



Tjänsteskrivelse

Datum

2024-12-11

Vår referens

Jessica Pettersson
Utvecklingssamordnare
jessica.pettersson@malmö.se

Stadsrevisionens fördjupade granskning av Malmö stads bostadsförsörjningsprogram STK-2024-229

Sammanfattning

Revisorskollegiet skickade våren 2024 ”Fördjupad granskning av bostadsförsörjning” (SR-2023-89) till kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden för yttrande. Kommunstyrelsen ombads yttra sig vid två tillfällen. Föreliggande förslag till yttrande utgör det andra och uppföljande yttrandet. Utifrån granskningens resultat har revisorskollegiet lämnat två rekommendationer till kommunstyrelsen. De berör beslut och uppföljning av insatser samt involvering av MKB Fastighets AB. Stadskontoret instämmer i den bedömning som Stadsrevisionen har gjort och beskriver hur bostadsförsörjningsarbetet beslutas och följs upp under året i delårs- och helårsuppföljning, samt hur MKB involveras i arbetet.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner förslag till uppföljande yttrande och skickar yttrandet till revisorskollegiet.

Beslutsunderlag

- Missiv Granskning av bostadsförsörjning
- Rapport Bostadsförsörjning
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 241216 Stadsrevisionens fördjupade granskning av Malmö stads bostadsförsörjningsprogram

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-04-02

Kommunstyrelsen 2024-04-10



Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-12-16
Kommunstyrelsen 2025-01-08

Beslutet skickas till

Revisorskollegiet
Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen
Stadskontorets handläggare

Ärendet

Revisorskollegiet skickade våren 2024 *Fördjupad granskning av bostadsförsörjning* (SR-2023-89) till kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden för yttrande. Kommunstyrelsen ombads yttra sig vid två tillfällen. I det första yttrandet skulle kommunstyrelsen redovisa de åtgärder som planerades genomföras mot bakgrund av revisionsrapporten samt åtgärdernas förväntade effekter och tidsplan. I april 2024 behandlade kommunstyrelsen det första yttrandet som svar på Stadsrevisionens granskning. Det andra och uppföljande yttrandet ska inkomma senast 31 januari 2025 och i det ska kommunstyrelsen redovisa vilka åtgärder som har vidtagits och vilken effekt de gett på styrning och uppföljning av bostadsförsörjningsprogrammet. Föreliggande förslag till yttrande utgör det andra och uppföljande yttrandet enligt beskrivning ovan.

Revisorskollegiets sammanvägda bedömning var att granskade nämnder och styrelser inte fullt ut hade säkerställt tillräcklig styrning och uppföljning av Malmö stads bostadsförsörjningsprogram. Ett antal utvecklingsområden identifierades. Granskningen visade att kommunstyrelsen inte beslutat om eller följt upp insatser inom områdena Befintligt bostadsbestånd och Nyproduktion av bostäder. I kommunstyrelsens budget 2023 och delårsrapport 2023 eller motsvarande saknades formuleringar kring insatser inom dessa områden som kommunstyrelsen ansvarade för att genomföra. Granskningen visade också att det skulle vara fördelaktigt om MKB Fastighets AB kom in tidigare i processer.

Utifrån granskningens resultat lämnade revisorskollegiet två rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Säkerställa att de insatser i bostadsförsörjningsprogrammet som kommunstyrelsen ansvarar för att genomföra beslutas om och följs upp i delårsrapportering och årsanalys.
- Överväga att involvera MKB Fastighets AB tidigare i processer kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet.

I kommunstyrelsens första yttrande till Revisorskollegiet beskrevs hur Malmö stads nu gällande bostadsförsörjningsprogram innebar ett nytt arbetssätt, där nämnder och



bolagsstyrelser ska implementera programmet i sin ordinarie verksamhetsplanering samt genom kontinuerlig uppföljning säkerställa att programmet fullföljs. Det tidigare bostadsförsörjningsprogrammet hade en handlingsplan som följdes upp separat. Det nya arbetssättet sammanföll med en förändring i de kommunövergripande anvisningarna för respektive nämnds rapportering av sitt grunduppdrag, som innebär att vissa rubriker för återrapportering togs bort. Det medförde att återrapportering av bostadsförsörjningsarbetet inte följdes upp på det sätt som hade planerats för, även om insatserna i sig genomfördes.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i den bedömning som Stadsrevisionen har gjort gällande beslut och uppföljning av insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet.

Inför arbetet 2024 har planeringskommentarer för insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet formulerats kopplat till arbetet med kommunfullmäktigemålet ”Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation” inom målområdet ”En mer jämlik stad”. På så sätt kan arbetet följas under året i delårs- och helårsuppföljning.

I kommunstyrelsens nämndsbudget för 2024 beskrivs kommunstyrelsens roll i arbetet med bostadsförsörjning (STK-2023-1573). Arbetet följs upp i delårsrapport 2024 (STK-2024-144-2) där det beskrivs att stadskontoret i samverkan med berörda förvaltningar tagit fram förslag till riktlinjer för ett nytt bostadsförsörjningsprogram. Riktlinjerna antogs av kommunstyrelsen i september (STK-2024-677), vilket rapporteras i årsuppföljningen för 2024. Den beskrivning som revisorskollegiet lämnade angående besluts- och uppföljningsprocessen i befintligt bostadsförsörjningsprogram har beaktats i arbetet. Exempelvis innehåller kommunstyrelsens riktlinjer för nytt bostadsförsörjningsprogram en uppmaning om att se över modellen för insatser och uppföljning.

Vad gäller Stadsrevisionens medskick om att involvera MKB Fastighets AB tidigare i processer kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet, gjorde kommunstyrelsen i sitt första yttrande till revisionen bedömningen att det är två aspekter som är av särskild relevans för styrelsens arbete. Dels rör det MKB:s kännedom om stadens bostadsmarknad avseende både befintligt bestånd och nyproduktion samt god kännedom om utvecklingsbehov i olika områden. Dels rör det ökade dialoger med kommunen om pågående arbete, ambitionsnivåer och önskad riktning för olika typer av koncept- och kategoriboenden, så att bolaget kan möta upp för och planera enligt dessa ambitioner. Kommunstyrelsen bedömde att båda dessa områden kan mötas genom att främst skapa ett organiserat kontaktnät på tjänstepersonsnivå i båda organisationerna, inom ramen för ordinarie processer i bostadsförsörjningsarbetet.



Representation från MKB i bostadsförsörjningsorganisationen har under året utökats till att MKB nu ingår i direktörsgroup, styrgrupp (avdelningschefsnivå) och referensgrupp för framtagande av nytt bostadsförsörjningsprogram. Stadskontorets bedömning är att MKB på motsvarande sätt bör delta även vid implementering av programmet.

Därtill fortsätter den sedan tidigare etablerade samverkansfunktionen mellan MKB och stadsbyggnadskontoret samt fastighets- och gatukontoret planering, bygglov och exploatering (den så kallade MKB-gruppen).

Utifrån redovisade aspekter har stadskontoret tagit fram ett förslag till yttrande. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att godkänna yttrandet och skicka det till revisorskollegiet.

Ansvariga

Micael Nord Näringslivsdirektör

Pamela Lindqvist Sekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör