

## Plan för kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning.








Utpekade nämnder ansvarar för att planera bidrag för de kommunfullmäktigemål som de omfattas av. Nämnden ska även övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden.

Kommunfullmäktige antog 2022 *Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet*. Tvärsektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter ska integreras i all planering och uppföljning av kommunfullmäktigemålen. Vid planering och uppföljning av kommunfullmäktigemålen ska Malmöborna sättas i centrum. Det ska särskilt tas hänsyn till att Malmö stad ska vara tillgänglig för alla och att verksamheten ska bedrivas likvärdigt. Vid planering och uppföljning ska det även tas hänsyn till att Malmö stad ska skapa möjlighet till inflytande för Malmöborna i frågor som berör dem, samt att kommunikation om verksamhet och rättigheter ska ske på ett transparent och inkluderande sätt.

### Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

#### Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

#### Planeringskommentar mandatperiod

##### *Planering för mandatperioden*

I de delar av staden där arbete bedrivs enligt Communities that care (CTC), som bygger på en grund för lokal närvaro, för ökad trygghet, delaktighet och minskad segregation, finns lokala områdesteam som implementerar handlingsplaner framtagna av samtliga deltagande aktörer, däribland föreningar.

CTC-arbetet går ut på att undanröja riskfaktorer och tillföra skyddsfaktorer i barnens livsmiljöer. CTC är utformat för att anpassas efter lokala behov och tillgångar. Systemet hjälper till att matcha effektiva insatser med de lokala behoven och involverar samverkan inom förskola, skola, socialtjänst, polis, räddningstjänst, civilsamhälle, boende och näringsliv. Syftet är att skapa en positiv social utveckling och skydda barn och unga från att hamna i negativa spiraler.

Under mandatperioden kommer kommunstyrelsen hämta in data för analys från CTC-enkäter som genomförs vartannat år på stadens skolor. Enkäten vänder sig till elever i årskurs 6 till andra året på gymnasiet och används för att mäta skydds- och riskfaktorer i barn och ungas livsmiljöer. Resultaten återkopplas till deltagande skolor och ger ett underlag för att på lokal nivå arbeta enligt evidensbaserad preventionsmetodik.

##### *Planering för 2024*

Kommunstyrelsen kommer under 2024 i nära samarbete med berörda nämnder genomföra förändringar i organiseringen av CTC i staden.

Kommunstyrelsens arbete med Koll Folkhälsa (digitalt verktyg för att visualisera folkhälsodata) fortsätter. Fokus under 2024 kommer att ligga på att kommunicera verktyget till målgrupper inom staden, identifiera användningsområden för folkhälsodata och utveckla instruktionsmaterial till verktyget.

### **Folkhälsofrämjande insatser**

Kommunstyrelsen leder och samordnar Cities Changing Diabetes (CCD) - ett samverkansinitiativ mellan Malmö stad, Malmö universitet, Region Skåne och Novo Nordisk. Projektet syftar till att förebygga utbredningen av diabetes typ-2, övervikt och stillasittande bland Malmöbor. Detta genom intensifierade samarbeten, förbättrade arbetssätt och ökad kunskap bland medarbetare och professioner som är i nära kontakt med målgrupperna; barn i risk, vuxna i risk och vuxna med diagnostiserad diabetes.

#### *Planering för mandatperioden*

Inom ramen för Cities Changing Diabetes fortsätter arbetet med pågående aktiviteter för kunskapshöjning kring kost och rörelse i förskolan, samverkan med civilsamhälle och kompetenshöjande insatser i relation till kommunala hälso- och sjukvården.

#### *Planering för 2024*

Under 2024 kommer arbetet också vara inriktat mot att utveckla samverkan mellan medicinsk elevhälsa och barnhälsovården samt inriktat mot att utarbeta ett förslag till socialt utfallskontrakt kring diabetesprevention.

Under 2024 kommer kommunstyrelsen tillsammans med Sveriges kommuner och regioner och Folkhälsomyndigheten arrangera en hybridkonferens med tillhörande platsbesök inom ramen för Mötesplats social hållbarhet. Fokus för konferensen ligger på hälsofrämjande och förebyggande initiativ i en lokal kontext.

### **Uppföljning av målet**







Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden följa hur resultaten från CTC-enkäterna omsätts i områdesspecifika handlingsplaner och om genomförandet av handlingsplanerna kan visa på effekter i barn och ungas livsmiljöer. Uppföljningen av hur resultaten från CTC-enkäterna omsätts i handlingsplaner och om genomförandet av dessa kan visa på mätbara effekter i barn- och ungas livsvillkor utgör kommunstyrelsens indikator för målområdet. Önskat utfall är ökat användande av CTC-enkäten som underlag till handlingsplaner i stadens gemensamma preventionsarbete. Ökat användande av underlagen kan på goda grunder antas leda till en minskning av de riskfaktorer och en höjning av de skyddsfaktorer som mäts med CTC-enkäten.

Kommunstyrelsen kommer att utvärdera måluppfyllelse sett till verksamhetsåret 2024 genom att följa upp hur underlag som tas fram för att arbeta med skydds- och riskfaktorer i barn och ungas livsmiljöer används och genom att genomföra förändringar i organiseringen av CTC. Kommunstyrelsen kommer också följa upp sitt arbete kopplat till folkhälsofrämjande insatser som del i utvärderingen av målet sett till både mandatperioden och 2024.

## **Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning**

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



10 Minskad ojämlikhet



11 Hållbara städer och samhällen

## Planeringskommentar mandatperiod

### Tillvarata stadens intressen - internationellt, nationellt och regionalt

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsen tillvaratar stadens intressen i internationella, gränsregionala och regionala samarbetsplattformar. Kommunstyrelsen ansvarar för beredning och koordinering av stadens deltagande och arbete i MalmöLundregionen (MLR), Forsknings- och innovationsrådet i Skåne (FIRS), Greater Copenhagen Committee, STRING (Southwestern Baltic Sea Transnational Area Implementing New Geography) och Eurocities.

Kommunstyrelsen deltar i det Tokyo-baserade internationella stadsnätverket G-NETS och kommunstyrelsens satsning för att attrahera japanska innovationsföretag till Malmö fortskrider.

Kommunstyrelsen leder och håller samman det övergripande påverkansarbete på regional och nationell nivå som är viktiga för Malmö framtid.

Kommunstyrelsen arbetar med nationell påverkan utifrån dokumentet "*Det här vill Malmö*". En målsättning för påverkansarbetet kopplat till målet är att tydliggöra ansvars- och finansieringsfrågor kopplade till klimatanpassning från statlig, regional till kommunal nivå. Arbetet bedrivs i nära samarbete med Skånes kustkommuner och SKR samt tillsammans med Göteborg stad.

#### *Planering 2024*

En ny process för organisering och genomförande av stadens övergripande påverkansområden är redo att godkännas i början av 2024 för att därefter implementeras löpande under 2024. I samband med utvecklingen av processen för det övergripande nationella påverkansarbetet har det föreslagits att programmet för strategiskt omvärldsarbete läggs ner som ett led i att stärka kopplingen till stadens budget och kommunfullmäktigemålen, samt i linje med stadens ambition att minska antalet styrdokument.

### Processer kopplade till stadsutveckling samt infrastruktur- och transportsatsningar

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsen arbetar för att skapa förutsättningar för och få genomslag i nationell och regional planering av infrastrukturfrågor och särskilt i fråga om etablering av en Öresundsmetro. Aktiviteter och insatser på området riktas mot tre processer; en dansk utredning om hur Öresundsmetron kan anslutas till Köpenhamns metrosystem, en nationell utredning om kapacitet och redundans över Öresund som genomförs av Trafikverket samt en fördjupad översiktsplan i Malmö för Öresundsmetron.

Kommunstyrelsen arbetar för att stärka Malmö position som regional tillväxtmotor genom att leda och samordna stadens stadsutveckling och bevaka näringslivsperspektivet i stadsplanering. I det arbetet ingår att utveckla styrning och affärsutveckling av hamnen genom exempelvis arbetet med finansiell färdplan för hamnutveckling. Kommunstyrelsen utvecklar Malmö som kuststad och arbetar för att stärka stadens kustskydd och resiliens. Andra viktiga uppdrag är samordning av arbetet med Storstadspaketet, processledning av planeringen av Stadionområdet och processledning i planeringen av ett nytt konstmuseum samt utveckling av Malmö som studentstad.

#### *Planering 2024*

Kopplat till arbetet med Öresundsmetron kommer kommunstyrelsen under 2024 lägga stort fokus på framtagande av beslutsunderlag till inriktningsbeslut om stationsplacering och linjedragning mellan Västra hamnen och Malmö C. En finansieringsutredning kommer genomföras under första halvåret 2024.

Under 2024 kommer kommunstyrelsen arbeta för att få genomslag i den nationella planeringen av infrastrukturfrågor bland annat genom att under våren bereda ett kommungemensamt remissvar gällande Trafikverkets inriktningsunderlag för transportinfrastrukturen 2026-2033.

## Malmö som evenemangstad

### Planering för mandatperioden

Kommunstyrelsen utvecklar arbetet med att skapa förutsättningar för att evenemang, kongresser och business events genomförs i staden. Arrangemangen ska stärka stadens attraktionskraft, gynna stadens invånare och samtidigt bana väg för en hållbar och inkluderande tillväxt.

### Planering 2024

Malmö stad kommer under 2024 återigen att stå som värd för Eurovision song contest och kommunstyrelsen kommer bidra i planeringen och genomförandet av arrangemanget. Kommunstyrelsen ser stora möjligheter att använda tävlingen för att stärka Malmös position som tillväxtmotor.

Kommunstyrelsen kommer arbeta med säkerhetsarbetet under Eurovision 2024. Kommunstyrelsen kommer fortsätta arbetet med en ny utvecklingsplan för evenemangssäkerhet som har beslutats och ska implementeras. Malmö stads nätverk för evenemangssäkerhetssamordnare (som formaliserats i ett nytt styrdokument) ska etableras som en ledningsstruktur inom Malmö stad.








## Uppföljning av målet

Kommunstyrelsen använder aktiviteter och insatser inriktade på att få till stånd etableringen av en Öresundsmetro som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att kommunstyrelsen genomför aktiviteter och insatser som riktas mot de tre processerna: att en dansk utredning genomförs om hur Öresundsmetron kan anslutas till Köpenhamns metrosystem, att en nationell utredning om kapacitet och redundans över Öresund genomförs av Trafikverket samt att en fördjupad översiktsplan i Malmö för Öresundsmetron genomförs. I

I bedömningen av målet väger kommunstyrelsen också in hur kommunstyrelsen i övrigt arbetat med processer kopplade till stadsutveckling samt infrastruktur- och transportsatsningar. Kommunstyrelsen följer också upp hur arbetet för att stärka Malmö som evenemangstad fortskridit och hur kommunstyrelsen arbetat för att tillvara ta Malmös intressen internationellt, nationellt och regionalt.

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

## Planeringskommentar mandatperiod

### Stöd till organisationer och initiativ som bidrar till ökad tillväxt och sysselsättning

#### Planering för mandatperioden

Kommunstyrelsen beviljar stöd i enlighet med politiska mål till organisationer som främjar tillväxt och sysselsättning. Bidragsärenden som knyter an till målet gäller främst områdena företagande, kompetensförsörjning, innovation/transformation samt branschutveckling.

Kommunstyrelsen fortsätter tillsammans med sydsvenska handelskammaren att arbeta för att fler yrkeshögskoleutbildningar ska komma igång i Malmö. Kommunstyrelsen har tagit initiativ som utvecklar och kommunicerar yrkeshögskoleutbildningar och andra yrkesutbildningar. Satsningar på näringslivets behov av STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) har startats.

Kommunstyrelsen deltar i arbetet med Jobbspår med fokus på att hitta synergier mellan det löpande arbetet med Jobbspår och näringslivsutvecklingsarbetet på stadskontoret.

Malmö stad har beviljats medel från Region Skåne för att fortsätta utveckla Onboarding Malmö - ett introduktionsprogram och välkomnande riktat till medföljande partners i relation till internationellt rekryterade talanger. Satsningen gör det lättare att locka och behålla talanger och är ett viktigt tillskott i kompetensförsörjningssystemet.

#### *Planering 2024*

Kommunstyrelsen kommer under 2024 utveckla bidragsgivningsprocessen i syfte att effektivisera och höja kvaliteten bland annat genom bakgrundskontroller av de organisationer som ansöker om bidrag.

Kommunstyrelsen kommer genom fördelning av medel stödja initiativ som ökar andelen Malmöbor som är självförsörjande.

### **Stärkt arbetsmarknadsintegration inom Öresundsregionen**

#### *Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen ansvarar för beredning och koordinering av stadens deltagande i Greater Copenhagen Committee (GCC) och arbetar därigenom med insatser för att förbättra integrationen i regionen i linje med den arbetsmarknadscharter som tagits fram. Aktiviteter och insatser inom samarbetet är inriktade på att minska gränshinder i regionen samt förbättra jobbmatchningen.

### **Utvecklande och meningsfull sysselsättning genom arbetsmarknadsanställningar**

#### *Planering för mandatperiod och 2024*

Liksom övriga nämnder bidrar kommunstyrelsen till målsättningen om att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande genom att ta emot arbetsmarknadsanställda som erbjuds utvecklande och meningsfull sysselsättning på stadskontoret. Kommunstyrelsen arbetar även för att stadskontoret som arbetsplats ska bidra till att öka rekryteringen av Malmöbor med funktionsvariation.











### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder aktiviteter och insatser som genomförs i linje med GCC arbetsmarknadscharter som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att kommunstyrelsen koordinerar och bereder stadens deltagande i enlighet med framtagen arbetsmarknadscharter och tillhörande handlingsplaner.

Kommunstyrelsen följer också upp målet genom att följa upp kommunstyrelsens arbete med att bevilja bidrag till initiativ och organisationer som bidrar till ökad sysselsättning och tillväxt samt kommunstyrelsens del i den stadsövergripande överenskommelsen om att ta emot arbetsmarknadsanställningar.

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  12 Hållbar konsumtion och produktion
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar mandatperiod**

**En aktiv näringspolitik för att få företag att etablera sig och expandera i Malmö**

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsens bidrag till målet består bland annat av att ta fram kunskapsunderlag, utveckla nya metoder och ta fram strategier för att stärka kompetensförsörjningen för stadens näringsliv. Kommunstyrelsen fokuserar på att fånga upp näringslivets behov så att deras utvecklingsplaner inte drabbas på grund av kompetensbrist samtidigt som kompetenser också tas tillvara och utvecklas i förhållande till behov. I syfte att främja kunskapsutbyten och nätverkande erbjuder kommunstyrelsen en bred och variationsrik mötespalett över hela året.

Kommunstyrelsen bidrar också till målet genom samordning av företagsetableringar, ett förvaltningsövergripande arbete med exempelvis kriterier vid markförsäljning och gemensamma fokusbranscher samt mässdeltagande för marknadsföring av Malmö.

Kommunstyrelsen arbetar för en förstärkt varumärkesplattform för Malmös näringsliv.

Kommunstyrelsen har utrett förutsättningarna och initierat en process för etableringen av ett Startup district i Malmö. Tillsammans med stadsfastigheter, stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret samt Minc utreds även den långsiktiga lokaliseringslösningen för Minc. Kommunstyrelsen har också involverat bland andra arbetsmarknads- och socialnämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden för att få in nämndernas perspektiv och verktyg i etableringsarbetet.

#### *Planering 2024*

Kommunstyrelsen kommer under 2024 fortsätta påbörjat arbete med ett Startup district i Malmö.

Tillväxtkommissionen överlämnade under 2023 sin slutrapport till kommunstyrelsen. Rapporten sändes därefter på remiss till stadens nämnder och bolag. Kommunstyrelsen kommer under 2024 sammanställa remissvaren. Kommunstyrelsen kommer också fortsätta sitt analysarbete av åtgärdsförslagen och rekommendationerna för att relatera dessa till kommunstyrelsens ansvarsområden. Kommunstyrelsen ansvarar även för fortsatt spridning av rapporten och dess slutsatser.

### **Branshutveckling**

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden arbeta vidare med utvecklingsarbetet kopplat till livsmedelsbranschen. Kommunstyrelsen arbetar med branshutveckling inom flera områden, däribland kreativa näringar och de "blågröna näringarna" kopplat till utvecklingen av Nyhamnen.

Kommunstyrelsen har beviljats medel från Vinnova för att driva projektet "Innovationsplattform Stad" där Malmö stad tillsammans med samverkande organisationer kommer att bygga upp en plattform för att skapa innovation för ett hållbart och konkurrenskraftigt matsystem. Kommunstyrelsen avvaktar besked i ytterligare två ansökningsprocesser avseende dels att utveckla en hubb inom matområdet, dels en bredare satsning på kompetensförsörjning riktad till livsmedelsbranschen.

Kommunstyrelsen arbetar med branshutveckling inom Life science och området Västra Flensburg. Kommunstyrelsen arbetar bland annat med det kunskapsunderlag som tillförts i arbetet med planprogrammet för Västra Flensburgområdet i syfte att lyfta näringslivsperspektivet.

### **Kultursatsningar för stadens attraktivitet**

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsen processleder och bidrar i planeringen av ett nytt konstmuseum.

#### *Planering 2024*

Kommunstyrelsen kommer under 2024 att ta fram en ny modell för stadens investeringar i och drift av offentlig konst.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder Vinnova- projektet "Innovationsplattform Stad" som indikator för uppföljning av målet. Önskat utfall är att projektet löper enligt plan. Kommunstyrelsen kommer också följa upp hur kommunstyrelsen i övrigt jobbar för branshutveckling och för en aktiv näringspolitik för att få företag att

etablera sig och expandera i Malmö.

## **Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, ta fram ett samlat näringslivsprogram för Malmö**

För att förnya och utveckla Malmö stads arbete med att skapa en hållbar och inkluderande tillväxt för framtiden, ska ett nytt näringslivsprogram påbörjas under 2024. Det tidigare näringslivsprogrammet antogs 2017 och gällde fram till 2022.

Näringslivsprogrammet är ett strategiskt dokument som syftar till att lägga fast en gemensam riktning för stadens näringslivsfrågor. Programmet ska bidra till att skapa en helhetssyn och främja ett effektivt arbete med frågorna. Programmet är tänkt att komplettera stadens övriga styrdokument.

Programmet tar sina utgångspunkter i kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Arbetet bygger vidare på de satsningar som redan idag görs för att utveckla näringslivet i staden till exempel; relevanta förslag från Tillväxtkommissionen, det fokuserade arbete med att utveckla kommunens myndighetsutövning, branschsatsningar, Malmö Startup District samt områdesutveckling kring Nyhamnen.







Utarbetandet av programmet görs i samspel med näringslivet, kringliggande kommuner och andra relevanta aktörer.

Uppdraget ska återrapporteras som ett särskilt ärende.

## **Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  6 Rent vatten och sanitet för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald

### **Planeringskommentar mandatperiod**

#### **Högt ställda hållbarhetskrav vid inköp och upphandlingar**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Genom högt ställda hållbarhetskrav vid inköp och upphandlingar bidrar kommunstyrelsen till att minska kommunens utsläpp av växthusgaser. Inför samtliga kommunövergripande upphandlingar genomförs en initial bedömning av vilka hållbarhetsaspekter som är mest relevanta utifrån risk, möjlighet och effekt. Modellen används även för att prioritera vilka hållbarhetskrav som ska följas upp i varje avtal. Vad avser miljökrav omfattas klimat, cirkulär ekonomi, hållbar mobilitet, buller och luftföroreningar, kemikalier och djurskydd i kartläggningen. Prioriteringen är vägledande för fokus av hållbarhetsarbetet i respektive upphandling/avtal.

Kommunstyrelsen deltar i arbetet med en färdplan för nettonoll-målet och att ta fram klimatfärdplaner för inköp som genererar stora utsläpp.

#### **Arbete för att minska utsläpp genom transporter**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen leder och samordnar Malmö stads erbjudande om förmånscykel till kommunens medarbetare och arbetar för resfriamöten samt hållbart resande genom tillämpning och uppföljning av

stadens mötes- och resepolicy.

Kommunstyrelsen kommer se över möjligheten att fortsatt erbjuda förmånsbicyklar efter utredning kring Skatteverkets nya ställningstagande gällande att förmånsbicyklar är momspliktiga.

Kommunstyrelsen stödjer genomförandet av initiativ med syfte att främja vätgas som drivmedel inom Malmös geografi, som en del i ett större projekt med syfte att etablera tankstationer längs ScanMed-korridoren mellan Hamburg och Oslo.

Kommunstyrelsen arbetar för minskade utsläpp från transporter genom regional samordning i MalmöLund-regionen för utbyggnad av järnväg för gods- och persontransporter. Under 2024 kommer kommunstyrelsen delta i revideringen av stadens trafik- och mobilitetsplan.

I december 2023 antog kommunfullmäktige ”*Fordonsstrategi för Malmö stad*” samt ”*Plan för etablering av intern laddinfrastruktur*”. De två styrdokumenterna syftar till att driva på elektrifieringen av Malmö stads interna fordonsflotta vilket på sikt kommer att ge både miljömässiga och ekonomiska nyttor. Under 2024 kommer kommunstyrelsen bistå berörda bolag och nämnder för att starta upp arbetet utifrån antagna styrdokument.

### **Hållbara investeringar**

#### *Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram en riktlinje för identifiering och uppföljning av hållbara investeringar. Med hållbara investeringar avses investeringar som bland annat bidrar till miljö- och klimatnytta. Malmö stads ramverk för gröna obligationer kopplar ihop sådana investeringar med stadens finansiering. Kommunen har även kreditfaciliteter med till exempel den europeiska investeringsbanken där kreditfaciliteten är kopplad till investeringar i skolfastigheter som möter bankens miljö- och klimatkrav. Arbetsprocessen för finansieringen mellan stadskontoret och berörda förvaltningar, bolag och kommunalförbund kommer att förtydligas ytterligare.

### **Deltagande i internationella sammanhang**

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsen fortsätter delta i internationella sammanhang som syftar till att fler städer och länder ska minska sina utsläpp av växthusgaser. ICLEI (Local government for sustainability) är ett nätverk som idag engagerar över 2 500 städer och regioner från över 125 länder i den gemensamma visionen att städer och urbana regioner står för drivkraften i den globala hållbara utvecklingen av städer i hela världen. Kommunstyrelsen fortsätter att delta aktivt i ICLEI dels via Procura +, dels genom Malmö Commitment, där arbetet under 2024 fokuseras på att få fler städer att ansluta sig till Malmö Commitment och att bygga upp arbetet med uppföljning och indikatorer.

Kommunstyrelsen är sedan 2023 medlemmar i det Tokyobaserade internationella stadsnätverket Global City Networks for Sustainability (G-Nets) där ett av fokusområdena är att bidra till lösningar på de globala klimatutmaningarna genom innovation och samverkan med startups.

Kommunstyrelsen bistår och stödjer miljönämndens samordning av Malmös deltagande i EU:s satsning för 100 klimatneutrala städer 2030. Malmö och övriga städer som deltar i EU:s Cities Mission ska agera föregångare i syfte att inspirera samtliga europeiska städer att fortare ställa om till att bli klimatneutrala. Kommunstyrelsen representerar också Malmö stad i Net Zero plattformen och vid event i Bryssel i samverkan med miljönämnden.

#### *Planering 2024*

I juni 2024 sker ICLEI:s världskongress i São Paulo i Brasilien. Malmö Commitment kommer att utgöra en aktiv del av kongressen och flera parallella workshops och seminarier planeras för att sprida information, utväxla erfarenheter, diskutera indikatorer och få fler städer att ansluta sig till Malmö Commitment.

### **Implementering av koldioxidbudget**

#### *Planering 2024*



Under 2024 kommer kommunstyrelsen arbeta vidare för implementering av en koldioxidbudget för stadens verksamheter och för egen del.





### Uppföljning av målet

Malmö stads arbete när det gäller att minska utsläpp av växthusgaser är ett föredöme som lyfts i nationell ranking och i internationella sammanhang. Detta manifesteras bland annat i att städer runt om i världen vill anslutna sig till Malmö Commitment. Kommunstyrelsen använder därför anslutna städer till Malmö Commitment som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att antalet anslutna städer ska öka.

Kommunstyrelsen följer också upp utvecklingen av målet för mandatperioden och 2024 genom att följa upp hur hållbarhetskrav ställs i upphandlingar samt genom kommunstyrelsens pågående engagemang i internationella sammanhang relaterade till klimatarbete. Uppföljningen består också i att kommunstyrelsen följer upp sitt arbete för hållbara investeringar och arbetet som bedrivs för att minska utsläpp av transporter. Kommunstyrelsen följer också upp hur implementeringen av en koldioxidbudget för stadens verksamheter och för egen del bidrar till målet.

### Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  13 Bekämpa klimatförändringarna

### Planeringskommentar mandatperiod

#### Kommunalt energibolag

*Planering mandatperiod och 2024*

Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden och servicenämnden för att starta stadens nya energi- och nätbolag inom vilket innovativa lösningar såsom energigemenskaper ska prövas i samverkan med andra. Bolaget har till föremål att producera, lagra, distribuera och handla med energi och att bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation.

Målsättningen under 2024 är att ha en beslutad bolagsordning och på sikt att använda bolaget för att främja hållbar energiproduktion samt andra klimatsmarta satsningar så som koldioxidinfångning och -lagring (CCS).

#### Stöd till processer för el- och energiproduktion, energiöverföring och lagring.

*Planering mandatperiod och 2024*

Kommunstyrelsen bidrar tillsammans med miljönämnden i arbetet med att säkra Malmös och regionens elförsörjning genom att stödja processer för el- och energiproduktion, energiöverföring och -lagring.

#### Påverkansarbete för hållbar energiproduktion och -överföring

*Planering mandatperiod*

Kommunstyrelsen arbetar för att säkra regionens energiförsörjning genom nationellt påverkansarbete för utbyggnad av hållbar energiproduktion samt energiöverföring i samarbete med Region Skånes effektkommission.

### Uppföljning av målet

Kommunstyrelsen använder energi- och nätbolagets utveckling som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall under 2024 är att ha en antagen bolagsordning för det bolaget till att därefter under mandatperioden följa bolagets utveckling mot målsättningen att bolaget ska kunna användas för att främja hållbar energiproduktion samt andra klimatsmarta satsningar så som koldioxidinfångning och -lagring (CCS). Kommunstyrelsen kommer också följa upp målet genom att se till hur kommunstyrelsen

bidragit till påverkansarbete för hållbar energiproduktion och -överföring respektive hur kommunstyrelsen arbetat stödjande till processer för el- och energiproduktion, energiöverföring och -lagring.









## **Kommunstyrelsen ges, tillsammans med berörda nämnder, i uppdrag att identifiera och föreslå vilka förändringar på energimarknaden som krävs för att de som bor och verkar i Malmö ska få rimliga och förutsägbara elpriser**

Det finns i huvudsak fem olika aktörer på den svenska elmarknaden: producenter, elhandlare, konsumenter, elnätsbolag samt stamnätsoperatören Svenska kraftnät. I arbetet med budgetuppdraget att identifiera och föreslå förändringar på energimarknaden för ett förutsägbart elpris i Malmö görs en genomlysning av dessa aktörers ansvar och roller, samt en genomgång av elbörrens uppbyggnad och funktion. Arbetet genomförs under 2024 och åiterrapporteras till kommunfullmäktige vid årsskiftet 2024/2025 som ett särskilt ärende.

## **Målområde - En mer jämlik stad**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar mandatperiod**

#### **Mänskliga rättigheter**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen arbetar under 2024 och under mandatperioden med implementeringen av policyn för mänskliga rättigheter. Implementeringsarbetet sker utifrån insatser för förändringsarbete, mål och styrning - organisation och struktur, kunskap och statistik, kompetenshöjande insatser, metodutveckling, samverkan intern/ extern, kommunikation, spridning, uppföljning och utvärdering.

Implementeringen av policyn följs upp genom den påbörjade uppföljningen i stadens processer för målstyrning och uppföljning.

Kommunstyrelsen kommer under 2024 fortsätta arbeta med handlingsplanerna mot antimuslimsk rasism respektive mot antisvart rasism.

Kommunstyrelsen fortsätter sitt arbete för samråd med och främjande av nationella minoriteter. I december 2023 beslutade kommunstyrelsen om en förlängning av samverkansöverenskommelsen med den judiska församlingen under 2024–2027. Syftet med samverkansöverenskommelsen är att tillvarata den judiska gruppens rättigheter som en nationell minoritet samt att genom en nära samverkan aktivt arbeta för att stärka stadens arbete mot antisemitism.

#### **Bostadsförsörjning**

*Planering 2024*

Kommunstyrelsen deltar i arbetet med ett nytt bostadsförsörjningsprogram under 2024.

Kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram riktlinjer för arbetet. Syftet med programmet är att skapa goda förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder och främja ändamålsenliga åtgärder för att uppnå detta.

Fördjupat arbete kring bostäder för äldre påbörjas under 2024 tillsammans med hälsa- vård- och omsorgsnämnden. I ett första skede samlas data kring målgruppen äldre in. Därefter tas ett antal åtgärdsförslag fram. Flyttlots för äldre är exempel på en åtgärd som kommer att studeras närmare inom ramen för arbetet.

Under 2024 påbörjas arbetet med ansökan till WHO-nätverket the Global Network for Age-friendly Cities and Communities.

### **Utveckling av statistik utifrån stadens geografi**

#### *Planering 2024*

Under 2024 utvecklas former för stadsgemensamma analyser av insamlad data, i syfte att bättre kartlägga och se utveckling över tid samt att förstå och motverka skillnader mellan stadens geografiska områden.

#### *Planering för mandatperioden*

Arbetet förväntas resultera i planeringsunderlag som kan stärka stadens arbete mot segregation och kommer att bedrivas i nära samarbete med uppdraget kring lokal utveckling.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen använder de åtgärder som kommunstyrelsen vidtar för implementeringen av policyn för mänskliga rättigheter i staden och för egen del som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att kommunstyrelsen vidtar åtgärder som ger förutsättningar för implementering. Implementeringen av policyn syftar i sin tur till minskad segregation, ökad jämställdhet och främjande av barns rättigheter.

Kommunstyrelsen kommer också följa upp sina bidrag till stadens bostadsförsörjning och utvecklingen av statistik utifrån stadens geografi som underlag för att kartlägga och se utveckling över tid samt att förstå och motverka skillnader mellan stadens geografiska områden.

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**



1 Ingen fattigdom



3 God hälsa och välbefinnande



4 God utbildning för alla



5 Jämställdhet



8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



10 Minskad ojämlikhet



11 Hållbara städer och samhällen



16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar mandatperiod**

#### **Utveckla arbetssätt, samordning och organisering av lokal hållbar utveckling**

##### *Planering mandatperioden*

För att möta den ökade komplexitet som det brottförebyggande och trygghetsskapande arbetet utgör, utvecklar Malmö stad sitt arbete med lokal hållbar utveckling genom att etablera tvärasektoriella områdesteam i samtliga av stadens områden. Idag arbetar Malmö stad, inom ramen för stadens universalpreventiva trygghetssatsning, kunskapsbaserat med områdesteam i flera av stadens områden. En stadsövergripande ansats med utgångspunkt i Malmö stads befintliga strukturer kan således utgöra noden för nya arbetsformer för att tillsammans med samtliga samhällsaktörer hantera gemensamma samhällsutmaningar genom att balansera lokal områdeskunskap med preventionsvetenskap. Långsiktigt syftar detta till att motverka segregationen, främja likvärdigheten mellan olika delar av staden samt öka förutsättningarna för barn och ungas uppväxtvillkor.

### *Planering 2024*

Under 2024 avser kommunstyrelsen besluta om arbetssätt, samordning och organisering kring hållbar lokal utveckling och kraftsamlande insatser (områdeslyft). Lokal utveckling föreslås utgå från de 14 GeSO-områden som redan finns i staden ur ett brett perspektiv med Agenda 2030 som utgångspunkt i arbetet. Kraftsamlande insatser (områdeslyft) kommer att utgå från målgruppen barn och unga och kommer endast beröra vissa av de 14 GeSO-områdena.

### **Insatser för ökat valdeltagande**

#### *Planering 2024*

Inför EU-valet 2024 kommer kommunstyrelsen arbeta vidare för ökat valdeltagande. Arbetet kommer bygga vidare på det arbete som genomfördes inför de allmänna valen 2022. För att öka valdeltagandet i EU-valet har kommunstyrelsen utvecklat ett samarbete med Europa direkt, som tillhandahåller information om EU-samarbetet, dess institutioner och EU-valet. Därutöver planeras riktade insatser till personer med funktionsvariationer samt riktade insatser inom geografiska områden som tidigare haft lågt valdeltagande. Informationsmaterial på olika språk kommer att tas fram liksom material särskilt riktat till gymnasieskolor.

### **Sociala obligationer**

#### *Planering för mandatperioden och 2024*

Malmö stad har tagit fram ett ramverk för sociala obligationer där investeringar med social karaktär ska selekteras och en riktlinje för arbetsprocessen ska tas fram. Målsättningen är att identifiering och uppföljning av hållbara investeringar i möjligaste mån ska integreras och samordnas med existerande processer och rapportering. Ambitionen är att Malmö stads första sociala obligation ska kunna ges ut under 2024.

### **Tillgängliga livsmiljöer**

#### *Planering för mandatperioden och 2024*

Berörda förvaltningar kommer tillsammans med stadskontoret att arbeta med att tydliggöra ansvarsfördelningen mellan förvaltningarna avseende tillgänglighetsarbetet.








### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen bedömer att implementering av arbetssätt, samordning och organisering kring hållbar lokal utveckling och kraftsamlande insatser (områdeslyft) kommer bidra till att segregationen motverkas, att likvärdigheten främjas och att förutsättningarna för barn och ungas uppväxtvillkor ökar.

Kommunstyrelsen använder därför implementeringen av arbetssätt, samordning och organisering kring hållbar lokal utveckling och kraftsamlande insatser (områdeslyft) som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att arbetssätt, samordning och organisering implementeras enligt plan.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar mandatperiod**

#### **Brottsförebyggande**

##### *Planering för mandatperioden och 2024*

Malmö stad och kommunstyrelsen ska arbeta förebyggande mot våldsbejakande extremism och ingå i olika samverkansforum på lokal, nationell och internationell nivå.

Enligt lagen om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete ska Malmö stad ta fram en lägesbild över brottsligheten inom kommunens geografiska område. Malmö stad ska, med lägesbilden som underlag, besluta om en åtgärdsplan med vilka åtgärder som kommunen avser att vidta för att förebygga brott. Kommunstyrelsen ska verka för att samverkan ingås med interna och externa relevanta aktörer.

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet med framtagande av en lägesbild över brottsligheten inom kommunens geografiska område och arbetet med åtgärdsplaner utifrån genomförda analyser.

### **Motverka välfärdsbrottslighet**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen fortsätter under 2024 och resten av mandatperioden sitt kommunövergripande arbete mot välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan.

I arbetet med att förebygga och hantera fall av otillåten påverkan ska kommunikationsinsatser och stödmaterial tas fram i samarbete, med huvudfokus att förebygga korruption.

En annan viktig del inom detta område handlar om att påverka attityder och att öka förståelse, hos såväl chefer som medarbetare, för vad det innebär att arbeta offentligt.

Kommunstyrelsen kommer se över behovet av nya styrdokument på området.

Kommunstyrelsens samverkan och erfarenhetsutbyten inom och utanför staden ska fortsatt utvecklas. I detta arbete ingår att få till en effektiv och ändamålsenlig omvärldsbevakning och att hitta arenor och samarbeten för att tillsammans utveckla kunskap. Det fortsatta arbetet med den särskilda avdelningschefsgrupp som tillskapats i staden på välfärdsbrottsområdet är en viktig del i detta arbete.

Kommunstyrelsen kommer i arbetet mot välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan undersöka risker och möjligheter med AI och digitalisering kopplat till välfärdsbrottslighet.

### **Säkra upphandlingar och inköp samt säkra bidrag till organisationer och föreningar**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom att leda, samordna och följa upp stadens upphandlingar och inköp. I syfte att säkerställa korrekta inköp samt att eliminera köp från tvivelaktiga leverantörer har kommunstyrelsen utvecklat ett certifieringsförfarande för beställare och direktupphandlare. I utvecklingen av upphandlings- och inköpshanteringen kommer kommunstyrelsen att implementera ett gemensamt upphandlings- och avtalshanteringssystem för Malmö stad.

Under 2024 fortsätter kommunstyrelsen utvecklingen av sin bidragsgivningsprocess, bland annat genom att underlätta bakgrundskontroller av sökande föreningar och organisationer.

### **Uppföljning av målet**

Kommunstyrelsen kommer under mandatperioden följa hur resultaten från lägesbilden över brottsligheten inom kommunens geografiska område omsätts i åtgärdsplaner och om genomförandet av åtgärdsplanerna kan visa på effekter i det brottsförebyggande arbetet. Önskat utfall är att kartläggning, prioritering och analys av brottsligheten inom Malmös geografi ska leda till att ta fram och bibehålla effektiva åtgärder på området.

I uppföljningen för målet kommer kommunstyrelsen också följa upp sitt arbete mot välfärdsbrottslighet och hur arbetet med säkra upphandlingar samt säkra bidrag till organisationer och föreningar genomförs.

## **Kommunstyrelsen ges, tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden, miljönämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, i uppdrag att stärka och vidareutveckla Malmö stads drogförebyggande arbete med ett särskilt fokus på samordnade insatser riktade mot barn och unga**

I polisens trygghetsmätningar har droganvändning, narkotikaanvändning och öppen hantering av illegala droger och narkotika i Malmö lyfts fram som en prioriterad problembild. Arbete mot droger, illegala droger och narkotika sker i flera av stadens verksamheter och på olika preventionsnivåer.








För att stärka stadens samlade arbete kommer därför en aktualisering av stadskontorets tidigare inventering av stadens pågående arbete att genomföras. Därefter görs en avstämning av inventeringen mot den nationella ANDTS- strategin, kommunens nya brottsförebyggande uppdrag och arbetet med lokal utveckling för att slutligen lämna förslag till hur Malmö stads samlade drogförebyggande arbete kan stärkas och vidareutvecklas. Förslaget ska ha ett särskilt fokus på samordnade insatser riktade mot barn och unga.

Uppdraget återrapporteras i ett särskilt ärende under första kvartalet 2025.

## **Målområde - En god organisation**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar mandatperiod**

#### **Utveckla stadens systematiska arbetsmiljöarbete**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen stödjer nämndernas arbete med att utveckla och verksamhetsanpassa befintliga verktyg och stöd i det systematiska arbetsmiljöarbetet samt arbetet med organisatorisk och social arbetsmiljö.

Kommunstyrelsen medverkar i arbetet med att ta fram metodstöd för att förebygga otillåten påverkan/hot och våld.

#### **Utveckla stadens arbete med aktiva åtgärder och för ökad inkludering**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen leder och samordnar utvecklingsarbetet för ökad inkludering och aktiva åtgärder inom samtliga diskrimineringsområden utifrån ett arbetsgivarperspektiv. Utvecklingsarbetet består av kunskapshöjande aktiviteter och användande av verktyg för kartläggning av aktiva åtgärder. Arbetet ska bland annat bidra till att säkerställa en inkluderande och kompetensbaserad rekrytering fri från diskriminering i Malmö stad. Kommunstyrelsen kommer att utforska arbetssätt som bidrar till att fler medarbetare med utländsk bakgrund söker till och kommer vidare i rekryteringsprocessen i programmet för Framtida ledare.

#### **Schema och bemanning för ett hållbart arbetsliv**

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet med förändrat arbetssätt för schema och bemanning. Kommunstyrelsens arbete syftar till att ge berörda nämnder systemstöd och stödmaterial. Materialet ska ge stöd till nämnderna i deras arbetet med att skapa schema och arbetstider som ger deras medarbetare möjlighet till återhämtning och förutsättningar för ett hållbart arbetsliv. Arbetet med att implementera systemstöd pågår enligt plan, enstaka avvikelser förekommer och medför att breddutrollningen förväntas vara helt slutförd i alla verksamheter under 2025.

### **Utveckla stadens medarbetarenkät**

#### *Planering 2024*

Kommunstyrelsen leder och samordnar utvecklingen av stadens medarbetarenkät till ett verktyg som kan undersöka såväl arbetsmiljö som inkludering och bidra till att motverka förekomsten av diskriminering i Malmö stads organisation.

### **Internt utvecklingsarbete för god arbetsmiljö och trygga anställningar**

#### *Planering 2024*

Flera interna rutiner inom arbetsmiljö har förtydligats och kommer fortsatt att implementeras under 2024. Nya mål för stadskontorets organisatoriska och sociala arbetsmiljö ska tas fram och åtgärder planeras för att nå dessa. Lokalt utvecklingsarbete sker utifrån behov i respektive verksamhet.

Planeringen inför kommande flytt till nya lokaler går in i ett mer konkret skede där arbetsmiljöperspektivet är centralt.

### **Uppföljning av målet**








Kommunstyrelsen följer utvecklingen inom målet för staden genom insamlande och analys av personaldata som årligen sammanställs i stadens personalredovisning. Kommunstyrelsen använder genomförandet av de åtgärder och handlingsplaner som tas fram baserat på de kommunövergripande personalredovisningarna som indikator för att följa utvecklingen inom målet. Önskat utfall är att åtgärder och handlingsplaner genomförs enligt plan.

I kommunstyrelsens uppföljning av målet ingår också en bedömning av hur kommunstyrelsen bidragit till att utveckla stadens systematiska arbetsmiljöarbete, att utveckla stadens arbete med aktiva åtgärder och för ökad inkludering, att utveckla stadens medarbetarenkät respektive hur kommunstyrelsens arbete bidragit till arbetet med schema och bemanning för ett hållbart arbetsliv.

Kommunstyrelsen följer också upp sitt interna utvecklingsarbete för god arbetsmiljö och trygga anställningar.

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder**

#### **Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar mandatperiod**

#### **Kompetensförsörjning**

##### *Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet med att identifiera åtgärder för att kommunens arbetsmarknadsinsatser tydligare ska länkas samman med kompetensförsörjningsfrågorna.

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet med att identifiera åtgärder för att länka samman kompetensförsörjningsåtgärder med arbetsmarknadsinsatser.

Kommunstyrelsen medverkar i det nämndsövergripande arbetet för att skapa förutsättningar för nya lösningar gällande trygga anställningsvillkor för visstidsanställd personal och som kan bidra till kompetensförsörjningen.

Kommunstyrelsen leder och samordnar ett stadsövergripande arbete för att identifiera prioriterade utmaningar och behov av stadsgemensamma kompetensförsörjningsinsatser.

### **Åtgärder för att fortsatt stärka chef- och ledarskapet i Malmö stad**

#### *Planering för mandatperioden*

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet med att tillsammans med stadens nämnder identifiera behov av insatser och utveckling av åtgärder för att fortsatt stärka chefs- och ledarskapet i Malmö stad. Elva deluppgifter har identifierats och arbete pågår i flera av dessa uppgifter.

#### *Planering 2024*

Ett av uppgifterna som är pågående är kommunstyrelsens satsning på utbildning och handledning i utvecklande ledarskap (UL) som ett led i att utveckla det tillitsbaserade ledarskapet i staden. Från och med våren 2024 kommer fler av Malmö stads ledare att erbjudas utbildningen.

Programmet framtida ledare genomlysas med fokus på att programmet ska attrahera till chefsyrket samt säkerställa behovet av volymökning med bibehållen kvalitet.

### **Utveckla åtgärder för ett förlängt och förändrat arbetsliv**

#### *Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen samordnar och stödjer arbetet med att utveckla åtgärder för att arbetsförhållanden och arbetsvillkor ska främja ett förlängt och förändrat arbetsliv för Malmö stads medarbetare.

### **Internt utvecklingsarbete**

#### *Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen har liksom övriga nämnder i staden tagit fram en kompetensförsörjningsplan för perioden 2024–2025. I planen har tre huvudsakliga utvecklingsområden identifierats: Stärka kompetensen att agera på stadskontorets helhetsuppdrag i staden, satsa på lärande och motivation att växa inom förvaltningen och Malmö stad samt att representera och spegla Malmöbornas skilda bakgrunder och erfarenheter.

Prioriterade aktiviteter är att definiera chefsrollen respektive medarbetarrollen på stadskontoret med tillhörande kompetensramverk för dessa.

Kommunstyrelsen har ett pågående traineeprogram för upphandlare och kommer under 2024 utvärdera programmet och samtidigt undersöka möjligheter och behov av att utöka med fler befattningar och fler delar av organisationen.

### **Uppföljning av målet**

Som indikator för målet utgår kommunstyrelsen från de kompetensgapsanalyser och handlingsplaner som tas fram vartannat år för att arbeta för en god kompetensförsörjning. Förflyttningar inom målområdet utgår från dessa analyser och planer. Önskad förflyttning är att insatser och handlingsplaner bidrar till att motverka de kompetensgap som identifieras både för staden och för stadskontoret.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**



5 Jämställdhet



10 Minskad ojämlikhet



16 Fredliga och inkluderande samhällen



## Planeringskommentar mandatperiod

### Tydlig och tillgänglig kommunikation

*Planering för mandatperioden och 2024*

Under 2023 genomförde Myndigheten för digital förvaltning (DIGG) en granskning av den digitala tillgängligheten för malmo.se med tillhörande system. Efter att Malmö stad i ett svar till DIGG redovisat vad som gjorts för att avhjälpa anträffade brister samt vad som planeras att göras i en åtgärdsplan avslutade DIGG sitt tillsynsärende. Det är prioriterat att kommunstyrelsen tillsammans med övriga nämnder och bolag i staden fortsätter arbetet med inlämnad åtgärdsplan för att uppnå digital tillgänglighet.

Kommunstyrelsen ser över processen för att ta fram rapporter/uppföljningar och hur dessa kommuniceras. Kommunstyrelsens kommer att inventera återkommande rapporter, prognoser, redovisningar som är viktiga för stadens utveckling. Arbetet med processen kommer resultera i en processbeskrivning, mallar för rapporter, redovisningar, prognoser samt en översyn av malmo.se/rapporter.

Kommunstyrelsen arbetar med att utveckla en metod för att mäta och utvärdera effekter i uppdrag och kommunikationsinsatser. Arbetet kommer bidra till att utveckla och effektivisera kommunikationsarbetet.

### Förstudie inför införandet av Tillgänglighetsdirektivet

*Planering 2024*

Kommunstyrelsen kommer under 2024 genom en förstudie undersöka hur det förväntade införandet av Tillgänglighetsdirektivet från och med 2025 ska hanteras i Malmö stad. Förstudien ska ge förutsättningar för följsamhet till kommande lagstiftning samt effektiv implementering i staden.

### Statistiska underlag för att styra mot god och likvärdig service

*Planering för mandatperioden och 2024*

Kommunstyrelsen arbete med geografisk statistik erbjuder möjlighet för stadens olika verksamheter att ta del av statistik som kan användas för att belysa och analysera eventuella ojämlikheter i staden. Kommunstyrelsen utvecklar tillsammans med nämnder och bolag processen för insamling av relevant statistik. Kommunstyrelsen arbetar på olika sätt med att tillgängliggöra de statistiska underlagen till nämnder och bolag med målsättningen att underlagen ska kunna vara vägledande i arbetet för att säkerställa att Malmöborna får en god och likvärdig service.

### Internt utvecklingsarbete

*Planering 2024*

Kommunstyrelsen fortsätter under 2024 sitt arbete med att digitalisera ansökningar och kommunikation med Malmöbor gällande stiftelser. Kommunstyrelsen fortsätter utveckla delar av sina rutiner kopplade till utlämnande av allmänna handlingar.

Kommunstyrelsen arbetar för att etablera generellt användande av klarspråk. I kommunstyrelsens bidrag till målet har det gjorts en inventering av nuläge samt identifiering av åtgärder som krävs på stadskontoret och i staden. I arbetet för generell användning av klarspråk kommer under våren 2024 en utbildning genomföras för hela stadskontoret. Kommunstyrelsen bidrag till målet ska också resultera i en klarspråkshandbok för Malmö Stad samt rutin för hur stadskontoret jobbar med klarspråk.

### Uppföljning av målet

Kommunstyrelsen använder genomförandet av identifierade åtgärder som syftar till generellt användande av klarspråk som indikator för att följa utvecklingen inom målet.

I övrigt följer kommunstyrelsen upp sina åtaganden i den åtgärdsplan som redovisats för DIGG gällande digital tillgänglighet. Kommunstyrelsen följer också utvecklingen av hur statistiska underlag med geografisk statistik används för att styra mot god och likvärdig service, liksom sitt interna utvecklingsarbete och genomförandet av en förstudie inför införandet av Tillgänglighetsdirektivet.