



Datum
2023-09-27
Vår referens
Marcus Ljungqvist
Utvecklingssamordnare
marcus.ljungqvist@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Modell för hållbarhetsanalys STK-2021-1191

Sammanfattning

Kommunfullmäktige biföll den 4 februari 2021 det andra yrkandet i Måns Bergers (MP) motion om hållbarhetsanalys inför alla beslut (STK-2020-370). Beslutet innebar att kommunstyrelsen fick i uppdrag att stödja övriga nämnder i framtagandet av en modell för hållbarhetsanalys. En arbetsgrupp med representanter från samtliga förvaltningar har under stadskontorets ledning tagit fram ett förslag på modell.

Den föreslagna modellen tar sin utgångspunkt i befintliga processer och styrkor i stadens arbete med hållbar utveckling samtidigt som modellen adresserar de utmaningar som har identifierats under ärendets beredning. Modellen utgörs av fem delar: integrering av de globala hållbarhetsmålen i kommunfullmäktigemålen, uppföljnings- och utvärderingsverktyg, samordning och kunskapsdelning, utbildning samt förvaltnings specifika riktlinjer och stöd.

Stadskontoret bedömer att dessa fem delar tillsammans skapar förutsättningar för att genomföra hållbarhetsanalyser som innefattar helhetssyn och samordning samtidigt som arbetet med att hållbarhetssäkra beslut är integrerat i nämndernas respektive arbetsprocesser.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen antar Modell för hållbarhetsanalys och uppmanar berörda nämnder att beakta den i det fortsatta arbetet.

Beslutsunderlag

- Beslut KF 210204 §44 med Muntlig Reservation från (MP) och (SD)
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 231002 Modell för hållbarhetsanalys

Beslutsplanering

Kommunstyrelseberedningen 2023-02-15
Kommunstyrelseberedningen 2023-09-27
Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-10-02
Kommunstyrelsen 2023-10-18

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden
Fritidsnämnden
Funktionsstödsnämnden
Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa, vård och omsorgsnämnden
Kommunstyrelsen
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontorets handläggare

Ärendet

Kommunfullmäktige biföll den 4 februari 2021 det andra yrkandet i Måns Bergers (MP) motion om hållbarhetsanalys inför alla beslut (STK-2020-370):

2. Att kommunstyrelsen ges i uppdrag att stödja övriga nämnder i framtagandet av en modell för hållbarhetsanalyser.

En arbetsgrupp med representanter från samtliga förvaltningar har under stadskontorets ledning tagit fram ett förslag till modell. En omvärldsspaning och invärldsspaning har genomförts. Slutsatserna från dessa kartläggningar ligger till grund för modellen.

Den föreslagna modellen ligger i linje med ”Strategi 2018 för Malmö stads långsiktiga arbetet med Agenda 2030” (STK 2017-1606) som antogs av kommunstyrelsen 2018. Strategin består av fem huvudprocesser för att öka stadens förmåga att omsätta agendan på lokal nivå. ”Strategi 2018 för Malmö stads långsiktiga arbetet med Agenda 2030” har utgjort utgångspunkt i arbetet med att ta fram en modell och den föreslagna modellen bidrar till att omsätta strategin i handling, bland annat genom att integrera arbetet med hållbar utveckling i ordinarie styr- och ledningsprocesser, i verksamhetsutveckling och genom att öka förvaltningarnas kunskap inom hållbar utveckling.

Inledningsvis fanns det en ambition att modellen även skulle kunna inkludera en gemensam metod för att genomföra hållbarhetsanalyser. En sådan metod skulle hantera inte bara enskilda konsekvenser utan även påverkan dem emellan och den skulle kunna vara vägledande för samtliga förvaltningar. Under arbetets gång blev det dock tydligt att en gemensam metod av olika skäl inte är rätt väg att gå.

Det finns däremot behov av en gemensam modell som underlättar och koordinerar arbetet med olika typer av analyser relaterat till de tre hållbarhetsdimensionerna. Modellen ska vara enkel att anpassa till varje förvaltnings specifika förutsättningar.

Förslag till modell

Modellen som föreslås tar sin utgångspunkt i existerande processer och styrkor i staden samtidigt som den adresserar de utmaningar som har identifierats. Modellen utgörs av fem delar:

Integrering av de globala hållbarhetsmålen i kommunfullmäktigemålen: Detta arbete är påbörjat men behöver utvecklas vidare. Syftet är att säkerställa en välfungerande integrering i ordinarie styr- och ledningssystem.

Uppföljnings- och utvärderingsverktyg: Denna del omfattar uppföljnings- och utvärderingsverktyg som på olika sätt visar stadens utveckling i riktning mot de globala hållbarhetsmålen samt effekten av olika satsningar och åtgärder. I dagsläget utgörs denna del av hållbarhetsrapporten och en digitala Agenda 2030-applikation som är under utveckling, men fler verktyg kan tillkomma efterhand. Syftet är bland annat att öka lärandet genom utvärdering samt skapa förbättrade strukturer för samarbete och helhetssyn.

Samordning och kunskapsdelning: Modellen förutsätter att kontaktpersoner i förvaltningarna finns även framöver för att möjliggöra samarbete, samordning och helhetssyn samt för att öka kunskapsdelningen mellan förvaltningarna.

Utbildning: Utbildningar och kompetenshöjande insatser föreslås genomföras kontinuerligt. Syftet är att insatserna ska utveckla, fördjupa och bredda den befintliga kompetensen där behov finns och efterhand som ny kunskap och nya metoder utvecklas. Insatserna utgör ett stöd i förvaltningarnas utvecklingsarbete med hållbarhetsanalyser.

Förvaltningsspecifika riktlinjer och stöd: Förvaltningarna uppmuntras att ta fram förvaltningsspecifika riktlinjer och stöd för hållbarhetsanalyser. Syftet är att säkerställa välfungerande integrering i ordinarie arbetsprocesser, relevans samt en effektiv förvaltning.

Stadskontorets bedömning

Stadskontorets bedömning är att hållbarhetsfrågorna är för komplexa i sin karaktär för att kunna hanteras med en enskild metod som kan tillämpas i kommunens samtliga verksamheter. För att arbetet ska vara relevant och effektivt är det viktigt att det finns möjlighet att anpassa arbetet med hållbarhetsanalyser till förvaltningarnas olika verksamheter och processer. Samtidigt finns det ett behov av ökad samordning och kunskapsdelning mellan förvaltningarna för att kunna fånga den helhetssyn som är kärnan i hållbar utveckling och för att bättre utnyttja de kompetenser och resurser som finns i staden.

Stadskontoret anser att den föreslagna modellens fem delar tillsammans skapar förutsättningar för att genomföra hållbarhetsanalyser som innefattar helhetssyn och samordning samtidigt som arbetet med att hållbarhetssäkra beslut är integrerat i förvaltningarnas respektive arbetsprocesser.

Ansvariga

Per-Erik Ebbeståhl Avdelningschef

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör