



Datum

2024-03-01

Adress

205 80 Malmö

Diarienummer

HVO-2024-302

Yttrande

Till

Kommunstyrelsen

**Remiss Finansdepartementet - Förändring genom försök - försöksverksamhet i den kommunala sektorn (SOU 2023:94)
STK-2024-126**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslutar att lämna följande yttrande:

Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden delar utredningens bild av att försöksverksamheter kan vara gynnsamma när det handlar om att hitta innovativa lösningar på kommunsektorns utmaningar. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har ett väl utvecklat samarbete med Region Skåne kring mobila team, där läkare från regionen och legitimerad personal från kommunen samverkar kring hemsjukvård för patienter. Denna verksamhet har potential att kunna gynnas av ett avtal mellan region och kommun så som det beskrivs i remissen. Nämnden vill betona att förutsättningen givetvis är att ekonomisk ersättning för eventuella ytterligare insatser från kommunens sida utgår. I Malmö stads tillväxtkommissions slutrapport finns ett resonemang kring hur organisatoriskt lärande genom temporär organisering kan uppnås, vilket är samstämmigt med utredningens ambition.

Yttrande

Utredningens förslag syftar till att undersöka ifall kommunerna kan överta hela det kommunala primärvårdsansvaret. Utredningen föreslår att ett försök till detta bör testas och utvärderas. Detta försök skulle inte omfatta hela kommunsektorn utan kunna göras i de kommuner som har förutsättningar att ta på sig detta ansvar.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden delar utredningens bild av att försöksverksamheter kan vara gynnsamma när det handlar om att hitta innovativa lösningar på kommunsektorns utmaningar. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har ett väl utvecklat samarbete med Region Skåne kring mobila team, där läkare från regionen och legitimerad personal från kommunen samverkar kring hemsjukvård för patienter. Denna verksamhet har potential att kunna gynnas av ett avtal mellan region och kommun så som det beskrivs i remissen, varför nämnden kan se fördelar med att



möjliggöra avtal för försöksverksamhet. Nämnden vill betona att förutsättningen givetvis är att ekonomisk ersättning för eventuella ytterligare insatser från kommunens sida utgår. Att ta sig an hela det kommunala primärvårdsansvaret skulle för en kommun i Malmös storlek kräva en omfattande omorganisering. Nämnden ser fördelar med ett samlat ansvar, men behöver i dagsläget större kunskap om vilka utmaningar ett utökat ansvar skulle bära med sig.

Försöksverksamhet

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden delar uppfattningen som skrivs fram i utredningen kring kommunernas framtid. I utredningen betonas att kommunsektorn står inför flera samhällsutmaningar. Viktiga sådana utmaningar utgörs av urbaniseringen och den demografiska utvecklingen, andelen äldre ökar och antalet personer i förvärvsarbetande ålder minskar. Dessa utmaningar kommer att kräva nya sätt att leverera service till kommunernas medborgare.

Under 2023 publicerades Malmö stads tillväxtkommissionens slutrapport, där bland annat organisatoriskt lärande genom temporära organisationer berörs. I en delrapport författad av Dahlia Mukhtar-Landgren och Mats Fred diskuteras vad som kallas för organisatoriskt lärande genom temporära organisationer. Rapportförfattarna beskriver begreppet 'temporära organisationer' på ett snarlikt sätt som försöksverksamhet beskrivs i remissen från Finansdepartementet. Mukhtar-Landgren har även deltagit i underlaget till Finansdepartementets rapport i samma syfte som för underlagsrapporten till Malmö stad, vilket ger anledning att tro att samsyn går att finna mellan de olika instanserna kring vad som karaktäriserar en temporär organisering.

I tillväxtkommissionens delrapport beskrivs premisser för att organisationen, i detta fall Malmö stad, ska kunna lära av temporära insatser, samt förutsättningar för att lärande av de ska kunna implementeras. Rapportförfattarna menar att de nya former av kunskap som hämtas in behöver omtolkas och matchas med organisationens befintliga kunskap, förutsättningar och erfarenheter. En särskild process för tolkning, översättning och integration behöver således komma till stånd för att lärandet ska möjliggöras. Författarna betonar också behovet att Malmö stad själv utvärderar sina temporära satsningar och att syftet med satsningarna är tydliga så att man vet vilken kunskap man vill uppnå när man utvärderar. Således finns ett påbörjat resonemang kring försöksverksamhet inom kommunens egen organisation, varför nämnden är samstämmig med utredningen kring behovet av att lära sig nytt genom nya arbetsätt.

Ordförande Anders Rubin

Förvaltningschef Sergio Garay

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) har inkommit med ett särskilt yttrande.