



Datum  
2023-07-27  
Vår referens  
Linda Gustavsson  
Verksamhetscontroller  
linda.gustavsson2@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Stadsrevisionens granskning av kommunstyrelsens arbete med målstyrning STK-2023-666**

#### **Sammanfattning**

Malmö stadsrevision har genomfört en fördjupad granskning av kommunstyrelsens arbete med målstyrning. Utifrån genomförd granskning är stadsrevisionens sammanvägda bedömning att kommunstyrelsen har tillämpat målstyrningsmodellen på övergripande nivå, men att det finns delar som behöver utvecklas vidare. De förändringar av målstyrningsmodellen som beslutades av kommunfullmäktige 2019 har enligt stadsrevisionen delvis implementerats. Vidare finns det enligt stadsrevisionen inte helt grund för den övergripande analysen av måluppfyllelse utifrån nämndernas och bolagens bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen. Utifrån granskningens resultat lämnar stadsrevisionen åtta rekommendationer till kommunstyrelsen.

Stadskontoret instämmer inte fullt ut i revisionens slutsats och rekommendationer. För flera rekommendationer saknas formella krav på att arbetet ska bedrivas på det sätt som revisionen föreslår. Kommunstyrelsens process för målstyrning utvecklas och förbättras kontinuerligt och under 2022 har arbetet intensifierats. Utvecklingsarbetet pågår under 2023–2024 och innebär bland annat att modellen för målstyrning från 2019 revideras, att översyn sker av anvisningar till nämnder och styrelser gällande planering och uppföljning av verksamheten och att arbete sker för att tydligare integrera tvärspektoriella perspektiv i styrning och uppföljning.

Kommunstyrelsens första yttrande till revisionen med anledningen av granskningen bifogas ärendet.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner förslag till yttrande och skickar yttrandet till revisorskollegiet.

#### **Beslutsunderlag**

- Målstyrning Fördjupad granskning
- Granskning av målstyrning
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 230807 Stadsrevisionens granskning av kommunstyrelsens arbete med målstyrning

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-08-07

Kommunstyrelsen 2023-08-16

**Beslutet skickas till**

Revisorskollegiet

Stadskontorets handläggare

**Ärendet**

Malmö stadsrevision har genomfört en fördjupad granskning av kommunstyrelsens arbete med målstyrning. Utifrån genomförd granskning är stadsrevisionens sammanvägda bedömning att kommunstyrelsen har tillämpat målstyrningsmodellen på övergripande nivå, men att det finns delar som behöver utvecklas vidare. De förändringar av målstyrningsmodellen som beslutades av kommunfullmäktige 2019 har enligt stadsrevisionen delvis implementerats. Vidare finns det enligt stadsrevisionen inte helt grund för den övergripande analysen av måluppfyllelse utifrån nämndernas och bolagens bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen. Utifrån granskningens resultat lämnar stadsrevisionen åtta rekommendationer till kommunstyrelsen.

Stadskontoret instämmer inte fullt ut i revisionens slutsats och rekommendationer. För flera rekommendationer saknas formella krav på att arbetet ska bedrivas på det sätt som revisionen föreslår. Stadskontoret anser dock att det finns delar av arbetet med målstyrning som behöver utvecklas. Kommunstyrelsens process för målstyrning utvecklas och förbättras kontinuerligt, under 2022 har dock detta arbete intensifierats. Utvecklingsarbetet pågår under 2023–2024 och innebär bland annat att modellen för målstyrning från 2019 revideras, att översyn sker av anvisningar till nämnder och styrelser gällande planering och uppföljning av verksamheten och att arbete sker för att tydligare integrera tvärsektoriella perspektiv i styrning och uppföljning. Utvecklingsarbetet förväntas leda till en tydligare styrning, men där det samtidigt finns ett handlingsutrymme med möjlighet till löpande förbättringsarbete. Utvecklingsarbetet förväntas även leda till en mer sammanhållen uppföljning med fokus på den verksamheten finns till för.

I det första yttrandet ska kommunstyrelsen ange vilka åtgärder som planeras att genomföras med anledning av granskningen, deras förväntade effekt och när de senast ska vara genomförda. I det andra yttrandet (januari 2024) ska kommunstyrelsen redovisa vilka åtgärder som har vidtagits och redogöra för vilken effekt dessa har haft i verksamheten.

Kommunstyrelsens första yttrande till revisionen med anledningen av granskningen bifogas ärendet.

**Ansvariga**

Anna Westerling Ekonomidirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör