

Årsanalys 2022

Stadsbyggnadsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Verksamhetens utveckling.....	6
Målområde Sysselsättning och arbete.....	6
Näringslivsutveckling och sysselsättning.....	6
Målområde Stadsutveckling och klimat	7
Kvalitet i arkitektur och stadsutveckling.....	7
Klimatomställning och klimatanpassning.....	9
Målområde Trygghet och delaktighet	10
Demokrati och delaktighet	10
Målområde En god organisation.....	12
Inriktning SBK 2023	12
Bostadsanpassningsbidrag	14
Grunduppdraget.....	14
Kommunfullmäktigemål: Analys av mandatperioden	16
Målområde - Utbildning och arbete.....	18
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	18
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor	18
Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser.....	19
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska genom planeringen av staden verka för minskad segregation.....	21
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att minska hemlösheten.....	24
Målområde - Trygghet och delaktighet	25
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka tryggheten bland Malmöborna och för att brottsligheten ska minska	25
Målområde - En god organisation.....	27
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.....	27
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning.....	30
Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen	31
Redovisning av budgetuppdrag	33
Målområde - Utbildning och arbete.....	33
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	33
Målområde - Trygghet och delaktighet.....	35
Målområde - En god organisation.....	35
Ekonomisk utveckling under året.....	37
Budgetavvikelse	37

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget.....	38
Stadsbyggnadsnämnd (exkl bostadsanpassningsbidrag).....	38
Bostadsanpassningsbidrag.....	40
Ekonomiska konsekvenser av coronapandemin.....	40
Uppföljning per avdelning.....	41
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram.....	42
Nettokostnadsutveckling.....	43
Analys av nettokostnadsutveckling.....	43
Analys av nettokostnadsutveckling - Stadsbyggnadskontoret.....	43
Analys av nettokostnadsutveckling - bostadsanpassningsbidrag.....	44
Förväntad utveckling kommande år.....	45
Resultaträkning.....	47
Riktade statsbidrag och övriga bidrag.....	48
Särskild fråga från kommunstyrelsen.....	50

Sammanfattning

Årsanalys 2022 visar verksamhetens utveckling under året och hur stadsbyggnadsnämnden bidrar till stadens målområden och dess kommunfullmäktigemål under mandatperioden. Årsanalysen beskriver även hur ekonomin utvecklats under perioden. Av de åtta kommunfullmäktigemål som stadsbyggnadsnämnden tilldelats av kommunfullmäktige visar uppföljningen att nämndens bidrag till fem mål bedöms vara uppnått vid mandatperiodens slut. För tre kommunfullmäktigemål bedöms nämndens bidrag till målet vara delvis uppnått vid mandatperiodens slut.

Utveckling av målområdet Sysselsättning och arbete

Stadsbyggnadsnämnden har under året beslutat att av kommunstyrelsen begära uppdrag att utarbeta förslag till fördjupad översiktsplan för Öresundsmetron. Förvaltningen har deltagit i flera av Tillväxtkommissionens arbetsgrupper samt i arbetet med budgetuppdraget *Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden*. För att nå små och medelstora företag har ett aktivt arbete med företagslotsen hos Malmö stads kontaktcenter inletts. Stadsbyggnadsnämnden har inte tilldelats några kommunfullmäktigemål inom målområdet under mandatperioden.

Utveckling av målområdet Stadsutveckling och klimat

Stadsbyggnadsnämnden har beslutat om *Översiktsplan för Malmö 2019-2022* och översänt granskningsförslag till kommunstyrelsen. Ett arbete har även genomförts för att säkerställa arkitekturprogrammets värden i översiktsplan 2023-2026. *Riktlinjer för levande bottenvåningar* har beslutats av nämnden och processen för implementeringen av *Riktlinjer för höga hus* har utvecklats. Flera utvecklingsområden inom Storstadspaketets influensområde har tagit stora kliv framåt, bland annat planprogrammet för Lorensborg och Bellevuegården. Den nya detaljplanen för Hans Michelsensgatan har påbörjats för att ge struktur till helheten i Nyhamnen. Pågående detaljplanearbete för Smörkajen fortskrider inför granskning. Nämnden har även av kommunstyrelsen begärt uppdrag att utarbeta förslag till fördjupad översiktsplan för Jägersro.

Köpenhamn kommer under 2023 vara arkitekturhuvudstad och i samverkan med Köpenhamn planerar Malmö att lyfta stadsplaneringens och arkitekturens roll i hållbar stadsutveckling. Arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov har fortsatt. Stadsbyggnadsnämnden deltar aktivt i LFM30:s olika arbetsgrupper och har initierat diskussioner om klimatneutral arkitektur med servicenämnden. Remissversionen av *Strategi för kustskydd* är föremål för remiss under december 2022 till mars 2023. Av nämndens fyra kommunfullmäktigemål inom målområdet visar uppföljningen att nämndens bidrag till ett mål är uppnått vid mandatperiodens slut. Resterande tre mål bedöms vara delvis uppnådda vid mandatperiodens slut.

Utveckling av målområdet Trygghet och delaktighet

Stadsbyggnadsnämndens arbete med delaktighet och involvering har fortsatt under året. Ett arbete med att upprätta en systematik för vilka planer och program som är aktuella för involveringsinsatser har påbörjats. Stadsbyggnadsnämnden har tillsammans med miljönämnden och Räddningstjänsten Syd fortsatt att kontrollera olovliga bostäder och samlingslokaler i industrifastigheter. Även de större tillsynsbesöken av samlingslokaler har fortsatt. Arbetet med att utveckla användningen av Malmö stads 3D-byggnadsmodell och visualisering vid dialog och förankring har fortsatt. Stadsbyggnadsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda nuvarande taxa för stadsbyggnadsnämndens verksamhet enligt Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) rekommendationer, med syfte att öka transparensen och förutsägbarheten vid konjunktursvängningar. Nämnden har av kommunfullmäktigemål tilldelats ett mål inom målområdet. Uppföljningen visar att stadsbyggnadsnämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet bedöms vara uppnått vid mandatperiodens slut.

Utveckling av målområdet En god organisation

Förvaltningen har under året tagit ett samlat grepp om mätning av extern kundnöjdhet. I samarbete med näringslivskontoret och kontaktcenter arbetar förvaltningen med åtgärder i syfte att öka servicen. Arbetet med att utveckla e-tjänster och förbättra befintliga tjänster har fortsatt. Förvaltningen har fokuserat på att

säkerställa tillhandahållandet av öppna geodata via stadens plattform. Inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen (den för stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen och fastighets- och gatukontoret gemensamma process när mark inom kommunen utvecklas och tas i bruk för nya ändamål) bedrivs ett gemensamt digitaliseringsarbete, där en förstudie tagits fram för att beskriva gemensamma behov av digitaliseringsinsatser samt ett konceptförslag för vidare arbete. Diskussioner om framtidens arbetsplats har förts både inom förvaltningen samt med övriga förvaltningar i stadshuset. Förhoppningen är att arbetet på sikt ska resultera i ett samlat förslag där lokalerna är framtidssäkrade, optimerade och flexibla. Under året har ett arbete med ledarskapsutveckling genomförts. Av nämndens tre kommunfullmäktigemål inom målområdet visar uppföljningen att nämndens bidrag till samtliga mål bedöms vara uppnådda vid mandatperiodens slut.

Ekonomi

Stadsbyggnadsnämnden (exklusive bostadsanpassningsbidrag) har ett resultat på -1 554 tkr jämfört med budget 2022. Stadsbyggnadsnämnden har under året sett en avmattning inom bygglov och förseningar inom planprocessen, vilket medfört lägre intäkter än budgeterat. Trots att nämnden vidtagit åtgärder för att parera utvecklingen har inte ett underskott varit möjligt att undvika, då flera detaljplaner försenades under december månad. Dessa planer kommer istället beslutas av nämnden under 2023.

Ärendeinströmningen inom bygglovprocessen, både inom lov- och teknikskedet, har under 2022 varit lägre jämfört med föregående år. Bostadsanpassningsbidrag har för 2022 ett utfall på +12 403 tkr jämfört med budget, då ärendemängden fortsatt är på en lägre nivå jämfört med innan pandemin.

Konjunkturens påverkan på ärendeinströmningen och ekonomi

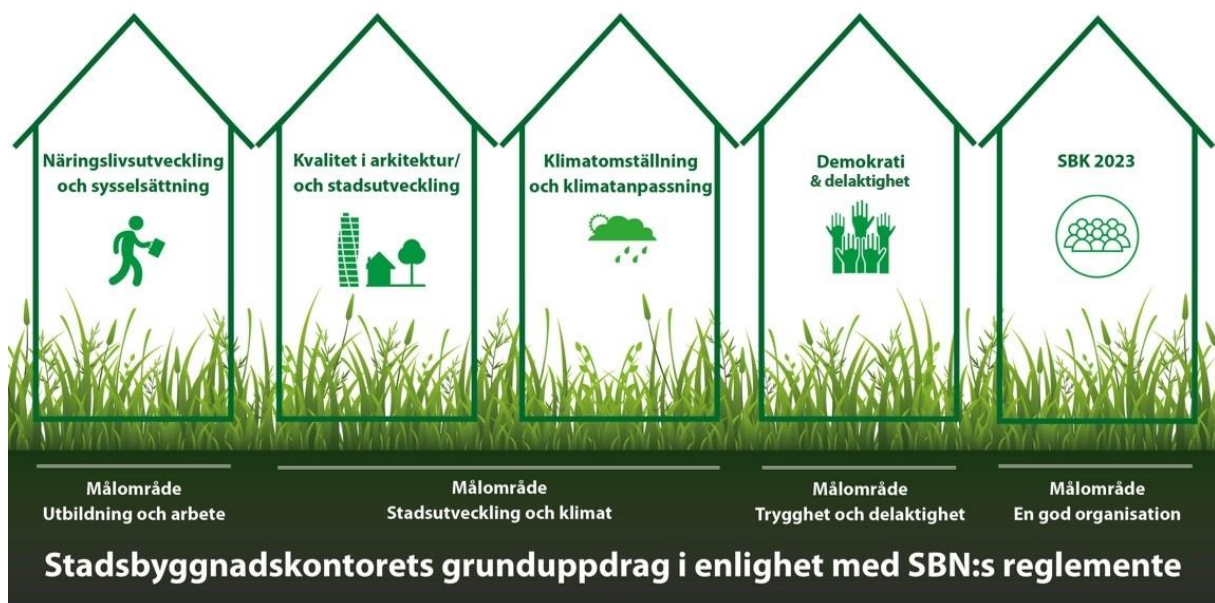
Stadsbyggnadsnämnden för en tät dialog med marknadens aktörer för att bevaka byggkonjunkturen i Malmö och följer utvecklingen noggrant. Det rådande konjunkturläget med hög inflation, stigande byggrelaterade kostnader och högre räntor har medfört att fler förhandlingar sker och att exploatörer uttrycker osäkerhet kring genomförandet av projekten. Eftersom stadsbyggnadsnämnden redan under 2022 sett en avmattning i ärendeinströmningen är det därför rimligt att anta att konjunkturedgången även fortsatt kommer påverka de ekonomiska förutsättningarna, vilket nämnden tagit höjd för i nämndsbudget 2023.

Verksamhetens utveckling

Planerings- och uppföljningsprocessen

Stadsbyggnadsnämndens planerings- och uppföljningsprocess utgår från stadens gemensamma process för planering och uppföljning. Processen består av planerande och uppföljande aktiviteter kopplade till verksamhet, mål och ekonomi. De fyra målområden som kommunfullmäktige beslutat om för mandatperioden utgör den röda tråden i all planering och uppföljning - från stadsbyggnadsnämndens budgetskrivelse och nämndsbudget till förvaltningens verksamhetsplan som utgår från fem prioriterade inriktningar som är gemensamma för stadsbyggnadskontorets avdelningar och enheter. Inriktningarna illustreras nedan genom fem hus som tar sitt avstamp i nämndens och förvaltningens grunduppdrag enligt reglementet samt stadens fyra målområden. På så sätt blir det tydligt hur alla medarbetare, enheter och avdelningar bidrar till inriktningarna och till stadsbyggnadsnämndens och kommunfullmäktiges fyra målområden under verksamhetsåret 2022.

Stadsbyggnadsnämnden har under mandatperioden tilldelats åtta kommunfullmäktigemål inom tre av stadens fyra målområden. I årsanalysen beskriver stadsbyggnadsnämnden sitt bidrag till respektive kommunfullmäktigemål utifrån den verksamheten är till för.



Målområde Sysselsättning och arbete

Näringslivsutveckling och sysselsättning

Näringslivsutveckling och sysselsättning

Tillväxtkommissionen inledde sitt arbete 2021. Under 2022 deltog stadsbyggnadsnämnden i flera av kommissionens arbetsgrupper och stöttade upp med stadsbyggnadsperspektivet, däribland:

- Integration i städer med en omfattande diversitet i befolkningen.
- Kunskap, innovation och entreprenörskap.
- Malmös arbetsmarknad och arbetslöshet.
- Malmö/Köpenhamn: kluster, samverkan, investeringar.

Grupperna har överlämnat underlag till kommunstyrelsen som införlivas i den sammanlagda analysen och arbetet att ta fram förslag och rekommendationer.

Malmö stad har sedan 2012 tillsammans med Köpenhamns kommun arbetat med planeringen av en metrolinje, Öresundsmetron, mellan städerna. Under 2021 gav kommunfullmäktige stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och kommunstyrelsen i uppdrag att fortsätta utreda metroutryggnaden. Nämnderna har funnit att det bästa sättet att gå vidare med planeringen, vilket även innefattar utredningsarbete av teknisk karaktär, är att samla resultaten i en fördjupad översiktsplan. Under våren beslutade stadsbyggnadsnämnden att av kommunstyrelsen begära uppdrag att utarbeta förslag till fördjupad översiktsplan för Öresundsmetron. Uppdraget gavs av kommunstyrelsen hösten 2022. Uppdraget genomförs genom fyra huvudsakliga arbetspaket som leds från stadsbyggnadsnämnden (SBN) eller tekniska nämnden (TN).

- Synkning mellan Öresundsmetron och andra stora projekt vid hamninloppet (SBN).
- Linjedragning och stationslägen fram till Malmö C med fokus på tekniska utredningar (TN).
- Vidare anslutningar efter Malmö C (SBN).
- Strategisk miljöbedömning (SBN).

Involvering av näringslivets aktörer

Budgetuppdraget *Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden* har genomförts av kommunstyrelsen tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden samt arbetsmarknads- och socialnämnden under 2022. Stadsbyggnadsnämnden deltog i nedanstående tre av totalt fyra arbetsgrupper:

- Öka kunskapsnivån och gemensam förståelse, inklusive viktiga avvägningar.
- Utveckla införsäljningsarbetet och kontaktytorna med näringslivet.
- Förbättra intern samverkan och etableringsservice.

Uppdraget har fokuserat på att snabbt och konkret utveckla arbetet med företagsetableringar och därmed få fler Malmöbor i arbete. Inom uppdraget har det tagits fram en gemensam rapport som pekar på insatser som har gjorts och som kommer att implementeras. Rapporten presenteras för kommunfullmäktige under våren 2023. En förvaltningsövergripande etableringsgrupp står startklar för att driva utvecklingen vidare och en eskaleringsfunktion föreslås inrättas för att säkerställa de allra största etableringarna. Budgetuppdraget medförde att det planerade pilotprojektet i Fosieby lades ner då budgetuppdraget berörde liknande frågor.

För att nå små och medelstora företag och förstå deras behov bedriver stadsbyggnadsnämnden ett aktivt arbete med företagslotsen via Malmö stads kontaktcenter.

Utveckling av stadskärnan

Stadsbyggnadsnämnden inledde hösten 2022 förarbeten med att ta fram strategier för stadskärnan, ett arbete som ska ligga till grund för nästkommande översiktsplan. Stadskärnan fyller flera viktiga funktioner för Malmöbor, näringsliv och besökare i staden. Samtidigt står stadskärnan inför nya förutsättningar till följd av förändrade handelsmönster och möjligheter att sköta vardagsärenden, arbete och ta del av upplevelser, bland annat till följd av ökad digitalisering.

Det finns behov av att ta ett samlat grepp kring den strategiska planeringen för att hantera den omstrukturerad som sker och fortsätta utveckla Malmös stadskärna som en dynamisk attraktiv plats för Malmöbor och besökare. En strategi för Malmös stadskärna ska utgöra en gemensam plattform för stadens offentliga och privata aktörer och kommer att användas som underlag för nästkommande översiktsplan. Ett ärende om att begära uppdrag från kommunstyrelsen tas upp i stadsbyggnadsnämnden i februari 2023.

Målområde Stadsutveckling och klimat

Kvalitet i arkitektur och stadsutveckling

Den röda tråden – god gestaltad livsmiljö genom Arkitekturstaden Malmö

Under år 2022 har stadsbyggnadsnämnden intensifierat sitt arbete med att verka för en god gestaltad livsmiljö. Det omfattar såväl arkitekturen i de enskilda projekten som stadsbyggnadsidéerna för större geografiska områden. Malmö stads arkitekturprogram *Arkitekturstaden Malmö* (ett tematiskt tillägg till Malmö översiktsplan) utgör ramverket och den röda tråden för metodutvecklingen och dialogen.

Stadsbyggnadsnämnden har under våren beslutat om *Översiktsplan för Malmö 2019-2022* och översänt ett granskningsförslag till kommunstyrelsen. Granskningsperioden varade mellan juni-oktober och resulterade i drygt 100 yttranden. Ett arbete har även genomförts för att säkerställa arkitekturprogrammets värden i översiktsplanen 2023-2026 och ge dem större utrymme i den strategiska planeringen av Malmö.

Riktlinjer för levande bottenvåningar har beslutats i stadsbyggnadsnämnden. Riktlinjerna förtydligar och vägleder hur bottenvåningar ska användas och utformas i Malmö. Ambitionerna med riktlinjerna är bland annat att främja befintliga, framtida och möjliga lokaler för verksamheter i bottenvåningar samt att dess möte med gatan ska utformas med stor omsorg. En levande bottenvåning är en bottenvåning som ger värde, bidrar till funktionsblandning och att det blir intressant, stimulerande och tryggt att vistas i Malmö.

Under året har även processen för implementeringen av *Riktlinjer för höga bus* utvecklats. Bland annat har en ny modell för jämförelseförfarande testats i en pilot avseende siloerna i Limhamn.

Stadsbyggnadsnämnden har genomfört en temadag om kvalitet och gestaltning med besök i bland annat Norra Sorgenfri. Med utgångspunkt i nämndens temadag har tematiska samtal och en ny föreläsningsserie för bygglovshandläggare inletts. För att definiera och behålla platsspecifika stadsbyggnadsidéer i områden som Ellstorp, Slagthusområdet, Bellevuegården, Flensburg, Kirseberg och Centralfängelset i Kirseberg har ett utvecklingsarbete som involverar byggaktörer, projektgrupp och konsulter inletts.

Storstadspaketet och utveckling av befintliga storskaliga bostadsområden

Stadsbyggnadsnämnden har fortsatt arbetet med att bygga staden hel. Storstadspaketet och Malmöringen är i detta sammanhang viktiga offentliga investeringar för att knyta samman staden. Stadsbyggnadskontoret arbetar tillsammans med en rad aktörer i utvecklingsprojekt i befintliga storskaliga bostadsområden samt i de centrala delarna för att utveckla redan existerande kvaliteter och tillföra nya. Utvecklingen förutsätter att etablerade arbetsprocesser, avvägningar och finansieringsmodeller löpande behöver utvecklas.

Under 2022 har flera större utvecklingsområden som ligger inom Storstadspaketets influensområde tagit stora kliv framåt. Planprogrammet för Lorensborg och Bellevuegården godkändes i mars vilket lägger grunden för förtätning och stadsutveckling längs gatan. Planprogrammet för Flensburg har påbörjats vilket skapar möjlighet att säkerställa bostadsåtaganden för busslinje 2 och 8:a inom infrastrukturobjekten. Godkännandet av planprogrammet för Amiralsgatan och Persborg i slutet på 2021 har skapat möjligheter att påbörja det tidiga arbetet med en första detaljplan i anslutning till Rosengårds station. I oktober beslutade stadsbyggnadsnämnden om att ge förvaltningen i uppdrag att påbörja arbetet med detaljplanen.

Nyhamnen

I Nyhamnen har stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden ett samarbete som innebär gemensamma mål och prioriteringar samt samordnad styrning och ledning för att utveckla Nyhamnen etappvis under flera decennier. Målet är att skapa Malmö nya framsida och mötesplats i en unik hamnmiljö med närhet till kajer och hav. Under 2022 har den nya detaljplanen för Hans Michelsensgatan påbörjats för att ge struktur till helheten i Nyhamnen. Pågående detaljplanearbete för Smörkajen fortskrider inför granskning.

Jägersro

Under våren har fokus för arbetet varit att rigga projektet inför projektstarten. I juni beslutade stadsbyggnadsnämnden att av kommunstyrelsen begära uppdrag att utarbeta förslag till fördjudad översiktsplan för Jägersro och i september tog kommunstyrelsen beslut om att ge uppdraget. Under hösten har underlagsarbetet startat genom att en nulägesanalys tagits fram och ett scenarioarbete har

genomförts. En ram för hållbarhetsbedömning har byggts upp parallellt med underlagsarbetet. Ett seminarium kring vatten har genomförts och ett arbete med ekosystemanalys har påbörjats.

Den fördjupade översiktsplanens syfte är att:

- Ge lämplig strategisk inriktning för utvecklingen på stadsdelnivå.
- Ge möjligheter att på ett långsiktigt, hållbart och klimatsmart sätt utveckla planområdet med blandad stadsbebyggelse och övergripande visa markanvändning, struktur och skala samt de allmänna stadsrummens samband och organisering.
- Lyfta fram och presentera de för stadsdelen avgörande knäckfrågor som behöver prioriteras och lösas.
- Ge möjlighet till ett system för hållbart resande, trots avsaknaden av spårbunden kollektivtrafik, samt ge förutsättningar för området att bli en regional nod.

Kulturens roll i stadsplaneringen

Köpenhamn kommer under 2023 att vara världens arkitekturhuvudstad. UNESCO tilldelar titeln till den stad som är värd för den internationella organisationen UIA:s (International Union of Architects) världskongress. Arkitekturhuvudstadsåret syftar till att belysa och diskutera globala utmaningar som berör stadsplanering, arkitektur, kultur och kulturarv i ett både lokalt och internationellt sammanhang. Arbetet kommer ske under rubriken *Copenhagen in Common*.

Malmö stad är samarbetspartner till Köpenhamn i arbetet med arkitekturhuvudstadsåret genom ett partnerskapsavtal och kommer med satsningen *Malmö in the making* att sätta arkitektur, stadsplanering, konst och kultur i fokus. Stadsbyggnadsnämnden samordnar stadens arbete tillsammans med kulturnämnden, tekniska nämnden samt kommunstyrelsen. En projektplan med programpunkter och aktiviteter, tidplan, organisationsstruktur och budget har tagits fram. I fokus står stadsdelarna Rosengård och Nyhamnen, två olika geografier med olika förutsättningar och behov.

Arbetet med referensgrupper

Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 fortsatt att förstärka arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov. Ett steg i detta arbete är att inrätta referensgrupper med byggföretag och fastighetsägare. Syftet är att sökande och samarbetspartners ska uppfatta förvaltningens processer som lättbegripliga och effektiva, samt främja och förstärka ett lösningsfokuserat förhållningssätt i alla ärenden. Förvaltningen har under året träffat flera byggaktörer och den första referensträffen med byggföretag och fastighetsägare ska genomföras under slutet av 2022 för att sedan fortsätta under 2023.

Klimatomställning och klimatanpassning

För att klara de globala utsläppsmålen behöver hela Malmö stad fortsätta arbetet med sin egen klimatomställning. Ett förändrat klimat berör alla aspekter av mänskligt liv och är en parameter att ta hänsyn till i alla strategier, program och projekt som stadsbyggnadsnämnden beslutar om. För att nå dit kommer stadsbyggnadsnämnden ge klimatfrågan utrymme i ett kontinuerligt samarbete över nämnds- och förvaltningsgränserna, med akademien och med Länsstyrelsen Skåne och Region Skåne och andra aktörer samt civilsamhället.

Klimatomställning Malmö

Stadsbyggnadsnämndens huvudansvar inom Klimatomställning Malmö (KLOM) är samordningen och implementeringen av temaområdet *Klimatneutralt byggande*.

- I december påbörjades framtagningen av Malmö stads gemensamma färdplan med en inledande workshop för insamling och uppdatering av befintliga underlag.
- Stadsbyggnadsnämnden deltar aktivt i LFM30:s ledningsgrupp, samordningsforum samt i olika arbetsgrupper tillsammans med miljönämnden, tekniska nämnden och servicenämnden.

- Stadsbyggnadsnämnden samarbetar löpande med andra svenska kommuner gällande erfarenhetsutbyte och gemensamma insatser.
- Under året har stadsbyggnadsnämnden initierat diskussioner om klimatneutral arkitektur med servicenämnden.

Inom KLOM har stadsbyggnadsnämnden även deltagit i uppstarter av externa projekt, så som Positive Energy District Stadionområdet, vilka utgör grunderna för omställningsområdena *Elförsörjning* och *Uppvärmning*.

Stadsbyggnadskontoret har under hösten också tagit fram en färdplan avseende förvaltningens möjlighet till att minska sin klimatpåverkan som en del av omställningsområdet *Nettonollorganisation*.

Strategi för kustskydd

En remissversion av *Strategi för kustskydd* har tagits fram och är föremål för remiss under december 2022 till mars 2023. Gedigna utrednings- och planeringsunderlag har tagits fram, inklusive vågatlas, klimatunderlag för stigande havsnivåer, kombinationseffekter av högt vattenstånd och skyfall, effekter på Sege å, översvämningsanalys över befintlig bebyggelse över olika tidshorisonter med riskkartor, fördjupningar av möjliga skyddsåtgärder inklusive ytbehov och sektioner, juridiska förutsättningar, aspekter och lagtolkning, miljökonsekvensbeskrivning samt referens katalog med inspirationsexempel från omvärlden.

Tre parallella utredningar för stadsutvecklingspaketet Galeonen+ (sammanhängande kustskydd inklusive slussport, stadsutveckling, utfyllnadsbehov, transportförbindelse, metrostationer, juridik- och tillståndprocesser, hantering av målkonflikter) har genomförts och kommer utgöra underlag för fördjupad översiktsplan för Öresundsmetron.

Målområde Trygghet och delaktighet

Demokrati och delaktighet

Delaktighetsarbete 2.0

Planprogram för Klagshamn

Arbetet med planprogrammet för Klagshamn har återupptagits under våren. Under april månad genomfördes en fokusgrupp med vuxna och en fokusgrupp med barn i åldern 8-12 år. Frågor som diskuterades var bland annat viktiga målpunkter i Klagshamn och hur man rör sig till och från dem med olika färdmedel som bil, cykel, gång och kollektivtrafik. Resultatet blev en del av planprogrammets trafikutredning.

Planprogram för Flensburg

I planprogrammet för Flensburg har en digital enkät genomförts med boende i närbelägna områden. Gåtturer med boende och verksamheter genomfördes också. Därefter sammanställs insamlat material från användarinvolveringen för att tas vidare i utformningen av planprogrammet.

Detaljplan för Bordsvisan

I planeringen av Lindängens nya centrum kommer tidigare dialog om ett framtida centrum användas som underlag i framtagande av förslag till det parallella uppdraget. En referensgrupp bestående av boende, verksamma och näringsidkare kommer att följa framtagandet av förslagen.

Fördjupad översiktsplan för Jägersro

En digital enkät har skickats ut via vykort till boende och verksamheter i närområdet. Enkätens fokus var frågor om kvaliteter i och upplevelse av området, hur man tar sig dit, området i framtiden mm. En

informationsinsats om enkäten och den fördjupade översiktsplanen gjordes på Jägersro center under en vecka i oktober samt på travbanan under en V75-lördag.

Samverkan Rosengård

Strategisk planering för involveringsinsatser har påbörjats.

Naturvårdsplan för Malmö

Fem förskolor har involverats i arbetet med att tillsammans med pedagoger och kommunekologen undersöka hur yngre barn använder små, vardagsnära naturmiljöer. Arbetet är utforskande och går ut på att undersöka hypotesen om att barns lek och användande också gynnar den biologiska mångfalden. Arbetet kommer fortsätta under första halvåret 2023.

Unga stadsguider

Arbetet med att utveckla att ta fram en metod för att utbilda stadsguider har pågått under året. Upplägget är i stora drag att barn utbildas till stadsguider om till exempel sin närmiljö, en utställning eller liknande. Rosengård har valts ut som geografiskt område för utveckling av metod. En pilot genomförs under vår 2023 där barn från Rosengårdsskolan i åk 5 utbildas till guider. Syfte och mål är exempelvis att göra barn delaktiga i utvecklingen av området, bidra till meningsfulla fritidsaktiviteter för barn, unga och vuxna samt att öka kunskapen om stadsutveckling.

Min plats – Barn undersöker sin närmiljö

En metod har tagits fram för att skapa systematik för barnets delaktighet i stadsutvecklingen. Barn undersöker med hjälp pedagoger sin närmiljö och ta fram ett underlag till planuppdrag. Ett antal piloter har genomförts i Klagshamn och Jägersro. Metoden har utformats så att den kan användas självständigt av pedagoger och barn. På så sätt kan vi nå fler med få resurser.

Proaktivt tillsynsarbete

Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 fortsatt att kontrollera olovliga bostäder och samlingslokaler i industrifastigheter tillsammans med miljönämnden och Räddningstjänsten Syd. Tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden, Polisen, Skatteverket, Kronofogden, Tullverket och Arbetsmiljöverket har de större tillsynsbesöken av samlingslokaler fortsatt. Stadsbyggnadsnämnden har beredskap för att snabbt kunna ställa om när nya verksamheter och områden kan bli viktiga att kontrollera. Malmö stad, Polisen och BID Malmö har ett medborgarlöfte för Möllevångstorget, och stadsbyggnadsnämnden har där bidragit genom de gemensamma riktade insatserna. Det har dock upptäckts få överträdelser som stadsbyggnadsnämnden kan ingripa mot vid dessa insatser. Även industriområdena i Emilstorp, Sege och Sofielund har varit i fokus under 2022 och nämnden ser ett fortsatt tillsynsbehov i dessa områden.

Utveckling av visualisering och extern kommunikation

Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 fortsatt arbetet med att utveckla användningen av Malmö stads 3D-byggnadsmodell och visualisering vid dialog och förankring med Malmöbor, politiken och andra aktörer. Förvaltningen arbetar med att vidareutveckla den externa kommunikationen samt med grafisk form vid 3D-presentationer och visualisering.

Utredning av stadsbyggnadsnämndens taxa

Stadsbyggnadsnämnden gav i mars stadsbyggnadskontoret i uppdrag att utreda och analysera nuvarande taxa för stadsbyggnadsnämndens verksamheter i syfte att undersöka möjligheten att utveckla en ny taxa i enlighet med rekommendationer från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Förvaltningen har under 2022 prioriterat översynen av stadsbyggnadsnämndens taxa för att möjliggöra att ärendet behandlas i stadsbyggnadsnämnden och kommunfullmäktige under 2023.

Målområde En god organisation

Inriktning SBK 2023

Anpassning av arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov

Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 förstärkt arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov. Syftet är att sökande och samarbetspartners ska uppfatta myndighetsutövning som lättbegriplig och effektiv, samt främja och förstärka ett lösningsfokuserat förhållningssätt i alla ärenden. Förvaltningen har under året tagit ett samlat grepp om förvaltningens NKI-arbete (Nöjd-Kund-Index) för mätning av extern kundnöjdhet. Med extern avses exempelvis Malmöbor, byggaktörer men även beställare som stadsfastigheter och fastighets- och gatukontoret. I samarbete med näringslivskontoret och kontaktcenter kommer stadsbyggnadsnämnden att jobba med resultat och analys av NKI riktat mot företag och identifiera förvaltningsgemensamma åtgärder i syfte att öka servicen.

Malmö stad utreder förutsättningarna för att e-tjänster ska bli norm för att öka servicenivån och tillgängligheten. Förvaltningen har tagit fram flertalet e-tjänster bland annat för beställningar av nybyggnadskarta, primärkarta och 3D-stadsmodell, bygglov och digitala detaljplaner. Arbetet med att utveckla e-tjänster och förbättra befintliga tjänster har fortsatt under 2022.

Digitalisering och processutveckling med Malmöborna i fokus

Stadsbyggnadsnämndens digitaliseringsarbete utgår från *Stadsbyggnadskontorets digitala agenda 2018-2022*, vilken är en fördjupning av *Det digitala Malmö*. Förvaltningen har under 2022 påbörjat arbetet med att ta fram en digital agenda för åren 2023-2026. Under 2022 har arbetet fortsatt med att utveckla stadsbyggnadsnämndens processer för att säkerställa att stadsbyggnadskontoret fortsätter att skapa nytta för Malmöborna och externa aktörer

De aktuella fokusområdena 2022 syftade till att uppnå en mer öppen och effektiv samhällsbyggnadsprocess, till nytta för staden och Malmöborna. Ytterst är det alltid Malmöbor och externa aktörer som ska gynnas av de digitala utvecklingsinitiativen. Tillgång till och effektivt utbyte av information är en viktig del av den smarta staden och en grundförutsättning för digitalisering. Arbetet med att ta tillvara informationens värde och att ha ordning och reda i informationsresurser och förbättra datakvaliteten har fortsatt under 2022. Genom att utveckla ett mer datadrivet arbetssätt och att mer systematiskt integrera analyser och visualiseringar i 3D uppnås ökad effektivitet, högre transparens och kvalitet i handläggning, beslut och kommunikation.

Enligt nya lagkrav om digitala detaljplaner ska detaljplaner som påbörjas efter den 1 januari 2022 tillgängliggöras digitalt. Detta innebär bland annat att stadsbyggnadsnämnden ansvarar för leverans av digital planinformation till den nationella plattformen för geodata. Med digital detaljplaneinformation kan förvaltningen utveckla sina processer, vilket i slutändan gynnar Malmöborna. Under 2022 har även ett handläggningssystem för detaljplaneprocessen utvecklats tillsammans med en extern aktör. Implementering av systemet pågår.

Avgiftsfri geodata en förutsättning för en digital samhällsbyggnadsprocess

I digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen är öppna data och avgiftsfria geodata en viktig förutsättning för att skapa den effekt och de samhällsnyttor som önskas. Tillgång till offentlig information i digitala och öppna format har ett stort samhällsekonomiskt värde eftersom bearbetning och förädling av sådan information kan skapa nya produkter och tjänster. Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för geodata i Malmö stad. Efter kommunfullmäktiges beslut i Malmö stads budget 2022 är tillhandahållandet av geodata från och med 2022 avgiftsfri. Under 2022 har arbetet fokuserat på att säkerställa tillhandahållandet av öppna geodata via stadens plattform för öppna data samt att effektivisera processer och tillhandahållande av öppna geodata. Informationen har även säkerhetsklassats.

Det fördjupade samarbetet - Forum för samhällsbyggnadsprocessen och digitalisering

Stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden har utvecklat ett fördjupat samarbete. Det handlar bland annat om gemensamma prioriteringar, utökad samordning av ledning och styrning, mer synkroniserade tidplaner och gemensam utveckling av processer och operativa forum. Inom det fördjupade samarbetet kan bland annat arbetet med Nyhamnen och samhällsbyggnadsprocessen nämnas. Med samhällsbyggnadsprocessen avses arbete där nämnderna och förvaltningarna tillsammans planerar stadens utbyggnad för att skapa goda förutsättningar för fler Malmöbor, bostäder, kommunal service och verksamheter. Det pågår även ett fördjupat och strukturerat arbete för att säkra kultur och fritid i den växande staden. I detta sammanhang är även stadens arbete med lokalförsörjning viktigt.

Forum för samhällsbyggnadsprocessen (tidigare Forum för förädlingsprocessen) är ett förvaltningsövergripande arbete inom det fördjupade samarbetet med uppdrag att utveckla och förstärka förvaltningarnas gemensamma arbetssätt. Forumet fokuserar på behovet av att kommunen pratar med en gemensam röst och att det skapas en sammanhållen process. Digitalisering av samhällsbyggnadsprocessen är ett av utvecklingsområdena inom Forum för samhällsbyggnadsprocessen. Uppdraget syftar till att genom innovation och samordning successivt utveckla en mer effektiv, smart och öppen plan-, bygglov- och exploateringsprocess i ett digitalt format, för en ökad förmåga att hantera komplexa frågeställningar och erbjuda förbättrad service och kvalitet till Malmöborna och externa aktörer.

Framtidens arbetsplats

Utifrån utvecklingsinsatsen *SBK 2023*, erfarenheterna från pandemin, och politikens och stadskontorets eventuella flytt från stadshuset har förvaltningen under 2022 genomfört en utredning och tagit fram ett förslag för hur framtidens arbetsplats kan se ut. Utredningen har fokuserat på att möjliggöra för ökad flexibilitet, utveckling av arbetssätt och att lokalerna ska vara ändamålsenliga. Dialog förs även med övriga förvaltningar i stadshuset. Diskussionerna om framtidens arbetsplats är i nuläget en fråga om eventuell samlokalisering med andra förvaltningar, möjligheter till detta och när förändringen är möjlig. Förhoppningen är att arbetet på sikt ska resultera i ett samlat förslag där framtidens arbetsplats ska vara något som alla medarbetare vill komma till och samlas kring, samtidigt som lokalerna är framtidssäkrade, optimerade och flexibla.

Uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM)

Under 2022 genomförde arbetsmiljöverket en inspektion i Malmö stad som utmynnade i en stadsgemensam handlingsplan. Handlingsplanen fokuserade på att säkerställa systematiken i arbetsmiljöarbetet, vilket resulterat i en översyn och uppdatering av uppföljningsmodellen. Stadsbyggnadskontoret har även tagit fram en egen handlingsplan utifrån verksamhetens behov. Handlingsplanen har tagits fram i samråd med förvaltningens arbetsmiljögrupp.

Statistiken av rapporterade arbetsskador och tillbud visar att anmälningarna ökat från tre anmälningar under 2021 till 23 anmälningar under 2022. Ökningen visar inte nödvändigtvis att det skett fler arbetsskador och tillbud. Under 2022 har förvaltningen, i olika forum, lyft vikten av att anmäla. Några anmälningar avser tidigare händelser som registrerats i efterhand. Anmälningar som kommer in hanteras löpande av arbetsgivare och skyddsombud. Om allvarliga tillbud och arbetsolyckor skulle uppstå så ska dessa anmälas omgående till arbetsmiljöverket.

Förvaltningen arbetar med arbetsanpassning utifrån individuella behov och företagshälsovården kopplas till största del in förebyggande arbete men även vid behov av efterhjälpande arbete.

Samverkan och det systematiska arbetsmiljöarbetet på förvaltningen fungerar överlag bra, men förbättringsmöjligheter har identifierats. Det finns ett behov av att öka kommunikationen och förklara insatser kopplat till arbetsmiljöarbetet och samverkanssystemet. Därtill har samverkansgrupperna ett ansvar att uppmuntra förvaltningens anställda att använda samverkanssystemet. Under 2022 har skyddsombuden blivit en del av avdelningssamverkansgrupperna och förvaltningsrådet för att lyfta arbetsmiljöfrågor i större utsträckning.

Bostadsanpassningsbidrag

Under 2022 har stadsbyggnadsnämnden fortsatt arbetet med att öka servicen och underlätta för Malmöborna att söka bostadsanpassningsbidrag. En del i detta arbete har varit instruktionsfilm, ökad information i form av uppdaterad broschyr och information på malmo.se samt en mer användarvänlig pappersansökan. Arbetet med en användarvänlig digital ansökan och utveckling av arbetssätt pågår och beräknas vara klart under 2023.

Grunduppdraget

Stadsbyggnadsnämndens arbete med grunduppdraget

Under 2020 implementerade Malmö stad en reviderad styrmodell med nya målområden och kommunfullmäktigemål. Utifrån den reviderade styrmodellen har stadsbyggnadsnämnden och stadsbyggnadskontoret utvecklat metoder för att på ett strukturerat och systematiskt sätt följa upp grunduppdraget. Uppföljningen är målgruppsanpassad så att stadsbyggnadsnämnden, förvaltningens ledningsgrupp, avdelningsledning och chefer kan följa och styra utvecklingen över tid.

Stadsbyggnadskontoret har under 2022 särskilt fokuserat på att utveckla formen för uppföljningsdialoger. I samband med 2022 års budgetuppdrag om att förbättra myndighetsservicen riktad mot näringslivet har stadsbyggnadskontoret även tagit ett samlat grepp om arbetet med extern Nöjd-Kund-Index (NKI). Med extern avses exempelvis Malmöbor, byggaktörer men även beställare som stadsfastigheter och fastighets- och gatukontoret. Syftet är att sökande och samarbetspartners ska uppfatta stadsbyggnadsnämndens myndighetsutövning som lättbegriplig, effektiv och professionell. Stadsbyggnadsnämndens uppföljning av grunduppdraget för helåret 2022 sker via en bilaga till årsanalys 2022. För en genomgång av verksamhetens utveckling hitills under året se avsnittet "*Verksamhetens utveckling*" tidigare i rapporten.

Nedan följer sammanfattningar av stadsbyggnadsnämndens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, beskrivning av arbetet med att förebygga brott i välfärden och otillåten påverkan samt information om hur nämnden arbetar med jämställdhet, antidiskriminering och barnets rättigheter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för stadsbyggnadsnämndens verksamheter

Högre räntor, störningar i de globala produktionskedjorna med leveransproblem och minskad tillgång till råvaror och material samt en högre kostnadsbild på energi och byggmaterial är faktorer som påverkar bygg- och bostadsmarknaden i Malmö och stadsbyggnadsnämndens verksamhet. Stadsbyggnadsnämnden för därför en tät dialog med marknadens aktörer för att bevaka byggkonjunkturen i Malmö. Under denna dialog framkommer det att fler förhandlingar sker och att vissa exploatörer uttrycker osäkerhet kring genomförandet av projekten. Ärendeströmningen inom bygglovprocessen, både inom lov- och tekniskskedet, har varit lägre jämfört med år 2021 vilket har påverkan på intäkterna. Även inom planprocessen ser förvaltningen en avmattning under 2022.

Att förebygga och hantera ekonomisk brottslighet och oegentligheter i välfärden

Implementeringen av åtgärder i Malmö stads handlingsplan *Att förebygga och hantera ekonomisk brottslighet och oegentligheter i välfärden* har fortskridit under året. Inom stadsbyggnadsnämndens verksamhet har följande arbete skett:

Otillåten påverkan och interna oegentligheter

På uppdrag av stadsrevisionen i Malmö stad har revisionsbyrån PWC (Price Waterhouse Cooper) granskat otillåten påverkan och interna oegentligheter. Stadsbyggnadsnämnden har yttrat sig avseende revisionsrapporten via remiss (SBN-2022-596). Det samlade resultatet visade att arbetet nyss hade startat upp och att de flesta förvaltningarna inväntat den kommungemensamma processen för att planera och intensifiera arbetet framåt. Stadsbyggnadskontoret har deltagit i arbetet med att ta fram ett stadsgemensamt stödmaterial för att minska risken för otillåten påverkan och interna oegentligheter. Det kommungemensamma arbetet tillsammans med förslag på åtgärder framtagna av revisionen kommer ligga

till grund för implementeringen på förvaltningen. Då det kommungemensamma arbetet försenats har den huvudsakliga implementeringen på förvaltningen förskjutits till första halvåret 2023.

Inköp och upphandling

Stadsbyggnadskontoret deltar i det kommungemensamma arbetet med att kvalitetssäkra inköp genom att kartlägga och fastställa roller och ansvar. Vidare finns kommungemensamma grupper som ser över kompetensbehov i inköpsverksamheten. Stadsbyggnadskontoret deltar även i upphandling av ett gemensamt upphandlings- och avtalssystem för hela staden.

Enskilda

För att verka förebyggande mot ekonomisk brottslighet och oegentligheter i välfärden inom bostadsanpassningsbidrag har åtgärder vidtagits för att skapa tillgänglig och tydlig information.

- Införandet av digital ansökan om bostadsanpassningsbidrag är i sitt slutskede.
- På malmo.se har ett arbete genomförts i avsikt att göra informationen om bostadsanpassningsprocessen mer lättförståelig.
- Digital felanmälan via malmo.se är genomfört.

Arbetet med barnets rättigheter, involvering, jämställdhet och antidiskriminering

Under 2022 har mycket fokus lagts på att skapa strukturer för att kunna säkra att ett socialt perspektiv finns med i planeringsprocessens alla skeden. En samordningsgrupp för de sociala perspektiven har skapat ett ramverk för att bevaka alla detaljplaner vid startblocket för att dels ge inspel till planen, dels identifiera planer där det är lämpligt med utökade insatser, till exempel av delaktighet och dialog eller social konsekvensbedömning.

Arbetet med sociala konsekvensbedömningar har under 2022 kompletterats med ett upplägg för en social förstudie, där statistik och analyser vid uppstarten av ett planarbete sammanställs till en nulägesanalys som kan utgöra grunden för det fortsatta arbetet med sociala perspektiv (däribland barnperspektiv) i planen. Den sociala förstudien har prövats i tre planer under 2022.

En annan aspekt av utvecklingen är att integrera olika grupp- eller sektorsperspektiv som en helhet i sociala bedömningar för att angripa dem mer sammansatt och intersektionellt. De flesta perspektiven överlappar varandra och förstås bäst som en komplex helhet – för gruppen barn är till exempel även frågor om jämlikhet och jämställdhet relevanta. Även om specifika frågor eller målgrupper kan vara i fokus i vissa arbeten så är intentionen således att hantera jämställdhet, jämlikhet, antidiskriminering och barnets rättigheter i en integrerad helhet.

Antidiskriminering och jämlikhet

En av de viktigaste förutsättningarna för antidiskriminering och jämlikhet är att utveckla tydliga ramar och kriterier för analyser, resursfördelning, engagemang med mera. Arbetet med att skapa tydligare strukturer för de sociala perspektiven i planeringsprocessen samt de utvecklade rutinerna för delaktighetsinsatser minskar risken för godtycklighet i bedömningar eller beslut.

Stadsbyggnadskontoret har under 2022 startat upp projektet Urban Academy som handlar om att främja mångfald inom stadsplanering genom ökad representativitet inom yrkeskåren. Den långsiktiga målsättningen är att de verksamma i stadsplanering och arkitektur i Malmö ska spegla stadens sammansättning utifrån samtliga diskrimineringsgrunder. Under 2022 har projektet fått extern finansiering för en pilotinsats. Med fokus på de yrken som ingår i Sveriges arkitekter ska trösklar för deltagande i yrkeskåren identifieras och en insats som ska hjälpa minst 10 personer få anställning inom branschen identifieras. Projektet fortsätter under våren 2023.

Barnets rättigheter

Under 2020 pågick ett arbete med att skapa tydliga rutiner för barnrättsarbetet inom varje avdelning. Det finns nu rutiner för barnrättsperspektivet på förvaltningen och utvecklingsarbetet fokuserar nu på metodutveckling samt ökad kunskap kring barns levnadsförhållanden.

Utvecklingsprojekt under 2022:

- Det har tagits fram riktlinjer för utformning av bostadsgårdar i samband med detaljplan och bygglov. Riktlinjerna fastställer kriterier för att säkra en hög och jämlik kvalitet på bostadsgårdar. Barnperspektivet har varit en viktig utgångspunkt i arbetet utifrån att säkerställa kvalitéer för vistelse och lek, inte minst för barn som saknar andra vistelseplatser i närmiljön.
- En metodutveckling kring hur barn kan undersöka sin närmiljö genom tankekartor och vandringar.
- Barns deltagande i naturvårdsplanen utifrån en hypotes om att de naturmiljöer barn gillar att leka även tenderar att vara miljöer med höga biologiska värden.
- Ett upplägg för att utbilda barn till områdesguider för att berätta om sin subjektivt upplevda närmiljö har tagits fram.
- Samverkan med Communities That Care (CTC) om hur situationen för barn och unga ser ut i Malmö.

Jämställdhet

Stadsbyggnadskontoret medverkar i implementeringen av Malmö stads plan *Fri från våld – en gemensam angelägenhet* som fokuserar på att motverka våld i nära relationer, förtryck, och våld mot barn. Medverkan är både utifrån ett medarbetar- och verksamhetsperspektiv. Arbetet är i ett tidigt skede och kommer i närtid fokusera på att ta fram en handlingsplan.

För ytterligare fördjupning i stadsbyggnadsnämndens arbete med barnets rättigheter, involvering, jämställdhet och antidiskriminering per målområde, se kommande avsnitt i årsanalys 2022 "*Kommunfullmäktigemål: Analys av mandatperioden*".

Kommunfullmäktigemål: Analys av mandatperioden

Stadsbyggnadsnämnden har tilldelats åtta kommunfullmäktigemål inom tre av stadens fyra målområden. I årsanalys 2022 visar uppföljningen att stadsbyggnadsnämndens bidrag till fem mål bedöms vara uppnått vid mandatperiodens slut. För tre kommunfullmäktigemål bedöms nämndens bidrag till målet vara delvis uppnått vid mandatperiodens slut.

Kompletteringar av analys av mandatperioden år 2022

I årsanalys 2022 kompletteras avsnittet "*Kommunfullmäktigemål: Analys av mandatperioden*" med en analys av arbetet med barnets rättigheter, involvering, jämställdhet och antidiskriminering per målområde. För ytterligare fördjupning i stadsbyggnadsnämndens arbete med barnets rättigheter, involvering, jämställdhet och antidiskriminering hänvisas till rubriken "*Arbetet med barnets rättigheter, involvering, jämställdhet och antidiskriminering*" under avsnittet "*Grunduppdraget*".

Vidare har analysen av mandatperioden kompletterats gällande kommunfullmäktigemålet "Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor" under "Stadsutveckling och klimat". Kompletteringen innebär att målet som i delårsrapport 2022 bedömdes som "delvis uppnått" i årsanalysen bedöms som "uppnått" utifrån den sammantagna bedömningen och beslutade indikatorer.

Målområdet Utbildning och arbete

Stadsbyggnadskontoret har under 2022 startat upp projektet Urban Academy som handlar om att främja mångfald inom stadsplanering genom ökad representativitet inom yrkeskåren. Den långsiktiga målsättningen är att de verksamma i stadsplanering och arkitektur i Malmö ska spegla stadens sammansättning utifrån samtliga diskrimineringsgrunder. Under 2022 har projektet fått extern finansiering för en pilotinsats. Med fokus på de yrken som ingår i Sveriges arkitekter ska trösklar för deltagande i

yrkeskåren identifieras och en insats som ska hjälpa minst 10 personer få anställning inom branschen identifieras. Projektet fortsätter till och med maj 2023.

Stadsbyggnadskontoret har deltagit i budgetuppdraget *Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar*. Inom detta arbete har ett fokusområde varit att öka antalet anställningar av arbetslösa Malmöbor genom t.ex. jobbmatchning, samverkan och utbildning. Att minska arbetslösheten är en av de enskilt viktigaste förutsättningarna för ökat välstånd och jämlikhet i samhället.

Målområdet Stadsutveckling och klimat

Under 2022 har ett arbete med att ta fram riktlinjer för utformning av bostadsgårdar i samband med detaljplan och bygglov pågått. Riktlinjerna, som godkändes av SBN i december, fastställer kriterier för att säkra en hög och jämlik kvalitet på bostadsgårdar. Barnperspektivet har varit en viktig utgångspunkt i arbetet utifrån att säkerställa kvalitéer för vistelse och lek, inte minst för barn som saknar andra vistelseplatser i närmiljön.

Under 2022 har ett utvecklingsarbete pågått med målet att skapa strukturer för att kunna säkra att ett socialt perspektiv finns med i planeringsprocessens alla skeden. En samordningsgrupp för de sociala perspektiven har skapat ett ramverk för att bevaka alla detaljplaner vid startblocket för att dels ge inspel till planen och dels identifiera planer där det är lämpligt med utökade insatser, t.ex. av delaktighet och dialog eller social konsekvensbedömning.

Arbetet med sociala konsekvensbedömningar har under 2022 kompletterats med ett upplägg för en social förstudie, där statistik och analyser vid uppstarten av ett planarbete sammanställs till en nulägesanalys som kan utgöra grunden för det fortsatta arbetet med sociala perspektiv (däribland barnperspektiv) i planen. Den sociala förstudien har prövats i tre planer under 2022.

Utvecklingen av den nya Naturvårdsplanen har pågått under 2022. En viktig inriktning i planen är att öka alla Malmöborns tillgång till natur. Under framtagandet av Naturvårdsplanen har barn engagerats i planen utifrån en hypotes om att de naturmiljöer barn gillar att leka i även tenderar att vara miljöer med höga biologiska värden.

Målområdet Trygghet och delaktighet

Arbetet med att upprätta en systematik för vilka planer och program som kan vara aktuella för involveringsinsatser har pågått under 2022. Målet är att eftersträva en mer jämlik bedömning kring stadsbyggnadskontorets engagemang i delaktighetsinsatser.

Arbetet med planprogrammet för Klagshamn har återupptagits under våren. Under april månad genomfördes en fokusgrupp med barn i åldern 8-12 år. Frågor som diskuterades var bland annat viktiga målpunkter i Klagshamn och hur man rör sig till och från dem (bil, cykel, gång, kollektivtrafik). Resultatet blir en del av planprogrammets trafikutredning.

Ett koncept för barn guider har tagits fram under året och ska testas under 2023. Upplägget är i stora drag att barn utbildas till guider om t ex sin närmiljö, en utställning eller liknande. Syfte och mål är exempelvis att göra boende delaktiga i utvecklingen av området, bidra till meningsfulla fritidsaktiviteter för barn, unga och vuxna samt att öka kunskapen om stadsutveckling.

Stadsbyggnadskontoret medverkar i implementeringen av Malmö stads plan *Fri från våld – en gemensam angelägenhet* som fokuserar på att motverka våld i nära relationer, förtryck, och våld mot barn. Medverkan är både utifrån ett medarbetar- och verksamhetsperspektiv. Arbetet är endast i ett tidigt skede och kommer i närtid fokusera på att ta fram en handlingsplan.

Målområdet En god organisation

Stadsbyggnadskontoret medverkar i implementeringen av Malmö stads plan *Fri från våld – en gemensam angelägenhet* som fokuserar på att motverka våld i nära relationer, förtryck, och våld mot barn. Medverkan är både utifrån ett medarbetar- och verksamhetsperspektiv. Arbetet är endast i ett tidigt skede och

kommer i närtid fokusera på att ta fram en handlingsplan.

Målområde - Utbildning och arbete

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Malmö stad har sedan 2012 tillsammans med Köpenhamns kommun arbetat med planeringen av Öresundsmetron. Under mandatperioden genomförde stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden ett budgetuppdrag med syfte att redovisa lägen, storlek och möjlig tidshorisont för framtida verksamhetsområden och beskriva vilken typ av näringar områdena är lämpliga för ur ett regionalt perspektiv. Under 2021 gav kommunfullmäktige stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och kommunstyrelsen i uppdrag att fortsätta utreda metrouthbyggnaden. Under våren beslutade stadsbyggnadsnämnden att av kommunstyrelsen begära uppdrag att utarbeta förslag till fördjupad översiktsplan för Öresundsmetron.

Stadsbyggnadsnämnden har under mandatperioden deltagit i tekniska nämndens arbete med att utveckla en masterplan för Malmö hamn. Arbetet tydliggör hur staden långsiktigt ska agera med sitt markinnehav i hamnområdet så att ett hållbart samhälle, ökande sysselsättning, effektiv markanvändning och god avkastning kan uppnås.

Stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden har under mandatperioden avslutat ett uppdrag med syfte att redovisa lägen, storlek och möjlig tidshorisont för framtida verksamhetsområden.

Kommunfullmäktige har under mandatperioden godkänt kommunstyrelsens redovisning av budgetuppdraget 2021 att tillsammans med tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, utreda förutsättningarna för en stärkt utveckling av hållbar godstrafik i Malmö med syfte att främja fler arbetstillfällen i staden.

Under mandatperioden har stadsbyggnadsnämnden och kulturnämnden startat ett team för gemensamt arbete kring metoder, processer och verktyg för kultur i stadsutvecklingen i syfte att förbättra och samarbeta närmare mellan förvaltningarna i de tidiga planeringsskedena. En kulturlots har anställts med placering på kulturförvaltningen.

Båda indikatorerna antal möjliggjorda kvm BTA (kvadratmeter bruttototalarea) för verksamhetsytor på kommunal mark i antagna detaljplaner respektive antal möjliggjorda kvm BTA för kontorsytor på kommunal mark i Hyllie i antagna detaljplaner når mandatperiodens uppsatta målvärden. När det gäller antal tilldelade detaljplaneuppdrag för verksamheter och kontor på kommunal mark nås dessvärre inte målvärdet.

Varför blev det så?




Stadsbyggnadsnämnden har ett löpande och djupt samarbete med tekniska nämnden, bland annat när det gäller tillväxtfrågor som är högt prioriterade för båda nämnderna. Tillsammans har de båda nämnderna genomfört flera politiska uppdrag under mandatperioden och flyttat fram sina positioner. Stadsbyggnadsnämnden har under mandatperioden blivit bättre på att planera verksamhetsytor i alla typer av detaljplaner på kommunal mark. Den fortsatta beredskapen för arbetsplatser är god. I framtida utbyggnadskapacitet finns cirka 53 000 arbetsplatser.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Frågor kring sysselsättning och tillväxt fortsätter att vara högt prioriterade av stadsbyggnadsnämnden. I början av nästa mandatperiod släpper Tillväxtkommissionen sin slutrapport, vilket kan komma att generera följduppdrag för stadsbyggnadsnämnden.

Kompletteringar av analys av mandatperioden år 2022

I samband med årsanalysen har bedömningen av indikatorn "Antal tilldelade detaljplaneuppdrag för verksamheter och kontor på kommunal mark" skiftat från en röd markering till en gul markering då utfallet ökat från 4 till 5 tilldelade detaljplaneuppdrag efter det att delårsrapport 2022 beslutades av stadsbyggnadsnämnden i september 2022. Utifrån den sammantagna bilden och beslutade indikatorer gör nämnden därmed en samlad bedömning att nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet är uppnått för mandatperioden.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal tilldelade detaljplaneuppdrag för verksamheter och kontor på kommunal mark.	5	6 detaljplaneuppdrag	
Analys av mandatperioden Under mandatperioden har fastighets- och gatukontoret ansökt om sju stycken detaljplaner med ändamålet kontor och verksamhetslokaler. Stadsbyggnadsnämnden har beslutat om planuppdrag för fem detaljplaner inom målintikatorn. Dessa två siffror avser inte alltid exakt samma detaljplaner, exempelvis har en av planuppdragen en ansökan från år 2016. Utöver arbetet med de fem planuppdragen så startades två stora industriplaner i slutet av 2019. Arbetet i Fortuna Hemgården (Etapp 2) och Fosie (Trehögsparken) pågår och har kommit halvvägs genom planprocessen.			
Antal möjliggjorda kvm BTA för verksamhetsytor på kommunal mark i antagna detaljplaner.	1 417 140	500 000 kvm	
Analys av mandatperioden Målet för mandatperioden uppnåddes när detaljplanen för Fortuna Hemgården i Sallerup och Norra Hamnen antogs under 2021. Den extra positiva utvecklingen skapas både genom en bredare användning av våra nya verksamhetsområden samt att möjligheter till arbetstillfällen planeras in i alla typer av detaljplaner på kommunal mark. Staden har under mandatperioden skapat förutsättningar för fler etableringar av nya företag som ger nya arbetstillfällen. Samtidigt har svårigheter att sälja mark uppstått både på grund av pandemin och lågkonjunkturen som förväntas.			
Antal möjliggjorda kvm BTA för kontorsytor på kommunal mark i Hyllie i antagna detaljplaner.	100 359 kvm	100 000 kvm	
Analys av mandatperioden Enligt planering så antog stadsbyggnadsnämnden i augusti planen Öster om stadsdelsparken och uppnådde mandatperiodens mål. Under de gångna tre åren har stadsbyggnadsnämnden möjliggjort 100 359 kvm BTA i en blandad stadsmiljö tillsammans med bostäder och skolor i Hyllie.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Kommunfullmäktige har under mandatperioden antagit *Energistrategi för Malmö 2022–2030* och *Strategi för klimatneutralt byggande* som tagits fram under ledning av stadsbyggnadsnämnden. Kommunfullmäktige har

också antagit *Miljöprogram för Malmö stad 2021-2030* i vilket stadsbyggnadsnämnden var ett viktigt stöd till miljönämnden.

Stadsbyggnadsnämnden har under mandatperioden framgångsrikt drivit revideringen av *Naturvårdsplan för Malmö* och tillsammans med flera andra nämnder aktivt gett stöd till och medverkat i genomförandet av *Lokal färdplan för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö (LFM30)*. Stadsbyggnadsnämnden är också en viktig samarbetspartner till tekniska nämnden i framtagandet av en ny *Trafik- och mobilitetsplan* och till miljönämnden inom Klimatomställning Malmö (KLOM), där stadsbyggnadsnämndens huvudansvar är samordningen och implementeringen av temaområdet *Klimatneutralt byggande*. Inom KLOM pågår också arbete med att analysera hur stadsbyggnadsnämnden ska kunna nå Malmö stads mål om nettonollorganisation senast år 2030.

Stadsbyggnadsnämnden deltar i det kommunövergripande arbetet *Malmö – framtidens kuststad* och ansvarar för genomförandet av flera av aktiviteterna. Viktigast bland dessa är ansvaret för framtagandet av *Strategi för Malmös kustskydd*, ett arbete som bedrivs i samarbete med tekniska nämnden. Ett stort antal utredningar har under mandatperioden genomförts inom ramen för uppdraget. En remissversion planeras bli föremål för politisk behandling innan mandatperiodens slut.

Det stora antalet möjliggjorda bostäder inom Storstadspaketets influensområde garanterar att de nya bostäderna är kollektivtrafikhäna, vilket underlättar klimatsmarta transporter. Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt för att ställa krav på en grönytefaktor på minst 0,6 i alla detaljplaner för bostäder, men måluppfyllelsen är negativ för mandatperioden.


Varför blev det så?

Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt för att öka Malmö stads klimatanpassning och minska effekterna av klimatförändringarna. I det ligger både att arbeta förebyggande för att inte ytterligare förvärra klimatförändringarna samt att arbeta för att hantera de effekter som ses i både närtid och på längre sikt. Att Malmö exempelvis kan stå emot höjningar av havsnivån är något av en ödesfråga för staden. Det goda samarbetet med exempelvis tekniska nämnden, miljönämnden, servicenämnden och kommunstyrelsen är en förutsättning för att lyckas med arbetet inom målområdet.

Bostadsbyggandet har varit mycket högt under mandatperioden, bland annat på grund av en gynnsam konjunktur. Eftersom Storstadspaketets influensområde innefattar flera av Malmös största utbyggnadsområden har måluppfyllelsen varit god. Stadsbyggnadskontoret har påbörjat en utvärdering av grönytefaktorn. Detta för att tydliggöra verktygets för- och nackdelar och ge ett underlag till hur verktyget framöver kan användas på bästa sätt och om det behöver utvecklas.

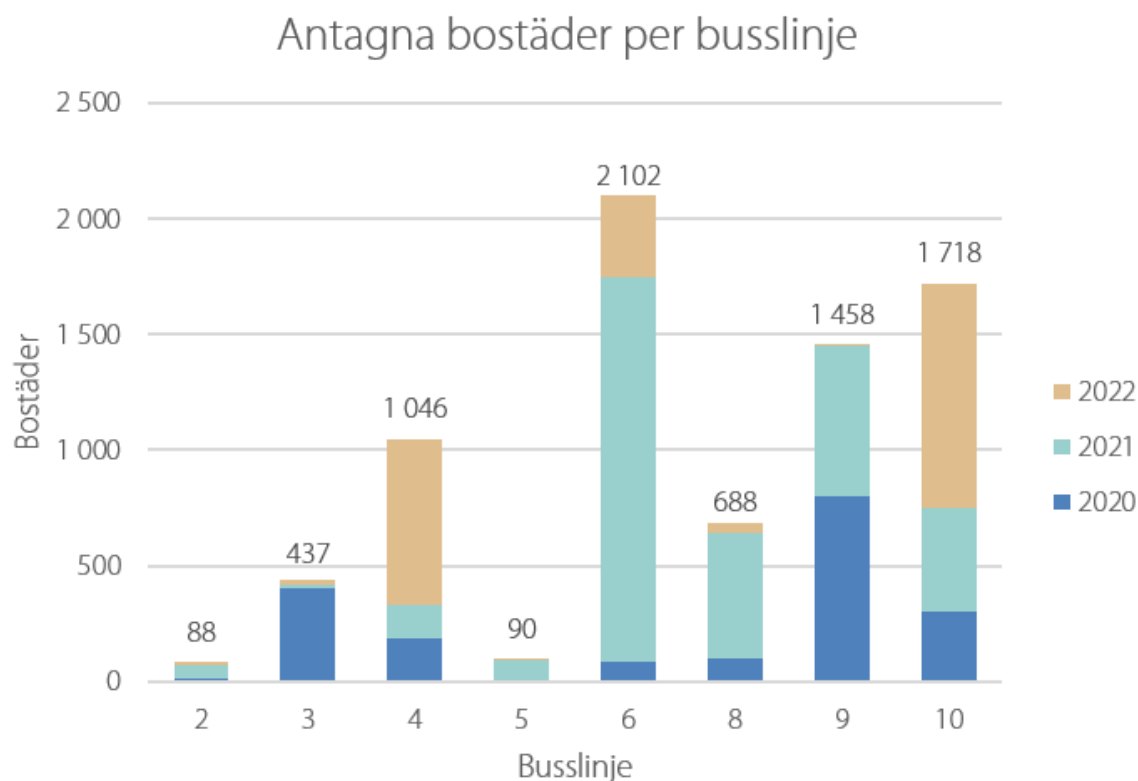
Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Att jobba för att minska utsläppen av växthusgaser och att säkra staden från effekterna av klimatförändringarna är långsiktiga åtaganden som kommer att fortsätta efter den här mandatperioden. Stadsbyggnadsnämnden arbetar med implementering av de redan antagna strategiska planerna, och kommer göra detsamma med de strategiska planer som ännu inte är antagna. Även fortsättningsvis är det viktigt med nära samarbeten såväl med andra nämnder som med aktörer utanför Malmö stads organisation. Storstadspaketet är ett långsiktigt åtagande från stadens sida och sannolikt kommer majoriteten av bostäderna även fortsättningsvis att planeras inom Storstadspaketets influensområde.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner inom Storstadspaketets influensområde.	7 614	4 500 bostäder	
Analys av mandatperioden Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 antagit 2 134 bostäder inom Storstadspaketets influensområde. Det betyder att sammanlagt har mandatperiodens önskade resultat överträffats. Diagrammet visar att de antagna bostäderna främst är placerade inom influensområdena för buss 6, 9 och 10, det vill säga inom Holma, Elinelund och			

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
-----------	--------	--------------------	---------------------

Bellevuegården. Det tydliga fokuset på bostadsplanering, såväl genom att forma nya stadsdelar som genom utveckling och omvandling av befintliga stadsmiljöer, har bidragit till att det önskade resultatet överträffats.



Detaljplaner som innehåller minst 10 bostäder som givits planuppdrag från och med 2020 skall ha en grönytefaktor om 0,6 vid antagande.

33%

80%



Analys av mandatperioden

Grönytefaktorernas storlek är beroende av de åtgärder i form av plantering som görs på fastigheten, men framför allt beroende av hur stor del av tomten som planeras bebyggas. När planeringskommentaren skrevs 2020 så skulle endast detaljplaner som innehåller minst 10 bostäder inkluderas i mätningen. Detta för att exkludera de ändringar av detaljplaner där det är kostsamt att ta ett större grepp om grönytefaktorerna.

Under mandatperioden har stadsbyggnadsnämnden beslutat om antagande för tre detaljplaner som innehåller minst 10 bostäder och har ett planuppdrag från nuvarande mandatperiod. Av dessa tre detaljplaner är två stycken ändringar gjorda för att möjliggöra vindsinredning för minst tio bostäder och där redovisas inte någon grönytefaktor. Den tredje detaljplanen, Harsyran 2, möjliggjorde 24 bostäder och beslutades med en grönytefaktor på 0,6. Således har 1/3 av detaljplanerna uppnått målintikatorn.

Större detaljplaner med ändamålet bostäder tar i genomsnitt två och ett halvt år, vilket innebär att de planer som inte fick planuppdrag direkt vid 2020 års början inte har hunnit bli färdiga under mandatperioden.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska genom planeringen av staden verka för minskad segregation



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Stadsbyggnadsnämnden viktigaste verktyg för att motverka segregation är att åstadkomma ett blandat

bostadsbyggande i hela staden, bygga bort barriärer mellan områden och verka för goda livsmiljöer i hela staden. Det planerade bostadsbyggandet längs Storstadspaketets linjer är ett sätt att garantera ett bostadsbyggande i hela staden. Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner inom Storstadspaketets influensområde har vida överstigit målvärdena för mandatperioden. Detsamma gäller möjliggjorda småhus/enfamiljshus i antagna detaljplaner. Dessvärre har möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner på kommunal mark blivit betydligt färre än målvärdet för mandatperioden.

Löpande genomförs sociala konsekvensbedömningar som belyser sociala frågor för fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner. Under mandatperioden har sociala konsekvensbedömning genomförts för planprogrammen i Västra Hyllie och i Klagshamn samt för detaljplaner i Varvsstaden, Elinelund, Almgården, Bryggeriet och Gottorp. Det har under mandatperioden inte varit lämpligt att genomföra sociala konsekvensbedömningar på någon fördjupad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden deltar också i ett Malmö stad-övergripande arbete för att Malmö stad ska kunna ge ut sociala obligationer. Vid lokalisering av offentliga institutioner har erforderliga analyser för att motverka segregation gjorts. Stadsbyggnadsnämnden har under mandatperioden också etablerat ett involveringsteam.

Varför blev det så?

Bostadsbyggandet har varit mycket högt under mandatperioden och näst intill samtliga bostäder som planeras i Malmö är inom Storstadspaketets influensområde. Detta för att influensområdet innefattar stora utbyggnadsområden som Hyllie och Kirseberg/Ellstorp. En övervägande del av småhus/enfamiljshus planeras i västra Malmö. När bostadsbyggandet har ökat har planeringen av denna boendeform också ökat.

Flera detaljplanerna med bostäder på kommunal mark är stora, och när förseningar av olika anledningar sker får det stor påverkan på målvärdet.


Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

För att motverka segregation krävs olika slags åtgärder från Malmö stads organisation. Stadsbyggnadsnämndens avser fortsätta att verka för att åstadkomma ett blandat bostadsbyggande i hela staden, bygga bort barriärer mellan områden och verka för goda livsmiljöer. Storstadspaketet är ett långsiktigt åtagande från stadens sida och sannolikt kommer majoriteten av bostäderna även fortsättningsvis att planeras inom Storstadspaketets influensområde. Detta gäller även om bostadsbyggandet skulle minska på grund av sviktande konjunktur.

Arbetet med att belysa sociala frågor i planeringen och motverka segregation kommer att fortsätta. Involveringsteamet kommer att öka möjligheterna för Malmöbor att ha inflytande på stadsbyggnadsnämndens processer.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner på kommunal mark.	2 367	4 000 bostäder	■
Analys av mandatperioden			
<p>Under åren 2020-2022 har 2 367 bostäder på kommunal mark möjliggjorts genom antagna detaljplaner. Målvärdet på 4 000 möjliggjorda bostäder under perioden har därför inte uppnåtts. Under 2022 möjliggjorde stadsbyggnadsnämnden 960 bostäder i Hyllie genom att besluta om antagande för detaljplanerna Öster om stadsdelsparken och Öster om mässan.</p> <p>För att nå nämndens mål så ställdes hoppet till den sista stora detaljplanen i Elinelund etapp 3 med hela 2 000 bostäder. Tidplanen för detaljplanen är för närvarande framskjuten till ett antagande under 2024. Det beror bland annat på ett ändrat rättsfall i EU-domstolen vilket medförde att miljökonsekvensbedömningen måste innehålla en artinventering, vilket förskjutit tidplanen för detaljplanen med minst 10-12 månader.</p> <p>Under 2022 har nämnden låtit granska utvecklingen av detaljplaneprocessens ökade komplexitet inom ramen för intern kontroll. Exempelvis visar det sig att detaljplaner tillsammans på stadens mark tar cirka 10 månader längre att slutföra. På samma sätt som i Elinelund så är en stor del av leveranserna kopplade till ett fåtal större</p>			

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall																																													
utbyggnadsområden. Totalt sett har bostadsbyggandet i Malmö legat på historiskt höga nivåer under innevarande mandatperiod. Totalt har, på kommunal och privat marktillsammans, ca 3 500 bostäder årligen färdigställts i Malmö under de senaste åren. Det kan jämföras med det årliga åtagandet enligt Storstadsvalet om ca 1 400 bostäder.																																																
Antal möjliggjorda småhus/enfamiljshus i antagna detaljplaner.	600	400 småhus/enfamiljshus	●																																													
Analys av mandatperioden Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 antagit detaljplaner med möjliggörande för totalt 22 bostäder för småhus/enfamiljshus. Totalt för mandatperioden har 600 småhus/enfamiljshus antagits och målvärdet för mandatperioden är därmed uppfyllt. Sedan Årsanalys 2021 har prognosen visat att över 700 småhus skulle möjliggöras. Dessvärre väntar detaljplanerna i norra Bunkeflostrand på att exploatören ska teckna exploateringsavtal för att stadsbyggnadsnämnden ska kunna besluta om antagande och möjliggöra småhusen.																																																
Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner inom Storstadspaketets influensområde.	7 614	4 500 bostäder	●																																													
Analys av mandatperioden Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 antagit 2 134 bostäder inom Storstadspaketets influensområde. Det betyder att sammanlagt har mandatperiodens önskade resultat överträffats. Diagrammet visar att de antagna bostäderna främst är placerade inom influensområdena för buss 6, 9 och 10, det vill säga inom Holma, Elinelund och Bellevuegården. Det tydliga fokuset på bostadsplanering, såväl genom att forma nya stadsdelar som genom utveckling och omvandling av befintliga stadsmiljöer, har bidragit till att det önskade resultatet överträffats.																																																
<h3>Antagna bostäder per busslinje</h3> <table border="1"> <caption>Antagna bostäder per busslinje</caption> <thead> <tr> <th>Busslinje</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>Totalt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2</td> <td>0</td> <td>88</td> <td>0</td> <td>88</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>437</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>437</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>200</td> <td>150</td> <td>700</td> <td>1046</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>0</td> <td>90</td> <td>0</td> <td>90</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>100</td> <td>1600</td> <td>400</td> <td>2102</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>100</td> <td>588</td> <td>0</td> <td>688</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>858</td> <td>600</td> <td>0</td> <td>1458</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>300</td> <td>450</td> <td>968</td> <td>1718</td> </tr> </tbody> </table>				Busslinje	2020	2021	2022	Totalt	2	0	88	0	88	3	437	0	0	437	4	200	150	700	1046	5	0	90	0	90	6	100	1600	400	2102	8	100	588	0	688	9	858	600	0	1458	10	300	450	968	1718
Busslinje	2020	2021	2022	Totalt																																												
2	0	88	0	88																																												
3	437	0	0	437																																												
4	200	150	700	1046																																												
5	0	90	0	90																																												
6	100	1600	400	2102																																												
8	100	588	0	688																																												
9	858	600	0	1458																																												
10	300	450	968	1718																																												
Sociala konsekvensbedömningar som belyser sociala frågor ska genomföras för fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner.	100%	100%	●																																													

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Analys av mandatperioden			
Stadsbyggnadsnämndens arbete fortlöper enligt planering. Under året har social konsekvensbedömning genomförts för planprogrammet i Klagshamn samt för detaljplan 5697 i Varvsstaden. En avskalad variant av social konsekvensbedömning har genomförts för att utvärdera två alternativa dragningar av Hans Michelsensgatan i Nyhamnen. Det har inte varit lämpligt att genomföra social konsekvensbedömning på någon fördjupad översiktsplan.			
Vid all lokalisering av offentliga institutioner, till exempelvis skolor, kulturinstitutioner och fritidsanläggningar, ska funktionernas möjligheter att motverka segregation i staden vägas in.	Uppnådd		
Analys av mandatperioden			
I budgetuppdraget som redovisades i rapporten <i>Lokaliseringsförslag för ytkrävande fritidsanläggningar: Simhall, ishallar och idrottsplats med fotboll (godkänd av stadsbyggnadsnämnden i december 2022)</i> har sociala perspektiv varit viktiga i utvärderingen av olika lägen för lokalisering. För alla lokaliseringsförslag har det gjorts en analys över: <ul style="list-style-type: none"> • Hur många barn och unga som bor inom en radie av 1-2 km (beroende på anläggningstyp) från lokaliseringsförslaget. • Hur många grundskoleelever som nås inom 1 km från anläggningen. • Hur många nya invånare som får tillgång till respektive anläggningstyp inom 1-2 km (beroende på anläggningstyp). • Hur de socioekonomiska förutsättningarna i områdena runt lokaliseringsförslagen ser ut. • Hur tillgänglighet med gång, cykel kollektivtrafik och bil ser ut runt förslaget. Förslagen har poängsatts utifrån dessa aspekter för att kunna jämföra platserna utifrån sociala förutsättningar.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att minska hemlösheten



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt med att öka bostadsbyggandet i hela Malmö. Inte sedan miljonprogrammets dagar på 1960- och 70-talet har det byggts så mycket i Malmö som under mandatperioden.

Under mandatperioden har stadsbyggnadsnämnden genomfört en så kallad bostadsbehovsberäkning. Beräkningen visade att cirka en tiondel av stadens hushåll bor för trångt eller för dyrt i förhållande till sin ekonomiska situation.

Under mandatperioden har arbetet med att ta fram nytt bostadsförsörjningsprogram för 2022-2026 med riktlinjer för bostadsförsörjning inletts. Stadsbyggnadsnämnden godkände i oktober förslag till antagandehandling för *Bostadsförsörjningsprogram 2022–2026* och överlämnade programmet till kommunfullmäktige för antagande.

Stadsbyggnadsnämnden har för mandatperioden gjort en samlad bedömning av arbetet för att minska hemlösheten, exempelvis utifrån bostadsförsörjningsarbetet och den valda indikatorn gällande Mallbo. Inom ramen för projektet *Mallbo* pekades tre detaljplaner ut som piloter: Öster om mässan i Hyllie, Elinelunds gård etapp 3 och Gulmåran i Hindby. Målet var att anta två av dessa under mandatperioden, men dessvärre har bara en antagits.

Varför blev det så?

En viktig framgångsfaktor i stadens arbete med att förse Malmöborna med bostäder är ett nära samarbete med olika aktörer inom bostadsbranschen. Dessa aktörer har vid olika tillfällen under mandatperioden

bjudits in till att ha synpunkter på Malmö stads bostadsförsörjningsarbete. Konjunkturen har också varit gynnsamt för bostadsbyggande, samtidigt som det funnits en bostadsskuld på grund av att det under lång tid byggts för få bostäder i Malmö.


En slutsats av bostadsbehovsberäkningen är att det inte går att uppfylla behoven av billigare bostäder genom nybyggnation. Kommunen behöver främst arbeta för att öka befolkningens betalningsförmåga.

Syftet med bostadsförsörjningsprogrammet är att ge en samlad bild av Malmö stads inriktningar för att skapa förutsättningar för att alla stadens invånare ska ha tillgång till goda bostäder. Programmet lägger grunden för att Malmö stad ska vara en aktiv och drivande part i bostadsförsörjningen.

Den första detaljplanen inom Mallbo försenades vilket ledde till följdförseningar för nästa detaljplan, eftersom lärdomar från den första detaljplanen skulle föras in i nästa.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Att råda bot på hemlösheten är en komplex fråga och ingen enskild insats kommer att få bukt med problematiken. Stadsbyggnadsnämnden har redan ett djupt och fruktbart samarbete inom Malmö stads bostadsförsörjningsorganisation tillsammans med tekniska nämnden, kommunstyrelsen och arbetsmarknads- och socialnämnden. Organisationen identifierar årligen olika slags åtgärder som sedan utgör kärnan i arbetet för nästkommande år.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal antagna detaljplaner inom ramen för projektet Mallbo.	1 st	2 detaljplaner	
Analys av mandatperioden Projektet Mallbo pekade ut tre stycken detaljplaner som piloter. Planen var att den första detaljplanen (Öster om mässan i Hyllie) skulle antas tidigt under 2021, men planen antogs istället under januari 2022. Lärdomar från den första detaljplanen skulle föras in i Elinelunds gård etapp 3 som tyvärr försenats till 2023 och därmed över mandatperiodens slut, bland annat på grund av en utökad miljökonsekvensbedömning. Dessvärre innebär det att indikatorns mål om minst två antagna detaljplaner inom mandatperioden inte nås. Den sista detaljplanen att antas inom pilotprojektet är Gulmåran i Hindby, vilken också försenats.			

Målområde - Trygghet och delaktighet

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka tryggheten bland Malmöborna och för att brottsligheten ska minska



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Stadsbyggnadsnämnden har under helåret 2022 stängt 20 olovliga samlingslokaler och 158 olovliga bostäder. Totalt för mandatperioden har 47 olovliga samlingslokaler och 311 olovliga bostäder stängts. Även samlingslokaler och bostäder som fått tillstånd i efterhand räknas i statistiken, då de nu uppfyller lagens krav och inte längre bedöms bidra till minskad trygghet. Därmed överträffades målen om att under mandatperioden stänga 30 olovliga samlingslokaler och 150 olovliga bostäder.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadsnämnden har ett etablerat samarbete med andra myndigheter där stadsbyggnadskontoret regelbundet är ute på tillsynsbesök, vilket innebär att stadsbyggnadsnämnden kunnat identifiera och agera mot överträdelser.

Covid-19-pandemin innebar att stadsbyggnadskontoret ställde om sin verksamhet och genomförde färre platsbesök. Resurserna kunde ändå användas effektivt genom att följa upp och avsluta ett stort antal ärenden. Med stöd av andra myndigheter kunde även flera utredningar drivas framåt utan egna besök. Det innebar dock ett visst avbrott av den fastighetsövergripande tillsynen. Under denna period kunde färre olovliga samlingslokaler konstateras. Efter att restriktionerna upphävdes verkar tillsynsbehovet av boende- och samlingslokaler vara tillbaka på samma nivå som innan pandemin.

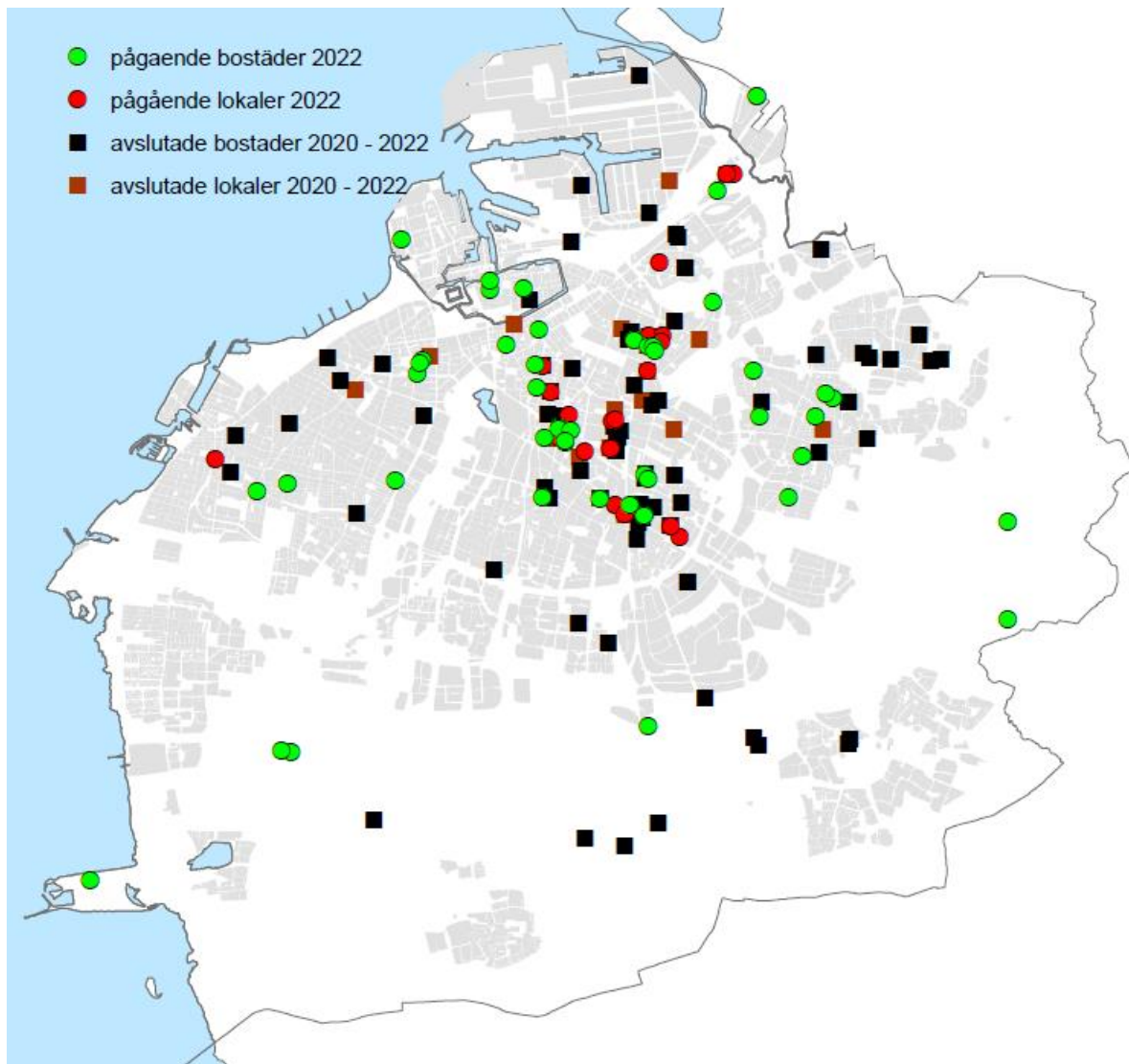
Stadsbyggnadsnämnden använder en bred definition av samlingslokal som omfattar alla typer av lokaler som i viss mån är publika. Tack vare arbetet finns idag inga lokaler som återkommande används som svartklubbar. Tillsynen har därmed under mandatperioden kunnat riktats mot andra typer av samlingslokaler, såsom bröllopslokaler, pubar, restauranger, rökcaféer, butiker, föreningslokaler och religiösa samlingslokaler.

Stadsbyggnadsnämnden räknar varje ytterligare bostad eller boenderum i gruppbestäder som en bostad. Majoriteten av utredningarna avser endast enstaka olovliga bostäder inom en fastighet, såsom en ytterligare bostad i en källare i en villa. En stor del av antalet stängda olovliga bostäder kommer dock från ett fåtal fastigheter där det förekommit ett större antal ytterligare bostäder eller gruppbestäder med många boenderum. Under 2021 och 2022 har tillsynen fokuserat på lantbruksfastigheter där det upptäckts ett flertal olovliga bostäder för säsongarbetare i form av enklare moduler, husvagnar och i ekonomibyggnader. Även säsongarbetare som bor i olovliga gemensamhetsboenden inne i staden har varit ett fokusområde.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Antalet olovliga bostäder och samlingslokaler i Malmö är fortsatt högt och nya överträdelser upptäcks kontinuerligt. Bostadstillsynen och de större organiserade tillsynsbesöken kommer fortsätta i regelbundet. Den uppsökande fastighetsövergripande tillsynen inom industriområden kommer startas upp igen eftersom nämnden ser ett fortsatt tillsynsbehov där. Även den uppsökande tillsynen av lantbruksfastigheter kommer att fortsätta. Stadsbyggnadsnämndens tillsyn behöver därmed fortsätta för att öka tryggheten i Malmö.

Kartan nedan visar den geografiska spridningen av både pågående ärenden gällande samlingslokaler och bostäder, samt avslutade ärenden under åren 2020-2022.



Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal stängda olovliga samlingslokaler	47	30 st	●
Analys av mandatperioden Stadsbyggnadsnämnden har under perioden 2020-2022 stängt 47 olovliga samlingslokaler. Målet för mandatperioden var att stänga 30 olovliga samlingslokaler, vilket därmed bedöms vara uppfyllt. Indikatorn visar på en positiv avvikelse i arbetet med att skapa en tryggare stad med minskad brottslighet.			
Antal stängda olovliga bostäder	311	150 st	●
Analys av mandatperioden Stadsbyggnadsnämnden har under perioden 2020-2022 stängt 311 olovliga bostäder. Målet för mandatperioden var att stänga 150 olovliga bostäder. Arbetet har gått över förväntan och målvärdet bedöms vara uppfyllt. Indikatorn visar på en positiv avvikelse i arbetet med att skapa en tryggare stad med minskad brottslighet.			

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Stadsbyggnadsnämnden har under 2022 valt att följa upp kommunfullmäktigemålet genom att fokusera på fyra indikatorer. De fyra indikatorerna är andel sjukfrånvaro, förebyggande insatser via företagshälsovården, årlig mätningen av hållbart medarbetarengagemang (HME) och uppföljning vid avslut av anställning. Målen för de olika indikatorerna är sjukfrånvaro högst 4 procent, minst 60 procent av insatserna från företagshälsovården ska vara av förebyggande karaktär, HME ska vara minst 76 procent och exit-samtal ska genomföras vid upphörande av anställning. Stadsbyggnadskontoret uppnår de uppsatta målen för 2022.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadsnämnden arbetar efter de styrdokument och riktlinjer som finns i staden för att vara en attraktiv arbetsgivare och för att säkerställa en god arbetsmiljö.

Stadsbyggnadskontorets införande av *flexibel arbetsplats* med möjlighet att utföra arbetsuppgifterna på annan plats än kontoret kan ha bidragit till den sjunkande sjukfrånvaron under mandatperioden. Dels genom att de anställda genom ökad flexibilitet och flexitidsavtal har större möjlighet att påverka balansen mellan arbete och privatliv, dels genom att antalet medarbetare som arbetar på plats på kontoret är lägre jämfört med innan covid-19-pandemin vilket i sin tur kan påverka den generella smittspridningen på arbetsplatsen.

Tidiga insatser är avgörande för en god arbetsmiljö. Stadsbyggnadskontoret lägger stor vikt vid förebyggande insatser snarare än rehabiliterande åtgärder. Som ett komplement till företagshälsovården erbjuder stadsbyggnadskontoret sina anställda att anonymt få stöd och hjälp i psykologiska, ekonomiska och juridiska frågor hos en annan personalstödsleverantör än företagshälsovården.







Stadsbyggnadskontoret arbetar aktivt med resultaten från Malmö stads medarbetarundersökning. Stadsbyggnadskontorets chefer analyserar resultatet och vid behov upprättar chefen tillsammans med sina medarbetare handlingsplaner. Insatser med stöd av företagshälsovården genomförs inom de verksamheter där behov finns.

När en tillsvidareanställd medarbetare avslutar sin anställning på stadsbyggnadskontoret ges medarbetaren möjligheten att ge återkoppling om sin tid som anställd på stadsbyggnadskontoret genom en exit-enkät. Under 2022 har stadsbyggnadskontoret gått från intervjuer till att istället samla in återkoppling via en enkät. Resultatet kommer att sammanställas och återkopplingen är ett viktigt verktyg för förvaltningen som helhet och för verksamhetsansvariga chefer för att få information om hur stadsbyggnadskontoret kan utvecklas och bli en än mer attraktiv arbetsgivare.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta arbeta med det systematiska arbetsmiljöarbetet. Som ett komplement till Malmö stads medarbetarundersökning där HME-undersökningen ingår, genomför förvaltningen löpande pulsmätningar en gång i månaden. I slutet av 2022 gjordes en utvärdering och beslut fattades att pulsmätningarna ska fortsätta under 2023. Verktöget är ett digitalt enkätverktyg som mäter medarbetarnas upplevelse vad gäller riktning, engagemang och samarbete. Pulsmätningens resultat ger cheferna ett bra underlag för djupare dialoger och ökad förståelse av medarbetarnas upplevelse.

Pandemins påverkan på arbetslivet är en fortgående diskussion i samhället. Diskussionen fokuserar bland annat på kopplingen mellan en flexibel arbetsplats och att vara en attraktiv arbetsgivare. Stadsbyggnadskontoret strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats och kommer fortsatt erbjuda en flexibel arbetsplats med verksamhetens uppdrag som utgångspunkt.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Andel sjukfrånvaro	2,7% (2,78%) (2,55%)	högst 4% (4%) (4%)	
Analys av mandatperioden			
<p>Stadsbyggnadskontoret arbetar systematiskt med arbetsmiljöarbetet. Uppföljning av sjukfrånvaro ger information om behov av åtgärder för att säkerställa en god arbetsmiljö. Tidiga insatser kan förhindra långtidssjukskrivningar och ger förutsättningar för en god arbetsmiljö, Skyddsombuden involveras kontinuerligt. All statistik och analyser är könsuppdelad. Avstämningen av indikatorn görs vid delårsrapport, årsanalys och analys av mandatperioden.</p> <p>Stadsbyggnadskontorets har under första 2022 haft en total sjukfrånvaro på 2,70 procent vilket är jämförbart med 2021 år utfall på 2,5 procent. Utfallet för kvinnors sjukfrånvaro är 2,78 procent (3,05 procent år 2021) och sjukfrånvaron för män är 2,55 procent (1,55 procent år 2021). Vid analys av sjuktalen syns att sjukfrånvaron ligger kvar på en lägre nivå jämfört med före pandemin (2019: 3,82%, 2018: 3,67%, 2017: 4,62%). Stadsbyggnadskontorets införande av flexibel arbetsplats kan ha bidragit till den fortsatt låga sjukfrånvaron. Möjlighet att påverka balansen mellan arbete och privatliv kan vara en anledning till lägre sjukfrånvaro. Att antalet medarbetare på plats på kontoret är lägre än innan pandemin kan även det påverka den generella smittspridningen på arbetsplatsen.</p>			
Minst 60% av företagshälsovården ska vara av förebyggande karaktär.	95%	minst 60 %	
Analys av mandatperioden			
<p>Indikatorn används för att säkerställa en god arbetsmiljö genom det förebyggande arbetsmiljöarbetet. Under året har hälsoundersökningar genomförts. Företagshälsovården har stöttat några enheter på förvaltningar som under året fokuserat på förändringsarbete.</p>			
Total HME (hållbart medarbetarengagemang)	76 % (76 %) (79 %)	minst 76 % (76 %) (76 %)	
Analys av mandatperioden			
<p>Stadsbyggnadskontoret genomförde under hösten den årliga medarbetarundersökningen i vilken Hållbart medarbetarengagemang (HME) ingår. HME innefattar tre delar - motivation, ledarskap och styrning. Vid höstens undersökning svarade 93% på undersökningen, varav 125 var kvinnor, 58 var män och 12 ville ej definiera kön.</p> <p>Det totala HME-resultatet år 2022 var 76, vilket var lägre jämfört med 2021 då HME var 78. Resultatet för kvinnor var 76 och 79 för män. Gruppen som svarat "vill ej definiera" går inte att utläsa i resultatet. Stadsbyggnadsnämnden har 76 som målvärde.</p> <p>Resultatet för kvinnor har sjunkit något från 78 till 76, medan resultatet för män ökat från 77 till 79 mellan åren. Vid analys av resultatet visar det sig att män genomgående har svarat högre på samtliga delar av HME, men det är främst i delarna som rör ledarskap och styrning som skillnader mellan könen återfinns.</p> <p>Eftersom medarbetarundersökningen är en nationell undersökning så redovisar Sveriges kommuner och regioner (SKR) det samlade resultatet för HME årligen. Det nationella genomsnittet för HME var år 2022 79, varav kvinnor 80 och män 79. Det är en marginell förändring jämför med 2021 då resultatet var 80, varav kvinnor 80 och män 79. Det innebär att stadsbyggnadskontorets resultat är lägre än det nationella genomsnittet både 2021 och 2022. Däremot är resultatet för gruppen män högre på stadsbyggnadskontoret jämfört med det nationella genomsnittet både år 2021 och 2022.</p>			
Exitintervju	 Genomförd	 Genomförd	
Analys av mandatperioden			
<p>När en tillsvidareanställd medarbetare avslutar sin anställning på stadsbyggnadskontoret ges medarbetaren möjlighet att ge återkoppling på sin tid på stadsbyggnadskontoret. Medarbetaren får svara på en enkät som syftar till olika skeden och aspekter av anställningen. Medarbetaren erbjuds även fördjupande samtal. Enkätsvaren är ett viktigt verktyg för förvaltningen som helhet för att få information om hur stadsbyggnadskontoret kan utvecklas och bli en mer attraktiv arbetsgivare.</p>			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Stadsbyggnadsnämnden har under mandatperioden fortsatt arbetet med att säkerställa en god kompetensförsörjning för alla på förvaltningen. Förvaltningen analyserar och identifierar årligen kompetensbehov och kompetensgap på kort och lång sikt, med syfte att säkerställa att förvaltningen har rätt kompetenser och resurser utifrån nämndens grunduppdrag, prioriterade inriktningar samt politiska mål och uppdrag. Nämnden har därmed bidragit till måluppfyllelsen av stadens kommunfullmäktigemål enligt planering.

Varför blev det så?

Under mandatperioden har förvaltningen utvecklat kompetensförsörjningsarbetet genom att tydliggöra kopplingen mellan kompetensförsörjning, resurs- och verksamhetsplanering samt budgetarbetet, med syfte att integrera samtliga delar i en gemensam process. Utgångspunkten för arbetet har varit förvaltningens grunduppdrag, prioriterade inriktningar samt politiska mål och uppdrag. Utifrån detta har förvaltningen analyserat och identifierat vilka resurser och kompetenser som kommer att krävas kommande år. Senaste kompetensförsörjningen visar att förvaltningen klarar av kompetensförsörjningen på såväl kort som lång sikt och att det inte finns några större behov av förändringar i personalstyrkan. Analysen har fokuserat mer på behov av förändrade arbetssätt för befintliga medarbetare, digitalisering och omvärldens påverkan på samhällsbyggnadsprocessen. Detta arbete har möjliggjort att förvaltningen har identifierat några fokusområden för kompetensförsörjningen framåt, exempelvis klarspråk, bemötande, medborgarinvolvering, klimatrelaterad kompetens inom stadsplanering samt projekt- och processledarkompetens.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadsnämnden kommer att fortsätta utveckla kompetensförsörjningsarbetet utifrån förvaltningens och stadens behov. En viktig framgångsfaktor i detta arbete är chefernas delaktighet och integreringen av kompetensförsörjningsarbetet i resursplaneringen, verksamhetsplaneringen och budgetarbetet för att på så sätt skapa en bättre överblick och helhet.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Genomföra kompetensförsörjningskartläggning och genomföra åtgärder.	Genomförd		
Analys av mandatperioden <p>Stadsbyggnadsnämnden arbetar löpande för att säkerställa en god kompetensförsörjning för stadsbyggnadskontorets medarbetare. Sedan 2021 har en utveckling av processen påbörjats med syfte att tydliggöra kopplingen mellan kompetensförsörjning, resurs- och verksamhetsplanering samt budgetarbetet. Utgångspunkt för analysarbetet var att analysera vilka resurser och kompetenser som kommer att krävas kommande år utifrån nämndens grunduppdrag, prioriterade inriktningar och politiska mål och uppdrag. Enligt den stadsgemensamma processen görs en kompetensförsörjningskartläggning, -analys och -plan vartannat år och den senaste analysen gjordes 2021.</p> <p>2021 års kartläggning och analys visade att förvaltningen klarar av kompetensförsörjningen på såväl kort (2 år) som lång (5 år) sikt och att det inte fanns några större behov av förändringar i personalstyrkan. Analysen fokuserade mer på behov av förändrade arbetssätt för befintliga medarbetare, digitalisering och omvärldens påverkan på samhällsbyggnadsprocessen. Några kompetensområden förvaltningen identifierade som fokusområden för kompetensförsörjningen framåt var klarspråk, bemötande, medborgarinvolvering, klimatrelaterad kompetens inom stadsplanering samt projekt- och processledning. Under 2022 har förvaltningen arbetat vidare i linje med 2021 års kompetensförsörjningsplan, och arbetet kommer att utvärderas under 2023 i samband med upprättandet av en ny kompetensförsörjningsplan.</p>			

Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen



Analys av mandatperioden

Hur gick det?

Stadsbyggnadsnämndens digitaliseringsarbete utgår från *Digital agenda för stadsbyggnadskontoret 2018 - 2022*, vilket är en fördjupning av Malmö stads digitaliseringsprogram *Det digitala Malmö*. Den digitala agendan innehåller sju mål, som alla relaterar till de utpekade fokusområdena i *Det digitala Malmö* och som utgör grunden för verksamhetens digitaliseringsarbete.

Fokus för förvaltningens digitaliseringsarbete under mandatperioden har varit att uppnå en mer öppen och effektiv samhällsbyggnadsprocess, till nytta för staden och Malmöborna. Ytterst är det alltid Malmöborna som ska gynnas av de digitala utvecklingsinitiativen vilket därmed har en positiv effekt på den serviceinriktade myndighetsutövningen. Genom att utveckla e-tjänster, öppna geodata, ett mer datadrivet arbetssätt, säkerställa kvalitet i informationsresurser och mer systematiskt integrera analyser och visualiseringar i 3D har ökad effektivitet, högre transparens och kvalitet i handläggning, beslut och kommunikation uppnåtts.

Under mandatperioden har flertalet e-tjänster tagits fram bland annat för primärkarta, nybyggnadskarta, beställning av 3D-utdrag, lägenhetsregister, bostadsanpassning och ansökan om detaljplan. Inför 2022 har en finansieringslösning för att kunna tillhandahålla avgiftsfria geodata säkerställts genom beslut i kommunfullmäktige. Tillgången till avgiftsfri och i förlängningen öppna geodata är en viktig del i en digital samhällsbyggnadsprocess men även i genomförandet av *Det digitala Malmö*. Etableringen av öppna geodata skapar även ökade möjligheter för utveckling av nya produkter och tjänster i samhället.

Många av insatserna har även syftat till att säkerställa de nationella krav som finns inom ramen för arbetet med en digital samhällsbyggnadsprocess. Vid årsskiftet 2021/2022 trädde regler i kraft som ställer krav på digital hantering av detaljplaner. Ett arbete har genomförts för att anpassa arbetssätt och verksamhetssystem till de nya kraven och de första detaljplanerna har under året registrerats i den nationella databasen för detaljplaner. Ett nytt handläggningssystem för detaljplanearbetet har tagits fram och har börjat implementeras under hösten 2022.

Varför blev det så?

Under 2020 genomförde PWC på uppdrag av stadsrevisionen en granskning för att bedöma hur bl a stadsbyggnadskontoret säkerställt en ändamålsenlig styrning, hantering och uppföljning av digitaliseringsåtgärder. PWC konstaterar att stadsbyggnadskontorets digitala agenda bidrar till att detta uppnåtts. Arbetet med genomförandet av den digitala agendan har årligen följts upp i samband med årsanalysen och har även varit en viktig inriktning i förvaltningens verksamhetsplanering.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret kommer under 2022 påbörja arbetet med att ta fram en digital agenda för genomförande åren 2023 - 2026. Även fortsättningsvis kommer fokus att vara en digital samhällsbyggnadsprocess. Målet är att alla delar i processen från översiktsplanering, detaljplanering, bygglov, fastighetsbildning till exploatering, förvaltning och medborgardialog ska kunna ske med digitala verktyg på ett enhetligt sätt, vilket kräver att informationshanteringen sker digitalt genom hela processen. Samverkan mellan förvaltningarna är avgörande för att hitta gemensamma lösningar, förenkla processerna och ge medborgarna en god service.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Kvalitativ utvärdering av de sju målen i stadsbyggnadskontorets Digitala agenda	Uppnådd		
<p>Analys av mandatperioden</p> <p>Verksamhetens digitaliseringsarbete har fortlöpt i enlighet med de sju målen i stadsbyggnadskontorets digitala agenda. Nedan följer en kort beskrivning per mål.</p> <p>Mål: Digitalt först Under mandatperioden har fokus varit att genom digitala tjänster förenkla kommunikationen med kontoret och att där det är relevant ska digitala tjänster vara förstahandsvalet. Flertalet e-tjänster har tagits fram bland annat för primärkarta, nybyggnadskarta, beställning av 3D-utdrag, lägenhetsregister, bostadsanpassning och ansökan om detaljplan.</p> <p>Mål: Dialog och delaktighet Genom digitala dialogverktyg ska möjligheterna för Malmöborna att vara delaktiga i stadens utveckling stärkas. I slutet av 2020 upphandlades en 3D-stadsmodell, som utgör basen för ett digitalt dialogverktyg och uppbyggnaden av en digital tvilling. Till stadsmodellen kan befintlig geografisk information kopplas; både utsnitt av informationsmängder som finns över hela staden och områdesspecifika data.</p> <p>Mål: Öppna geodata Inför 2022 har en finansieringslösning för att kunna tillhandahålla avgiftsfria geodata säkerställts genom beslut i kommunfullmäktige. Stadsbyggnadskontoret har därefter arbetat med att säkerställa att stadens plattform för öppna data kan tillhandahålla geodata och att automatisera processerna för tillhandahållande och uppdatering av geodata.</p> <p>Mål: Effektiva arbetsätt Fokus under mandatperioden har varit att använda digitaliseringens möjligheter i våra processer och arbetsrutiner för att skapa högre kvalitet och bättre resursutnyttjande. Flertalet processer har kartlagts med målet att hitta möjlighet till effektivisering via digitalisering. Vid årsskiftet 2021/2022 trädde regler i kraft som ställer krav på digital hantering av detaljplaner. Ett arbete har genomförts för att anpassa arbetsätt och verksamhetssystem till de nya kraven. Inom ramen för arbetet har även rutinerna för grundkartan förbättrats i ett gemensamt projekt tillsammans med Stockholm och Göteborg. Ett nytt handläggningssystem för detaljplanearbetet har tagits fram och implementeringen påbörjades under 2022. Det system som används för den digitala bygglovsprocessen har kompletterats med ytterligare funktioner bland annat för visuell styrning.</p> <p>Mål: Tillsammans Digitaliseringen skapar nya möjligheter till samverkan och samarbete över organisatoriska gränser. Samverkan mellan förvaltningarna är också avgörande för att hitta gemensamma lösningar för att förenkla processer och ge medborgaren en bra service. Under mandatperioden har ett förvaltningsövergripande arbete inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen initierats. En förstudie har, med stöd av en extern konsult, tagits fram för att beskriva förutsättningarna för att utveckla en sömlös digital samhällsbyggnadsprocess i staden.</p> <p>Mål: Informationshantering Våra digitala processer ska stödja ett effektivt informationsutbyte och informationen är en strategisk resurs. Ett särskilt fokus under mandatperioden har varit på de processer som handlar om insamling, förvaltning och tillhandahållande av geodata. Kvalitetssäkrade geodata är en förutsättning för ett datadrivet arbetsätt. En dataförsörjningsstrategi har tagits fram där tydliga kvalitetskrav på informationsmängderna har definierats samt kopplingen till insamlingsmetod. Ett gemensamt projekt med Stockholm och Göteborg med syfte att ta fram en informationsmodell som grund för uppbyggnad av en digital tvilling har genomförts. Projektet har även inkluderat test av informationsmodellen genom skyfallsmodellering.</p> <p>Mål: Kunskap och kompetens Genom att stärka vår kompetens inom digitalisering ökar vi förmågan att ta tillvara digitaliseringens möjligheter och förutsättningarna för en digital förflyttning. En kontinuerlig kompetensutveckling har skett baserat på behoven kopplat till de olika utvecklingsinsatserna inom ramen för den digitala agendan. Även covid-19-pandemin har medfört en förflyttning i kompetens när det gäller användning av de digitala verktygen i det dagliga arbetet.</p>			

Redovisning av budgetuppdrag

Målområde - Utbildning och arbete

Budgetuppdrag
Arbetsmarknads- och socialnämnden ges tillsammans med övriga nämnder i uppdrag att öka antalet arbetsmarknadsanställningar i kommunen.
Avstämning <p>2022 beslutade kommunfullmäktige om att fortsätta arbeta för att erbjuda fler Malmöbor arbetsmarknadsanställningar i kommunen för att fler skulle kunna försörja sig själva. Arbetsmarknads- och socialnämnden hade det samordnande ansvaret för uppdraget att öka antalet arbetsmarknadsanställningar under 2022. Nämnden ansvarar för matchning av lämpliga deltagare utifrån mottagande nämnds behov och ansvarar för kontakterna med Arbetsförmedlingen kring vilken typ av anställning som är tillämplig. Samtliga nämnder ansvarar för att uppnå det antal anställningar som fördelats till nämnden i den överenskommelse som slutits med arbetsmarknads- och socialnämnden under 2021.</p> <p>Stadsbyggnadsnämndens arbete med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen fortsätter. Tillväxtfrämjande insatser som bidrar till välfärd för Malmöborna genom ökad sysselsättning och fler arbetstillfällen är avgörande för stadens framtida utveckling. En viktig del i arbetet är dialog och delaktighet med aktörer i centrum och andra berörda nämnder. Stadsbyggnadskontoret har under året möjliggjort tolv arbetsmarknadsanställningar.</p> <p>För att utveckla arbetet framåt har stadsbyggnadskontoret gjort två utvärderingar under 2022, en med fokus på handledarnas förutsättningar att ta emot arbetsmarknadsanställda och en utvärdering med fokus på hur de arbetsmarknadsanställda upplevt introduktionen på stadsbyggnadskontoret. Resultatet var gott men förbättringsmöjligheter har även identifierats.</p>
Kommunstyrelsen, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden, ges i uppdrag att utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden.
Avstämning <p>Budgetuppdraget <i>Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden</i> har genomförts av kommunstyrelsen, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden samt arbetsmarknads- och socialnämnden under 2022. Stadsbyggnadsnämnden deltog i nedanstående tre av totalt fyra arbetsgrupper:</p> <ul style="list-style-type: none">• Öka kunskapsnivån och gemensam förståelse, inklusive viktiga avvägningar• Utveckla införsäljningsarbetet och kontaktytorna med näringslivet• Förbättra intern samverkan och etableringsservice <p>Uppdraget har fokuserat på att snabbt och konkret utveckla arbetet med företagsetableringar och därmed få fler Malmöbor i arbete. Inom uppdraget har det tagits fram en gemensam rapport som pekar på insatser som har gjorts och som kommer att implementeras. Rapporten presenteras för kommunfullmäktige under våren 2023. En förvaltningsövergripande etableringsgrupp står startklar för att driva utvecklingen vidare och en eskaleringsfunktion föreslås inrättas för att säkerställa de allra största etableringarna.</p> <p>Budgetuppdraget medförde att det planerade pilotprojektet i Fosieby lades ner då budgetuppdraget berörde liknande frågor.</p> <p>För att nå små och medelstora företag och förstå deras behov bedriver stadsbyggnadsnämnden ett aktivt arbete med företagslotsen via Malmö stads kontaktcenter.</p> <p>Stadskontoret kommer, i samarbete med relevanta förvaltningar och aktörer, att utarbeta en plan och process för arbetet. Stadsbyggnadsnämnden kommer aktivt delta i arbetet för att skapa fler företagsetableringar i staden.</p>

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Budgetuppdrag
Tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att under mandatperioden påbörja processen med att bygga ett supercykelstråk.
Avstämning <p>Arbetet med uppdraget är slutfört. Stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden har kontinuerligt uppdaterats under uppdragets gång. Förvaltningarna har arbetat med följande delaktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Val av stråk</i>: Genomfört i mars 2021. Segevång – Limhamn är utpekad att bli Malmös första supercykelstråk.• <i>Koncept & Identitet</i>: Delaktivitet klar. Avropad konsult har överlämnat rapport under hösten 2021 och

Budgetuppdrag

resultatet har bearbetats till färdigställande. Avstämningar på kontinuerlig basis har skett med Region Skåne, som koordinerar implementering av supercykelstråk på regional nivå.

- *Infrastrukturstandard:* Delaktivitet klar. En ny infrastrukturstandard har arbetats fram. I denna delaktivitet ingår bl.a. att se över utformning, bredder, radier, kravställning av beläggning m.m.
- *Diskussion om huvudcykelstråk:* Delaktivitet pågår kontinuerligt. Stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret har, i arbetet med förslag till ny översiktsplan, tillsammans fört diskussioner hur dessa utpekade stråk kan fungera stöd i fortsatt planering av staden.
- *Genomförande:* Objektsgodkännande för etapp 1 mellan Sjölundaviadukten och Värnhem är antaget av tekniska nämnden. Första delen mellan Hornsgatan och Värnhemstorget är färdigställd och detaljprojektering av delen mellan Kontinentalbanan och Sjölundaviadukten pågår. Entreprenad startar våren/sommaren 2023. Förstudie för etapp 2 mellan Värnhem och Morescobron via Drottninggatan påbörjas våren 2023. Etapp 3 mellan Morescobron och Limhamn genomförs inom ramen för Ramavtal 8, Storstadspaketet under 2023/2024.

Uppdraget i sin helhet återrapporteras till stadsbyggnadsnämnden 30 mars 2023 och därefter till kommunfullmäktige (i enlighet med stadskontorets instruktioner) tillsammans med årsanalys 2022.

Berörda nämnder ges i uppdrag att, var för sig, tillsätta referensgrupper med relevanta företag och branschorganisationer i syfte att stödja utvecklingsarbetet för förbättrad myndighetsservice riktad mot näringslivet.

Avstämning

Stadsbyggnadsnämndens roll är att skapa så goda förutsättningar som möjligt för samhällsbyggnadsaktörerna. Stadsbyggnadskontorets processer och kommunikation är avgörande för en fungerande demokrati. Hur, vad och när förvaltningen kommunicerar är viktigt för stadens aktörer för att de skall kunna bidra. Vilka perspektiv stadsbyggnadskontoret tar hänsyn till i beslutsunderlag och hur processer samt digitala system ser ut har stor betydelse för hur servicen kommer att upplevas.

Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta utvecklingsarbetet där vi på ett metodiskt sätt involverar externa aktörer i utvecklingen av exempelvis digitala tjänster, nya mallar för beslutsunderlag, nya riktlinjer osv. För att vidareutveckla förvaltningens serviceinriktade myndighetsroll vill stadsbyggnadskontoret hitta samarbetsformer med olika företag och branschorganisationer som kan bidra med sina perspektiv så att produkter, metoder och processer blir effektiva, lätthanterliga och tillgodoser marknadens behov av service.

Stadsbyggnadskontoret har idag olika nätverk med bland annat byggaktörer, fastighetsägare, arkitektkontor. Under 2022 har förvaltningen besökt byggaktörer, fastighetsägare och arkitektkontor i staden för att skapa dialog och förståelse för samhällsbyggnadsprocessen. I december hölls en första frukostträffen med byggaktörer och fastighetsägare med syfte att skapa samsyn och förståelse för samhällsbyggnadsprocessen och för förvaltningens olika roller i den. Frukostträffarna kommer vara återkommande tre gånger per år och inkludera andra förvaltningar beroende på tema. Genom arbetet med Nöjd-Kund-Index fångas de som önskar vara referens i vårt utvecklingsarbete upp.

Kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att samordna arbetet kring kustskydd och ökad resiliens i Malmö, i syfte att möta framtida klimatförändringar.

Avstämning

Uppdraget syftade till att förstärka vissa områden i det pågående arbete med kustskydd och ökad resiliens mot klimatförändringar (mål 8 i miljöprogrammet) och kraftsamla i staden. Arbetet bidrog till ökad kunskap och en samlad bild i olika frågor, samt att skapa förflyttningar inom staden för att ligga i framkant i frågor som handlar om kustskydd och ökad resiliens mot klimatförändringar och stödda förverkligande av stadens framtida utbyggnadsplaner. Uppdraget samordnades av kommunstyrelsen i nära samarbete med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden.

Uppdraget delades in i följande delmoment:

- Utvecklat nationellt påverkansarbete i frågor om kustskydd och klimatanpassning
- Besluts och kunskapsunderlag i ekonomi och juridik
- Inventering om påverkan av klimatförändringar i Malmö stads nämnder/förvaltningar och bolag (mål 8 i miljöprogrammet om ökad resiliens mot klimatförändringar)
- Regionalt samarbete kring framkomlighet vid översvämning (blåljusverksamheter framför allt)
- Kunskapsutbyte med andra städer

Inom ramen för uppdraget har flertalet insatser genomförts, varav ett urval listas nedan.

- Arbeta är genomfört som syftar till att ta fram en strategi för olika investeringar samlade i geografin Norra samt Västra hamnen och hamninloppet för att hitta synergier och gemensamma nyttor. Att tänka samman

Budgetuppdrag
<p>kustskyddsåtgärder med infrastrukturprojekt och stadsutveckling i ett samlat finansieringspaket har undersökts.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En analys med bedömning av kostnader för investering av skyddsåtgärder, reinvestering samt drift- och underhåll. • En analys av vad en översvämning från havet innebär i form av ekonomiska skador. • Juridisk utredning gällande tillståndsprocesser för skyddsåtgärder. • Utveckling av budskap och argumentation i frågor som behöver förflyttas på nationell nivå. • En inventering om påverkan och konsekvenser av klimatförändringar i Malmö stads olika verksamheter (förvaltningar och bolag) är i slutskedet. • Uppstart av ett skåniskt kustkommunsnätverk på kommunledningsnivå. • Analys av framkomlighet för blåljusverksamheter samt gemensamma möjligheter för att stärka den operativa förmågan. <p>Stadsbyggnadsnämnden fortsätter, i nära relation med budgetuppdraget, det pågående arbetet med framtagande av <i>Strategi för kustskydd</i>.</p>

Målområde - Trygghet och delaktighet

Budgetuppdrag
<p>Stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med tekniska nämnden och fritidsnämnden, ges i uppdrag att utreda placeringar av fritidsanläggningar, såsom exempelvis fotbollsplaner, för att matcha det växande behovet.</p>
<p>Avstämning</p> <p>Tidigt under uppdraget identifierades två behov rörande planeringen av ytkrävande fritidsanläggningar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Att under 2022 göra en punktsats med att identifiera relevanta anläggningar och hitta lokaliseringar för dem i Malmö. 2. Att se över hur fritidens behov långsiktigt kan tillgodoses i planeringsprocessen genom tydligare rutiner och riktlinjer. <p>Under 2022 pågick arbetet med att hitta lokaliseringsförslag för de anläggningar som utpekats av fritidsförvaltningen: en idrottsplats med fotboll, en simhall och två ishallar. Arbetet utmynnade i rapporten <i>Lokaliseringsförslag för ytkrävande fritidsanläggningar: Simhall, ishallar och idrottsplats med fotboll</i> i vilken ett antal möjliga lägen föreslås. Rapporten godkändes av stadsbyggnadsnämnden i december 2022.</p> <p>Uppdragets andra del föreslås att samordnas av kommunstyrelsen. En första uppgift i detta arbete blir att ta fram ett upplägg för långsiktiga behovsanalyser för ytkrävande fritidsanläggningar som sedan kan omsättas till planeringsrutiner för fritid i stadsplaneringen. Stadsbyggnadsnämnden kommer att delta i arbetet.</p>

Målområde - En god organisation

Budgetuppdrag
<p>Samtliga nämnder ges i uppdrag att aktivt och systematiskt arbeta för att förebygga och motverka hot och våld på arbetsplatsen.</p>
<p>Avstämning</p> <p>Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) ökar hoten mot tjänstepersoner i samhället. Under 2022 har stadsbyggnadskontoret uppdaterat och kompletterat befintliga rutiner kopplat till hot och våld. För att säkerställa att stadsbyggnadskontorets medarbetare har kunskap och känner sig trygga har fördjupade dialoger förts om hot och våld på förvaltningens samtliga enheter.</p>
<p>Kommunstyrelsen, tillsammans med samtliga berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda förutsättningar att införa e-tjänst som norm.</p>
<p>Avstämning</p> <p>Stadskontoret driver och ansvarar för budgetuppdraget E-tjänst som norm, som undersöker nuläget gällande e-tjänster i staden samt förutsättningar för att hela staden så enhetligt och med så hög kvalitet som möjligt ska kunna utgå från digitala tjänster i kontakten med medborgare och andra externa parter. I undersökningen ingår olika former av digitala informationstjänster, såsom e-formulär där medborgare skickar in efterfrågade uppgifter i samband med en ansökan och tjänster där staden tillhandahåller information digitalt, men även digitalt arkiv eller en katalog över</p>

Budgetuppdrag

dokument. Arbetet med budgetuppdraget bedrivs planenligt och beräknas kunna slutrapporteras till kommunstyrelsen mars 2023.

Stadsbyggnadskontoret har deltagit i arbetet med budgetuppdraget genom workshopar tillsammans med stadens övriga förvaltningar. E-tjänster har de senaste åren varit ett av flera fokusområden inom stadsbyggnadskontorets digitaliseringsarbete utifrån kontorets *Digitala agenda*. Under de senaste åren har flertalet e-tjänster tagits fram, exempelvis för primärkarta, nybyggnadskarta, beställning av 3D-utdrag, lägenhetsregister, bostadsanpassning och ansökan om detaljplan. Arbetet med att utveckla e-tjänster och förbättra befintliga tjänster behöver fortsätta under kommande år i syfte att underlätta myndighetsutövningen och förbättra servicen.

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse

Driftbudget

STADSBYGGNADSNÄMNDEN (Tkr, exkl. bostadsanpassningsbidrag)	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettokostnad	-104 346	-102 792	-1 554
Kommunbidrag	102 792	102 792	0
Resultat (budgetavvikelse)	-1 554	0	-1 554

Viktiga orsaker till årets resultat

Lägre intäkter för planprocessen	-11 709
Lägre intäkter för bygglovprocessen	-3 750
Ökade intäkter för fastighetsbildning	1 111
Övrigt ökade intäkter inkl finansiella intäkter	1 861
Lägre personalkostnader	4 333
Lägre IT-kostnader	1 027
Lägre kostnader för projekt/ utveckling	1 570
Lägre övriga kostnader inkl finansiella kostnader	4 003
Summa budgetavvikelse (utfall)	-1 554

Viktiga förändringar jämfört med delårsrapport

Lägre intäkter planprocessen	-6 067
Lägre övriga intäkter inkl finansiella intäkter	28
Lägre IT-kostnader	957
Lägre övriga kostnader	1 303
Lägre resterande kostnader inkl finansiella kostnader	2 225
Summa förändringar	-1 554

BOSTADSANPASSNINGSBIDRAG (Tkr)	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettokostnad	-14 467	-19 870	5 403
Kommunbidrag	26 870	26 870	0
Resultat (budgetavvikelse)	12 403	7 000	5 403

Investeringsram

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Teknisk utrustning	211	1 350	1 139

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget

Stadsbyggnadsnämnd (exkl bostadsanpassningsbidrag)

Stadsbyggnadsnämnden har ett resultat på -1 554 tkr jämfört med budget 2022. Stadsbyggnadsnämnden har under året sett en avmattning inom bygglov och förseningar inom planprocessen, vilket medfört lägre intäkter än budgeterat. Det försämrade ekonomiska läget har under året parerats genom hög kostnadsmedvetenhet i alla delar av verksamheten, omprioriteringar, vakansprövningar och större fokus på att genomföra utvecklingssatsningar med interna resurser snarare än konsulter. Avvikelserna har lyfts i ekonomisk prognos och delårsrapport, dock skedde ytterligare förseningar av några detaljplaner sent under året och ett underskott var inte möjligt att undvika.

Kommunstyrelsen beslutade under året att stadsbyggnadsnämnden fått utökat kommunbidrag (engångsmedel) avseende klimat och segregation på 1 900 tkr. Nedan följer en beskrivning av de största förändringarna jämfört med budget och prognosen i delårsrapporten.

Viktiga orsaker till årets resultat jämfört med budget 2022 och delårsrapportens prognos

Lägre intäkter inom planprocessen

Intäkterna för planprocessen har för 2022 ett underskott på -11 709 tkr jämfört med budget och ett utökat underskott på -6 067 tkr jämfört med prognos. Nämndsbudget 2022 baseras på de tidplaner som gjordes i november 2021 i samband med budgetarbetet. När tidplanerna förskjuts så senareläggs även intäkterna, då fakturering sker vid formella politiska beslut - planuppdrag, samråd, granskning och antagande. Under 2022 har samtliga detaljplaner i snitt förskjutits med 5 månader inom alla skeden jämfört med tidplanen från november 2021.

Stadsbyggnadskontoret har en ambition om en kortare planprocess. De lägre intäkterna inom planprocessen beror på att förutsättningarna förändrats under arbetets gång, vilket senarelägger tidplaner såväl som intäkter. Det rådande ekonomiska läget med högre kostnadsbild avseende byggmaterial och högre räntor har medfört att fler förhandlingar sker under processens gång och vissa exploatörer både dröjer med utredningar och uttrycker en osäkerhet kring genomförande av projekten. I rapporten *Uppföljning intern kontroll 2022* har nämnden granskat risken för minskad framdrift av detaljplaner på grund av komplexiteten och de ökade utredningsbehoven.

De största enskilda planerna med påverkan på årets utfall:

- Antagandet av Bryggeriet inväntar exploateringsavtal. För närvarande sker förhandling mellan fastighets- och gatukontoret och exploatören (-1 640 tkr).
- Samrådet för Hyllie 20:1 har fördröjts på grund av utredning gällande om det går att lösa parkering i annan fastighet än som omfattas av detaljplanen (-827 tkr).
- Antagandet av Limhamn 155:355 (Heidelberg & Magnolia) inväntar exploateringsavtal. För närvarande sker förhandling mellan fastighets- och gatukontoret och exploatören (-678 tkr).
- Antagandet av kvarteret Fredriksborg. Ett omtag av volymer kräver nya utredningar hos exploatören (-650 tkr).
- Samrådet för verksamhetsområdet i Trehögsparken, Fosie 165:266 inväntar dagvatten- och skyfallsutredningar (-600 tkr).
- Samrådet för Järnvägen 1:5 i Kirseberg har senarelagts då frågor som dagvatten, skyfall, förskolors placering, trafik och parkeringsfrågor, naturvärden och kompensationsåtgärder kräver fördjupade utredningar (-570 tkr).

Lägre intäkter inom bygglovprocessen

Utfallet 2022 för intäkterna inom bygglovprocessen visar ett underskott på -3 750 tkr jämfört med budget och -150 tkr lägre intäkter än prognos. Förvaltningen ser en avmattning inom hela bygglovprocessen. Ärendeströmningen för bygglov- och teknikärenden (startbesked) är lägre än föregående år och lägre än vad förvaltningen bedömde under arbetet med nämndsbudget 2022. 16% färre inkomna bygglov och 6% färre startbesked 2022 jämfört med föregående år. Högre räntor, inflation, störningar i de globala produktionskedjorna med leveransproblem och minskad tillgång till råvaror och material samt en högre kostnadsbild på energi och byggmaterial är faktorer som påverkar bygg- och bostadsmarknaden i Malmö och stadsbyggnadsnämndens verksamhet. Stadsbyggnadsnämnden för en tät dialog med marknadens aktörer för att bevaka byggkonjunkturen i Malmö.

Ökade intäkter för fastighetsbildning

Utfallet 2022 för intäkter inom fastighetsbildning visar ett överskott på 1 111 tkr jämfört med budget och 611 tkr högre än prognos. Överskottet beror på att ärendeströmningen har varit god och 45% fler ärenden har avslutats jämfört med föregående år. Förvaltningen har kortat handläggningstiderna med 1,5 månad till 5,8 månader. En orsak till den höga ärendemängden är det höga antalet detaljplaner som antogs under 2021.

Högre övriga intäkter

Övriga intäkter avser bland annat detaljplanekonsulter, byggsanktioner, geodataverksamhet, externa intäkter för projekt och mätningssupdrag. Utfallet 2022 för övriga intäkter visar ett överskott på 1 861 tkr jämfört med budget och -432 tkr lägre intäkter jämfört med prognos. Detta beror till största delen på högre intäkter för byggsanktioner och externa medel än budgeterat.

Lägre personalkostnader

Utfallet 2022 för personalkostnader visar ett överskott på 4 333 tkr jämfört med budget 2022 och 193 tkr lägre kostnader jämfört med prognos. Detta beror till stor del på att rekryteringar tagit längre tid än planerat, tjänstledigheter samt vakanser. Vikarier för vissa yrkeskategorier är svårrekryterade.

I analysen av personalkostnader har förvaltningen utgått från nämndens processer, inte kontogrupper som i avsnittet avseende resultaträkningen. Nämndens arvoden samt vissa personalkostnader i projekt räknas som personalkostnader i resultaträkningen, men inte i denna avvikelseanalys.

Lägre IT-kostnader

Utfallet 2022 för kostnader för IT-verksamheten visar ett överskott på 1 027 tkr jämfört med budget och 957 tkr lägre jämfört med prognos. De lägre kostnaderna beror främst på att vissa systemstöd/ program blivit billigare än beräknat samt lägre kostnader för inköp av IT-utrustning.

Lägre kostnader för projekt och utvecklingsinsatser

Utfallet 2022 visar ett överskott på 1 570 tkr jämfört med budget och 647 tkr lägre kostnader jämfört med prognos, för projekt-, konsult- och utvecklingsinsatser. Under 2022 när det ekonomiska läget försämrats med en osäkerhet i ärendemängder och lägre intäkter har förvaltningen parerat intäktsminskningen genom att ha en hög kostnadsmedvetenhet och omprioriteringar inom satsningar.

Lägre övriga kostnader inklusive finansiella poster

Övriga kostnader avser bland annat detaljplankonsulter, nämndsverksamhet, utbildningar, kontor- och lokalkostnader samt övriga kostnader. Finansiella poster avser exempelvis räntor. Utfallet 2022 visar ett överskott på 4 003 tkr jämfört med budget och 2 688 tkr jämfört med prognos. Detta beror bland annat på förändrade lokalkostnader för stadshuset och lägre kostnader för nämnden till följd av inställda temadagar. För att parera lägre intäkter har en ökad kostnadsmedvetenhet och omprioritering av övriga kostnader skett.

Bostadsanpassningsbidrag

Bostadsanpassningsbidrag är ett eget ansvarsområde inom stadsbyggnadsnämnden, vilket innebär att ansvaret särredovisas. Bostadsanpassningsbidrag beviljas för anpassning av bostäder för att ge personer med funktionsnedsättning möjlighet till ett självständigt liv i eget boende. Exempel på anpassningar är att ta bort trösklar, byta badkaret mot en dusch eller ordna en ramp vid entrén. Det kan också avse större insatser exempelvis anpassning av kök och installation av trapphiss.

Utfallet för 2022 visar ett överskott på 12 403 tkr jämfört med budget. Lagen om bostadsanpassningsbidrag är en så kallad rättighetslag och enheten måste handlägga alla ärenden som inkommer och bevilja bidrag utifrån lagen. Förvaltningen kan inte styra över inflödet av antal ärenden. Inkomna ärenden har minskat med ca 2% (47 stycken) och beslutade ärenden har minskat med ca 6% (131 stycken) för 2022 jämfört med 2021.

Ekonomiska konsekvenser av coronapandemin

Tabell

EKONOMISKA KONSEKVENSER, Coronapandemin, tkr	Orsak	Utfall
ÖKADE INTÄKTER (ange belopp utan tecken)	Statligt bidrag sjuklöner	396
MINSKADE INTÄKTER (ange -framför beloppet)		
ÖKADE KOSTNADER (ange - framför beloppet)		
MINSKADE KOSTNADER (ange belopp utan tecken)		
NETTO	Samtliga	396

Stadsbyggnadsnämnden har ett utfall på +396 tkr till följd av covid-19.

De ökade intäkterna avser statsbidrag för sjuklöner. Syftet med statsbidraget är att ekonomiskt stödja kommuners verksamheter för merkostnader till följd av covid-19. Bestämmelserna gällde till och med den 31 mars 2022, således prognostiserar inte förvaltningen några intäkter för resterande del av året 2022.

Från och med den 1 april 2022 klassas covid-19 inte längre som en allmänfarlig och samhällsfarlig sjukdom. Förvaltningen har beslutat om flexibel arbetsplats, vilket medför att arbete sker såväl på kontoret som på annan plats.

Inströmningen av bostadsanpassningsansökningar var lägre under pandemin, vilket då medförde att ansvarsområdena hade lägre kostnader. Under 2022 ligger ärendeinströmningen något under 2021-års nivå. Hur ärendeinströmningen kommer att utvecklas under 2023 är osäkert, men förvaltningen bedömer att inströmningen kan öka.

Uppföljning per avdelning

I enlighet med reviderade riktlinjer för ekonomistyrning, som beslutades i stadsbyggnadsnämnden i december 2021, redovisar förvaltningen nedan hur nämndens ekonomiska ramar, kommunbidrag, fördelas i 2022-års budget tillsammans med utfallet för 2022. Nedan följer en uppföljning av respektive avdelnings ekonomiska ramar.

Tabell - Uppföljning ekonomiska ramar avdelningen för ledning- & verksamhetsstöd

Avd för Lednings- & verksamhetsstöd (inkl direktör)	Utfall 2022	Budget 2022	Förändring jmf m budget 2022
Intäkter	761	520	241
Kostnader	-34 862	-36 333	1 471
Kommunbidrag & finansiella poster	35 877	35 813	64
Resultat	1 776	0	1 776

Avdelningen för lednings- och verksamhetsstöd (inklusive direktören) har ett överskott 1 776 tkr jämfört med budget. Förändringen avser till största del lägre kostnader för stadsbyggnadsnämnden än budgeterat på grund av inställda temadagar samt lägre personalkostnader jämfört med budget 2022. Lägre personalkostnader beror främst beror på längre rekryteringsprocesser av vakanta tjänster samt tjänstledigheter.

Tabell - Uppföljning ekonomiska ramar strategiavdelningen

Strategiavdelningen	Utfall 2022	Budget 2022	Förändring jmf med budget 2022
Intäkter	1 507	175	1 332
Kostnader	-19 150	-19 107	-43
Kommunbidrag & finansiella poster	18 932	18 932	0
Resultat	1 289	0	1 289

Strategiavdelningen har ett överskott på 1 289 tkr jämfört med budget. Förändringen avser främst ökade intäkter från socialstyrelsen som beslutades i kommunstyrelsen i augusti.

Tabell - Uppföljning ekonomiska ramar Stadsmättningsavdelningen

Stadsmättningsavdelningen	Utfall 2022	Budget 2022	Förändring jmf budget 2022
Intäkter	17 431	15 798	1 633
Kostnader	-28 054	-29 549	1 495
Kommunbidrag & finansiella poster	13 806	13 751	55
Resultat	3 183	0	3 183

Stadsmättningsavdelningen har ett överskott på 3 183 tkr jämfört med budget. Förändringen beror delvis på ökade intäkter för fastighetsbildning, geodatabeställningar och mätverksamhet samt lägre personalkostnader. De lägre personalkostnaderna beror till största delen på tjänstledighet och vakanser.

Tabell - Uppföljning ekonomiska ramar Planavdelningen

Planavdelningen	Utfall 2022	Budget 2022	Förändring jmf budget 2022
Intäkter	24 102	36 000	-11 898
Kostnader	-33 814	-36 826	3 012
Kommunbidrag & finansiella poster	826	826	0
Resultat	-8 886	0	-8 886

Planavdelningen har ett underskott på -8 886 tkr jämfört med budget 2022. Förändringen beror på främst på lägre intäkter inom planprocessen (se avsnittet "*Analys avvikelser i förhållande till nämndens driftbudget*" för analys av planintäkter) samt lägre personalkostnader.

Tabell - Uppföljning ekonomiska ramar Stadsarkitektavdelningen

Stadsarkitektavdelningen	Utfall 2022	Budget 2022	Förändring jmf med budget 2022
Intäkter	43 437	47 075	-3 638
Kostnader	-48 354	-47 452	-902
Kommunbidrag & finansiella poster	425	377	48
Resultat	-4 492	0	-4 492

Stadsarkitektavdelningen har ett underskott på -4 492 tkr jämfört med budget. Förändringen beror på främst på lägre intäkter inom bygglovprocessen för lov- såväl som teknikärenden (se avsnittet "*Analys avvikelser i förhållande till nämndens driftbudget*" för analys av bygglovintäkter).

Tabell - Uppföljning ekonomiska ramar Förvaltningsgemensamt

Förvaltningsgemensamt	Utfall 2022	Budget 2022	Förändring jmf med budget 2022
Intäkter	865	1 120	-255
Kostnader	-28 280	-34 103	5 823
Kommunbidrag & finansiella poster	32 991	32 983	8
Resultat	5 576	0	5 576

Förvaltningsgemensamma poster har ett överskott på 5 576 tkr jämfört med budget. Förändringen beror främst på lägre kostnader än beräknat i budget för bland annat förvaltningens lokaler, IT-verksamhet och allmän kostnadsmedvetenhet.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

Utgifter för investeringar visar ett överskott på 1 139 tkr jämfört med budget. Stadsbyggnadsnämndens investeringar består bland annat av teknisk utrustning som mätinstrument, serverutrustning, skanners, 3D-skärmar och ljud- och videoutrustning. Investeringsbehovet under 2022 var lägre än normalt gällande server- och mätutrustning, vilket har genererat överskottet. Investeringarna för 2022 avser ljud- och videoutrustning i förvaltningens lokaler.

Nettokostnadsutveckling

STADSBYGGNADSNÄMND (exkl bostadsanpassningsbidrag)			
Tkr	Utfall 2022	Utfall 2021	Förändring i %
Intäkter	88 201	105 655	-16,5
Kostnader	-192 547	-186 004	3,5
Nettokostnad	-104 346	-80 349	29,9

BOSTADSANPASSNINGSBIDRAG			
Tkr	Utfall 2022	Utfall 2021	Förändring i %
Intäkter			-100
Kostnader	-14 467	-14 822	-2,4
Nettokostnad	-14 467	-14 822	-2,4

Analys av nettokostnadsutveckling

Analys av nettokostnadsutveckling - Stadsbyggnadskontoret

Minskade intäkter med 16,5 % jämfört med utfall 2021

Stadsbyggnadskontorets intäkter har ett utfall för 2022 på 88 201 tkr (+finansiella intäkter), vilket är en minskning med 17 454 tkr (-16,5%) jämfört med 2021-års utfall på 105 655 tkr.

De största förändringarna under året är:

- Bygglovsprocessen har ett utfall för 2022 på 48 495 tkr, vilket är en minskning med 7 248 (-13%) tkr jämfört med 2021-års utfall. Under 2022 har nämnden gått in i en ekonomiskt osäker period med inflation, höjda räntor, elkris, krig i Ukraina, lågkonjunktur, vilket påverkar bygg- och bostadsmarknaden. Detta märks i att ärendeströmningen har minskat jämfört med 2021 med ca 16%. Minskad ärendemängd genererar lägre intäkter.
- Planprocessen har ett utfall för 2022 på 21 891 tkr, vilket är en minskning med 5 859 tkr (-21%) jämfört med 2021-års utfall på 27 750 tkr. Flera större detaljplaner förskjutits eller lagts vilande vilket beskrivs i årsanalysen under kapitlet "*Analys av avvikelser i förhållande till nämndens driftbudget*".
- Geodataverksamheten har ett utfall för 2022 på 379 tkr, vilket är en minskning med 4 268 tkr (-92%) jämfört med 2021. Detta beror på att staden införde avgiftsfri geodata inför 2022 vilket innebär att den tidigare avgiftsbelagda geodatan 2022 tillgängliggörs avgiftsfritt utan några intäkter till stadsbyggnadsnämnden. Nämnden fick ett ökat kommunbidrag för att täcka intäktsbortfallet inför 2022.
- Resterande intäktsprocesser har ett gemensamt utfall för 2022 på 17 338 tkr, vilket är på samma nivå som för 2021.

Ökade kostnader med 3,5 % jämfört med utfall 2021

Stadsbyggnadsnämndens kostnader har ett utfall på 192 547 tkr (+finansiella kostnader) 2022, vilket är en ökning med 6 543 tkr (3,5%) jämfört med 2021 års utfall på 186 004 tkr.

De största förändringarna under året är:

- Personalkostnaderna har ett utfall för 2022 på 146 978 tkr, vilket är en ökning med 4 216 tkr (3%) jämfört med 2021. Ökningen förklaras genom den årliga lönerörelse.
- Konsultkostnader och utvecklingsåtgärder (inklusive detaljplanekonsulter) har gemensamt ett

utfall för 2022 på 9 004 tkr, vilket är en ökning med 909 tkr (11%) jämfört med 2021. Utfallet är högre än förgående år då flera större utvecklingsinsatser genomförts än förgående.

- Resterande kostnader har ett utfall för 2022 på 36 580 tkr, vilket är en ökning med 915 tkr (4%) jämfört med 2021. Utfallet 2021 har i stor utsträckning påverkats av covid-19-pandemin. Kostnader för förbrukningsmaterial, utbildningar, resor, fysiska sammankomster och liknande var lägre under pandemin, för att upptas igen under 2022.

Analys av nettokostnadsutveckling - bostadsanpassningsbidrag

Kostnaderna för bostadsanpassningsbidrag för 2021 var 14 822 tkr jämfört med utfallet för 2022 på 14 467 tkr, vilket innebär en minskning med 2,4%.

Orsaken till lägre kostnader inom bostadsanpassningsbidraget beror på lägre ärendemängd jämfört med tidigare år. Under pandemin har ärendeinströmningen varit lägre än tidigare och denna trend har fortsatt. Flera sökande uttrycker att de inte vill ha hembesök under pandemin och därför finns ett antal personer som inte beställer beviljad anpassning. Bostadsanpassningsansökningarna har haft en nedgående trend i hela Sverige senaste åren.

Förväntad utveckling kommande år

Stadsbyggnadsnämndens arbete med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen fortsätter. Hållbara tillväxtfrämjande insatser som bidrar till välfärd för Malmöborna genom ökad sysselsättning och fler arbetstillfällen är avgörande för stadens framtida utveckling. Stadsbyggnadsnämnden kommer under 2023 stärka *Översiktsplan för Malmö* (ÖP) som planeringsverktyg och utveckla en ÖP-dag för att informera och föra dialog om översiktsplanen. Kvaliteten på den byggda miljön är viktig för att skapa en hållbar och attraktiv stadsutveckling. Nämnden ska därför intensifiera sitt arbete med att verka för en god gestaltad livsmiljö genom att utveckla arbetssätt, processer, dialog och samverka med tekniska nämnden.

Under 2023 samarbetar Malmö med Köpenhamn som utnämnts till World Capital of Architecture av UNESCO. Genom satsningen *Malmö in the Making* sätts arkitektur, stadsplanering, konst och kultur i fokus. Flera programpunkter planeras i samarbete med lokala aktörer inom arkitektur, akademi, näringsliv, konst, kultur och civilsamhälle för att göra 2023 till ett arkitekturår i Malmö och för Malmöborna. Att koppla samman kultur och arkitektur är väsentligt för att skapa inkluderande, produktiva och hållbara städer. Kulturens plats i staden är en viktig förutsättning för en attraktiv och levande stad. Nämnden samarbetar med kulturnämnden för att skapa goda förutsättningar för kulturdriven stadsutveckling och med fritidsnämnden gällande fritidens strategiska roll i stadsutvecklingen.

Tillsammans med andra nämnder fortsätter stadsbyggnadsnämnden arbetet med att stärka och utveckla stadskärnan. En viktig del i arbetet är dialog och delaktighet med aktörer i centrum. Arbetet med att bygga staden hel fortsätter. Detta sker bland annat genom stadsutvecklingsprojekt i befintliga bostadsområden som Rosengård, där redan existerande kvaliteter utvecklas samtidigt som nya tillförs. I arbetet är Storstadspaketet och Malmöringen viktiga investeringar. Nyhamnen utvecklas till en spjutspets för hållbar utveckling och till Malmös nya framsida med arbetsplatser och bostäder vid havet.

Stadsbyggnadsnämnden fortsätter att samordna genomförandet av *Klimatomställning Malmö* temaområde *Klimatneutralt byggande*. Genom utveckling av dialogplattformen *Miljöbyggstrategi för Malmö* inkluderas det klimatneutrala byggandet i stadsbyggnadsnämndens grunduppdrag som en del i Klimatomställning Malmö. Omställningsarbetet är direkt beroende av samarbete i stadsplaneringens alla processer. I detta sammanhang är det branschdrivna initiativet *Lokal färdplan Malmö 2030* (LFM30) där nämnden ingår en viktig del. *Strategi för kustskydd* är en del av arbetet med *Framtidens kuststad* och ska bland annat införlivas i kommande översiktsplan. Strategin med förslag på kustskyddsåtgärder ska möjliggöra en fortsatt stadsutveckling genom att skydda befintlig och ny bebyggelse, naturvärden, infrastruktur samt samhällsviktiga funktioner. Inför 2023 har en samordningsorganisation för Öresundsmetron etablerats mellan stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och kommunstyrelsen med fokus på nämndsövergripande koordinering, gemensamma utredningar och uppdrag.

Nämnden fortsätter arbetet med att öka servicenivån i syfte att söka och samarbetspartners ska uppfatta myndighetsutövningen som lättbegriplig och effektiv. Arbetet med att involvera medborgarna, civilsamhället och näringslivet i planeringen av staden skalas upp och systematiseras då det är prioriterat att utveckla goda livsmiljöer tillsammans med Malmöborna. För att skapa ett tryggare Malmö kommer det proaktiva tillsynsarbetet som bedrivs tillsammans med andra nämnder och myndigheter att fortsätta. Inom det fördjupade samarbetet mellan stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden pågår ett utvecklingsarbete gällande digitalisering av samhällsbyggnadsprocessen i syfte att uppnå en digital samhällsbyggnadsprocess med hög innovationsgrad. Nämndens digitaliseringsarbete vars syfte är att skapa god och likvärdig service för Malmöbor, medarbetare och samhällsaktörer fortsätter.

Förvaltningen kommer under 2023 genomföra ett rikttningsarbete som ska mynna ut i en gemensam formulering av kontorets mission och strategiska riktning för vad kontoret som arbetsplats ska fokusera på och utveckla fram till 2026. Syftet är att utvecklingsinsatsen ska leda till att stadsbyggnadskontoret är ett fortsatt relevant, innovativt och proaktivt stadsbyggnadskontor med Malmöborna och politiken i fokus, idag och imorgon. Det ska även resultera i ett tydliggörande över vad kontoret behöver kunna hantera de närmaste fyra åren, utifrån uppsatta mål, ekonomiska- och omvärldsrelaterade förutsättningar.

Utmaningar och osäkerhetsfaktorer som påverkar stadsbyggnadsnämndens verksamheter

Hög inflation, stigande räntor, störningar i de globala produktionskedjorna med leveransproblem och minskad tillgång till råvaror och material samt en högre kostnadsbild på energi och byggmaterial är faktorer som påverkar bygg- och bostadsmarknaden i Malmö och stadsbyggnadsnämndens verksamhet. Enligt de flesta bedömare antas Sverige befinna sig i en lågkonjunktur 2023. Eftersom stadsbyggnadsnämnden ser en avmattning i ärendeinströmningen är det därför rimligt att utgå från att konjunkturedgången kommer påverka nämndens ekonomiska förutsättningar då ungefär hälften av nämndens finansiering utgörs av intäkter från bland annat bygglovprocessen och detaljplanprocessen. I budgetarbetet inför 2023 har nämnden tagit höjd för en lågkonjunktur och ökad osäkerhet gällande ärendeinströmningen och tillhörande intäkter.

I stadsbyggnadsnämndens dialog med marknadens aktörer framkommer det att fler förhandlingar sker och att vissa exploatörer uttrycker osäkerhet kring genomförandet av projekt vilket har resulterat i en minskad ärendeinströmningen inom bygglovprocessen under 2022. Förvaltningen bedömer i nuläget att cirka 30 % färre stora nyproduktionsärenden kommer att handläggas under 2023 vilket har stor påverkan på intäkterna. Utifrån de ekonomiska förutsättningarna finns ett behov av ytterligare se över arbetssätt samt föra fördjupad dialog med andra berörda nämnder och marknadens aktörer. Förvaltningen kommer även prioritera översynen av stadsbyggnadsnämndens taxa för att möjliggöra att ärendet behandlas i stadsbyggnadsnämnden och kommunfullmäktige under 2023.

Resultaträkning

STADSBYGGNADSNÄMND (exkl bostadsanpassningsbidrag)			
Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	2 256	523	1 733
Övriga intäkter	85 846	100 165	-14 319
Totala intäkter	88 102	100 688	-12 586
Lönekostnader	-106 150	-109 995	3 845
PO-Pålägg	-42 199	-43 796	1 597
Övriga personalkostnader	-761	-216	-545
Totala personalkostnader	-149 110	-154 007	4 897
Lokal- och markhyror	-11 462	-11 668	206
Övriga kostnader	-30 959	-36 567	5 608
Avskrivningar	-983	-1 128	145
Totala övriga kostnader	-43 404	-49 363	5 959
Nettokostnad exkl. finansnetto	-104 412	-102 682	-1 730
Kommunbidrag	102 792	102 792	0
Finansiella intäkter	98	0	98
Finansiella kostnader	-33	-110	77
Resultat	-1 555	0	-1 555
Nettokostnad	-104 347	-102 792	-1 555

Tabell

BOSTADSANPASSNINGSBIDRAG			
Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Intäkter			
Kostnader	-14 467	-26 870	12 403
Kommunbidrag	26 870	26 870	0
Resultat	12 403	0	12 403

Resultatraden i ovanstående resultaträkning för stadsbyggnadsnämnden (exkl bostadsanpassning) summerar i tabellen till -1 555 tkr istället för -1 554 tkr på grund av avrundningar och delsummeringsrader.

Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Utfall (tkr)
Riktade statsbidrag		
Lönebidrag	Arbetsförmedlingen	412
3-CIM	Formas	162
Urban Academy	Socialstyrelsen	600
Metodutveckling barn och ungas närmiljö	Socialstyrelsen	500
Från p-hus till mobilitetsnod	Energimyndigheten	26
Nationell geodataplattform för digitala detaljplaner	Statliga lantmäteriet	50
Övriga bidrag		
Statsbidrag sjuklöner	Försäkringskassan	396
SUMMA BIDRAG		2 146

Lönebidrag (412 tkr)

Bidrag från arbetsförmedlingen.

3-CIM (162 tkr)

Stadsbyggnadskontoren i Malmö, Göteborg och Stockholm ingår tillsammans med Lunds universitet i 3CIM-projektet som delvis finansieras av FORMAS. I projektet studeras hur en gemensam struktur för geodata i 3D kan tas fram och utgöra en grund till en digital tvilling av staden. Projektet sträcker sig mellan 2020 till 2022.

Urban Academy (600 tkr)

Projektet Urban Academy syftar till att genom olika initiativ få unga människor i storskaliga bostadsområden att inkluderas i stadsutvecklingen. Bidrag medges även för att tillfällig anställning av projektledare

Metodutveckling barn och ungas närmiljö (500 tkr)

Stadsbyggnadskontorets ingår tillsammans med Stadsarkivet, Malmö museer och Konsthallen. Syfte är att bryta segregation genom att jobba med barn och ungas livsmiljöer och bakomliggande orsaker och risk- och skyddsfaktorer kopplat till närmiljön för att skapa goda uppväxtvillkor för barn och unga. Barn och unga engageras och görs delaktiga mer systematiskt i utvecklingen av sin stadsdel och hela Malmö.

Från p-hus till mobilitetsnod (26 tkr)

I projektet Från parkeringshus till mobilitetsnoder samverkar Malmö stad, Parkering Malmö, Trivector, Lunds universitet (K2) och Sveriges lantbruksuniversitet SLU för att utveckla och testa hur mobilitetshubbar kan förenkla det kombinerade och hållbara resandet i Malmö.

Nationell geodataplattform för digitala detaljplaner (50 tkr)

När förvaltningen laddade upp sin första digitala detaljplan till den nationella geodataplattformen erhöles

ett engångsbidrag på 50 tkr från statliga lantmäteriet.

Statsbidrag sjuklöner (396 tkr)

Under rådande covid-19-pandemi har regeringen gett Socialstyrelsen i uppdrag att fördela statsbidrag till regioner och kommuner till följd av sjukdomen covid-19.

Särskild fråga från kommunstyrelsen

Hur påverkas nämndens/bolagets/kommunalförbundets verksamhet, ekonomi och planering av följderna av Rysslands invasion av Ukraina?

Den ökade osäkerheten till följd av kriget i Ukraina, hög inflation och högre räntenivåer är faktorer som påverkar bygg- och bostadsmarknaden i Malmö och stadsbyggnadsnämndens verksamhet framåt. Utvecklingen är svårbedömd och beror på faktorer som hur kriget utvecklas, hur långvarigt kriget blir och hur kriget i sin tur påverkar konjunkturen, inflationen och ränteutvecklingen. Nämnden följer därför utvecklingen, speciellt avseende ärendeströmningen av bygglov och detaljplaner. Dialog sker också löpande med marknaden och byggherrar för att säkra framdriften i stadsbyggnadsnämndens processer och för att möjliggöra säkrare prognoser.