krognätverket och Destinationssamverkan samt öka mångfalden i nattlivet. Arbetet spänner över flera nämnder och kommunstyrelsen ansvarar framför allt för frågan utifrån ett näringslivsperspektiv.

De planerade insatserna syftar till att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv vilket i förlängningen bidrar till att fler Malmöbor får jobb och därigenom bättre livsvillkor och möjligheter.

### **Planering för 2025**

Under 2025 kommer kommunstyrelsens arbete med etableringar att förstärkas i samverkan med bland annat Malmö-Lundregionen. Större fokus kommer också att läggas på expanderande företag och att attrahera nya etableringar till regionen.

Under året kommer ett nytt näringslivsprogram med fokus på hållbar och inkluderande tillväxt samt förbättrade villkor för näringslivet slutföras. Programmet tas fram i samverkan med näringslivet och andra parter och har som ambition att fånga upp utvecklingsbehov i näringslivet och definiera kommunens roll som utvecklingspartner till näringslivet.

Kommunstyrelsen har utrett förutsättningarna och initierat en process för etableringen av Malmö Generate District. Tillsammans med stadsfastigheter, stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret samt Minc utreder stadskontoret även den långsiktiga lokaliseringslösningen för Minc. Under 2025 planeras Malmö Generate District att etableras som ett ekosystem för företag, forskare och andra aktörer som arbetar med innovation, kreativitet och hållbar omställning.

Kommunal service bidrar till att företag väljer att etablera sig och expandera i Malmö. Utbildningsinsatser och kunskapshöjande insatser för att utveckla kommunens bemötande fortskrider under 2025, liksom vidareutvecklingen av företagslotsens tjänster och utbud. Japan Business and Innovation Hub fortskrider sitt arbete med att utveckla relationer och öka intresset hos japanska start-ups, företag samt innovatörer att etablera sig i Malmö liksom

att underlätta för skånska företags marknadsinträde i Japan och att attrahera kapital från Japan.

Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 arbetet med branschutveckling inom flera områden, däribland livsmedelssystemet. Främjande av ekologisk, växtbaserad och närodlat mat samt minskning av matsvinn i samverkan med näringsidkare och civilsamhälle är prioriterade områden. Pilotprojekten (cirkulära flöden, kreativa ytor för odling, spillvärme, kommunikation) inom Innovationsplattform stad fördjupas under 2025 .

Insatser för att utveckla och uppmärksamma Malmös kreativa branscher fortsätter, med särskilt fokus på design, film och datorspel samt de blågröna näringarna kopplat till utvecklingen av Nyhamnen. Inom den växande Life Science-sektorn fortsätter arbetet för kompetensförsörjning liksom Malmös aktiva arbete för en ökad samverkan mellan främjandeaktörer i hela Skåne.

Under våren 2025 ska kommunstyrelsen ta fram ett direktiv för framtagande av ny översiktsplan. Arbetet kommer ledas av stadskontoret i samverkan med stadsbyggnadskontoret och genomföras i bred förankring med andra förvaltningar.

Stadskontoret kommer under hösten 2025, i samverkan med berörda förvaltningar, genomföra en översyn av styrdokument med utgångspunkt i översiktsplanen och tillhörande dokument, i syfte att tydliggöra ansvarsförhållanden mellan förvaltningarna.

Malmö stad initierar under 2025 arbetet med att öka förutsättningarna för ett starkt och levande nattliv. Fokus ligger på att identifiera platser och lokaler för nattlivet, stötta med utbildning för framtidens nattlivsaktörer, inkludera fler nattlivsaktörer i etablerade nätverk så som Krognätverket och Destinationssamverkan samt öka mångfalden i nattlivet. Arbetet spänner över flera nämnder och kommunstyrelsen ansvarar framför allt för frågan utifrån ett näringslivsperspektiv.

Involvering av kulturens roll i stadsutvecklingen tillsammans med kulturlotsarna, kulturförvaltningen och förvaltningarna under tekniska nämnden försätter under 2025.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder Vinnova-projektet "Innovationsplattform Stad" som indikator för uppföljning av målet. Önskat utfall är att projektet löper enligt plan.

Uppföljning av målet kommer också bestå av att följa upp hur kommunstyrelsen arbetar för branschutveckling och för en aktiv näringspolitik för att få företag att etablera sig och expandera i Malmö. Kommunstyrelsen kommer också följa upp hur kommunstyrelsens arbete med att leda och samordna viktiga samhällsplaneringsfrågor bidragit till målet.







**Kommunstyrelsen ges, i samarbete med arbetsmarknads- och socialnämnden och andra berörda nämnder, i uppdrag att utreda hur kommunens arbetsmarknadsinsatser mer strategiskt kan användas för att lösa aktuella och framtida utmaningar inom kommunens kompetensförsörjning**

Stadskontoret tar tillsammans med arbetsmarknads- och socialförvaltningen fram ett förslag på upplägg av utredningen. Uppdraget återrapporeras i samband med årsanalysen 2025.

# Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

## Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  6 Rent vatten och sanitet för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald

### Planeringskommentar

Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen arbeta för minskade utsläpp från transporter genom regional samordning i MalmöLund-regionen för utbyggnad av järnväg för gods- och persontransporter. En viktig del i arbetet är samordningen av svar på remisser.

Kommunstyrelsen arbetar under mandatperioden vidare med hållbara investeringar. Med hållbara investeringar avses bland annat investeringar som bidrar till miljö- och klimatnytta. Malmö stads ramverk för gröna obligationer kopplar ihop sådana investeringar med stadens finansiering. Malmö stad har också möjlighet att få förmånliga lån hos exempelvis Europeiska investeringsbanken (EIB) om kommunen uppfyller bankens och EU:s miljö- och klimatkrav.

Under mandatperioden planerar kommunstyrelsen att uppdatera ramverket för gröna obligationer bland annat utifrån Taxonomiförordningen som fastställts av EU inom ramen för EU:s gröna giv. Taxonomin fastställer reglerna för hur ekonomiska aktiviteter kan bedömas och definieras som hållbara och ska tillämpas av större företag, vilket inkluderar kommunala bolag.

Kommunstyrelsen arbetar under mandatperioden även med att säkra EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) i moderbolaget Malmö Stadshus AB. Direktivet ställer krav på att företag och kommunala bolag rapporterar utifrån hållbarhetsmål och social påverkan.

CSRD kommer att underlätta stadens arbete att följa och stötta bolagens klimatinsatser. EU:s taxonomiförordning hjälper bolag och investerare att styra kapital mot aktiviteter som bidrar till klimatomställningen och biologisk mångfald. Kommunstyrelsens arbete med både CSRD och taxonomiförordningen stimulerar därför Malmö stads arbete i riktning mot



kommunfullmäktiges mål.

Kommunstyrelsen bistår och stödjer under mandatperioden miljönämndens samordning av Malmö stads deltagande i EU:s satsning för 100 klimatneutrala städer 2030. Malmö stad och övriga städer som deltar i EU:s Cities Mission ska agera föregångare för att inspirera alla europeiska städer att fortare ställa om till att bli klimatneutrala. Kommunstyrelsen representerar också Malmö stad i EU:s plattform för nettonoll-utsläpp Net Zero Europe och vid events i Bryssel i samverkan med miljönämnden.

Malmö stad har som mål att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till år 2030. Nettonollutsläpp betyder så låga utsläpp som möjligt. I de fall det som ändå släpps ut växthusgaser kompenseras dessa utsläpp med negativa utsläpp eller kolupptag på annat vis. Under mandatperioden deltar kommunstyrelsen i Malmö stads arbete med en färdplan i riktning mot målet och med att ta fram klimatfärdplaner för inköp som genererar stora utsläpp.

Den koldioxidbudget som kommunfullmäktige har beslutat om kompletterar kommunfullmäktigemålet om minskade växthusgasutsläpp och klimatneutralitet. Enligt planeringen ska utsläppsutrymmet och den föreslagna utsläppstakten synliggöras i Malmö stads årsredovisning 2024, 2025 och framåt. Koldioxidbudgeten ska ytterligare stärka arbetet med att minska Malmö växthusgasutsläpp och komplettera Malmö stads territoriella utsläppsmål med en utsläppstakt, som visar riktningen mot målet, samt ett totalt utsläppsutrymme som är anpassat till den fastslagna utsläppstakten.

Stadskontoret kommer även att fortsätta att arbeta för att stärka samverkan mellan stadskontoret och miljöförvaltningen i miljönämndens stadsövergripande samordningsansvar. Detta ska bidra till att stärka kopplingen mellan kommunfullmäktigemålen och miljöprogrammet och skapa bättre förutsättningar för samordnad planering och uppföljning i staden.

### **Planering för 2025**

Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 att leda och samordna Malmö stads erbjudande om förmånscykel till kommunens medarbetare. Kommunstyrelsen arbetar också för resfria möten och hållbart resande genom följa och följa upp Malmö stads mötes- och resepolicy. Tillhandahållande av förmånscykel samt mötes- och resepolicy förväntas bidra till minskade utsläpp av växthusgaser till följd av transporter.

Under året fortsätter kommunstyrelsen också med att säkra EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) i moderbolaget Malmö Stadshus AB.

Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 att ställa höga hållbarhetskrav vid inköp och upphandlingar. Inför alla kommunövergripande upphandlingar genomför kommunstyrelsen en bedömning av vilka hållbarhetsaspekter som är mest relevanta utifrån risker, möjligheter och effekter. Modellen

används även för att prioritera vilka hållbarhetskrav som ska följas upp i varje avtal. När det gäller miljökrav omfattar modellen aspekter som klimat, cirkulär ekonomi, hållbar mobilitet, buller och luftföroreningar, kemikalier och djurskydd.

Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 att delta i internationella sammanhang som dels syftar till att fler städer och länder ska minska sina utsläpp av växthusgaser, men också till att hämta kunskap och lära av andra i syfte att vidareutveckla Malmös arbete med hållbar utveckling. ICLEI - Local government for sustainability är ett nätverk som idag engagerar över 2 500 städer och regioner från över 125 länder i den gemensamma visionen att städer och urbana regioner står för drivkraften i den globala hållbara utvecklingen av städer i hela världen. Kommunstyrelsen fortsätter att delta aktivt i ICLEI där arbetet fokuseras på att få fler städer att ansluta sig till samarbetet Malmö Commitment där i dagsläget elva städer och regioner ingår. Även arbetet med att utveckla uppföljningsmetoder och indikatorer fortsätter.

Malmö stad är sedan 2023 medlem i det Tokyobaserade internationella stadsnätverket Global City Networks for Sustainability (G-Nets). Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 sitt engagemang i G-Nets i syfte att ta del av lösningar på de globala klimatutmaningarna genom innovation och samverkan med uppstarts företag, vilket är ett av nätverkets fokusområden.

Stadskontoret jobbar likt övriga förvaltningar i enlighet med det miljöstrategiska programmet och kommer under 2025 inför flytten till Rådhuset att säkerställa en så hög grad av återbrukade inventarier som möjligt. Stadskontoret fortsätter under 2025, bland annat genom att successivt införa mer hållbar IT-utrustning, att reducera kommunstyrelsen och dess förvaltnings miljöpåverkan.





### **Uppföljning av målet**

Malmö stads arbete när det gäller att minska utsläpp av växthusgaser är ett föredöme som lyfts i nationell ranking och i internationella sammanhang. Detta manifesteras bland annat i att städer runt om i världen vill anslutna sig till Malmö Commitment. Kommunstyrelsen använder därför anslutna städer till Malmö Commitment som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att antalet anslutna städer ska öka.

Kommunstyrelsen följer också upp utvecklingen mot målet genom att följa upp hur hållbarhetskrav ställs i upphandlingar samt genom kommunstyrelsens pågående engagemang i internationella sammanhang relaterade till klimatarbete. Uppföljningen består också i att kommunstyrelsen följer upp arbetet för hållbara investeringar och implementering av hållbarhetsredovisning. Likaså ingår uppföljning av arbetet som bedrivs för att minska utsläpp av transporter samt stadskontorets interna arbete som följer det miljöstrategiska programmet, i bedömningen av målet.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  13 Bekämpa klimatförändringarna

### **Planeringskommentar**

Under mandatperioden bidrar kommunstyrelsen till målet genom insatser för att säkra kommunens och regionens energiförsörjning. Bland insatserna av särskild betydelse för målet återfinns utveckling av Malmö stads nya energibolag Malmö Energi och Hållbarhet AB och samverkan med miljönämnden kring el- och energiproduktion, energiöverföring och energilagring.

Kommunstyrelsen fortsätter under mandatperioden att bedriva nationellt påverkansarbete i samarbete med Region Skånes effektkommission för utbyggnad av hållbar energiproduktion och energiöverföring i syfte att åstadkomma långsiktig hållbar energiförsörjning i regionen och för Malmöborna.

### **Planering för 2025**

Kommunfullmäktige beslutade i april 2024 om bolagsordning för det nya energibolaget Malmö Energi och Hållbarhet AB. Bolagsordningen anger att bolaget bland annat ska producera, lagra, distribuera och handla med energi och också bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation. Bolaget ska också bedriva verksamhet som bidrar till ett klimatneutralt Malmö genom till exempel infångning och lagring av koldioxid. Med avstamp i bolagsordningen fortsätter kommunstyrelsen under 2025 arbetet med att konkretisera bolagets verksamhet och bolagets roll i Malmö stads samlade arbete på energiområdet.

Kommunstyrelsen bidrar under 2025 tillsammans med miljönämnden i arbetet med att säkra Malmös och regionens elförsörjning genom att stödja processer för el- och energiproduktion, energiöverföring och energilagring. En viktig del i arbetet är ärendeberedning till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige i energifrågor. Kommunstyrelsen kommer under 2025 utreda ansvarsfördelningen för den kommunala strategiplaneringen.

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet för att säkra regionens energiförsörjning. Viktiga inslag är nationellt påverkansarbete i samarbete med Region Skånes effektkommission för utbyggnad av hållbar energiproduktion och energiöverföring. En viktig del i arbetet är samordning av svar på remisser.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder utveckling av Malmö Energi och Hållbarhet AB som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall under 2025 är att bolagets verksamhet konkretiserats liksom bolagets roll i Malmö stads samlade arbete på energiområdet. Kommunstyrelsen följer bolagets utveckling under mandatperioden mot målsättningen att bolaget ska kunna användas för att främja hållbar energiproduktion samt andra klimatsmarta satsningar.

Kommunstyrelsen kommer också följa upp målet genom att bedöma hur kommunstyrelsen bidragit till påverkansarbete för hållbar energiproduktion och -överföring respektive hur kommunstyrelsen arbetat stödjande till processer för el- och energiproduktion, energiöverföring och -lagring.









### **Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras**

Stadskontoret kommer tillsammans med berörda förvaltningar att genomföra en utredning. Denna planeras innefatta huruvida investeringar i den befintliga investeringsplanen kan klassas som hållbarhets- och klimatinvesteringar. I utredningen ingår också att göra en klassificering av planerade investeringar. I samband med denna inventering kommer modellen för investeringsstyrning att utvärderas. Uppdraget återrapporteras som ett särskilt ärende.

# Målområde - En mer jämlik stad

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

Kommunstyrelsen fortsätter under mandatperioden att utveckla processer och verktyg för att kunna sammanställa lokal statistik som visar på förhållandena i Malmös olika geografiska områden. Geografiska data kan sedan användas för att följa den lokala utvecklingen och för att fatta informerade beslut om åtgärder. Utvecklingen av lokal statistik bidrar till målet genom att den utgör ett planeringsunderlag för förvaltningsledningar, styrgrupper och stadens ledningsgrupp inför beslut som stärker stadens arbete mot segregation.

Kommunstyrelsen arbetar också med att visualisera olika aspekter av befolkningens folkhälsa. Beslutsstödet Koll Agenda 2030 och Koll Folkhälsa bidrar med kunskap som kan användas till att sätta in insatser för att förebygga och stärka folkhälsan. Sådana insatser bidrar i sin tur till att motverka segregation i form av ojämlika livsvillkor i staden.

Under mandatperioden leder och samordnar kommunstyrelsen implementeringen av Malmö stads policy för mänskliga rättigheter. I implementeringen har kommunstyrelsen ett brett angreppssätt som innefattar insatser för och kring förändringsarbete, mål och styrning, organisation och struktur, kunskap och statistik, kompetenshöjning, metodutveckling, samverkan, kommunikation, spridning och uppföljning. Implementeringen av policyn följs upp inom ramen för stadens processer för målstyrning och uppföljning.

Kommunstyrelsen fortsätter sitt arbete med de nationella minoriteternas rättigheter. Detta arbete utgår från policyn avseende Malmö stads arbete med att tillgodose de nationella minoriteternas rättigheter samt programmen för judar, samer, sverigefinnar och tornedalingar. Inom ramen för samverkansöverenskommelsen med Judiska Församlingen Malmö fortsätter arbetet för att motverka antisemitism och främja judiskt liv i Malmö.

Under mandatperioden kommer ett nytt bostadsförsörjningsprogram att arbetas fram. Kommunstyrelsens riktlinje för det nya bostadsförsörjningsprogram föreskriver att nya inriktningsmål för programmet ska antas. Programmet ska tydliggöra möjligheter och begränsningar inom bostadsförsörjning. En modell för insatser och uppföljning ska ses över. Programmet ska tydliggöra olika gruppers behov och behov i olika geografiska områden ska redovisas. Stadskontoret deltar i arbetet, som leds av stadsbyggnadskontoret, med att ta fram det nya bostadsförsörjningsprogrammet. Ett färdigt förslag är planerat att presenteras för kommunfullmäktige under första kvartalet 2026.

### **Planering för 2025**

Kommunstyrelsen kommer under 2025 att fortsätta sitt arbete med utveckling av statistik utifrån stadens geografi. Arbetet kommer att bedrivas i nära samarbete med arbetet för lokal utveckling och kraftsamlande insatser och förväntas accelerera när strukturer för lokal utveckling kommer på plats under 2025.

Kommunstyrelsens kommer under 2025 fortsatt att kommunicera beslutsstödet Koll Folkhälsa till målgrupper i stadens verksamheter. Målsättningen är att identifiera användningsområden för folkhälsodata och att utveckla instruktionsmaterial till verktyget.

Kommunstyrelsen kommer under 2025 att påbörja arbetet utifrån den under 2024 antagna planen mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Under 2025 kommer kommunstyrelsen att ta fram en plan mot afrofobi och antisvart rasism utifrån en inkluderande process.

Kommunstyrelsen kommer under 2025 att slutföra arbetet med att revidera programmen för de nationella minoriteterna judar, samer, sverigefinnar och tornedalingar som påbörjats under 2024. Särskilt fokus läggs på att utveckla samrådsformer för barn och unga som tillhör de nationella minoriteterna i samverkan med Romskt informations- och kunskapscenter, som samordnar arbetet med den romska minoriteten i Malmö.

Kommunstyrelsen kommer under 2025 göra en bredare insamling av behov hos målgruppen äldre respektive behov i förvaltningarna att jobba vidare med inom ramen för Malmö stads medlemskap i Världshälsoorganisationens nätverk för åldersvänliga städer.

Kommunstyrelsen påbörjar ett fördjupat arbete kring bostäder för äldre under hösten 2025 tillsammans med hälsa- vård- och omsorgsnämnden. I ett första skede samlas data kring målgruppen äldre in. Därefter tas ett antal åtgärdsförslag fram.

Kommunstyrelsens arbete inom ramen för Cities for Better Health (CBH) fortsätter under 2025 med samverkan med civilsamhället för att öka vårdnadshavares kunskap om hälsa och främja närmare samarbete mellan den kommunala och regionala hälso- och sjukvården. Vidare fortsätter arbetet med att utarbeta ett förslag till socialt utfallskontrakt kring beteendeförändringar kopplade till kroniska sjukdomar.









### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder de åtgärder som kommunstyrelsen vidtar för implementeringen av policyn för mänskliga rättigheter i staden och för egen del som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att kommunstyrelsen vidtagit åtgärder som ger förutsättningar för implementering. Implementeringen av policyn syftar i sin tur till minskad segregation, ökad jämställdhet och främjande av barns rättigheter.

Kommunstyrelsen kommer också följa upp sina bidrag till stadens bostadsförsörjning och utvecklingen av statistik utifrån stadens geografi som underlag för att kartlägga och se utveckling över tid samt att förstå och motverka skillnader mellan stadens geografiska områden. Kommunstyrelsen följer också upp målet genom att stämna av huruvida arbetet med åldersvänliga städer och Cities for Better Health fortlöper enligt plan.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

Kommunstyrelsen fortsätter under mandatperioden att utveckla processer för att kunna sammanställa lokal statistik som visar på förhållandena i Malmös olika geografiska områden. Geografiska data kan sedan användas för att följa den lokala utvecklingen och för att fatta informerade beslut om åtgärder. Utvecklingen av lokal statistik bidrar till målet genom att den utgör ett planeringsunderlag för till exempel förvaltningsledningar, styrgrupper och stadens ledningsgrupp inför beslut som stärker stadens arbete mot målet.

Kommunstyrelsen samordningsansvar kopplat till lokal utveckling har förändrats efter beslut i kommunfullmäktige under 2024. Beslutet i kommunfullmäktige innebär att samordningsansvaret för lokal utveckling flyttas från kommunstyrelsen till fritidsnämnden. Kommunstyrelsen kommer fortsatt ha en stödjande roll gentemot fritidsnämnden som övertar ansvaret

för lokal utveckling, bland annat genom tillhandahållande av statistiska underlag. Kommunstyrelsen kommer också ha ansvar för att samordna kraftsamlande insatser som fokuserar på barn och ungas livsvillkor.

Kommunstyrelsen arbetar för att ge ut en social obligation som syftar till att finansiera socialt hållbara investeringar. En socialt hållbar investering ska förebygga, motverka, minska eller lösa en specifik och avgränsad social utmaning för en eller flera utsatta målgrupper. Kommunstyrelsen kommer fortsätta att identifiera och samla socialt hållbara investeringar i tillräcklig omfattning med målsättningen att kunna ge ut en social obligation under mandatperioden. Malmö kan i så fall bli den första kommunen i Sverige som ger ut en social obligation.

Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden arbeta med strategiska satsningar för att öka valdeltagandet i samband med allmänna val och få fler Malmöbor att rösta. Satsningarna innefattar att nå ut med information i olika kanaler och genom olika former av samarbeten.

I arbetet med målet bidrar kommunstyrelsen till att främja mänskliga rättigheter genom att ta fram beslutsunderlag som kan belysa problem med olika livsvillkor och förutsättningar utifrån geografi och andra parametrar.

Genom att tillhandahålla beslutsunderlag som kan användas för att identifiera åtgärder som möter problem med olika livsvillkor bland Malmöborna ger kommunstyrelsen de nämnder, bolag och kommunalförbund, som tar del av underlagen, förutsättningar att arbeta med att förbättra livsvillkor och förutsättningar för Malmöborna.

Kommunstyrelsen bidrar också till att främja mänskliga rättigheter genom att arbetet med socialt hållbara investeringar som ska förebygga, motverka, minska eller lösa en specifik och avgränsad social utmaning för en eller flera utsatta målgrupper. Kommunstyrelsen främjar mänskliga rättigheter genom att försöka öka valdeltagandet generellt i kommunen och genom att arbeta med demokratiutveckling. Genom att tillsammans med övriga berörda förvaltningar arbeta med åtgärder för tillgängliga livsmiljöer bidrar kommunstyrelsen till att göra staden tillgänglig för alla.

### **Planering för 2025**

Kommunstyrelsen arbetar med att visualisera olika aspekter av befolkningens folkhälsa och utveckling kopplad till Agenda 2030. Beslutsstöden Koll Agenda 2030 och Koll Folkhälsa bidrar med kunskap som kan användas till att sätta in insatser för att bidra till målet. Syftet med arbetet är att öka användning av folkhälsodata och data kopplad till Agenda 2030 och därigenom ge förutsättning att fatta goda beslut.

Kommunstyrelsen har ett samordningsansvar för stadens tillgänglighetsfrågor och stadskontoret kommer under 2025 tillsammans med berörda förvaltningar arbeta vidare med att skapa en gemensam riktning och samordning av åtgärder för att förbättra tillgängligheten i staden i syfte att göra staden tillgänglig för alla.

2025 är ett mellanvalsår och kommunstyrelsen kommer under året att



fortsätta det långsiktiga arbetet med att utveckla och stärka den lokala demokratin genom en bred ansats med fokus på delaktighet och aktiv inkludering. Inriktningen på arbetet är att stärka tilltron till demokratin genom att öka kunskapen om hur de demokratiska processerna fungerar och att arbeta för att fler ska inkluderas och få möjlighet att påverka samhällsutvecklingen. Det handlar bland annat om att förenkla möjligheterna att lyssna in Malmöbornas röst för att tillvarata fler Malmöbornas perspektiv, kunskap och åsikter samt om att utveckla och förenkla möjligheterna till delaktighet och medborgarengagemang. Vidare handlar det om att skapa bättre förutsättningar för dialog mellan Malmöbor och Malmö stad.








### **Uppföljning av målet**

Ett centralt bidrag till måluppfyllelsen från kommunstyrelsen är att tillhandahålla goda beslutsunderlag, vilket görs genom insamlande och sammanställning av lokal statistik, data kopplad till Agenda 2030 samt folkhälsodata. Kommunstyrelsens indikator för målet är en kvalitativ bedömning av om beslutsunderlagen som tillhandahålls är ändamålsenliga och användbara för dem som använder underlagen.

Kommunstyrelsen följer också hur kraftsamlande insatser bidrar till att möta socioekonomiska utmaningar med inriktning på barn och unga. Kommunstyrelsen följer också upp målet baserat på huruvida socialt hållbara investeringar identifieras och samlas - med önskat utfall att tillräckligt många investeringar ska samlas in för att kunna ge ut en social obligation under mandatperioden. Kommunstyrelsen följer också upp målet genom att utvärdera insatser som genomförs för ökat valdeltagande och demokratiutveckling samt hur arbetet med att skapa tillgängliga livsmiljöer i staden fortlöper.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

Kommunstyrelsen bidrar under mandatperioden till målet genom att ta fram kunskapsunderlag och skapa förutsättningar genom samarbeten och åtgärdsplaner i syfte att stärka stadens brottsförebyggande arbete.

Malmö stad och kommunstyrelsen kommer under mandatperioden arbeta förebyggande mot våldsbejakande extremism och ingå i olika forum för samverkan på lokal, nationell och internationell nivå.

Kommunstyrelsen fortsätter under resten av mandatperioden sitt kommunövergripande arbete mot välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan. I arbetet med att förebygga och hantera fall av otillåten påverkan tar kommunstyrelsen fram kommunikationsinsatser och stödmaterial. En annan viktig del handlar om att påverka attityder och hos Malmö stads medarbetare öka förståelsen för vad det innebär att arbeta offentligt. Kommunstyrelsen har sett över behovet av nya styrdokument och kommer under mandatperioden att utvärdera och uppdatera styrdokument på området. Kommunstyrelsen kommer också att undersöka risker och möjligheter med AI och digitalisering kopplat till välfärdsbrottslighet. Kommunstyrelsens samverkan och erfarenhetsutbyten inom och utanför staden är väletablerade och arbetet med att upprätthålla dessa kommer att fortsätta utvecklas. I arbetet ingår en effektiv och ändamålsenlig omvärldsbevakning och att hitta arenor och samarbeten för att tillsammans utveckla kunskap. Malmö stad har skapat en särskild grupp med avdelningschefer som fortsatt är en viktig del i arbetet.

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom att leda, samordna och följa upp stadens övergripande upphandlingar. I syfte att säkerställa korrekta inköp har kommunstyrelsen utvecklat en utbildningsportal för beställare och direktupphandlare. Kommunstyrelsen fortsätter implementeringen av ett gemensamt upphandlings- och avtalshanteringsystem för Malmö stad under mandatperioden.

### **Planering för 2025**

Under 2025 kommer kommunstyrelsen tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden att se över hur regeringens nya strategi på området påverkar arbetet mot våldsbejakande extremism inom Malmö stad.

Enligt lagen om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete ska Malmö stad ta fram en lägesbild över brottsligheten inom kommunens geografiska område. Utifrån lägesbilden ska kommunen besluta om en åtgärdsplan för att förebygga brott. Kommunstyrelsen ska verka för samverkan med interna och externa relevanta aktörer. Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet med att ta fram en lägesbild över brottsligheten inom kommunens geografiska område. Styrelsen leder och samordnar också arbetet med åtgärdsplaner utifrån genomförda analyser. Under 2025 planeras framtagandet av en åtgärdsplan utifrån ett eller två specifika brottsområden. Åtgärderna kommer att tas fram i samverkan med berörda förvaltningar och Polisområde Malmö.

Kommunstyrelsen planerar också att genomföra kunskapshöjande insatser inom det brottsförebyggande arbetet för att öka medvetenheten och förståelsen inom Malmö stads ledningsgrupp och hos medarbetare kring att arbeta brottsförebyggande inom respektive förvaltning.

Kommunstyrelsens arbetar under 2025 vidare med inrättandet av en uppföljningsfunktion med fokus på arbetsrättsliga villkor och sund konkurrens i avtal inom utpekade riskbranscher, vilket bidrar till att stadens inköp motverkar risken för arbetslivskriminalitet och välfärdsbrottslighet.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen kommer som indikator för målet följa hur det brottsförebyggande arbetet utvecklas, det vill säga hur resultaten från lägesbilden över brottsligheten inom kommunens geografiska område omsätts i åtgärdsplaner och om genomförandet av åtgärdsplanerna kan visa på effekter i det brottsförebyggande arbetet. Önskat utfall är att kartläggning, prioritering och analys av brottsligheten inom Malmös geografi ska leda till att ta fram och bibehålla effektiva åtgärder på området.

I uppföljningen för målet kommer kommunstyrelsen också bedöma sitt arbete mot välfärdsbrottslighet och hur arbetet med säkra upphandlingar genomförts.

### **Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar**








Stadskontoret kommer tillsammans med berörda förvaltningar att genomföra en utredning. Uppdraget kommer att inledas med en inventering av lokalutbudet idag och en inventering av vilka behov som finns. Utifrån resultatet av utredningen och utifrån gällande lagstiftning kommer en lösning att föreslås.

Uppdraget återrapporeras som ett särskilt ärende.

## Målområde - En god organisation

### Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

#### Planeringskommentar

Kommunstyrelsen stödjer löpande stadens nämnder i det systematiska arbetsmiljöarbetet med fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön samt i arbetet med att stärka friskfaktorerna. Arbetet innefattar bland annat utveckling och verksamhetsanpassning av verktyg och metodstöd samt att skapa forum för erfarenhetsutbyte och spridande av goda exempel.

Kommunstyrelsen leder och samordnar utvecklingsarbetet för ökad inkludering och aktiva åtgärder inom samtliga diskrimineringsområden utifrån ett arbetsgivarperspektiv. Utvecklingsarbetet består av kunskapshöjande aktiviteter och användande av verktyg för kartläggning av aktiva åtgärder. Arbetet ska bland annat bidra till att säkerställa en inkluderande och kompetensbaserad rekrytering fri från diskriminering.

Kommunstyrelsen fortsätter att utforska arbetssätt som bidrar till att fler medarbetare med utländsk bakgrund söker till och kommer vidare i stadens ledarutvecklingsprogram.

Kommunstyrelsen fortsätter under mandatperioden att leda och samordna arbetet med förändrat arbetssätt för schema och bemanning för ett hållbart arbetsliv. Kommunstyrelsens arbete syftar till att ge berörda nämnder systemstöd och stödmaterial. Materialet ska stödja stadens nämnder i deras arbete med att skapa schema och arbetstider som ger medarbetarna möjlighet till återhämtning.

Kommunstyrelsen leder och samordnar utvecklingen av stadens medarbetarenkät. Syftet är att resultatet av enkäten ska kunna bidra till insatser för att motverka diskriminering.

#### Planering för 2025

Utvecklingen av arbetet med schema och bemanning går enligt plan och

fortsätter under 2025. Planen är att systemstöd ska vara på plats i alla berörda verksamheter under året.

Under 2025 deltar kommunstyrelsen i Spegla Malmö som är ett projekt med finansiering från Europeiska Socialfonden. Ambitionen är att ta tillvara erfarenheterna från projektet så att nya arbetssätt blir en del av ett systematiskt arbete framöver.

Under 2025 genomför Malmö stad medarbetarenkäten i ett nytt verktyg och enligt ett nytt upplägg. Den nya medarbetarenkäten ska undersöka såväl arbetsmiljö som inkludering.

Kommunstyrelsen arbetar för ökad inkludering och att rekrytering till arbetsgivaren Malmö stad ska spegla Malmös befolkning. Kommunstyrelsen arbetar med breddad rekrytering och mot diskriminering.








### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen följer utvecklingen inom målet genom insamlande och analys av personaldata som årligen sammanställs i stadens personalredovisning. Kommunstyrelsen använder genomförandet av de åtgärder och handlingsplaner som beskrivs i de kommunövergripande personalredovisningarna som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att åtgärder och handlingsplaner genomförs enligt plan.

I kommunstyrelsens uppföljning av målet ingår också en kvalitativ bedömning av hur kommunstyrelsen bidragit till att utveckla stadens systematiska arbetsmiljöarbete, att utveckla stadens arbete med aktiva åtgärder och för ökad inkludering, att utveckla stadens medarbetarenkät respektive hur kommunstyrelsens arbete bidragit till arbetet med schema och bemanning för ett hållbart arbetsliv.

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

Under mandatperioden leder och samordnar kommunstyrelsen ett antal olika insatser för en bättre kompetensförsörjning. En av insatserna är arbetet med att identifiera åtgärder för att kommunens arbetsmarknadsinsatser tydligare ska länkas samman med kompetensförsörjningsfrågorna. Kommunstyrelsen medverkar även i ett nämndsövergripande arbete för att hitta nya lösningar när det gäller trygga anställningsvillkor för visstidsanställd personal. Kommunstyrelsen leder och samordnar också arbetet under mandatperioden med att identifiera prioriterade utmaningar och behov av kommungemensamma kompetensförsörjningsinsatser.

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet under mandatperioden med att tillsammans med stadens nämnder identifiera behov av insatser och utveckling av åtgärder för att fortsatt stärka chefs- och ledarskapet i Malmö stad. Elva deluppdrag har identifierats och arbete pågår i flera av dessa uppdrag.

Kommunstyrelsen samordnar och stödjer arbetet med att utveckla åtgärder för att arbetsförhållanden och arbetsvillkor ska främja ett förlängt arbetsliv för Malmö stads medarbetare.

### Planering för 2025

Under 2025 planerar styrelsen ett antal insatser: en kommungemensam introduktion för nya medarbetare, utredning av nya rutiner för intern rörlighet, utredning av ett gemensamt system för kompetenshantering och utredning av ett kompetensråd.

För egen del har kommunstyrelsen liksom övriga nämnder tagit fram en plan för kompetensförsörjning för perioden 2024–2025. Arbetet med planens utvecklingsområden fortsätter under 2025.

Under 2025 planerar kommunstyrelsen ett antal åtgärder för att fortsatt stärka chefs- och ledarskapet. En utredning med förslag till riktvärde för antal medarbetare per chef har varit på remiss till stadens nämnder under

2024 och resultatet inklusive verksamhetsnära analyser kommer att hanteras under 2025.

Ledarutvecklingsprogrammet Framtida Ledare är under utveckling för att i högre grad attrahera till chefsyrket och för att öka antalet deltagare. Under hösten 2025 startar det första utvecklade programmet som kommer att kallas Framtida chefer. Arbetet med att öka mångfalden inom programmet fortsätter.

En ny digital stadsgemensam introduktion för chefer kommer att etableras under året i lärplattformen Malmö Lär.

Den pågående satsningen för att stärka chefs- och ledarskapet genom utbildningen Utvecklande ledarskap fortsätter. För egen del planerar kommunstyrelsen att alla chefer på stadskontoret ska påbörja utbildningen under 2025.




Under 2025 planerar kommunstyrelsen att utreda en ny modell som ska skapa förutsättningar för att fler som kan och vill arbeta längre ges möjlighet till detta.

### **Uppföljning av målet**

Som indikator för målet utgår kommunstyrelsen från de kompetensgapsanalyser och handlingsplaner som tas fram vartannat år för att arbeta för en god kompetensförsörjning. Bedömning av förflyttning inom målområdet utgår från dessa analyser och planer. Önskad förflyttning är att insatser och handlingsplaner bidrar till att motverka de kompetensgap som identifieras både för staden och för stadskontoret.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

Under mandatperioden bidrar kommunstyrelsen till målet genom att utveckla Malmö stads processer för rapportering och hur dessa kommuniceras. Kommunstyrelsen fortsätter också arbetet med att utveckla utvärderingen av effekter av kommunikationsinsatser. Arbetet med lokal statistik erbjuder stadens olika verksamheter underlag för att belysa och analysera eventuella ojämlikheter i staden. Vidare följer kommunstyrelsen utvecklingen när det gäller digital tillgänglighet och fortsätter också att arbeta för en ökad användning av klarspråk i kommunens verksamheter.

I arbetet med målet bidrar kommunstyrelsen till att främja mänskliga rättigheter genom att ta fram beslutsunderlag som kan belysa problem med

likvärdighet i kommunal service fördelat på geografi och andra parametrar. Genom att tillhandahålla beslutsunderlag som kan användas för att hitta åtgärder som möter problem med likvärdighet i kommunal service ger kommunstyrelsen de nämnder, bolag och kommunalförbund, som tar del av underlagen, förutsättningar att utveckla god och likvärdig service.

Kommunstyrelsen arbetar också med att tillgängliggöra och nå alla Malmöbor med information om stadens verksamheter som ger Malmöborna möjlighet att informera sig och bevaka sina rättigheter.

### **Planering för 2025**

Kommunstyrelsen planerar under 2025 att se över processen för att ta fram olika typer av rapporter och hur dessa kommuniceras. I arbetet planeras ingå att inventera återkommande rapporter, prognoser och redovisningar som är viktiga för stadens utveckling. Tanken är att insatsen ska utmynna i en processbeskrivning, uppdaterade mallar och en översyn av [malmo.se/rapporter](https://malmo.se/rapporter).

Kommunstyrelsen fortsätter också arbetet med att utveckla en metod för att mäta och utvärdera effekter i uppdrag och kommunikationsinsatser. Arbetet förväntas bidra till att utveckla och effektivisera kommunikationsarbetet internt och till Malmöborna.

Kommunstyrelsen kommer också för egen del fortsätta digitalisering av hantering av stiftelser som kommunstyrelsen förvaltar i syfte att göra ansökningarna tillgängligare och effektivare för fler Malmöbor.

Kommunstyrelsen gjorde under 2024 en förstudie kring hur det förväntade införandet av Tillgänglighetsdirektivet från och med 2025 ska hanteras i Malmö stad. Under året planerar kommunstyrelsen att förbereda för en utvidgad lagstiftning på tillgänglighetsområdet.

Kommunstyrelsen arbetar med lokal statistik erbjuder möjlighet för stadens olika verksamheter att ta del av statistik som kan användas för att belysa och analysera eventuella ojämlikheter i staden. Kommunstyrelsen utvecklar under 2025 tillsammans med berörda nämnder och bolag processen för insamling av relevant statistik. Kommunstyrelsen arbetar på olika sätt med att tillgängliggöra de statistiska underlagen till nämnder och bolag. En målsättning med arbetet är att underlagen ska kunna vara vägledande i arbetet för att säkerställa att Malmöborna får en god och likvärdig service.

Klarspråk är språk som är vårdat, enkelt och begripligt – och framför allt anpassat efter mottagarnas behov. Kommunstyrelsen fortsätter under 2025 att arbeta för en ökad användning av klarspråk i stadskontorets verksamheter. I arbetet ingår även att på olika sätt följa och stödja hur organisationen använder klarspråk.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder genomförandet av identifierade åtgärder som syftar till generellt användande av klarspråk som indikator för att följa utvecklingen inom målet.



I övrigt följer kommunstyrelsen upp sina åtaganden i den åtgärdsplan som redovisats för Myndigheten för digital förvaltning (DIGG) gällande digital tillgänglighet. Kommunstyrelsen följer också utvecklingen av hur statistiska underlag med lokal statistik används för att styra mot god och likvärdig service. Kommunstyrelsen följer också upp målet utifrån hur väl kommunstyrelsen förberett stadens verksamheter inför implementering av det nya tillgänglighetsdirektivet. Kommunstyrelsen följer också upp måluppfyllelsen utifrån hur det interna arbetet med digitalisering av stiftelser fortlöper och bidrar till att tillgängliggöra ansökningarna till stiftelserna för fler Malmöbor.

## **Målområde - God ekonomisk hushållning i Malmö stad**

**Kommunstyrelsen ges i uppdrag att genomföra en genomlysning av servicenämndens ekonomiska förutsättningar och utreda hur nuvarande finansieringsmodell påverkar incitamenten för kostnadseffektivitet.**

Stadskontoret kommer tillsammans med serviceförvaltningen att göra en genomlysning. Utredningen kommer att belysa och dokumentera serviceförvaltningens ekonomiska strukturer och huruvida serviceförvaltningens finansieringsmodell leder till kostnadseffektivitet. Vidare kommer utredningen att beakta slutsatserna och följduppdragen från budgetuppdraget 2023 avseende interna köp- och säljflöden.

Uppdraget återrapporteras som ett särskilt ärende.

# Plan för ekonomin

## ANSLAGET FÖR KOMMUNSTYRELSEN

Kommunfullmäktige har fördelat 494,7 Mkr till anslaget för kommunstyrelsen.

Anslaget finansierar dels den politiska organisationen, styrelsen, dels förvaltningsorganisationen inom stadskontoret. Inom stadskontoret ryms en del av stadens solidariskt och intäktsfinansierade verksamheter. I tabell nedan, kapitel *Resultaträkning - fördelad*, framgår fördelningen.

Det av kommunfullmäktige beslutade anslaget har inför 2025 justerats för tidigare tagna beslut och därefter räknats upp för index med 2,6 %, motsvarande 12,1 Mkr. Kommunstyrelsen ram har förstärkts med 25,2 Mkr avseende 17 Mkr för föreningsbidrag, 3 Mkr för arbete med näringslivsutveckling och regional arbetsmarknad, 2 Mkr för flytten till Rådhuset, 1,5 Mkr för stadens arbete med mänskliga rättigheter samt 1,8 mkr för övrigt.

### STYRELSEN

I nämndsbudget 2025 har totalt 175,5 Mkr avsatts till styrelsen varav 42,6 Mkr är personal - och arvodeskostnader. Kommunstyrelsens politiska organisation utgörs av 13 kommunalråd och 21 politiska sekreterare.

Anslaget är fördelat enligt nedan:

Styrelsen, fördelning av kommunbidrag , Tkr	Prognos 2024 - DR	Budget 2025
Arvoden och övriga kostnader	44 847	47 562
Kommunstyrelsens anslag för stadigvarande medlemsavgifter och bidrag	87 075	95 389
Kommunstyrelsens anslag för projekt- och utredningar	26 005	32 561
SUMMA	157 927	175 512

### STADSKONTORETS VERKSAMHET

Stadskontoret har i uppdrag att stödja styrelsen i dess uppdrag att leda, samordna och ha uppsikt över stadens verksamhet.

I nämndsbudget 2025 har totalt 319,2 Mkr avsatts till stadskontorets verksamhet.

I enlighet med den fastställda budget- och uppföljningsstrukturen fördelas de ekonomiska ramarna och ansvar av stadsdirektören mellan stadskontorets avdelningar var för sig i enlighet med beslutad ordning.

Inom varje avdelning fördelar avdelningsdirektör det ekonomiska ansvaret vidare till chefer med budget och verksamhetsansvar.

### **Kommunbidragsfinansierad verksamhet**

I budgeten för 2025 har stadskontoret 258,7 årsarbetare som finansieras av kommunbidrag, vilket motsvarar en kostnad på 230,8 Mkr.

### **Solidariskt och intäktsfinansierad verksamhet**

Solidariskt- och intäktsfinansierad verksamhet finansieras av stadens förvaltningar eller av övriga intäkter.

Den budgeterade omsättningen är 207 Mkr och avser bland annat

- upphandlingsverksamhet
- systemverksamhet - HR, ekonomi samt dokument- och ärendehantering
- valkansli
- bolagsavdelning
- internbanken
- försäkringar

I budgeten för 2025 har den solidariskt- och intäktsfinansierade verksamheten 60,1 årsarbetare, vilket motsvarar en kostnad på 55,5 Mkr.

## **Resultaträkning**

<b>Tkr</b>	<b>Prognos 2024</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Förändring</b>
Bidrag	16 099	19 086	2 987
Övriga intäkter	231 964	229 213	-2 751
<b>Totala intäkter</b>	<b>248 063</b>	<b>248 299</b>	<b>236</b>
Lönekostnader	-216 110	-230 619	-14 509
PO-Pålägg	-98 375	-96 203	2 172
Övriga personalkostnader	-2 521	-1 988	533
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-317 006</b>	<b>-328 810</b>	<b>-11 804</b>
Lokal- och markhyror	-44 683	-41 828	2 855
Övriga kostnader	-377 974	-370 846	7 128
Avskrivningar	-1 357	-1 373	-16
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-424 014</b>	<b>-414 047</b>	<b>9 967</b>
<b>Nettokostnad exkl. finansnetto</b>	<b>-492 957</b>	<b>-494 558</b>	<b>-1 601</b>
Kommunbidrag	489 098	494 737	5 639
Finansiella intäkter	1		-1
Finansiella kostnader	-142	-179	-37
<b>Resultat</b>	<b>-4 000</b>	<b>0</b>	<b>4 000</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>-493 098</b>	<b>-494 737</b>	<b>-1 639</b>

*Resultaträkningen ovan visar helheten dvs styrelsen och stadskontorets delar, kommunbidragsfinansierat samt solidariskt- och intäktsfinansierat verksamhet*

## **Resultaträkning**

### **Resultaträkning - fördelad**

Nedanstående tabell visar uppdelningen av budget 2025 fördelad på styrelsen, kommunbidragsfinansierad verksamhet och solidariskt- och intäktsfinansierad verksamhet.

Tkr	Styrelsen	KB finansierat	Solidariskt och intäktsfinansierat	Totalt
Totala intäkter	0	41 203	207 096	248 299
Personalkostnader	-42 609	-230 731	-55 469	-328 810
Övriga kostnader	-132 839	-128 208	-151 627	-412 674
Avskrivningar	-58	-1 315	0	-1 373
Totala kostnader	-175 506	-360 254	-207 096	-742 857
KOMMUNBIDRAG	175 512	319 224		494 737
Finansiella poster	-6	-173	0	-179
SUMMA	0	0	0	0
<i>Prognos DR 2024</i>	669	-12 915	8 246	-4 000

Nedanstående tabell visar uppdelningen av stadskontorets nämndsbudget i budgetområden.

BUDGETOMRÅDE (Tkr)	Kommunbidrag
Stadsdirektör	3 160
Ek HR Kom IT STK förvaltning	42 098
Kansli, dokument och ärende	10 310
EK-budget o uppföljn, redovisn	15 270
Vht o mål o rättighetsfrågor	8 034
Befolkningsprogn o Agenda 2030	10 060
Lokal utveckl o trygghet mm	20 385
Juridik	10 291
Strat HR Arbetsgiv o Ledarutv	28 370
Stadsutv o samhällsbyggn mm	14 781
Marknad, attraktivitet, turism	17 926
Arbetsm kompetens näringsliv	38 737
Kommunikation	30 676
Lokalkostnader	22 332
Strategisk lokalförsörjning	3 742
Strat inköpsfrågor, avtal mm	6 500
Säkerhet och beredskapsfrågor	8 575
Stadsövergripande IT-system	6 497
Samverkansavtal andra aktörer	21 480
SUMMA	319 224

## Investeringsram

Typ av investering	Prognos 2024	Budget 2025	Förändring
Allmänt investeringsutrymme	776	20 000	19 224
Beredskap	0	5 000	5 000
<b>Summa</b>	<b>776</b>	<b>25 000</b>	<b>24 224</b>

*Jämfört med år 2024 är budgeten för allmänt investeringsutrymme 18,5 Mkr högre år 2025 och beror på investeringsbehovet inför flytten till Rådhuset.*

### Allmänt investeringsutrymme

Investeringsutrymmet för kommunstyrelsen är till för att täcka utgifter i samband med lokalförnyelse av stadskontorets lokaler och inköp av inventarier. Inför den planerade flytten till Rådhuset i årsskiftet 2025/2026 är investeringsbudgeten år 2025 ca 20 Mkr för möbelinköp, IT-utrustning, nyinköp av inventarier med mera.

### Beredskap

Investeringsbudgeten avser stärka stadens förmåga inom krisberedskap och civilt försvar, mer specifikt kring vatten, el samt elektronisk kommunikation.