



Datum
2023-09-26
Vår referens
Linda Gustavsson
Verksamhetscontroller
linda.gustavsson2@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Uppdrag budget 2023 - Översyn av kommunfullmäktigemålen STK-2023-139

Sammanfattning

I kommunfullmäktiges budget 2023 gavs kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med övriga nämnder och bolag göra en översyn av kommunfullmäktigemålen.

I arbetet med översynen har stadskontoret gjort en sammanställning av erfarenheter från de senaste tre åren (2020–2022) utifrån nämnders och styrelser planering och uppföljning av kommunfullmäktigemålen. Stadskontoret har även gjort en genomgång av central rapportering och statistik som rör kommunfullmäktigemålen. I arbetet har synpunkter från förvaltningar och bolag beaktats.

Översynen har visat att kommunfullmäktigemålen i väsentliga delar har fungerat väl. I översynen har även några områden ringats in där det finns synpunkter och risker som bör övervägas vid en eventuell justering av målen. Dessa områden presenteras i denna rapport.

Stadskontoret föreslår att rapporten godkänns och läggs till handlingarna.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner rapport om budgetuppdrag 2023 gällande översyn av kommunfullmäktigemålen och lägger den till handlingarna.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 231002 Uppdrag budget 2023 - Översyn av kommunfullmäktigemålen

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-10-02

Kommunstyrelsen 2023-10-18

Kommunfullmäktige 2023-11-01

Beslutet skickas till

Stadskontoret, ekonomiavdelningen

Ärendet

I kommunfullmäktiges budget 2023 gavs kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med övriga nämnder och bolag göra en översyn av kommunfullmäktigemålen.

I arbetet med översynen har stadskontoret gjort en sammanställning av erfarenheter från de senaste tre åren (2020–2022) utifrån nämnders och styrelser planering och uppföljning av kommunfullmäktigemålen. Stadskontoret har även gjort en genomgång av övergripande central rapportering och statistik som rör kommunfullmäktigemålen. I arbetet har synpunkter från förvaltningar och bolag beaktats.

Översynen har visat att kommunfullmäktigemålen i väsentliga delar har fungerat väl. Målen utgår från relevanta behov ur ett medborgarperspektiv och det är utifrån målen möjligt att bedöma förflyttning inom området. I översynen har även några områden ringats in där det finns synpunkter och risker som bör övervägas vid en eventuell justering av målen.

Centrala styrdokument

Utöver Malmö stads budget med kommunfullmäktigemålen finns en relativt stor mängd styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige. Vissa av dessa styrdokument innehåller uppställda mål, vilket kan innebära risk för målkonflikter med kommunfullmäktigemålen. Det finns även risk för dubbelrapportering och olika styrsignaler då dessa styrdokument ibland följs upp separat. Vid framtagande av eventuella nya mål bör dessa risker beaktas.

Ansvariga nämnder och styrelser

För några mål kan fler nämnder och styrelser än de som hittills varit ansvariga förväntas bidra till förflyttning utifrån sitt grunduppdrag. Samtidigt bör det framhållas att nämnder och styrelser generellt anser att det är positivt att endast ett fåtal nämnder och styrelser pekas ut som ansvariga för att bidra till de olika målen.

Måluppfyllelse

För några kommunfullmäktigemål gjordes bedömning att de var uppnådda vid förra mandatperiodens slut. Detta utifrån en samlad analys av utpekade nämnders och styrelser förflyttning mot målen under mandatperioden. Då målen är övergripande och vida till sin karaktär kan det finnas anledning att ha kvar uppnådda mål även fortsättningsvis för att uppnå ytterligare förflyttning inom området.

Målområdet *En god organisation*

Målen inom målområdet *En god organisation* är en förutsättning för att nämnder och styrelser ska klara sitt grunduppdrag och nå övriga kommunfullmäktigemål. Det kan därför finnas anledning att överväga om de ska vara egna mål eller inte. Det pågår ett ständigt utvecklingsarbete som rör målen i målområdet utifrån nämnders och styrelser grunduppdrag. Nämnders och styrelser arbete som rör personal följs även upp årligen i Malmö stads personalredovisning.

Formulering och språk

Målen kan generellt formuleras på ett enklare sätt för att göra dem så tillgängliga som möjligt. Vid formulering av målen bör det eftersträvas ett tydligt och begripligt fokus. Formuleringar som innebär flera olika delar i samma mål bör undvikas.

Stadskontorets förslag

Översynen av kommunfullmäktigemålen har visat att målen i väsentliga delar har fungerat väl.

Dock har några områden ringats in där det finns synpunkter och risker som bör övervägas vid en eventuell justering av målen. Dessa områden presenteras i denna rapport.

Stadskontoret föreslår att rapporten godkänns och läggs till handlingarna.

Ansvariga

Anna Westerling Ekonomidirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör