



Tjänsteskrivelse

Datum

2024-04-25

Vår referens

Ola Yndeheim

Enhetschef

Ola.Yndeheim@malmö.se

Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö – Slutrapport STK-2023-602

Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade i oktober 2020 att inrätta en tillväxtkommission för ett inkluderande och hållbart Malmö. Tillväxtkommissionen initierade sitt arbete i mars 2021. Efter drygt två års arbete överlämnade Tillväxtkommissionen i maj 2023 sin slutrapport till kommunstyrelsen. I juni 2023 fattade kommunstyrelsen beslut om att sända slutrapporten på remiss till stadens nämnder och helägda bolag. I föreliggande ärende presenteras inkomna yttranden över kommissionens slutrapport samt stadskontorets bedömning och förslag på arbete framåt.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen uppmanar stadens nämnder och bolag att beakta relevanta delar av Tillväxtkommissionens slutrapport i sitt fortsatta arbete för inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö.
2. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att inarbeta relevanta delar av Tillväxtkommissionens slutrapport i förslag till nytt näringslivsprogram för Malmö.
3. Kommunstyrelsen uppmanar stadsbyggnadsnämnden att, tillsammans med berörda nämnder, utreda frågan om flexibla detaljplaner och mångfald i användning av byggnader och lokaler.
4. Kommunstyrelsen uppmanar arbetsmarknads- och socialnämnden att, tillsammans med berörda nämnder, utreda förutsättningarna för försöksverksamhet i Malmö för arbetsmarknadsreformer.
5. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att, tillsammans med berörda förvaltningar och bolag, möjliggöra för fler testbäddar och demonstrationsmiljöer i Malmö.



6. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att undersöka förutsättningarna för ett aktivt påverkansarbete för att möjliggöra användningen av statliga investeringsfonder och forskningsfonder i gränsregioner.
7. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att, tillsammans med berörda förvaltningar, utreda frågan om en aktiv förmedling i Malmö av jobb i Danmark.
8. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att, tillsammans med berörda förvaltningar, utreda möjligheten att teckna sociala överenskommelser mellan Malmö stad och näringslivets aktörer i Malmö.
9. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att återkomma till kommunstyrelsen under 2025 med rapportering om arbetet.

Beslutsunderlag

- Bilagor till Slutrapport maj 2023 Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö
- Slutrapport maj 2023 Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö
- Beslut KS 230607 § 173 med särskilt yttrande (SD)
- Remissvar från revisorskollegiet
- Revisorskollegiet beslut 230830 § 93
- Remissvar från valnämnden - avstår från att yttra sig
- Valnämnden beslut 230823 § 42
- Tekniska nämnden beslut 231926 § 216
- Remissvar från tekniska nämnden
- Remissvar från VA SYD
- Remissvar från stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 231116 § 287 med Reservation (M+C) och Särskilt yttrande (V)
- Remissvar från fritidsnämnden
- Fritidsnämnden beslut 231121 § 176
- Överförmyndarnämnden avstår från att yttra sig
- Överförmyndarnämnden beslut 231127 § 143
- Remissvar från gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 231122 § 181
- Remissvar från grundskolenämnden



- Remissvar från förskolenämnden
- Förskolenämnden beslut 231122 § 153 med Särskilt yttrande (M)
- Remissvar från servicenämnden
- Miljönämnden beslut 231114 § 186 med Reservation (V)
- Remissvar från miljönämnden
- Remissvar från arbetsmarknads- och socialnämnden
- Remissvar från hälsa-, vård och omsorgsnämnden
- Grundskolenämnden beslut 231129 § 181
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 231130 § 342 med Särskilt yttrande (V), (M) och (SD)
- Remissvar från funktionsstödsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 231127 § 121
- Remissvar från Boplats Syd
- Servicenämnden 231129 § 94 med Särskilt yttrande (V)
- Remissvar MKB Fastighets AB
- Remissvar Parkering Malmö
- Remissvar Minc
- Remissvar från kulturnämnden
- Kulturnämnden beslut 231220 § 139
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 231130 § 131
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 240506 Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö - Slutrapport
- Sammanställning av remissyttrande över Tillväxtkommissionens Slutrapport

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-05-29

Kommunstyrelsen 2023-06-07

Kommunstyrelseberedningen 2024-04-03

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-04-29

Kommunstyrelsen 2024-05-07

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Fritidsnämnden

Funktionsstödsnämnden



Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa- vård och omsorgsnämnden
Kommunstyrelsen
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Parkeringsövervakning i Malmö AB
MKB Fastighets AB
MINC i Sverige AB
Malmö Stadsteater AB
Malmö Live Konserthus AB
Malmö Leasing AB
Malmö Kommuns Parkerings AB
Boplats Syd AB
Stadskontoret, samtliga avdelningar
Stadskontorets handläggare

Ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 14 oktober 2020 att inrätta en tillväxtkommission för ett inkluderande och hållbart Malmö (STK-2020-1243). Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö inledde sitt arbete i mars 2021. Kommissionens uppdrag har varit att ta fram ett analytiskt och vetenskapligt underlag med förslag och rekommendationer för att på medellång och lång sikt förbättra förutsättningar för en inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö. I maj 2023 överlämnade Tillväxtkommissionen sin slutrapport till kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen beslutade den 7 juni 2023 att, utan eget ställningstagande, skicka slutrapporten på remiss till stadens nämnder och bolag med svarsdatum den 30 november 2023. Kommunstyrelsen förklarade samtidigt Tillväxtkommissionens arbete slutfört. I föreliggande ärende presenteras inkomna yttranden över kommissionens slutrapport samt stadskontorets bedömning och förslag på arbete framåt.

Tillväxtkommissionens slutrapport

Tillväxtkommissionen presenterar i sin slutrapport 54 rekommendationer och åtgärdsförslag inom fem områden där kommissionen ser störst potential för åtgärder som (i) främjar fortsatt tillväxt och (ii) bidrar till att den blir inkluderande och hållbar. Det handlar om insatser inom Näringsliv och entreprenörskap, Köpenhamn/Danmark och norra Tyskland, Arbetsmarknad, Utbildning samt Kommunal verksamhet och



organisation. Tillväxtkommissionen ser åtgärder inom dessa områden som centrala för att stärka förutsättningarna för en mer inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö.

Tillväxtkommissionen betonar att det inte finns några enkla lösningar på de utmaningar och behov som finns i Malmö. Kommissionen menar att det krävs en bred palett av åtgärder och att förslagen som presenteras ska ses i det perspektivet.

Tillväxtkommissionen har valt att fokusera på åtgärder inom områden som kommuner har rådighet över. Det betyder att flera aspekter som påverkar förutsättningarna för en inkluderande och hållbar tillväxt inte berörs i analysen. Kommissionen betonar att inkludering av och samverkan med aktörer från såväl näringslivet, civilsamhälle och akademien är avgörande inom flera av åtgärdsförslagen, för att nå längre i arbetet med inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö. Kommissionen framhåller också vikten av långsiktighet i arbetet, där gemensamma mål för aktörerna ökar möjligheterna att nå framgång i insatserna. För att nå en inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö krävs ett gemensamt åtagande bland flera aktörer i staden, betonar kommissionen, samt en tydlighet i vilken riktning arbetet ska bedrivas för att nå framgång på längre sikt.

Remissförfarande

Tillväxtkommissionens slutrapport har varit på remiss hos stadens nämnder och helägda bolag under perioden den 21 juni - 20 december (förlängd remisstid från den 30 november). Yttrande har inkommit från följande nämnder och bolag:

- Arbetsmarknads- och socialnämnden - Särskilt yttrande (V). Särskilt yttrande (M). Särskilt yttrande (SD).
- Fritidsnämnden
- Funktionsstödsnämnden
- Förskolenämnden - Särskilt yttrande (M).
- Grundskolenämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Kulturnämnden
- Miljönämnden - Reservation (V).
- Servicenämnden - Särskilt yttrande (V).
- Stadsbyggnadsnämnden - Reservation (M) och (C). Särskilt yttrande (V).
- Tekniska nämnden
- Boplats Syd AB
- Malmö Incubator (Minc)



- MKB Fastighets AB
- Parkering Malmö

Revisorskollegiet, Valnämnden och Överförmyndarnämnden har meddelat att de avstår från att lämna yttrande.

Nedan redogörs i korthet för inkomna synpunkter på Tillväxtkommissionens åtgärdsförslag samt stadskontorets bedömning och förslag på arbetet framåt. Inledningsvis presenteras en kort sammanfattning av remissinstansernas övergripande synpunkter. Därefter presenteras remissinstansernas synpunkter på åtgärdsförslagen och stadskontorets bedömning. Strukturen följer slutrapportens fem områden och 54 åtgärdsförslag. En mer utförlig redogörelse av remissinstansernas yttranden finns bilagt ärendet i en särskild sammanställning.

Övergripande synpunkter från remissinstanserna

Kulturnämnden anser att rapporten är omfattande och välskriven och belyser stadens utmaningar på ett intressant sätt utifrån rubriken och perspektivet *En stad, två berättelser*. Grundskolenämnden ser beskrivningen av Malmös utmaningar som en tudelad stad och kommissionens fokus på att konsolidera och överbygga detta med en bred palett av åtgärder som värdefull. Förskolenämnden och Parkering Malmö ser det som positivt att rapporten konkretiserar Malmös potential och utmaningar samtidigt som den pekar på realiserbara åtgärder. Minc anser att Tillväxtkommissionens slutrapport är välformulerad och innehåller viktiga frågeställningar som är relevanta för både Mincs verksamhet såväl som för att Malmö och regionen ska tillvarata den potential som finns för att driva både tillväxt och utveckling. Stadsbyggnadsnämnden anser att slutrapporten utgör en intressant genomgång av kunskapsläget kring sysselsättning och näringsliv med ett tydligt ekonomiskt tillväxtperspektiv. Fritidsnämnden, servicenämnden och stadsbyggnadsnämnden saknar en tydlig koppling till Agenda 2030 i rapporten. Kulturnämnden, miljönämnden och servicenämnden hade velat se förslag som syftar till att utveckla näringsliv för att möjliggöra Malmös gröna omställning. Grundskolenämnden och stadsbyggnadsnämnden hade velat se tydligare hur lärdomar från Kommission för ett socialt hållbart Malmö spelas in i Tillväxtkommissionen. Funktionsstödsnämnden är positiv till merparten av de åtgärdsförslag som föreslås i rapporten. Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att åtgärdsförslagen som syftar till förbättrade villkor för näringslivet, en växande arbetsmarknad genom ökad integration i Öresundsregionen, att fler elever ska klara sin utbildning och att arbetslösa Malmöbor ska närma sig arbetsmarknaden bedöms kunna bidra till en ökad och hållbar tillväxt och en förbättrad arbetsmarknad. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden anser att det är positivt att arbetet har skett i form av en bredare satsning där man inkluderat kompetens och erfarenheter från centrala aktörer och flera olika delar av samhället.



Stadskontorets övergripande kommentarer

Stadskontoret anser att Tillväxtkommissionens slutrapport erbjuder en genomgång av problem och möjligheter inom för kommunen centrala ansvarsområden. Den sammantagna analysen ger en förståelse för de utmaningar som Malmö har att hantera med målsättningen att vara en inkluderande och hållbar stad. I likhet med remissinstanserna ställer sig stadskontoret positivt till slutrapporten i sin helhet och de rekommendationer och åtgärdsförslag som presenteras. Stadskontoret instämmer med remissinstanserna om att det i rapporten saknas ett resonemang om hur kommissionens rekommendationer relaterar till arbetet med att nå de globala hållbarhetsmålen. Vikten av långsiktighet, systematik, samverkan och uthållighet poängteras på många ställen i rapporten. Stadskontoret instämmer i detta synsätt. Stadskontoret anser att slutrapporten är balanserad och realistisk, då den dels prioriterar relevans framför nyhetsvärde, dels poängterar att Malmö behöver en bred palett av varaktiga och långsiktiga åtgärder för att adressera de utmaningar staden står inför.

Remissinstansernas synpunkter på och stadskontorets bedömning av åtgärdsförslagen (1-54)

AVSNITT NÄRINGSLIV OCH ENTREPRENÖRSKAP

1. Arbeta med kontinuerlig kartläggning och analys av ramvillkor för hela näringslivet

Inkomna synpunkter

Kulturnämnden tillstyrker åtgärdsförslaget med tillägget att särskilda konsekvensanalyser kan behöva göras för kulturella och kreativa branscher. *Miljönämnden* är positiv till andemeningen om att kommunen bör underlätta för företag genom att skapa enkla processer och ge gott stöd och service inför till exempel tillståndsgivning och tillsynsutövning. *Servicenämnden* instämmer i att Malmö stad bör kartlägga och analysera ramvillkor och grundläggande förutsättningar för befintligt och potentiellt näringsliv i staden samt införa en standardåtgärd att genomföra konsekvensanalyser inför beslut och strategiska vägval. Nämnden understryker vikten av att Företagslotsen inkluderas i arbetet med kartläggningar och konsekvensanalyser utifrån uppdraget om utökad service till näringslivet. *Stadsbyggnadsnämnden* anser att åtgärden kan införas, men betonar att konsekvensanalysen behöver ta hänsyn till en rad faktorer utifrån olika dimensioner av hållbarhetsperspektiv. *Stadsbyggnadsnämnden* och *tekniska nämnden* framför att det är viktigt med en genomgående hög servicenivå till alla företag och entreprenörer vad gäller planer, mark, tillstånd och tillsynsärenden. För en hållbar tillväxt och ett bra samarbetsklimat med näringslivet är det dock minst lika viktigt att kommunen ställer tydliga krav på till exempel klimat och social hållbarhet.

Stadskontorets bedömning



Stadskontoret konstaterar att Malmö stads förvaltningar bedriver ett kontinuerligt arbete med ramvillkor och grundläggande förutsättningar för befintligt och potentiellt näringsliv i staden. Stadskontoret bedömer att arbetet med att tydliggöra och säkerställa näringslivsperspektiv i stadens olika processer och satsningar behöver utvecklas ytterligare. En del i arbetet bör vara konsekvensanalyser för olika delar av näringslivet inför beslut och strategiska vägval, i syfte att hitta ett lämpligt tillvägagångssätt för att tydliggöra och stärka ramvillkoren för Malmös näringsliv. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv*. Stadskontoret förordar därför att frågan om kartläggning och analys av ramvillkor för hela näringslivet hanteras vidare av berörda nämnder i arbetet med uppfyllelsen av målet.

2. Arbeta för flexibla detaljplaner och mångfald i användning av byggnader och lokaler

Inkomna synpunkter

Fritidsnämnden understryker att anpassade lokaler med låga kostnader är en förutsättning för många organisationer och Malmös föreningsliv och att möjligheten idag att hitta lokaler för dessa aktörer är begränsad. *Funktionsstödsnämnden* är positiv till åtgärdsförslaget och menar att förslaget kan ge positiva effekter även inom andra områden än näringsliv och entreprenörskap. *Hälsa-, vård och omsorgsnämnden* tillstyrker förslaget och efterfrågar att nämndens behov av lokaler tas i beaktande även framöver när detaljplaner utarbetas. *Kulturnämnden* tillstyrker förslaget då nämnden anser att tillämpningen av mer flexibla detaljplaner, i synnerhet om också bygglov inkluderas, skulle väsentligt förbättra förutsättningarna för det kreativa ekosystemet. *Stadsbyggnadsnämnden* anser att syftet att ta tillvara Malmös mångfald och potential är gott men att det är osäkert om en generell regel att införa flexibla detaljplaner är bra. Nämnden menar att det är oklart vilken typ av flexibilitet som åsyftas, att möjliggöra för olika typer av verksamheter eller att kunna bebygga större andelar av planen. Nämnden framför att det generellt kan sägas att flexibla detaljplaner gällande användning kan bidra till att detaljplaner håller över en längre tid och bättre svarar upp mot marknadens behov i nuläget. Dock kan detaljplaner som styrinstrument som i exempelvis kulturljudszonen i Sofielund (för att främja kultur och näringsliv framför bostäder) förlora sin kraft, påtalar nämnden. Detaljplaner har också en viktig funktion för att säkra effektiv markanvändning, gestaltningskrav och olika samhällskrav. Otydlighet i detaljplanen kan leda till desto fler utredningar i bygglovsskedet. *Stadsbyggnadsnämnden* anser att frågan behöver utredas närmare. *Tekniska nämnden* delar uppfattningen att detaljplaner bör tillåta en flexibel användning av lokaler, framför allt ur



resurshushållningssynpunkt, men menar samtidigt att detaljplaner bör vara tydliga vad gäller gestaltning och avvägningen mellan olika samhällskrav.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i förslaget om vikten av att entreprenörer har tillgång till lokaler och att det finns utrymme att testa och experimentera med bärkraften i olika verksamheter i olika delar av staden. Tillåtande av flexibilitet i användning av lokaler och byggnader kan utgöra en viktig del av förutsättningarna för företagande och mångfald i experimenterande av verksamheter och affärsidéer. Stadskontoret instämmer samtidigt i stadsbyggnadsnämndens bedömning om att frågan behöver utredas närmare. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att uppmana stadsbyggnadsnämnden att, tillsammans med berörda nämnder, utreda frågan om flexibla detaljplaner och mångfald i användning av byggnader och lokaler.

3. Fortsätt arbetet med att förbättra det lokala företagsklimatet och förenkla regelverk

Inkomna synpunkter

Miljönämnden instämmer i att det är viktigt att förenkla för verksamhetsutövare att navigera i regelverken. Nämnden påtalar samtidigt att förenkling genom avregleringar på kommunal nivå, eller att verka för avregleringar på nationell nivå, behöver föregås av försiktighet och noggranna konsekvensutredningar för att undvika oönskade effekter såsom att oseriösa eller olagliga verksamheter får lättare att fuska eller att använda sitt företag för att dölja annan verksamhet. *Servicenämnden* delar kommissionens bild av hur samordningsfunktionen behöver utvecklas när det gäller både process och bemötande. Nämnden lyfter fram de åtgärder den ser behov av för att Företagslotsen ska kunna följa ärenden från början till slut samt för att tillgängliggöra service till Malmöbor där de finns. *Stadsbyggnadsnämnden* instämmer i vikten av att stötta och verka lokalt i staden, samt att se över regelverk och kommunala processer så att de är smidiga för företagare. Nämnden menar att metoder för att värna befintliga lokaler för verksamheter och näringsliv behöver utvecklas och affärsmodeller för att stötta små företagare lokalt, exempelvis kring möjligheten till att hyra lokaler, skulle behöva utredas mer. *Minc* ställer sig bakom kommissionens förslag om att Malmö stad behöver fortsätta arbetet med att stärka generella förutsättningar för företagande och utveckling. *MKB* välkomnar slutrapportens skrivningar om betydelsen av att stärka och bredda förutsättningar för entreprenörskap och ett starkt näringsliv genom att helt eller delvis placera satsningar i områden utanför centrum, exempelvis i stationsnära områden.

Stadskontorets bedömning



Stadskontoret instämmer i vikten av ett kontinuerligt arbete för att förbättra företagsklimatet genom exempelvis utbildningar, bemötande, och förbättrade processer för tillståndsgivning och digitalisering. Stadskontoret instämmer även i betydelsen av att tillgängliggöra stöd och service för Malmöbor med begränsade språkkunskaper i svenska och begränsad digital kompetens. Under 2023 avslutades *Budgetuppdrag om serviceinriktad myndighetsutövning* i vilket såväl förvaltningsspecifika som förvaltningsgemensamma åtgärder för att förbättra företagsklimatet togs fram. Även inom samarbetet i MalmöLundregionen har Malmö stad varit drivande i frågan, genom framtagandet av ett digitalt utbildningspaket inom bemötande och service (*Inte bara trevlig*) som nu används i de tolv kommunerna. Stadskontoret konstaterar således att förslaget ligger i linje med pågående arbete och förordar att det förvaltningsgemensamma arbete som påbörjats i nämnda budgetuppdrag fortsatt bör användas och utvecklas. Stadskontorets bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv*.

4. Verka på nationell nivå för att Malmö stad får införa en soloföretagsreform med schablonbeskattning och enkla regelverk som ett policyexperiment

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att förslaget innehåller inga detaljer kring hur en reform bör utformas. Stadskontoret hänvisar i sammanhanget till en statlig utredning (*SOU 2021:55 Mikroföretagarkonto - schabloniserad inkomstbeskattning för de minsta företagen*) som föreslår hur intäkterna för mikroföretag kan beskattas enligt en fast schablon. Utredaren föreslår regler för ett särskilt konto, benämnt mikroföretagarkonto, där en källskatt som motsvarar inkomstskatt och socialavgifter ska dras från alla inbetalningar. Kontot bedöms kunna förenkla hanteringen av skatter och socialavgifter kraftigt jämfört med om verksamheten hade beskattats konventionellt. Om omsättningen överstiger 30 000 kronor exklusive mervärdesskatt måste kontoinnehavaren, enligt förslaget, dock även fortsatt redovisa och betala mervärdesskatt på sedvanligt vis, eftersom utredningsdirektiven inte möjliggör en översyn av den föreliggande omsättningsgränsen. Därmed blir minskningen av de administrativa kostnaderna mycket begränsad, och utredaren avråder från att införa förslaget. Utredaren konstaterar att det ger betydande fördelar, men endast om momsregler och bokförings- och redovisningsregler också förenklas. Utredaren, som inte har mandat att föreslå regeländringar för moms och redovisning, avråder från att införa schablonbeskattning innan det skett. Mot bakgrund av detta är stadskontorets bedömning att det i nuläget inte finns förutsättningar för Malmö stad att gå vidare med förslaget. Stadskontoret instämmer dock i att skattelagstiftningen är viktig ur ett förenklingsperspektiv och att



mycket arbete återstår inom området för att förbättra förutsättningarna särskilt för de minsta företagen att driva och utveckla sina verksamheter. Samtidigt är det tänkbart att olika typer av digitala lösningar framöver kan komma att förenkla och underlätta administration och inrapportering.

5. Utred förutsättningar för Malmö som experimentzon för arbetsmarknadsreformer

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ställer sig positiv till förslaget. Nämnden anför att arbetslösheten är hög i Malmö och att Malmö har en hög andel unga i befolkningen vilket gör Malmö till ett bra område för att prova nya insatser. Staden har också en väl utvecklad samverkan med Arbetsförmedlingen, vilket underlättar arbetet om nya arbetsmarknadspolitiska åtgärder är tänkta att involvera fler parter än Arbetsförmedlingen. *Minc* ser positivt på förslaget och menar att det skulle vara intressant att undersöka om Malmö skulle kunna använda nämnda arbete och tillämpa startup-visa som ett experiment.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret delar rapportens beskrivning av att Malmö har en stor utmaning med arbetslöshet samtidigt som kommuner inte har rådighet över arbetsmarknadspolitiken och de regelverk som styr arbetsmarknaden. Stadskontoret instämmer i att det borde finnas ett nationellt såväl som lokalt intresse av att utreda förutsättningarna för att införa lokala experimentzoner för arbetsmarknadspolitiska åtgärder i Malmö och Skåne. Stadskontoret vill i sammanhanget nämna utredningen *Förändring genom försök – försöksverksamhet i den kommunala sektorn* (SOU 2023:94). Utredningens bedömning är att det behövs en funktion som kan möjliggöra försöksverksamhet i kommuner och regioner för att öka kommunernas och regionernas kapacitet att hantera de samhällsutmaningar de står inför. I en försöksverksamhet kan kommunsektorn pröva nya arbetssätt i en mindre skala för att efter utvärdering kunna implementera lyckade arbetssätt och förkasta de mindre lyckade. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att uppmana arbetsmarknads- och socialnämnden att, tillsammans med berörda nämnder, utreda förutsättningarna för försöksverksamhet i Malmö för arbetsmarknadsreformer.

6. Arbeta för regional samverkan i etableringsfrågor i kombination med riktade insatser för att underlätta pendling

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att förslaget är positivt. Genom *Budgetuppdrag 2022 om att utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden* har nämnden inlett



ett samarbete med kommunstyrelsen, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden för att integrera stadens arbetsmarknadsinsatser i arbetet med företagsetableringar. Nämnden är öppen för att vidga samverkan till regional nivå. *Miljönämnden* är positiv till såväl ökad regional samverkan som till förbättrade pendlingsmöjligheter.

Stadsbyggnadsnämnden instämmer i behovet av samarbete kring etableringsfrågor och riktade insatser för pendling och betonar samtidigt vikten av långsiktigt tänkande kring just etableringsfrågor. Nämnden framhåller att Malmö som storstad, med närhet till Köpenhamn, goda kommunikationer och högklassig jordbruksmark, har särskilda förutsättningar för näringslivetableringar och att det är viktigt att växa yteffektivt så att många företag kan etablera sig. *Tekniska nämnden* ställer sig särskilt bakom vad kommissionen säger om att arbeta för regional samverkan i etableringsfrågor i kombination med insatser för att underlätta pendling.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i betydelsen av samverkan med kranskommuner kring etableringsstrategier i kombination med riktade insatser för att underlätta och tillgängliggöra pendling från stadsdelar i Malmö med koncentration av potentiell arbetskraft till kranskommuner med en bättre tillgång på exploaterbar mark för industri. Vad gäller samverkan med kranskommuner konstaterar stadskontoret att initiativ till detta redan tagits, i form av en överenskommelse om etableringssamverkan mellan de tolv deltagande kommunerna i MalmöLundregionen. Vad gäller frågan om pendlings betydelse och behovet av utbyggnad av det regionala kollektivtrafiknätet hänvisar stadskontoret till stadens pågående arbete inom området. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning*. Stadskontoret förordar därför att frågan om regional samverkan och riktade insatser för att underlätta pendling tas vidare i berörda nämnders arbete med uppfyllelsen av målet.

7. Arbeta för att underlätta för pendling till andra städer och mellan stadens olika delar

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att förslaget är viktigt för att möjliggöra Malmöbornas pendling till arbetstillfällen lokalt och regionalt. Nämnden stödjer också förslaget att arbeta för att säkerställa tillgång till förskola och fritidshem även utanför kontorstid, för att göra pendling till ett alternativ i praktiken. *Fritidsnämnden* ser positivt på förslaget och framhåller att arbetet med att underlätta för pendling är centralt även när det gäller möjligheter att ta sig till och från fritidsaktiviteter för malmöborna. *Förskolenämnden* understryker att det är viktigt att transportinfrastrukturen är väl utbyggd liksom att transportsystemet är pålitligt och ekonomiskt överkomligt, särskilt om



arbetsplatsen finns i en annan kommun eller på andra sidan sundet. *Miljönämnden* är positiv till förbättrade pendlingsmöjligheter och ser att det finns ett behov av effektiva kollektivtrafiklinjer till verksamhetsområden i Malmös yttre delar. Nämnden menar att en effektiv och väl fungerande kollektivtrafik är viktigt både för den gröna omställningen och för att tillgängliggöra arbetstillfällen för personer som inte har möjlighet att pendla med bil. *Stadsbyggnadsnämnden* instämmer i vikten av att underlätta för pendling och fortsätter verka för detta. Nämnden menar att det inte minst är angeläget att kollektivtrafiken inom stadens olika delar fungerar väl för att ge goda förutsättningar för alla malmöbor att enkelt kunna pendla till de arbetstillfällen som skapas i kommunen. *Tekniska nämnden* ställer sig bakom förslaget att underlätta pendling till andra städer och mellan stadens olika delar för att ge förutsättningar för en inkluderande tillväxt. Nämnden påtalar att det pågår ett arbete med detta.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret delar uppfattningen att utvecklade transportsystem är en förutsättning för att främja en integrerad arbetsmarknadsregion och instämmer med förslaget om att förbättra förutsättningarna för pendling inom Malmö och till andra kommuner. Stadskontoret bedömer att frågan om förbättrade pendlingsmöjligheter och vad som behövs framåt redan hanteras av berörda nämnder i linje med Malmös trafik- och mobilitetsplan som syftar till att göra det mer attraktivt för fler malmöbor att välja gång, cykel och kollektivtrafik. Stadskontoret konstaterar samtidigt att delar av förslaget relaterar till ansvarsområden som ligger hos regionala aktörer vilket förutsätter en kontinuerlig dialog och samverkan med dessa. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning*. Stadskontoret förordar därför att frågan om att underlätta för pendling till andra städer och mellan stadens olika delar tas vidare i berörda nämnders arbete med uppfyllelsen av målet.

8. Verka för fler internationella skolor

Inkomna synpunkter

Grundskolenämnden instämmer i att en god tillgång till förskola, grundskola och gymnasium är viktigt för att attrahera internationell kompetens. Nämnden ser framför allt sin roll i att bidra till rekommendationen genom Malmö International School (MIS). En utmaning för *nämnden* har varit brist på lokaler och därmed platsbrist. Nämnden ser att det finns ett behov av att över tid utöka platser på MIS för yngre elever för att bättre möta näringslivets behov. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* framför att den arbetar kontinuerligt för att anpassa utbud på gymnasie- och vuxenutbildning så att det motsvarar både invånares och företagens behov. När det gäller etablering av internationella skolor erbjuder nämnden International Baccalaureate inom Malmö



Borgarskolan och ser positivt på möjligheten att ta emot fler internationella elever till programmet.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att utbudet av internationella skolor är av stor betydelse för näringslivet för att attrahera personer med internationella karriärer och att internationella skolor i detta perspektiv utgör en del av ramvillkoren för näringslivet. Under 2023 har stadskontoret låtit ta fram en kartläggning om internationella skolor som grund för arbetet framåt, i vilket en nära dialog och samverkan med utbildningsnämnderna är centralt. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv*. Stadskontoret förordar att förslaget om att verka för fler internationella skolor hanteras vidare inom ramen för pågående arbete.

9. Initiera nätverk av HR-personal i sydvästra Skåne och Köpenhamn

Stadskontorets bedömning

I förslaget belyses medföljandeproblematiken som en hämsko för näringslivets möjligheter att rekrytera från såväl andra regioner i Sverige som internationellt. Stadskontoret vill i sammanhanget nämna Onboarding Malmö som startade som ett pilotprojekt under 2023. Onboarding Malmö syftar till att stärka Malmös näringslivs förmåga att locka och behålla internationella talanger som bidrar till att Malmö ska vara en attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt. Verksamheten är under utveckling och har hittills centrerats runt ett introduktionsprogram och ett välkomnande för medföljande partners till internationellt rekryterade talanger. Onboarding Malmö har mottagits väl av näringslivet och utgör ett viktigt tillskott i kompetensförsörjningssystemet. Onboarding Malmö är en framtida potentiell plattform för att samarbeta med företag som rekryterar internationellt. Hur HR-funktioner ska involveras behöver utforskas tillsammans med näringslivet och andra berörda intressenter i Skåne, för att ha relevans. Detta arbete kan med fördel göras i takt med att Onboarding Malmö vidareutvecklas. Mot bakgrund av detta är stadskontorets bedömning att förslaget om att initiera ett nätverk av HR-personal för samverkan och informationsutbyte kring utbudet av arbetstillfällen ligger i linje med påbörjat arbete inom ramen för verksamheten inom Onboarding Malmö.

10. Initiera ett gränsregionalt investerarnätverk

Inkomna synpunkter



Minc påtalar att bolaget genom FTC (Fast Track Capital) I-III framgångsrikt har ökat tillgången till kapital i tidig fas och menar därför att man med sina goda relationer och sitt nätverk skulle kunna ta taktpinnen i att undersöka möjligheterna till en större Öresundsfond. *Minc* har redan ett fåtal nya investerare från Köpenhamn med i Skåne Ventures som det genomför i bred samverkan med andra regionala inkubatorer. Bolagets ambition är att fortsätta bygga på dessa relationer och med fördel vara en drivande part inom detta åtgärdsförslag.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret delar bedömningen att ett nätverk kan vara en framkomlig väg för att synliggöra affärsmöjligheter inom det kunskapsintensiva entreprenörskapet i Malmö och tillika stärka tillgången till kapital. Stadskontoret förordar därför att frågan om att initiera ett gränsregionalt investerarnätverk tas vidare i förslag till nytt näringslivsprogram för Malmö.

11. Ta initiativ för att etablera en engelskspråkig nyhetssajt med fokus på den bredare regionen

Inkomna synpunkter

Fritidsnämnden är positiv till åtgärdsförslaget och tror även detta kan vara fördelaktigt i samband med arbete kopplat till rekrytering av stora evenemang.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att information till det regionala näringslivet på hemmaplan och för att attrahera internationella talanger och investeringar är viktigt. Detta görs idag, på svenska och engelska, via Malmö stads kommunikationskanaler samt inom ramen för kommunikationsinsatser och -aktiviteter riktade till studenter, organisationer, företag och besökare. Stadskontoret förordar inte att Malmö stad ska ta initiativ till etablering av en engelskspråkig nyhetssajt.

12. Utred möjligheten att etablera en testbädd och demonstrationsmiljö i Malmö

Inkomna synpunkter

Stadsbyggnadsnämnden och *tekniska nämnden* ställer sig bakom kommissionens förslag att utreda möjligheterna att etablera en testbädd och demonstrationsmiljö för ny teknik och nya metoder. Mellanvändning av planlagda ytor kan här vara ett verktyg. *Minc* ser positivt på att staden och organisationen kan betraktas som en testbädd för innovationer. *Minc* ser ett värde av att, utöver stadens förvaltningar, involvera och engagera bolagen i detta arbete, och anser att Malmö stadshus AB med fördel kan



utgöra en samordnande funktion för att ytterligare stärka samverkan mellan stadens förvaltningar och bolag.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att Skåne är svag på testbäddar i relation till andra regioner och att möjligheterna för Malmö att etablera en eller flera nya test- och pilotinitiativ torde vara både goda och nödvändiga. Detta har även uppmärksammats av Forsknings- och innovationsrådet i Skåne (FIRS). Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att besluta att ge stadskontoret i uppdrag att, tillsammans med berörda förvaltningar och bolag, möjliggöra för fler testbäddar och demonstrationsmiljöer i Malmö.

AVSNITT KÖPENHAMN/DANMARK OCH NORRA TYSKLAND

13. Malmö bör stärka sin roll som regional tillväxtmotor och leda samverkan med Köpenhamn

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen anser att förslaget är positivt utifrån att det bedöms bidra till en ökad tillväxt och starkare arbetsmarknad. Det bedöms gynna Malmöborna i form av arbetstillfällen, förbättrade möjligheter för näringslivet och en ökad tillväxt som gynnar hela samhället. *Tekniska nämnden* delar uppfattningen i rapporten att Malmö stad, som den regionalt största aktören, ska ta en aktiv roll för att skapa samsyn och regional samverkan inom Malmö-Lundregionen. Nämnden delar också uppfattningen att Malmö stad måste spela en mer aktiv roll i Köpenhamn, både som samverkanspart och genom en ökad synlighet. *Minc* ser positivt på detta och kommer framgent arbeta med att öka sin synlighet över sundet, genom bland annat öresundsfokus i det kommande acceleratorprogrammet. Minc lyfter fram att genom att Malmö stärker sin roll som regional tillväxtmotor i fördjupade samarbeten med Köpenhamn, öppnar sig fler möjligheter för andra organisationer, som till exempel Minc.

Stadskontorets bedömning

Malmö är idag en tillväxtmotor i ett regionalt och nationellt perspektiv. Malmö har en dominerande roll i framväxten av nya företag, arbetstillfällen samt befolkningstillväxt i Skåne. Tillsammans utgör Köpenhamn och Malmö motorer i Öresundsregionen. Stadskontoret konstaterar att Malmö stad driver ett aktivt arbete för att stärka sin roll som tillväxtmotor. I organisationerna Greater Copenhagen Committee och STRING arbetar staden för att stärka arbetsmarknadsintegrationen i Öresundsregionen och Malmös roll som en internationell nod för hållbara transporter. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning.*



Stadskontoret förordar därför att förslaget om att Malmö bör stärka sin roll som regional tillväxtmotor och leda samverkan med Köpenhamn hanteras i berörda nämnders arbete med uppfyllelsen av målet.

14. Verka för dansk representation i styrelser

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i förslaget syfte om att främja ett långsiktigt arbete för ökad integration och gemensam arbetsmarknad i Öresundsregionen. Stadskontoret bedömer dock att syftet kan nås genom ett tydligt öresundsfokus i berörda bolags verksamhet när så är relevant. Stadskontoret bedömer att kommunens bolag inom näringslivsområdet har ett öresundsfokus och att det med fördel kan stärkas ytterligare i syfte att stärka integrationen i Öresundsregionen.

15. Nationell påverkan i gränsregionala frågor

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ser positivt på att Malmö stad lyfter de gränsregionala frågorna och betydelsen av Öresundsregionen på nationell nivå.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att det är angeläget att de gränsregionala frågorna får en tydlig och stark uppmärksamhet på nationell nivå, framför allt i de frågor som förutsätter överläggningar på statlig nivå mellan Sverige och Danmark. Stadskontoret konstaterar att Malmö stad, tillsammans med andra aktörer, bedriver ett aktivt påverkansarbete på nationell nivå för att skapa förståelse för gränsregionala frågor och insikt om Öresundsregionens betydelse för Sverige och Sveriges tillväxt. Stadskontoret förordar att frågan fortsatt ges prioritet i stadens nationella påverkansarbete.

16. Främja användning och förbättring av det befintliga stödsystemet

Inkomna synpunkter

Minc ser positivt på förslaget och påtalar att man har arbetat aktivt med närmare samarbeten inom och över regionens gränser. Mincs acceleratorprogram, Fast Track Malmö, arbetar i dagsläget med att bygga relationer och skapa förutsättningar för startups på båda sidor sundet.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av att främja ett ökat samarbete inom entreprenörskap och innovation mellan den svenska och den danska sidan samt



underlätta och stödja utvecklingen av gränsregionala kluster i Öresundsregionen. Stadskontoret menar att staden bör adressera frågan om gränsregionala stödsystem på nationell nivå, utifrån att medel från statliga investeringsfonder och forskningsfonder idag inte kan användas i gränsregioner. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att besluta att ge stadskontoret i uppdrag att undersöka förutsättningarna för ett aktivt påverkansarbete för att möjliggöra användningen av statliga investeringsfonder och forskningsfonder i gränsregioner.

17. Verka för avskaffande av gränskontroller

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden instämmer i kommissionens bild av att gränskontroller mellan Sverige och Danmark utgör betydande gränshinder som påverkar Malmöbors möjligheter att söka arbete i Danmark. *Tekniska nämnden* instämmer i att gränskontrollerna och andra hinder för pendling bör tas bort. Detta är viktiga frågor för bättre och djupare förbindelser mot Danmark och kontinenten, anser nämnden.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret delar kommissionens synpunkter om att gränskontroller hämmar utvecklingen i Öresundsregionen och försvårar för integrationen mellan Sverige och Danmark. Situationen undergräver ett smidigt resande som drabbar alla resenärer och främst pendlarna som korsar sundet varje dag och för vilka restiden förlängs då tågen från Danmark måste ha ett längre uppehåll vid Hyllie station. Stadskontoret vill i sammanhanget nämna regeringens bemyndigande att införa ID-kontroll med transportörsansvar vilket är ett bekymrande och allvarligt hinder för integrationen i Öresundsregionen. Stadskontoret anser att det i yttersta fall och i begränsad omfattning kan vara nödvändigt att ha en kontroll – men det bör inte läggas på transportörerna. Tillsammans med andra aktörer bedriver Malmö stad ett aktivt påverkansarbete på nationell nivå för avskaffandet av gränshinder och för att skapa förståelse för Öresundsregionens betydelse för Sverige. Stadskontoret förordar att frågan hanteras vidare inom ramen för stadens pågående arbete.

18. Verka för en revidering av gällande avtal inom skatte- och socialförsäkringsområdena

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden instämmer i kommissionens bild av att regelverk gällande socialförsäkringar och skatter för personer som arbetspendlar över Öresund utgör betydande gränshinder som påverkar Malmöbors möjligheter att söka arbete i Danmark.



Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i förslaget och delar uppfattningen att påverkan för ett förändrat skatteavtal för gränspendlare är en prioriterad fråga. Malmö stad driver och stödjer frågan inom ramen för samarbetet i Greater Copenhagen. Stadskontoret konstaterar samtidigt att ett förhandlingsarbete mellan Sverige och Danmark om ett nytt uppdaterat danskt-svenskt skatteavtal, Öresundsavtal, pågår.

19. Verka för att möjliggöra för medborgare från länder utanför EU att få tillstånd att arbeta på andra sidan Öresund

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att kommissionens förslag att verka för att möjliggöra för icke EU-medborgare som är bosatta i Sverige att få tillstånd att arbeta i Danmark är särskilt angeläget utifrån ett sysselsättningsperspektiv. Nämnden bedömer att förslaget ökar möjligheterna för Malmöbor som saknar medborgarskap i EU (ESS/Schweiz) till självförsörjning.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att ökad mobilitet skulle öka sysselsättningsmöjligheterna för gruppen och även bidra till att behålla utländsk arbetskraft i regionen. Arbetet med flertalet gränsregionala frågor som berör Malmö bedriver Malmö stad främst genom organisationen Greater Copenhagen. Överst på dagordningen står regler för tredjelandsmedborgare möjligheter att arbeta cross-border där OECD genomför en analys och ska komma med rekommendationer om hur detta kan underlättas. Analysen finansieras av EU och genomförs på initiativ av Region Hovedstaden och Region Skåne tillsammans med Greater Copenhagen. Stadskontorets bedömning är att staden bör vara en aktiv part i att undersöka förutsättningarna för och arbeta för framtagandet av en lokal lösning i Öresundsregionen.

20. Verka för en anpassning av pendlingskostnaden över Öresund

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden delar kommissionens analys att kostnaderna för pendling över Öresund påverkar integrationen i Öresundsregionen negativt. *Miljönämnden* instämmer i att enkel och kostnadseffektiv pendling över sundet är en viktig del i att skapa en gemensam arbetsmarknad i Öresundsregionen. *Tekniska nämnden* anser att det är viktigt att pendlingskostnaderna för den enskilde inte motverkar resandet över sundet.

Stadskontorets bedömning



Stadskontoret instämmer i att en reducering av kostnaderna sannolikt skulle leda till ett ökat resande och främja möjligheterna till matchning mellan företag och arbetstagare. Det skulle sannolikt även leda till ökad mobilitet för studenter och besökare och därmed en ökad vardagsintegration i Öresundsregionen. Pendlingskostnaden slår hårdast mot studenter och personer som står långt från arbetsmarknaden, grupper som skulle kunna dra nytta av en ökad arbetsmarknadsintegration. Detta syns också i pendlingsstatistiken. Stadskontoret förordar att frågan om att verka för en anpassning av pendlingskostnaden över Öresund övervägs i stadens påverkansarbete.

21. Verka för att förbättra tågtrafiken över Öresund

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden delar kommissionens analys att brister i tågtrafiken för pendling över Öresund påverkar integrationen i Öresundsregionen negativt. *Tekniska nämnden* anser att kommissionens förslag om att tågtrafiken bör förbättras, framför allt genom en Öresundsmetro, är en viktig fråga för bättre och djupare förbindelser mot Danmark och kontinenten.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att robustheten i pendlingen är en viktig fråga och att brister i tågtrafiken påverkar Öresundsintegrationen negativt. Stadskontoret delar uppfattningen att frågan är av strategisk betydelse då det handlar om att bygga upp en långsiktighet och pålitlighet i tågpendlingen som på sikt kan bidra till att öka volymerna i pendlingsströmmarna över Öresund för en ökad integration i regionen. Stadskontoret konstaterar att staden återkommande adresserar frågan om att komma till rätta med förseningar och störningar i tågtrafiken på regional nivå. Stadskontoret förordar att frågan om att verka för att förbättra tågtrafiken över Öresund fortsatt hanteras inom ramen för stadens påverkansarbete.

22. Verka för en förbättrad transportinfrastruktur

Inkomna synpunkter

Stadsbyggnadsnämnden menar att detta görs i nuläget genom att driva på utbyggnader av spårkapacitet mellan Malmö C och Östervärn, en planskild spärkorsning på Malmö C samt åtgärder på vid Svågertorps station. Detta är åtgärder som Trafikverket också föreslår, påtalar nämnden, för att hantera den ökade tågtrafik som blir en följd av Fehmarn bält-förbindelsen. Nämnden påpekar att dessa satsningar inte kommer att räcka på mellanlång och lång sikt utan att det då behövs ytterligare förbindelser mellan Malmö och Köpenhamn och att Malmö stad för närvarande arbetar med att utreda en Öresundsmetro som en sådan förbindelse.



Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att en effektiv transportinfrastruktur bidrar till en hållbar mobilitet och rörlighet på arbetsmarknaden i Öresundsregionen, stärker Malmös roll som regional transportnod och nationell tillväxtmotor med ett hållbarhetsperspektiv. För att bevara konkurrenskraften i Malmö är det viktigt att alla delar av infrastrukturen samordnas och fungerar i en helhet, inte minst med tanke på Malmös strategiska läge för Sverige och Fehmarn bält-förbindelsens öppnande 2029 samt behovet av lokala/regionala kapacitetshöjande åtgärder. Nya investeringar och underhållsatsningar bör ske samordnat med beaktande av såväl gods- som persontågtrafiken. Tillsammans med andra skånska kommuner och Region Skåne driver Malmö stad på nationellt i frågan om en förbättrad transportinfrastruktur. Staden arbetar för att skapa förutsättningar för och få genomslag i nationell och regional planering av infrastrukturfrågor och särskilt i fråga om etablering av en Öresundsmetro. Stadskontoret konstaterar att frågan om att verka för en förbättrad transportinfrastruktur hanteras av berörda nämnder.

23. Ta fram en strategi för att realisera Malmö och Malmö-Lunds potential i den framtida regionförstoringen

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ser ett stort värde i att staden verkar för att stärka integrationen mellan Malmö/Lundregionen, Danmark och norra Tyskland. *Stadsbyggnadsnämnden* ställer sig bakom förslaget att ta fram en gemensam strategi med Lund. *Tekniska nämnden* menar liksom kommissionen att det finns en stor potential i ett regionalt samarbete över nationsgränserna med Danmark och Köpenhamn och med norra Tyskland. Nämnden delar uppfattningen att det behövs en gemensam strategi för Malmö Lund, också som en del av pågående regionalt utvecklingsarbete. *Minc* ser positivt på åtgärdsförslaget och vill med fördel engageras i kommande arbete.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret delar kommissionens syn att det är viktigt att Malmö stad, i samarbete med Lunds kommun och andra intressenter, tar fram en strategi för hur kommunen och Malmöregionen kan agera framåt i frågor som bland annat rör näringslivsutveckling och investeringar. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning*. Stadskontoret konstaterar att arbete i enlighet med förslaget har påbörjats.



24. Verka för en aktiv och långsiktig statlig arbetsmarknadspolitik

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ställer sig bakom kommissionens förslag om att verka för en långsiktig statlig arbetsmarknadspolitik. Malmö stad och nämnden deltar aktivt i olika samverkanskonstellationer för att framföra stadens behov och påverka den nationella arbetsmarknadspolitik. Nämnden menar att staden behöver fortsätta arbeta och samverka för en långsiktig och förutsägbar arbetsmarknadspolitik där kommuner utgör en viktig del samt att det ges goda förutsättningar för samverkan, som tar hänsyn till lokala förhållanden.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret ställer sig positivt till förslaget och instämmer i att långsiktighet, förutsägbarhet och uthållighet i statens insatser och direktiv på området är av avgörande betydelse för Malmö. Stadskontoret konstaterar att staden och arbetsmarknads- och socialnämnden bedriver ett aktivt påverkansarbete nationellt som bland annat syftar till ökad hänsyn till lokala förutsättningar och samverkansstrukturer hållbara över tid.

25. Förmedling av danska jobb i Malmö

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden bedömer att ett kontor som fokuserar på förmedling av danska jobb kan vara en bra service för arbetslösa Malmöbor. Förslaget förutsätter emellertid att Arbetsförmedlingen ser ett behov av att göra en sådan satsning, menar nämnden. MKB föreslår att ett förmedlingskontor skulle kunna ha fysisk närvaro i de områden i Malmö där förvärvsfrekvensen är lägst och att det skulle kunna ske genom någon form av filial eller pop-up kontor.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret ser positivt på förslaget. Stadskontoret delar uppfattningen att ett förmedlingskontor i Malmö med fokus på den danska arbetsmarknaden troligtvis skulle minska trösklarna för att söka jobb i Danmark och därmed sannolikt bidra till att öka sysselsättningen bland Malmöborna. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att besluta att ge stadskontoret i uppdrag att, tillsammans med berörda förvaltningar, utreda frågan om en aktiv förmedling i Malmö av jobb i Danmark.



26. Ökat fokus på matchningsinsatser inom ramen för kommunens arbete med arbetslösa

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden är enig med kommissionen om att matchningsinsatser är mycket viktiga. Nämnden fortsätter att utveckla matchningsarbetet, bland annat genom samverkan med arbetsgivare. Både nämndens egna insatser och insatser i samverkan med civilsamhället kräver löpande utveckling i syfte att fler Malmöbor ska bli självförsörjande genom arbete. Nämnden bedömer att handläggartätheten är förhållandevis hög inom arbetsmarknadsavdelningen och menar att en förstärkning inte med självklarhet skulle leda till en högre genomströmning.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i bedömningen i förslaget att intensifierad förmedlingsverksamhet och förstärkta matchningsinsatser får goda effekter i övergången från arbetslöshet till arbete för personer med en svag ställning på arbetsmarknaden. Stadskontoret konstaterar samtidigt, utifrån arbetsmarknads- och socialnämndens yttrande, att arbetet drivs och utvecklas i linje med intentionen i förslaget.

27. Säkerställ att de kommunala arbetsmarknadsanställningarna i större utsträckning utgörs av ordinarie arbetsuppgifter utförda på ordinarie arbetsplatser

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att förslaget ligger i linje med stadens och nämndens ambition och att det pågår ett ständigt arbete för att ta fram arbetsnära platser i stadens nämnder. Nämnden understryker samtidigt att det är viktigt att arbetsplatserna, som tas fram i dialog med de fackliga organisationerna inte ska konkurrera med ordinarie arbetsuppgifter. *Stadsbyggnadsnämnden* instämmer i förslaget. Det saknas inte arbetsuppgifter men det saknas ekonomiska förutsättningar för kommunens förvaltningar för att anställa fler, menar nämnden.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att subventionerade anställningar generellt har goda effekter och fungerar som en språngbräda till ordinarie sysselsättning för personer med svag ställning på arbetsmarknaden. Stadskontoret delar uppfattningen att Malmö stad bör sträva efter att arbetsuppgifterna inom kommunala arbetsmarknadsanställningar i så stor utsträckning som möjligt utgörs av ordinarie arbetsuppgifter, och att arbetet



förläggs på ordinarie arbetsplatser, eftersom forskning visar att det har bättre effekt för deltagarna. Stadskontoret understryker samtidigt att det är viktigt att följa tillämpningen av rådande kollektivavtal *Bestämmelser för arbetstagare i arbetsmarknadspolitiska insatser, BEA 20*. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*. Stadskontoret förordar därför att frågan hanteras av berörda nämnder i arbetet med uppfyllelsen av målet.

28. Säkerställ att inskrivna på den kommunala arbetsmarknadsavdelningen hänvisas till den utbildningsform som bäst passar deras förutsättningar

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden påpekar att det inte finns någon styrning av vägledningen mot specifika utbildningsformer utifrån ett kostnadsperspektiv utan att det är den enskilda deltagarens behov och möjligheter som ska styra arbetet. Nämnden påtalar att en gemensam arbetsprocess tagits fram inom ramen för den Strategiska överenskommelsen mellan Arbetsförmedlingen i Malmö och Malmö stad för att erbjuda och effektivt slussa deltagare inom kommunens arbetsmarknadsinsatser till tillgängliga arbetsmarknadsutbildningar inom Arbetsförmedlingen, och att arbetet följs upp löpande. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* samarbetar med arbetsmarknads- och socialförvaltningsnämnden i frågan med information kring de utbildningsmöjligheter som finns inom nämndens verksamheter. Nämnden ställer sig dock positiv till att samarbetet vidareutvecklas. *Minc* samverkar med gymnasieskolor och universitet för att synliggöra, öka förståelsen för och minska trösklar till Mincs verksamhet. Minc ser ett behov av att utveckla arbetet för att nå ut till fler målgrupper.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av att arbetslösa Malmöbor hänvisas till den för dem mest ändamålsenliga utbildningen. Stadskontoret konstaterar av arbetsmarknads- och socialnämnden arbetar med individuell bedömning avseende hänvisning till relevant utbildningsform utifrån den enskilde deltagarens behov och förutsättningar. Stadskontoret konstaterar också att det finns en utvecklad samverkan med Arbetsförmedlingen i frågan med gemensam arbetsprocess för hänvisning av deltagare till arbetsmarknadsutbildningar samt uppföljning av arbetet. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*.

29. Ökat fokus på kombinationsinsatser, där språkträning kombineras med andra insatser

Inkomna synpunkter



Arbetsmarknads- och socialnämnden delar kommissionens slutsats kring att det är viktigt med ett ökat fokus på kombinationsinsatser, där språkträning kombineras med andra insatser. Nämnden påtalar att uppföljning av insatsers långsiktiga effekter är ett utvecklingsområde och att nämnden har påbörjat ett arbete med att följa upp vissa insatsers långsiktiga effekter avseende behov av ekonomiskt bistånd efter genomförd insats. *Förskolenämnden* lyfter fram att organiserad språkträning för vårdnadshavare erbjuds på öppen förskola. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* instämmer i vikten av ökat fokus på kombinationsinsatser och konstaterar att det är ett pågående och prioriterat arbete och är positiv till ett fortsatt förstärkt arbete. Nämnden har fortsatt att utveckla kombinationsutbildningar inom vuxenutbildningen och arbetsmarknadsanställningar samt kring lokala jobbspår i samverkan med arbetsmarknads- och socialförvaltningen och Arbetsförmedlingen.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att kombinerade insatser i form av arbetsträning/praktik och utbildning tycks vara ett framgångsrikt tillvägagångssätt för personers etablering på arbetsmarknaden. Stadskontoret bedömer att det finns skäl för att utveckla och skala upp arbetet med jobbspår och yrkes-SFI. En viktig del i arbetet är att tillsammans med berörda branscher ta fram fler korta utbildningar inom bristyrken. Samtidigt är det viktigt att utvärdera insatserna och deras långsiktiga effekter för att säkerställa att de leder till en varaktig etablering på arbetsmarknaden. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*. Stadskontoret förordar därför att förslaget om att ökat fokus på kombinationsinsatser tas vidare i berörda nämnders arbete med uppfyllelsen av målet.

30. Malmö stad bör arbeta för att fler utrikes födda kvinnor kommer i arbete

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anger att kvinnors inträde på arbetsmarknaden är ett prioriterat mål och att verksamheten följs upp med könsuppdelad statistik. Nämnden arbetar aktivt med att ställa jämlika krav på att kvinnor och män ska stå till arbetsmarknadens förfogande vid handläggningen av ansökningar om ekonomiskt bistånd. Ett särskilt fokus riktas på handläggares medvetenhet och kompetens avseende jämställt bemötande, för att förebygga risker för könsstereotyp vägledning. Nämnden ser behov av att utveckla arbetet tillsammans med arbetsgivare för att öka öppenheten för att anställa utrikes födda kvinnor. *Förskolenämnden* påpekar att kommissionens förslag ligger i linje med förskoleförvaltningens och arbetsmarknads- och socialförvaltningens medverkan i SKRs och regeringens gemensamma satsning för att korta vägen till arbete för fler utrikes födda kvinnor med små barn. Nämnden



instämmer med kommissionen om vikten av samverkan med civilsamhället och nämner i sammanhanget samarbetet kring förskolelotsar för att nå familjer vars barn inte går i förskola. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* menar att kommissionens förslag ligger i linje med nämndens arbete. Fler utrikes födda kvinnor har påbörjat studier genom samarbete med bland annat den idéburna sektorn och för att underlätta studier för nyblivna föräldrar bedriver nämnden SFI för föräldralediga genom öppen verksamhet på tre förskolor. *Kulturnämnden* instämmer i kommissionens förslag om att arbetet i högre utsträckning och framgent behöver involvera aktörer inom civilsamhället för att nå denna grupp.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av ett aktivt arbete för att säkerställa ett jämställt bemötande av kvinnor och män som står utanför arbetsmarknaden och är i behov av stöd. Stadskontoret konstaterar att det inom flera nämnder pågår ett arbete som syftar till att fler utrikes födda kvinnor kommer i arbete eller studier men att det finns behov av att utveckla arbetet ytterligare, bland annat vad gäller samverkan med arbetsgivare. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*. Stadskontoret förordar därför att frågan om att arbeta för att fler utrikes födda kvinnor kommer i arbete tas vidare i berörda nämnders arbete med uppfyllelsen av målet.

31. Möjliggör kunskapsuppbyggande genom försöksverksamheter

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ställer sig positiv till förslaget. Nämnden menar att kunskapsuppbyggnad genom försöksverksamhet kan vara en av flera vägar framåt för att möta den generella avsaknaden av kunskap om arbetsmarknadsinsatsers effekt. Nämnden ser dock behov av att utreda hur sådan försöksverksamhet kan förenas med kommunallagen.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i arbetsmarknads- och socialnämndens bedömning. I likhet med nämnden konstaterar stadskontoret att det finns få studier gällande arbetsmarknadsinsatsers effekt generellt och kommunala arbetsmarknadsinsatser specifikt. Stadskontoret delar nämndens uppfattning att frågan behöver utredas. Stadskontoret bedömer att en sådan utredning bör hanteras vidare av arbetsmarknads- och socialnämnden.

AVSNITT UTBILDNING



32. Säkerställ framtagandet och uppföljningen av individuella studieplaner och särskilda åtgärdsplaner

Inkomna synpunkter

Förskolenämnden påpekar att barn i förskola redan har en lagstadgad rätt till särskilt stöd och att nämnden kontinuerligt genomför uppföljningar vad gäller alla barns rätt till stöd. *Grundskolenämnden* instämmer i kommissionens slutsatser kring vikten av insatser för elever med svårigheter att uppnå utbildningsmålen men hänvisar till rådande lagstiftning. Kommissionens intentioner finns redan reglerat i lagstiftningen, menar nämnden, genom att det reglerar arbetet kring särskilt stöd och extra anpassningar för elever i förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola och fritidshemmet. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* påtalar att varje elev i gymnasieskolan och i anpassad gymnasieskola ska ha en upprättad individuell studieplan som revideras vid behov. Nämnden anser att om liknande krav infördes inom grundskolan skulle det underlätta övergångar som kan följas upp och därigenom på ett tydligare sätt säkerställa elevens behov. Nämnden hänvisar dock till rådande lagstiftning. Nämnden påtalar samtidigt att åtgärdsförslaget ligger i linje med Skolverkets bedömning av läget i skolväsendet 2023 om att särskilt stöd och extra anpassningar behöver förstärkas för att tidigt upptäcka och åtgärda behov.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av tidiga insatser i förskolan och grundskolan och avseende behovet av insatser för barn med svårigheter att uppnå utbildningsmålen. Stadskontoret instämmer med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden om att uppföljningen av övergångarna mellan skolformerna skulle underlättas av liknande krav på individuella studieplaner. Stadskontoret konstaterar samtidigt att rådande lagstiftning inom området styr arbetet kring stöd och anpassningar. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor* och *Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning*.

33. Kartlägg vilka stöd- och hjälpinsatser som används och utvärdera kontinuerligt

Inkomna synpunkter

Grundskolenämnden instämmer i vikten av att identifiera elever i behov av stöd och att stödinsatser utvärderas kontinuerligt. Nämnden hänvisar till att arbete bedrivs utifrån rådande lagstiftning och tillhörande verktyg och ställer sig inte positiv till att införa ytterligare diagnostiska test eller inventering av stödinsatser. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* nämner att en genomlysning gällande elever i behov av särskilt



stöd påbörjas i årskurs 8 för att säkerställa att samtliga elever i grundskola nås. Nämnden nämner även pågående samarbete med grundskolenämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden om att inrätta skolsociala team för att stödja ungdomarna som behöver extra stort stöd i övergången från grundskola till gymnasiet. Nämnden har tagit fram en modell för progressionsuppföljning av elever inom introduktionsprogrammet för att främja elevens väg genom utbildning och som ska leda till att eleven får det stöd hen behöver i förhållande till sina behov och aktuell kunskapsnivå.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av att utvärdera om stöd- och hjälpinsatser har avsedd effekt. Kontinuerliga utvärderingar möjliggör att få en bild av vilka stödinsatser som fungerar bäst. Stadskontoret konstaterar att utbildningsnämnderna inte anser att det finns behov av ytterligare kartläggning och utvärdering av insatser som föreslås i åtgärdsförslaget.

34. Säkerställ att resursfördelningen inom grundskola och gymnasieskola återspeglar skolans kompensatoriska uppdrag

Inkomna synpunkter

Grundskolenämnden ställer sig i nuläget inte positiv till kommissionens förslag om en översyn av den socioekonomiska fördelningsnyckeln eftersom nuvarande modell har visat sig ha en god träffsäkerhet samt att en översyn skulle vara tidskrävande och kräva resurser som nämnden i nuläget har begränsade möjligheter att avsätta. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* ser positivt på åtgärdsförslaget och anser att det redan görs i nämndens verksamhet. Nämnden ser årligen över resursfördelningsmodellen utifrån målsättningen att öka likvärdigheten i resurstilldelningen.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att utbildningsnämnderna inte ser behov av att ytterligare se över resursfördelningsmodellen då en utvärdering inom grundskolenämnden redan har gjorts och en översyn inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden görs årligen.

35. Inför som övergripande mål i Malmö att alla unga ska påbörja och fullfölja gymnasieskolan

Inkomna synpunkter

Grundskolenämnden instämmer i kommissionens slutsats kring vikten av att unga påbörjar och fullföljer gymnasieutbildning. Nämnden påpekar att den, utifrån rådande lagstiftning, inte har möjlighet att sätta årsvisa mål angående andel elever som uppnår



behörighetskrav med lägre ambition än att omfatta att alla elever ska nå målen i skolan. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* instämmer i vikten av att alla unga ska påbörja och fullfölja gymnasieskolan men påpekar att det inte kan regleras då gymnasiet är en frivillig skolform. Nämnden påtalar att det dock pågår ett prioriterat arbete för att säkerställa goda övergångar mellan skolformerna vilket ger elever bättre förutsättningar att nå sina mål.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att grundskolenämnden redan arbetar utifrån ambitionen att alla elever ska nå målen i skolan då detta är lagstadgat, och att det för gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden inte kan införas ett sådant mål för gymnasieskolan då den skolformen är frivillig. Stadskontoret understryker i sammanhanget vikten av samverkansarbetet kring övergångar mellan skolformerna och avseende stärkta insatser till elever i behov av stöd. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning*.

36. Stärk studie- och yrkesvägledningen för att förbättra matchningen mellan elevers utbildningsval och kompetensbehoven på arbetsmarknaden

Inkomna synpunkter

Grundskolenämnden instämmer i att matchning mellan elevers utbildningsval och kompetensbehov på arbetsmarknaden behöver stärkas och anser att nuvarande arbetssätt behöver förändras i syfte att stärka kopplingen mellan utbildningsval och arbetsmarknadens kompetensbehov, speciellt vad gäller yrkesutbildningar. Nämnden påpekar att den har begränsade möjligheter att öka antalet vägledare utifrån rådande budgetläge och utifrån de prioriteringar som behöver göras vad gäller olika kompetenser. Grundskoleförvaltningen och gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen har gemensamt tagit fram en riktlinje för att utveckla studie- och yrkesvägledningen i grundskola och gymnasieskola i Malmö stad. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* anser att det som lyfts i förslaget redan utförs men att det är positivt att vikten av studie- och yrkesvägledning lyfts upp i kommissionens slutrapport.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av att ge alla elever tillgång till likvärdig studie- och yrkesvägledning för att kunna göra välgrundade val till gymnasieskolan. En väl utvecklad studie- och yrkesvägledning kan stärka elevernas studiemotivation, öka kunskaper om arbetslivet och utveckla kontakter med arbetsmarknaden. Stadskontoret konstaterar att utvecklingsarbete inom området pågår inom grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden.



37. Verka för att särskild undervisningstid ska avsättas för arbetslivskunskap i grundskolan

Inkomna synpunkter

Funktionsstödsnämnden menar att förslaget om arbetslivskunskap på schemat är viktigt, inte bara för att få kunskap för att kunna utföra själva arbetsuppgifterna utan även för att förbereda eleven så att hen kan möta arbetsmarknadens basala krav och förväntningar. *Grundskolenämnden* ställer sig inte positiv till förslaget med anledning av att nya nationella läroplaner nyligen införts och att Skolverket lagt fram förslag på reviderade timplaner. Nämnden ser att förslaget skulle kunna vara förenat med betydande kostnader. Det skulle kunna innebära att nämnden och förvaltningen skulle behöva ha behöriga som ska undervisa i det delämnet och frågor skulle uppstå kring legitimation, behörighetskrav, hur betyg skulle sättas och myndighetsutövning. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* påtalar att ett väl genomtänkt gymnasieval främjar genomströmningen och måluppfyllelsen i gymnasiet. I samarbete med grundskolenämnden har nämnden genomfört olika insatser för att öka elevernas valkompetens inför gymnasievalet.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer med förslagets intentioner om att möjliggöra mer välgrundade utbildningsval genom att öka elevernas kunskaper och kontakter med företrädare för yrkeslivet och att det ytterst handlar om att stärka förutsättningarna för kompetensförsörjningen. Stadskontoret ser behov av stärkt fokus på ökad kunskap och vägledning kring hur arbetsmarknaden fungerar, vilka yrken och arbetsgivare som finns, samt betydelsen av utbildning. Stadskontoret konstaterar att utbildningsnämnderna samverkar för att öka elevers valkompetens inför gymnasievalet. Stadskontoret förordar att arbetet med att stärka elevers kunskap om arbetslivet i enlighet med förslagets intentioner tas vidare i nämndernas fortsatta arbete inom området.

38. Bredda ungdomars valkompetens och motverka val baserade på könsstereotypa uppfattningar genom användning av förebilder

Inkomna synpunkter

Grundskolenämnden instämmer i kommissionens slutsats om vikten av att arbeta normkritiskt och att elevernas valkompetens kan breddas genom att använda förebilder. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens* insatser för att stärka förutsättningar för högre måluppfyllelse och självförsörjning är bland annat att öka valkompetensen hos målgrupperna, motverka normativa och könsstereotypa utbildnings- och yrkesval samt synliggöra yrken och karriärmöjligheter. Nämnden konstaterar att det är ett pågående och prioriterat arbete och är positiv till ett fortsatt förstärkt arbete. *Minc* ser att det finns



underrepresenterade grupper i innovations-ekosystemet. Detta är något Minc arbetat aktivt med för att minska och bolaget ser positivt på att detta arbete påbörjas tidigt och medverkar gärna för att förbättra förutsättningarna för ett mer inkluderande näringsliv.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av att bredda elevers och ungdomars valkompetens och delar uppfattningen att könsstereotypa utbildnings- och yrkesval, förutom att begränsa ungdomars möjligheter, kan leda till kompetensbrist, könssegregering och ekonomisk ojämställdhet. Stadskontoret konstaterar att frågan prioriteras i pågående arbete inom grundskolenämnden och gymnasie- och utbildningsnämnden samt hos Minc. Stadskontorets bedömning är att arbetet skulle kunna stärkas ytterligare och även involvera andra nämnder som i sin verksamhet möter målgruppen.

39. Rikta studie- och yrkesvägledningen till både elever och föräldrar

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden delar kommissionens bedömning att riktad studie- och yrkesvägledning till både elever och föräldrar kan fylla ett viktigt syfte. *Funktionsstödsnämnden* menar att förslaget är viktigt. Erfarenheter från daglig verksamhets arbete har visat på stora kunskapsluckor hos såväl elever som föräldrar/nätverket runt individen. För unga med funktionsnedsättning handlar det inte bara om val av utbildning och yrke/bransch, utan även om kunskap om socialförsäkringssystemet samt hur olika arbetsmarknadsinsatser eller vägar till arbete är kopplade till vilken typ av ersättning individen har. *Grundskolenämnden* instämmer i kommissionens slutsats om vikten av att involvera både elever och vårdnadshavare i studie- och yrkesvägledningen. Nämnden ser det som viktigt att fortsätta arbetet med att stärka samverkan skola och hem.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden gör en del kommunikationsinsatser med syfte att nå såväl elever som föräldrar inför gymnasievalet. Nämnden ser dock stora utmaningar trots olika insatser med ett antal angreppssätt och understryker att samverkan krävs i högre utsträckning på den nationella arenan och tillsammans med branscher.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att arbete pågår inom utbildningsnämnderna för att nå ut till såväl föräldrar som elever med aktuell information om olika utbildningar, men att det samtidigt är en utmaning och att arbetet behöver stärkas. Stadskontoret konstaterar därför att förslaget om att rikta studie- och yrkesvägledningen till både elever och föräldrar kan utvecklas vidare inom ramen för nämndernas arbete. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning och Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta.*



40. Organisera en styrgrupp med representanter från arbetslivet för att verka för att utbudet av utbildningar inom gymnasieskolan återspeglar arbetsmarknadens behov

Inkomna synpunkter

Förskolenämnden och grundskolenämnden ställer sig generellt positiva till förslaget om en styrgrupp under förutsättningen att det inte sker en överlappning med befintliga samverkansformer. Förskolenämnden ser att en sådan grupp skulle kunna samverka kring såväl kompetensförsörjningen av barnskötare som verka för att fler unga går vidare till förskolläro- och lärutbildning. Grundskolenämnden ser det som viktigt med samarbetet över nämnds- och förvaltningsgränserna och relationen till arbetslivet för att elevernas utbildning ska bli en helhet och ett gemensamt ansvar. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden anser att det inte finns behov att etablera en styrgrupp enligt förslaget, utan menar att befintliga samverkansformer och underlag i stället ska användas och eventuellt förstärkas. Nämndens arbete med att bredda utbudet av yrkesutbildningar inom gymnasieskolan sker i samverkan med lokala och regionala företag och branschorganisationer samt andra kommunala huvudmän i Skåne och samverkan angående utbud och dimensionering pågår i delregionala och regionala forum. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden tillstyrker förslaget och föreslår att styrgruppen får i uppdrag att analysera stadens kompetensbehov på kort och lång sikt.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att flera nämnder uttrycker ett behov av samverkan och underlag i frågan om kompetensförsörjningsbehov. Stadskontoret konstaterar också att gymnasie- och utbildningsnämnden hänvisar till befintliga samverkansformer som skulle kunna förstärkas. Mot bakgrund av detta bedömer stadskontoret att det finns ett behov av att utveckla dialogen internt i Malmö stad om frågorna kring dimensionering och planering av utbildningsplatser för att verka för att utbudet av utbildningar inom gymnasieskolan återspeglar arbetsmarknadens behov. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta* och *Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder*. Stadskontoret förordar därför att frågan om samverkan utifrån förslagets intentioner om att verka för att utbudet av utbildningar inom gymnasieskolan återspeglar arbetsmarknadens behov tas vidare av berörda nämnder.

41. Erbjud fler unga i gymnasieåldern möjligheter till arbetsplatsförlagt lärande (APL) i kombination med teoretiska studier i individuellt anpassade former



Inkomna synpunkter

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden konstaterar att arbetet redan görs. En förflyttning har gjorts i yrkesintroduktion vilket innebär att fler elever väljer *Introduktionsprogrammet yrkesintroduktion* i stället för *Individuellt alternativ*. Nämndens arbete med att identifiera nya gemensamma inriktningar och yrkespaket för introduktionsprogram och vuxenutbildning fortsätter, för att öka möjligheterna till självförsörjning.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i vikten av att unga i gymnasieåldern erbjuds möjligheter till arbetsplatsförlagt lärande i kombination med teoretiska studier i individuellt anpassade former och att Skolverkets yrkespaket kan ge mindre studiemotiverade de färdigheter som krävs för att bli anställningsbara. Stadskontoret lyfter i sammanhanget vikten av att uppmuntra arbetsgivare att erbjuda APL-platser för elever som bedriver studier i anslutning till ett yrkespaket. Arbetsplatsförlagt lärande har generellt en stor potential för elevernas framtida inträde på arbetsmarknaden. Stadskontoret konstaterar att frågan hanteras av berörd nämnd.

42. Säkerställ tillgången på arbetsplatsförlagt lärande inom ramen för den kommunala gymnasieskolans yrkesprogram och Yrkesvux

Inkomna synpunkter

Funktionsstödsnämnden är positiv till förslagen som rör ökat arbetsplatsförlagt lärande under studierna. Nämnden ser en utmaning med att behovet av praktikplatser ofta är större än vad verksamheter har utrymme och möjlighet att möta. *Förskolenämnden* bedömer att det inte finns utrymme att ta emot fler utan att förskolans kärnverksamhet påverkas och kvaliteten i APL-inslaget sänks. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* arbetar långsiktigt och systematiskt för att säkerställa tillgången på APL-platser och ställer sig positiv till åtgärdsförslaget. Nämnden påpekar att det finns en utmaning kring tillgången till platser och handledare inom APL för yrkesutbildningarna. *Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden* tillstyrker förslaget och ser tillförsöksfullt på möjligheterna med APL för den enskilde samt för arbetsgivaren utifrån den erfarenhet som det pågående arbetet med APL har givit.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i betydelsen av arbetsplatsförlagt lärande (APL) inom gymnasie- och vuxenutbildningen. Genom APL får eleverna praktisk erfarenhet från arbetslivet och kan knyta kontakter med potentiella arbetsgivare som kan nyttjas efter examen vilket underlättar övergången till arbetslivet. Att säkerställa tillgången på arbetsplatsförlagda praktikplatser är ett gemensamt ansvar i organisationen och som



kräver ett förvaltningsövergripande samarbete. Stadskontoret menar att förutsättningarna för en långsiktig planering av APL bör undersökas, till exempel i form av långsiktiga överenskommelser med förvaltningar i Malmö stad, men även med Region Skåne, om mottagande av ett antal praktikelever årligen. Stadskontoret instämmer även i att det är viktigt att säkerställa och följa upp att handledarna som tar emot studenterna på arbetsplatserna är rustade för uppdraget. Stadskontorets bedömning är att förslaget bör hanteras vidare av berörda nämnder i nära samverkan.

43. Inrätta en funktion med ett övergripande ansvar som lärlingssamordnare för gymnasieskolorna

Inkomna synpunkter

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden konstaterar att det finns en lärlingssamordnare på Lärlingscentrum där de flesta av lärlingsutbildningarna är placerade. Nämnden påpekar att dess APL-samordnare och samordnade SYV redan har delar av de uppdrag som framkommer i förslaget och som föreslås att genomföras av en lärlingssamordnare. Nämnden ställer sig därmed tveksam till att behovet finns.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden inte ser behov av att inrätta en funktion som lärlingssamordnare och att nämnden menar att det redan finns andra funktioner inom nämnden med ansvar som motsvarar delar av förslaget.

44. Utred möjligheten att etablera lärcenter

Inkomna synpunkter

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden påpekar att det finns ett lärcentrum på Malmö stadsbibliotek som erbjuder stöd med digital kunskap, CV-skrivande och kreativa projekt. Nämnden menar att den har andra forum för att vidareutveckla samverkan med arbetslivet och ställer sig tveksam till behov av ytterligare en aktör.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret ser positivt på förslagets intentioner om att förbättra utbytet skola-arbetsliv inom ramen för de ordinarie yrkesprogrammen och lärlingsutbildningen i gymnasieskolan. Stadskontoret delar uppfattningen att det är viktigt med nära band mellan utbildningarna och det lokala och regionala arbetslivet. Stadskontoret konstaterar samtidigt att gymnasie- och utbildningsnämnden har andra forum för samverkan med arbetslivet och därför inte ser behov av ytterligare aktör.



45. Stärk privata och offentliga verksamheters intresse för att medverka i yrkesutbildning på lokal och regional nivå via ett delat finansieringsansvar

Inkomna synpunkter

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ställer sig positiv till att näringslivet och offentliga verksamheter tar ett större ansvar när det gäller att erbjuda praktik och handledning. Nämnden påpekar att det enligt gällande lagstiftning inte är möjligt för näringslivet att finansiera utbildningar. Dock kan näringslivet bidra till yrkesutbildningar genom att till exempel erbjuda APL-platser och tillgängliggöra yrkeslärare, menar nämnden.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att samarbetet mellan skola och verksamhet kring arbetsplatsförlagt lärande och lärlingsplatser behöver stärkas, både för att öka yrkesutbildningarnas attraktivitet och för att möta näringslivets kompetensförsörjningsbehov. Stadskontoret delar uppfattningen att arbetsgivare behöver ha inflytande på yrkesutbildningarnas innehåll och utformning, för att de ska matcha kompetensbehovet på arbetsmarknaden. En utvecklad samverkan och dialog med lokalt näringsliv och branscher är likaså viktig för att säkra tillgången till platser och handledare. Angående förslaget om delat finansieringsansvar bedömer stadskontoret att det krävs ett omfattande påverkansarbete och att det i så fall får initieras av berörda nämnder.

46. Utvärdera hur väl SFI fungerar

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden bedömer att gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden redan har en god kännedom om SFI:s funktion och utmaningar. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* framhåller att man har en bred SFI verksamhet där man vänder sig till flera målgrupper med flera olika typer av studieformer och upplägg. Nämnden ställer sig positiv till att det görs en extern genomlysning av SFI verksamhet som nämnden ansvarar för.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i att genomlysning av SFI verksamhet kan vara ett led i att nå målet om att säkerställa att deltagarna lämnar utbildningen med de kunskaper i svenska språket som de förväntas ha efter genomgången utbildning. Stadskontoret konstaterar att gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ställer sig positiv till att det görs en extern



genomlysning av SFI verksamhet som är i Malmö stads regi. Stadskontorets bedömning är att frågan om utvärdering av SFI bör hanteras vidare av berörd nämnd.

AVSNITT KOMMUNAL VERKSAMHET OCH ORGANISATION

47. Utred förutsättningarna för att införa ett kommunalpolitiskt ramverk i Malmö, med syfte att stärka förutsättningarna för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling på lokal nivå

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ser ett värde i att arbeta mot långsiktiga mål men bedömer att det inte finns ett behov av ytterligare planer enligt kommissionens förslag. *Fritidsnämnden* är positiv till förslaget men ser att det behöver vidareutvecklas och tydligt förankras i staden. Nämnden betonar behovet av handlingskraftiga strukturer i det gemensamma arbetet att motverka segregation och menar att åtgärdsförslaget med fördel kan utvecklas, förstärka och samköras med budgetuppdraget 2023 *Definiera och starta ett långsiktigt och strategiskt områdeslyft i Malmös socioekonomiskt svaga delar med särskilt fokus på barn och ungas upp-växtvillkor* (STK-2023-137). *Miljönämnden* är positiv till förslaget att utreda förutsättningarna för att införa ett kommunalpolitiskt ramverk. *Förskolenämnden* instämmer i slutrapportens analys att permanenta problem kräver gränsöverskridande strategiskt och operativt arbete på lång sikt. Långsiktiga utmaningar som segregation, arbetslöshet men också otillräckliga skolresultat och ohälsa behöver lösas med insatser som löper under längre perioder och likaså behöver kostsamma men framgångsrika satsningar tillåtas pågå under flera år, understryker nämnden. Nämnden menar att kortsiktiga, riktade bidrag från stat och kommun liksom generella och temporära utvecklingsinsatser däremot ofta har en begränsad nytta. *Servicenämnden* ser positivt på möjligheterna som ett kommunalpolitiskt ramverk kan innebära. Nämnden påtalar att det, för att få effekt, är viktigt att kommunfullmäktige anger vilken styrmodell som ska gälla och betonar vikten av samarbete, långsiktighet och helhetsperspektiv för nämnderna. *Stadsbyggnadsnämnden* anser att förslaget är intressant men att det bör tydliggöras ytterligare vad ett kommunalpolitiskt ramverk kan vara och innebära. Nämnden framför att det finns ett behov av långsiktiga mål och förhållningsregler som stadens beslut måste syfta till och hålla sig inom samt nämner även att den lokala koppling som föreslås är viktig. *MKB* ser i sin löpande verksamhet ofta behovet av en koordinering mellan olika offentliga verksamheters insatser och budgetmedel och bedömer att ett förändrat arbetssätt i enlighet med slutrapportens förslag skulle ha stor betydelse för både enskilda Malmöbor och Malmö i stort.

Stadskontorets bedömning



Stadskontoret instämmer i behovet av att stärka förutsättningarna för en långsiktig hållbar samhällsutveckling på lokal nivå. Med en tydlig gemensam och långsiktig riktning så förbättras förutsättningarna att tackla de problem och utmaningar som inte kan lösas under ett budgetår eller en mandatperiod. En tydlig långsiktig riktning ger också stadens medarbetare vägledning i att hantera synergier och målkonflikter. Stadskontoret bedömer att ett ramverk med gemensamma mål och principer inom ett avgränsat område skulle kunna främja möjligheten för kommunen att stärka sitt arbete inom områden där riktningen och nivåerna för den statliga medelstillelningen varierar över tid. Intentionerna som framförs i förslaget skulle kunna motverka segregation och stärka utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser för att få fler Malmöbor i arbete. Med ett tydligt samlat fokus på långsiktigt hållbar samhällsutveckling i Malmö skulle förutsägbarheten kunna öka för alla involverade, samt möjligheten att arbeta långsiktigt med utveckling inom området stärkas. Stadskontoret förordar att intentionerna i förslaget tas vidare i pågående arbete med att stärka förutsättningarna för en långsiktig lokal hållbar utveckling i Malmö.

48. Ta fram en gemensam framtidsbild för Malmö

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ser ett värde i att arbeta mot långsiktiga mål och gemensamma visioner men anser att det inte finns behov av ytterligare planer då det redan finns styrdokument med långsiktiga mål och visioner. *Miljönämnden* är positiv till åtgärdsförslaget att ta fram en gemensam framtidsbild för Malmö. *Stadsbyggnadsnämnden* ställer sig bakom förslaget och vill bidra till att arbeta fram gemensamma visioner.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i förslagets intention att ytterligare synliggöra Malmös roll som tillväxtmotor och att kommunicera en riktningssangivelse för staden. Stadskontoret menar att det är av stor vikt att lyfta fram Malmös position i ett tillväxtperspektiv även på lång sikt. Inte minst är detta viktigt för näringslivet och investerare och i ett större geografiskt sammanhang för att positionera Malmö som en attraktiv stad att bo, leva och verka i. Stadskontoret bedömer att förslaget överensstämmer med inriktningen i kommunfullmäktiges mål *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning* och med kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen att, tillsammans med berörda nämnder, *ta fram ett samlat näringslivsprogram för Malmö*. Stadskontorets bedömning är att frågan om Malmös position i ett tillväxtperspektiv bör utgöra en viktig del i förslaget till nytt näringslivsprogram för Malmö.

49. Utveckla samverkan över förvaltningsgränserna inom Malmö stad



Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden betonar att det har skett stora positiva förflyttningar gällande samverkan kring frågor som spänner över flera nämnders uppdrag men att samverkan mellan stadens nämnder behöver fortsätta att utvecklas vidare.

Fritidsnämnden betonar vikten av förslaget då samverkan är en avgörande faktor för förvaltningarnas möjlighet att framgångsrikt genomföra samtliga grunduppdrag, driva utvecklingsfrågor samt för att skapa en jämlik stad. *Funktionsstödsnämnden* hänvisar till att det av förslaget framgår att många utmaningar har sin utgångspunkt i

stuprörsproblematik och att flera stora utvecklingsfrågor spänner över flera nämnders och förvaltningars uppdrag. *Förskolenämnden* ser stora behov av strukturerad samordning vad gäller de yngsta barnens uppväxtvillkor, inklusive samhandling inom ramen för ordinarie processer för att gemensamma analyser och förändrade arbetssätt ska bli hållbara. *Grundskolenämnden* ser positivt på en ökad tvärssektoriell samverkan mellan förvaltningarna för områden som spänner över flera nämnders uppdrag. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* ställer sig positiv till vidareutveckling av samverkan över förvaltningsgränserna vilket redan idag är en stor del av nämndens verksamhet.

Kulturnämnden instämmer i kommissionens förslag att nämnder och förvaltningar behöver arbeta närmare varandra i de breda utvecklingsfrågorna och att samverkan över förvaltningsgränser stärks. *Servicenämnden* instämmer i att det finns ett behov av ökad samverkan mellan förvaltningarna i Malmö stad. *Stadsbyggnadsnämnden* noterar att samverkan över förvaltningsgränserna sker i stor utsträckning, men kan stärkas och utvecklas ytterligare genom att nämnderna samverkar i olika frågor. *Minc* anser att förslaget om utökad samverkan över förvaltningsgränserna är positivt och vill förtydliga att det är viktigt att bolagen också inkluderas.

Stadskontorets bedömning

Utifrån remissyttrandena konstaterar stadskontoret att nämnderna ser ett stort behov av att ytterligare utveckla och stärka nämnds- och förvaltningsövergripande samverkan inom stadens organisation, inte minst då flera frågor av stor vikt för Malmö som helhet spänner över flera nämnders och förvaltningars uppdrag. Stadskontorets bedömning är att förslaget om att utveckla samverkan över förvaltningsgränserna bör hanteras vidare i ordinarie strukturer, till exempel i stadens förvaltnings- och bolagschefsgrupp.

50. Följa upp och utvärdera kommunala insatser

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ställer sig positiv till förslaget. Att staden stärker sin utvärderingskompetens och även tar hjälp av externa utredare och forskare bidrar till att utveckla stadens och nämndens erbjudande till Malmöborna. Samtidigt är det viktigt att



bevaka att verksamheten inte belastas för mycket administrativt så att det går ut över kärnuppdraget. *Fritidsnämnden* är positiv till förslaget och ser även hur det sammanfaller med pågående förvaltningsövergripande utvecklingsprocesser, exempelvis arbetet med lokal statistik. Nämnden ser ett behov av att dela och diskutera utvärderingar och kunskapsunderlag i förvaltningsövergripande forum för att möjliggöra arbete med gemensamt lärande och ansvarstagande utifrån ett hela-staden perspektiv.

Förskolenämnden instämmer i behovet av att utvärdera effekter och ändamålsenlighet av kommunövergripande insatser. Nämnden erfar att det genom åren i Malmö stad har genomförts många tidsbegränsade projekt vars effekter inte alltid har utvärderats. Nämnden instämmer i kommissionens slutsats att kommunala insatser ofta behöver prövas i en försöksverksamhet innan de ”skalas upp”. Nämnden kan se vissa fördelar med förslaget att utvärderingen av utvecklingsinsatser förläggs centralt i Malmö så länge det handlar om kommunövergripande utvecklingsinsatser. *Grundskolenämnden* instämmer i vikten av att Malmö stad drar lärdomar av utvecklingsarbetet i staden och att det finns en systematik i att utvärdera satsningar som genomförs. *Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* är positiva till förslaget om stärkt utvärderingskompetens centralt i organisationen. Nämnderna påtalar samtidigt att det är viktigt att sådana utvärderingar inte överlappar eller inverkar på det systematiska kvalitetsarbete samt delårsrapporten och årsanalysen som de bedriver där olika typer av utredningar och utvärderingar är en viktig del. *Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden* instämmer i vikten av att Malmö stad drar lärdomar av utvecklingsarbetet i staden och ser positivt på att kommunen har ett aktivt arbete med att följa upp och utvärdera kommunala åtgärder. *Miljönämnden* lyfter att åtgärdsförslaget är ett bra förslag. *Servicenämnden* anser att en stärkt utvärderingskompetens centralt kan ge positiva effekter för nämnderna i form av möjligheten att sprida användningen av gemensamma strukturer, definitioner och metoder för staden, även i de fall en förvaltning ska genomföra en egen utvärdering. Mer central utvärdering leder även till att resultaten oftare visar de långsiktiga effekterna på helheten för staden och Malmöbon, i stället för att visa effekten för den enskilda nämndens verksamhet. *Stadsbyggnadsnämnden* menar att uppföljningar och utvärderingar tydligare ska vägas in vid fortsatt arbete eller initiering av nya projekt för att få till ett organisatoriskt lärande och att det är viktigt att säkerställa att kunskapen som genereras används i organisationen. *Tekniska nämnden* ställer sig bakom behovet av ökad långsiktighet i beslutsfattandet och behovet av organisatoriskt lärande, och menar att långsiktiga beslut bör kopplas till Agenda 2030 och vara baserade på analys och fakta, där utvärderingar av tidigare beslut spelar en viktig roll.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i behovet av att Malmö stad, för att kunna utvärdera olika insatser, dels systematiskt dokumenterar sina insatser, dels att det finns resurser och institutionella förutsättningar att genomföra utvärderingar och uppföljningar. Ett mer



aktivt arbete med långsiktig uppföljning och effektutvärdering av kommunala åtgärder kan ge ökad kunskap och bättre beslutsunderlag. Stadskontoret instämmer i att utvärderingskompetensen centralt i Malmö stads organisation behöver stärkas, för att möjliggöra ett mer aktivt arbete med långsiktig uppföljning och effektutvärdering av kommunala åtgärder. Stadskontoret instämmer också i att registerdata behöver samlas centralt i staden. Idag begränsas möjligheterna till utvärdering bland annat av att data från verksamhetsområdena inte kan samköras med andra centralt hållna register, vilket i vissa fall beror på sekretesslagstiftningen. Malmö stad bör undersöka möjligheten att skapa en sammanhållen struktur för att registerdata som hålls centralt kan kombineras med verksamhetsdata. Det är avgörande för att kunna jämföra data mellan olika arbetsområden och för att hitta målkonflikter och synergier. Stadskontoret instämmer även i att Malmö stad, för den långsiktiga kunskapsuppbyggnaden, behöver utveckla arbetet med att systematiskt dokumentera och tillgängliggöra information om sina arbetsmarknads- och utbildningspolitiska insatser. Därtill bör kommunen öppna upp för externa utvärderingar av kommunala insatser och i de fall det är möjligt, tillgängliggöra uppgifter för forskning. Stadskontoret förordar att förslaget om att stärka stadens arbete med långsiktig uppföljning och effektutvärdering tas vidare som en del av stadskontorets utvecklingsarbete.

51. Öka omfattningen av funktionsupphandling inom Malmö stad, för att främja innovation och hållbarhet

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden framför att det redan pågår ett sådant arbete inom Malmö stad men att en utmaning är att mycket av det som nämnden upphandlar är lagstyrt och tillståndspliktigt. Nämnden ser dock att det finns möjligheter att utveckla nämndens arbete inom området. Eftersom funktionsupphandlingar har långa ledtider och kräver resurser är det ett utvecklingsområde för nämnden att formulera behov av varor och tjänster i ett tidigt skede i olika utvecklingsprocesser. *Miljönämnden* är positiv till åtgärdsförslaget att öka omfattningen av funktionsupphandlingar inom Malmö stad då detta är ett område där kommunen har mycket utrymme att påverka. Nämnden anser att kommunen i högre grad bör nyttja innovationsupphandlingar som ett verktyg för att dels ta ansvar för att arbete som utförs för kommunens räkning är miljömässigt hållbart, dels motivera företag att växla upp arbetet med både ekologisk och social hållbarhet. *Servicenämnden* ser positivt på förslagen och anser att det är av stor vikt att staden utformar ändamålsenliga och effektiva upphandlingar. Nämnden påtalar att för att uppnå mer av upphandlingars potential att göra skillnad, både för ekonomi, innovationer och hållbarhet, är det av stor vikt att det också uppnås en utvecklad samverkan över förvaltningsgränserna. Nämnden redogör i sitt yttrande för ett antal



exempel på hur funktionsupphandling används inom nämnden, och menar att liknande krav bör ingå i fler av stadens upphandlingar.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att möjligheten finns för stadens nämnder och förvaltningar att ytterligare främja innovativa och hållbara lösningar genom att öka omfattningen av funktionsupphandling i staden. Stadskontoret ser att nämnderna/förvaltningarna med fördel skulle kunna sprida sina erfarenheter och kunskaper av funktionsupphandling i organisationen och möjliggöra för fler att genomföra funktionsupphandling. Precis som nämns i förslaget är det samtidigt viktigt att kommunen för kontinuerlig dialog med marknadens aktörer för att kunna utforma så ändamålsenliga och effektiva upphandlingar som möjligt. Stadskontorets bedömning är att omfattningen av funktionsupphandling inom Malmö stad bör öka.

52. Utred möjligheten att teckna sociala överenskommelser mellan Malmö stad och näringslivsaktörer i Malmö

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden ställer sig positiv till förslaget, till exempel om gemensamma åtaganden för individer som står långt från arbetsmarknaden eller trygghetskapande insatser. Sociala överenskommelser är en ny form av samverkan och förutsättningarna behöver utredas och förtydligas. *Fritidsnämnden* ser positivt på att en denna utredning genomförs men vill att utredningen även inkluderar möjligheten att sociala överenskommelser även ska kunna omfatta civilsamhället. *Kulturnämnden* finner förslaget särskilt intressant och relaterar till möjligheten att utreda hur motsvarande ”kulturkontrakt” mellan olika delar av staden eller mellan Malmö stad och andra aktörer skulle kunna se ut. *Servicenämnden* ser positivt på förslaget. Inom ramen för sina arbetsmarknadsåtgärder och upphandlingar har nämnden visat att social och ekologisk hållbarhet kan främjas genom samverkan mellan företag och kommun.

Stadsbyggnadsnämnden lyfter fram att det finns en erfarenhet att komma överens med externa aktörer kring exempelvis trygghet och klimatomställning och att staden tecknar överenskommelser om sociala insatser med byggaktörer vid markanvisningar. Nämnden menar att begreppet sociala överenskommelser behöver definieras och syftet preciseras innan frågan utreds närmare. *Tekniska nämnden* menar att sociala överenskommelser med befintligt näringsliv kan vara ett förslag att gå vidare med.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att nämnderna är positiva till förslaget om att utreda möjligheten med sociala överenskommelser. Stadskontoret ser också att förslaget ligger i linje med stadens ambition om att arbeta integrerat med hållbarhetsdimensionerna.



Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att besluta att ge stadskontoret i uppdrag att, tillsammans med berörda förvaltningar, utreda förutsättningen för att teckna sociala överenskommelser mellan Malmö stad och näringslivsaktörer i Malmö

53. Stärk ramvillkoren för civilsamhällesaktörer i Malmö

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anger att man har stabila och tydliga villkor som möjliggör såväl långsiktighet som likvärdighet och transparens i arbetet med bidrag och formell samverkan med civilsamhället. Nämnden bedömer att det finns behov av att stärka arbetet genom att den centrala samordningen förtydligas och att bidragsansökningar som rör flera nämnders ansvarsområden hanteras på ett mer likvärdigt och tydligt sätt. Nämnden betonar samtidigt att en centraliserad dialog med civilsamhällesaktörer riskerar att minska delaktigheten hos nämnderna som möter berörda målgrupper och som har den största kunskapen om olika samverkansbehov.

Fritidsnämnden är positiv till att stärka civilsamhällets möjligheter att bedriva verksamhet samt att möjliggöra för ökad samverkan med och mellan civilsamhället. Nämnden framför att utvecklingsarbete bör inkluderas i redan befintliga strukturer och samverkansformer för att stärka samt utveckla dem, däremot ser nämnden inte ett behov att ett nytt center för civilsamhället. Nämnden anser att det befintliga nätverket för bidragsgivande förvaltningar bör inkludera kommissionens förslag, framför allt avseende behovet av tydliga villkor och riktlinjer för att söka bidrag.

Funktionsstödsnämnden ser att en central stödfunktion så som föreslås i förslaget hade gynnat dialog, stöd och helhetssyn kring den långsiktiga samverkan mellan civilsamhället och offentlig sektor. Nämnden anser samtidigt att det är viktigt att stödfunktioner även fortsatt finns inom fackförvaltningarna med uppdrag att samordna och stötta den brukarnära dialogen och främja den samverkan som sker mellan verksamheterna och civilsamhället. Nämnden instämmer även i utredningens

resonemang om vikten av tydliga utlysningar och villkor för organisationerna oavsett vilken nämnd som ansvarar för stödet. *Förskolenämnden* menar att stabila, tydliga och lättöverskådliga villkor över vilka medel som går att ansöka om för civilsamhället inom Malmö stad är en viktig förutsättning för långsiktighet i samarbetet med civilsamhället.

Servicenämnden tillstyrker förslaget att utreda möjligheterna till ett civilsamhälleskontor. Nämnden anser att Kontaktcenter har en viktig roll i stärkandet av ramvillkoren för civilsamhället, och bör vara delaktigt i den föreslagna utredningen av möjligheten till att inrätta ett civilsamhälleskontor. *MKB* välkomnar förslaget om att tydliggöra och stärka ramvillkoren för civilsamhällesaktörer och främja samverkan mellan dessa aktörer.

Stadskontorets bedömning



Stadskontoret instämmer i betydelsen av stabila, lättöverskådliga och tydliga villkor för att underlätta för civilsamhällesaktörer, inklusive tydliga villkor för att söka och redovisa olika former av bidrag. Stadskontoret bedömer att det finns ett behov av att stärka stadens arbete centralt avseende intern förvaltningsövergripande samverkan för en helhetssyn och samordning i stadens arbete med stöd och bidrag till civilsamhället. Stadskontoret hänvisar samtidigt till det pågående uppdraget inom Malmö stad med bäring på samarbeten med civilsamhället framöver kopplat till lokal utveckling i staden, *Uppdrag budget 2023 – Definiera och starta ett långsiktigt och strategiskt områdeslyft i Malmös socioekonomiskt svaga delar* (STK-2023-137). Uppdraget handlar om att ta fram en struktur för arbetet med hållbar lokal utveckling i vilken det strategiska samarbetet med civilsamhället ingår som en del. Stadskontorets bedömning är därför att frågan hanteras vidare av stadskontoret i arbetet med att utveckla former för Malmö stads samverkan med civilsamhället.

54. Inför en prioritering i uthyrning av hyresrätter i socioekonomiskt svaga områden

Inkomna synpunkter

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att det är viktigt att arbeta med olika åtgärder för att bryta segregation och ser att förslaget intentioner är goda. Nämnden ser samtidigt en risk med förslaget i att hushåll som uppstår ekonomiskt bistånd får det svårare att hitta bostäder i allmänhet men också svårare att hitta relativt billigare bostäder som hushållen har råd att bo i. *Stadsbyggnadsnämnden* menar att kommissionens diskussion om boendesegregation fokuserar snarare på en kategorisering av hushåll och geografisk placering av människor än hur staden kan stödja kommuninvånarna och utveckla områden i staden. Nämnden avvisar förslaget. *Tekniska nämnden* menar att segregationsproblematiken ska angripas genom att stärka individer och stadsdelar, inte genom att exkludera utsatta människor från vissa delar av staden. *Boplats Syd* förstår syftet med förslaget men förtydligar att bolaget, så som dess uppdrag är beskrivet idag, inte kan arbeta med ett förturssystem då det ska förmedla i en rak och transparent kö. *Boplats Syd* föreslår därför att förslaget ändras till att hyresvärden lägger in ett krav på egen försörjning för ett bestämt antal lägenheter så att dessa endast kan sökas av personer med egen försörjning. Resultatet blir i stort sett det samma men inom de ramar som bolaget arbetar idag. *MKB* stödjer den grundläggande tanken att inkomstkrav kan användas för att påverka förvärvsfrekvens och försörjningsgrad i ett specifikt bostadsområde och bolaget har utrett frågan. De så kallade grannskapseffekter som beskrivs i slutrapporten är något *MKB* väl känner till och dagligen ser i bolagets bostadsområden. Bolaget påtalar att man överväger att testa införandet av krav på inkomst från arbete, heltidsstudier eller pension i uthyrningen av 80 procent av bostäderna i Herrgården och Örtagård. Ett medskick från bolaget är att man anser att



fler hyresvärdar utöver MKB behöver öppna upp hela eller delar av sitt bestånd för hyresgäster med alla slags inkomster och att fler hyresvärdar behöver ha rimliga inkomstkrav i förhållande till hyran.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i förslagets intentioner om att via tillgängliga kommunala verktyg arbeta för att öka andelen personer med egen försörjning som bosätter sig i socioekonomiska svaga områden med låg sysselsättningsgrad. Stadskontoret ser också att det finns allmännyttiga bostadsbolag på olika håll i Sverige som idag har krav på förvärvsinkomst för hela eller delar av beståndet. Stadskontoret konstaterar att MKB överväger att testa införandet av krav på inkomst i delar av beståndet och bedömer att förslaget hanteras vidare av bolaget.

Stadskontorets avslutande kommentarer

Målsättningen med kommissionens arbete har varit att ge kommunstyrelsen ett analytiskt och vetenskapligt underlag för att stärka förutsättningarna för en inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö. Tillväxtkommissionens slutrapport utgör ett underlag för Malmös fortsatta arbete med att förbättra förutsättningarna för en inkluderande och hållbar tillväxt. Stadskontoret ställer sig positiv till kommissionens åtgärdsförslag som syftar till att understödja och ytterligare stärka den starka utvecklingen av Malmös privata näringsliv samt att underlätta för fler av stadens invånare att ta del av tillväxten genom sysselsättning och företagande.

För Tillväxtkommissionens arbete har utbildningens betydelse för att skapa förutsättningar för en inkluderande och hållbar tillväxt varit en central fråga vilket stadskontoret instämmer i. Förslagen inom utbildningsavsnittet är särskilt angelägna då fullgjord grundskole- och gymnasieutbildning är avgörande för att fler unga ska kunna fortsätta till vidare studier och etablera sig på arbetsmarknaden.

Kommissionen föreslår en rad åtgärder för att förbättra transportmöjligheterna och minska gränshindren i syfte att underlätta pendling och transporter mellan Sverige och Danmark. En fungerade infrastruktur och färre gränshinder är också en förutsättning för att fler Malmöbor ska söka sig till den danska arbetsmarknaden. När Fehmarn bältförbindelsen mellan Danmark och Tyskland står klar kommer Malmö att hamna i en ny nordeuropeisk kontext med blott tre timmar till Hamburg med tåg. Det medför en potential till ökad handel och utbyte, men även till att stärka Malmös attraktivitet, tillväxt och arbetsmarknad.

En central uppgift för kommunen är att tillsammans med näringsliv, civilsamhälle och andra aktörer verka för att fortsätta stärka Malmös förmåga att utnyttja sina strukturella



fördelar – demografiskt, geografiskt och tillväxtmässigt – i syfte att möta stadens utmaningar i form av klimatomställningen, en hög arbetslöshet och segregation. Under 2024 påbörjas arbetet med att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt. Näringslivsprogrammet är ett strategiskt dokument som syftar till att lägga fast en gemensam riktning för stadens näringslivsfrågor och ska bidra till att skapa en helhetssyn och främja ett effektivt arbete med frågorna. Utarbetandet av programmet görs i samspel med näringslivet, kringliggande kommuner och andra relevanta aktörer. Tillväxtkommissionens slutrapport blir ett viktigt underlag i arbetet.

Ansvariga

Micael Nord Näringslivsdirektör
Magdalena Bondeson Sektionschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör