



Datum

2024-12-10

Adress

August Palms Plats 1

Diarienummer

STK-2024-229

Yttrande

Till

Revisorskollegiet

Stadsrevisionens fördjupade granskning av Malmö stads bostadsförsörjningsprogram SR-2023-89

Sammanfattning

Kommunstyrelsen instämmer i den bedömning som revisorskollegiet gjort. Inför arbetet 2024 har planeringskommentarer för insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet formulerats kopplat till arbetet med kommunfullmäktigemålet ”Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation” inom målområdet ”En mer jämlik stad”. På så sätt kan arbetet följas under året i delårs- och helårsuppföljning. MKB:s roll i bostadsförsörjningsorganisationen har stärkts under året. De ingår nu i direktorsgrupp, styrgrupp (avdelningschefsnivå) och referensgrupp för framtagande av nytt bostadsförsörjningsprogram. Kommunstyrelsens bedömning är att MKB på motsvarande sätt bör delta även vid implementering av programmet.

Yttrande

Revisorskollegiet skickade våren 2024 *Fördjupad granskning av bostadsförsörjning* (SR-2023-89) till kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden för yttrande. Kommunstyrelsen ombads yttra sig vid två tillfällen. Kommunstyrelsen redovisade i april 2024 de åtgärder som planerades genomföras mot bakgrund av revisionsrapporten samt åtgärdernas förväntade effekter och tidsplan. I föreliggande uppföljande yttrande redovisar kommunstyrelsen de åtgärder som har vidtagits och den effekt de gett på styrning och uppföljning av bostadsförsörjningsprogrammet.

Revisorskollegiets sammanvägda bedömning var att granskade nämnder och styrelser inte fullt ut hade säkerställt tillräcklig styrning och uppföljning av Malmö stads bostadsförsörjningsprogram. Ett antal utvecklingsområden identifierades. Utifrån granskningens resultat lämnade revisorskollegiet två rekommendationer till kommunstyrelsen:



- Säkerställa att de insatser i bostadsförsörjningsprogrammet som kommunstyrelsen ansvarar för att genomföra beslutas om och följs upp i delårsrapportering och årsanalys.
- Överväga att involvera MKB Fastighets AB tidigare i processer kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet.

Bostadsförsörjning inom ordinarie budget- och uppföljningsprocess

Kommunstyrelsen instämmer i den bedömning som revisionen har gjort gällande beslut och uppföljning av insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet.

I kommunstyrelsens första yttrande anförde nämnden bland annat att Malmö stads nu gällande bostadsförsörjningsprogram innebar ett nytt arbetssätt, där nämnder och bolagsstyrelser ska implementera programmet i sin ordinarie verksamhetsplanering samt genom kontinuerlig uppföljning säkerställa att programmet fullföljs. Det nya arbetssättet sammanföll med en förändring i de kommunövergripande anvisningarna för respektive nämnds rapportering av sitt grunduppdrag, som innebär att vissa rubriker för åiterrapportering togs bort. Det medförde att åiterrapportering av bostadsförsörjningsarbetet inte följdes upp på det sätt som hade planerats för, även om insatserna i sig genomfördes.

Inför arbetet 2024 har planeringskommentarer för insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet formulerats kopplat till arbetet med kommunfullmäktigemålet ”Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation” inom målområdet ”En mer jämlik stad”. På så sätt kan arbetet följas under året i delårs- och helårsuppföljning.

I kommunstyrelsens nämndsbudget för 2024 beskrivs exempelvis kommunstyrelsens roll i arbetet med bostadsförsörjning (STK-2023-1573). Arbetet följs upp i delårsrapport 2024 (STK-2024-144-2) där det beskrivs att stadskontoret i samverkan med berörda förvaltningar tagit fram förslag till riktlinjer för ett nytt bostadsförsörjningsprogram. Riktlinjerna antogs av kommunstyrelsen i september (STK-2024-677), vilket rapporteras i årsuppföljningen för 2024. Den beskrivning som revisorskollegiet lämnade angående besluts- och uppföljningsprocessen i befintligt bostadsförsörjningsprogram har beaktats i arbetet. Exempelvis innehåller kommunstyrelsens riktlinjer för nytt bostadsförsörjningsprogram en uppmaning om att i arbetet se över modellen för insatser och uppföljning. Nämnden bedömer att bostadsförsörjningsarbetet härigenom implementeras i ordinarie besluts- och uppföljningsprocesser, i enlighet med revisorskollegiets medskick.



Involvering av MKB

Vad gäller Stadsrevisionens medskick om att involvera MKB Fastighets AB tidigare i processer kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet, gjorde kommunstyrelsen i sitt första yttrande till revisionen bedömningen att det är två aspekter som är av särskild relevans för styrelsens arbete. Dels rör det MKB:s kännedom om stadens bostadsmarknad avseende både befintligt bestånd och nyproduktion. Dels rör det ökade dialoger med kommunen om pågående arbete, ambitionsnivåer och önskad riktning för olika typer av koncept- och kategoriboenden, så att bolaget kan möta upp och planera enligt dessa ambitioner. Kommunstyrelsen bedömde att båda dessa områden skulle kunna mötas genom att främst skapa ett organiserat kontaktnät på tjänstepersonsnivå i båda organisationerna, inom ramen för ordinarie processer i bostadsförsörjningsarbetet.

MKB:s roll i bostadsförsörjningsorganisationen har stärkts under året. De ingår nu i direktörsgrupp, styrgrupp (avdelningschefsnivå) och referensgrupp för framtagande av nytt bostadsförsörjningsprogram. Kommunstyrelsens bedömning är att MKB på motsvarande sätt bör delta även vid implementering av programmet.

Därtill fortsätter den sedan tidigare etablerade samverkansfunktionen mellan MKB och stadsbyggnadskontoret samt fastighets- och gatukontoret med fokus på planering, bygglov och exploatering (den så kallade MKB-gruppen).

Kommunstyrelsen bedömer att genom den ökade involveringen av MKB i framtagandet av bostadsförsörjningsprogrammet, enligt beskrivning ovan, stärks det organiserade kontaktnätet mellan Malmö stads förvaltningar och MKB.

Kommunstyrelsen förordar att involvering på motsvarande nivå kvarstår vid implementering av programmet.

Ordförande [Förnamn Efternamn]

Sekreterare [Förnamn Efternamn]

[Här anger du om det finns reservationer/särskilda yttranden.]