



Förslag till fortsättning av arbetet inom ”Framtidens kuststad” efter tidigare handlingsplans utgång

Bakgrund

I budget 2018 (med plan 2019–2023) gavs kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, stärka Malmös roll som framtidens kuststad. Inriktningen för arbetet med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad beskrevs i budgeten enligt följande:

”Malmös roll som en framtida kuststad stärks. Femtio procent av Malmös yta består av vatten. Genom ett nära samarbete med World Maritime University i Malmö finns stora möjligheter att stärka Malmös miljöprofil och generera ny kunskap om hållbara hav till gagn för såväl staden som för övriga världen. Samarbetet stärks med World Maritime Universitys initiativ Ocean Institute.”

I mars 2018 (ärende STK-2018-87) uppdrog kommunstyrelsen åt stadskontoret att i samråd med berörda förvaltningar genomföra ett antal, av förvaltningarna föreslagna, aktiviteter samt att ta fram en plan för hur arbetet med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad kan fortsätta under åren 2019–2023.

I april 2019 (ärende STK-2019-187), i samband med redovisningen av budgetuppdraget för 2018, beslutade kommunstyrelsen om Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad samt anmodade miljönämnden att samordna det övergripande arbetet med genomförandet av handlingsplanen.

Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad

Handlingsplanen innehöll aktiviteter tänkta att genomföras i syfte att på olika sätt stärka Malmös arbete inom kust- och havsfrågor. Aktiviteterna hade en stor bredd och vände sig till olika målgrupper, både inom och utanför kommunens organisation. Aktiviteterna var grupperade inom olika ämnesområden, kort beskrivna och tidsatta. Varje aktivitet hade en ansvarig förvaltning för genomförandet men flertalet av aktiviteterna genomfördes över förvaltningsgränserna.

Handlingsplanen reviderades vid två tillfällen, i maj 2020 och maj 2021.

Nuvarande organisation

Arbetet med genomförandet av den tidigare handlingsplanen skedde förvaltningsövergripande genom en samordningsgrupp, en kommunikatörsgrupp samt en styrgrupp. Samtliga grupper innehöll representanter från miljöförvaltningen (sammankallande i samtliga grupper), fastighets- och gatukontoret, stadsbyggnadskontoret, fritidsförvaltningen, kulturförvaltningen och stadskontoret.

Förslag till upplägg efter nuvarande handlingsplans utgång

Under 2022 och 2023 fördes diskussioner kring nuvarande handlingsplans utformning, för- och nackdelar med nuvarande samordningsform och behov/förväntningar på framtida samarbeten. Diskussionerna inkluderade tematiska möten med handlingsplanens styrgrupp och samordningsgrupp, separat och tillsammans, samt med miljöförvaltningens, stadsbyggnadskontorets och fastighets- och gatukontorets direktörer.

Ovanstående diskussioner ledde fram till nedanstående förslag till permanent organisation för förvaltningsövergripande samordning av kust- och havsrelaterade frågor inom Malmö stad.

Syfte

Framtidens kuststad ska utgöra ett samlande forum och en logisk hemvist för förvaltningsövergripande kust- och havsrelaterade frågor inom Malmö stad. Framtidens kuststad ska verka för att synkronisera och samordna stadens förvaltningar inom kust- och havsrelaterade samt bygga ett kontaktnät för tjänstepersoner som arbetar med dessa frågor inom Malmö stad. Framtidens kuststad ska inte ersätta ordinarie styrsystem eller ansvarsstrukturer.

Uppdrag och organisation

Samordning av linjearbete

Ett nätverk av verksamheter kopplade till hav/kust inom stadens organisation ska byggas upp. Genom anordnande av återkommande tematiska träffar (1–2 gånger per år) skapas en förståelse för olika delar av stadens förvaltningars arbete och nya kontakter inom staden knyts. De tematiska träffarna anordnas med fördel ute i stadens olika förvaltningars verksamheter.

Träffarna ska syfta till att skapa ett förvaltningsövergripande kontaktnät där verksamma tjänstepersoner inom kust- och havsrelaterade verksamheter kan finna nya samarbeten och synergier i det dagliga arbetet.

Miljöförvaltningen ansvarar för övergripande hantering av kontaktnätet och genomförande av de tematiska träffarna. Deltagande förvaltningar bidrar med en utpekad kontaktperson som ansvarar för att sprida information om nätverket i den egna förvaltningen.

Samordning av utvecklingsprojekt

En samordningsgrupp med representanter från pågående utvecklingsprojekt som berör kust- och havsområden i Malmö byggs upp. Genom kontinuerlig dialog och delande av information över förvaltnings- och projektgränser säkerställs en transparens och bättre förståelse för olika processer inom staden.

Samordningsgruppen ska identifiera synergier mellan projekt och processer inom staden som kan leda till mervärde för processernas framdrift och resultat. Samordningsgruppen ska även verka för att i tidigt skede identifiera och hantera eventuella målkonflikter.

Miljöförvaltningen leder samordningsgruppen som består av relevanta representanter från deltagande förvaltningar med insyn i pågående utvecklingsprojekt och -processer. Avdelningschefsgruppen inom det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna, kompletterad med representanter från andra deltagande förvaltningar, utgör ett styrforum för samordningen.

Finansiering och uppföljning

Framtidens kuststad finansieras inom ordinarie budgetar och bör synkroniseras i deltagande förvaltningars budgetskrivelser.

Uppföljning sker löpande utifrån behov till styrforumet. En årlig summarisk redovisning görs till direktörerna inom det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna inom lämpligt forum.