



Datum

2024-03-27

Adress

August Palms Plats 1

Diarienummer

STK-2024-229

Yttrande

Till

Revisorskollegiet

Stadsrevisionens fördjupade granskning av Malmö stads bostadsförsörjningsprogram SR-2023-89

Sammanfattning

Kommunstyrelsen instämmer i den bedömning som revisionen gjort angående beslut och uppföljning av insatser. Kommunstyrelsen har redan inlett arbetet med att implementera insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet i ordinarie besluts- och uppföljningsprocesser. Kommunstyrelsen bedömer vidare att MKB kan involveras i ordinarie förvaltningsövergripande processer för bostadsförsörjningsfrågor i Malmö stad.

Yttrande

Revisorskollegiet har granskat Malmö stads bostadsförsörjningsprogram. Granskningen visar att kommunstyrelsen inte beslutat om eller följt upp insatser inom områdena Befintligt bostadsbestånd och Nyproduktion av bostäder. Revisorskollegiet rekommenderar även att kommunstyrelsen överväger att involvera MKB Fastighets AB tidigare i processer kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet.

Detta yttrande lämnar kommunstyrelsens sammanfattande svar utifrån granskningens slutsatser och rekommendationer. Kommunstyrelsen redovisar nedan även vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt och tidsplan uppdelat per rekommendation.

Beslut och uppföljning

Kommunstyrelsen instämmer i den bedömning som revisionen har gjort angående beslut och uppföljning av insatser inom insatsområdena Befintligt bostadsbestånd och Nyproduktion av bostäder.

Malmö stads bostadsförsörjningsprogram antogs i februari 2023. Programmet innebär ett nytt arbetssätt, där nämnder och bolagsstyrelser ska implementera programmet i sin ordinarie verksamhetsplanering samt genom kontinuerlig uppföljning säkerställa att programmet fullföljs. Till tidigare bostadsförsörjningsprogram har det funnits



handlingsplaner. Då programmet inte antogs förrän i februari 2023, så har det nya arbetssättet fått hanteras under 2023. Det inföll samtidigt med en förändring i de stadsövergripande anvisningarna för respektive nämnds rapportering på sitt grunduppdrag, inklusive kommunstyrelsen. Förändringen bestod i att ta bort frågor i delårsrapporten respektive årsanalysen om väsentliga avvikelser i nämndernas och bolagens grunduppdrag. Detta förändrade förutsättningarna för uppföljningen av bostadsförsörjningsprogrammet som var anpassad till rapportering av väsentliga avvikelser. Ur bostadsförsörjningsprogrammet sida 12 om uppföljning av programmet: ”I årlig uppföljningen av kommunens grunduppdrag ansvarar berörda nämnder och bolagsstyrelser för att rapportera eventuella avvikelser till kommunstyrelsen. Stadskontoret sammanställer en redovisning till kommunstyrelsen.”

Kommunstyrelsen hade för egen del säkerställt ett arbetssätt för att identifiera avvikelser genom att respektive avdelning på stadskontoret vid delårsuppföljning och årsanalys gick igenom sitt grunduppdrag för att identifiera positiva/negativa avvikelser. Detta gällde också Omvärld och näringsliv som i sitt grunduppdrag har att: ”Leda och samordna det övergripande arbetet med strategier inom bostadsförsörjning, samhällsbyggnadsområdet och det fysiska samhällsbyggandet utifrån ett helhetsperspektiv”. I och med förändringen i den stadsövergripande anvisningen för uppföljning förändrades förutsättningarna för detta arbetssätt och uppföljningen har behövt anpassas till den nya stadsövergripande anvisningen för delårsuppföljning och årsanalys.

Inför arbetet 2024 har planeringskommentarer för insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet formulerats kopplat till arbetet med kommunfullmäktigemålet ”Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation” inom målområdet ”En mer jämlik stad”. På så sätt kommer arbetet att kunna följas under året i delårs- och helårsuppföljning. Den genomförda studien kring bostäder för studenter, som berör både nyproduktion och befintligt bestånd, beräknas att beslutas under våren 2024 (STK-2023-590). Det finns förslag på fortsatta uppdrag, för att arbetet ska kunna bedrivas i enlighet med bostadsförsörjningsprogrammet. Under 2024 ska kommunstyrelsen även ta fram ett direktiv inför arbetet med ett nytt bostadsförsörjningsprogram. Den beskrivning som revisorskollegiet har lämnat angående besluts- och uppföljningsprocessen i befintligt bostadsförsörjningsprogram kommer att beaktas i det ärendet, för att ge möjlighet att justera processen så att den blir ändamålsenlig även framgent.

Sammanfattningsvis har kommunstyrelsen redan inlett arbetet med att implementera insatser enligt bostadsförsörjningsprogrammet i ordinarie besluts- och uppföljningsprocesser. Planerade insatser kommer att följas upp under året. Kommunstyrelsen planerar även att ta hänsyn till revisorskollegiets granskning i beslut



kopplade till studentbostadsutredning och direktiv för nytt bostadsförsörjningsprogram.

Involvering av MKB

Revisionens rekommendation är att kommunstyrelsen bör överväga att involvera MKB Fastighets AB tidigare i processer kopplade till bostadsförsörjningsprogrammet.

Revisionen lyfter upp olika aspekter där MKB anser att de kan komma in tidigare för att underlätta processer. Kommunstyrelsen bedömer att det är två aspekter som är av särskild relevans för styrelsens arbete. Dels rör det MKB:s kännedom om stadens bostadsmarknad avseende både befintligt bestånd och nyproduktion samt god kännedom om utvecklingsbehov i olika områden, vilket är information som de gärna delar med sig av. Dels rör det ökade dialoger med staden om pågående arbete, ambitionsnivåer och önskad riktning för olika typer av koncept- och kategoriboenden, så att bolaget kan möta upp för och planera enligt dessa ambitioner. Kommunstyrelsen bedömer att båda dessa områden kan mötas genom att främst skapa ett organiserat kontaktnät på tjänstepersonsnivå inom båda organisationerna. Detta bör göras inom ramen för ordinarie processer inom bostadsförsörjningsarbetet, där det finns arbets-, styr- och beställargrupp. MKB är redan representerad i den sistnämnda och det pågår arbete med att involvera bolaget även i arbetsgrupp och styrgrupp.

Ordförande

[Förnamn Efternamn]

[Fyll i titel]

[Förnamn Efternamn]

[Här anger du om det finns reservationer/särskilda yttranden.]