



Datum  
2022-02-24  
Vår referens  
Bodil Olsson  
Utvecklingssekreterare  
bodil.olsson@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Rapport 2021- Malmö stads projektplattform Etablera flera snabbare STK-2021-1433**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen beslutade den 29 februari 2016 att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen Etablera fler snabbare. Plattformen syftar till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus på att etablera fler malmöbor snabbare, på arbets- såväl som på bostadsmarknaden.

I bifogad rapport redogörs för projektplattformens arbete under perioden juni 2020 – december 2021 samt ges en nulägesbeskrivning för samtliga projekt som ingår eller har ingått i plattformen under den här perioden. Dessa är: Hejsvenska, Highway to Business – Samverkan för ökat entreprenörskap, Wisdom Innovation, Case Sofielund, som är ett samlingsnamn för projekten Case Sofielund Entreprenörskap och Case Sofielund 2030 samt Tillväxt MalmöLundregionen. Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 123,6 Mkr varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna. Den här rapporten är den sista i raden för gemensamma projektplattformens arbete 2016–2021. Stadskontoret håller på att ta fram ett förslag på uppdatering av och ny organisation av plattformen som läggs fram senare i år.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen lägger Rapport 2021 – Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare, till handlingarna.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 220307 Rapport 2021 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare
- Rapport 2021 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2022-03-07  
Kommunstyrelsen 2022-03-16

#### **Beslutet skickas till**

Fastighets- och gatukontoret

Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen  
Kulturförvaltningen  
Stadskontoret

### Ärendet

I ärende STK-2016-197 beslutade kommunstyrelsen att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen Etablera fler snabbare. Stadskontoret gavs i uppdrag att återkomma kring projektstatus och den fortsatta processen för projekten i plattformen. Uppdraget redovisades i ärende STK-2016-632.

Projektplattformen Etablera fler snabbare är utformad enligt det förvaltningsövergripande arbetssättet Malmömodellen (STK-2015-670) och syftar till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus att etablera fler malmöbor snabbare på arbets- såväl som på bostadsmarknaden. Ambitionen är att plattformen ska stödja och underlätta för involverade projekt att samarbeta över avdelnings- och förvaltningsgränser. Samordningen syftar även till att synliggöra och ta tillvara synergieffekter, beröringspunkter, kunskaper och erfarenheter projekten emellan. Stadskontoret ansvarar för att samordna plattformen och för detta finns en mindre projektstab. Den politiska styrgruppen utgörs av kommunstyrelsen.

Som framgår av rapporten har projekten Hejsvenska, Highway to Business samt Case Sofielund Entreprenörskap avslutats under perioden. På grund av pandemin har Case Sofielund 2030 och Wisdome Innovation fått förlängd projekttid till 30 juni 2022 respektive 31 mars 2023. Tillväxt MalmöLundregionen med projektstart 1 januari 2020 är senast anslutna projektet till projektplattformen.

Projekten Highway to Business, Hejsvenska och Case Sofielund Entreprenörskap har redovisat en mycket god måluppfyllelse. Hejsvenska har skapat digitala verktyg i form av appar för olika sfi-nivåer med stor användarvänlighet. Efter projektets avslut har apparna lämnats till Länsstyrelsen i Västra Götalands län och informationsverige.se som ska supporta och förvalta dessa. Highway to Business har haft en god samverkan med Arbetsförmedlingen och bidragit till att myndigheten redan tidigt i sin handläggning av nyanlända introducerar möjligheten att starta eget som en väg att närma sig arbetsmarknaden. De kunskaper och metoder som utvecklats inom ramen av Highway to Business förs nu vidare i samverkansprojektet, Level, en nystartad internationell företagsinkubator där Malmö stad är en av samverkansparterna. Sofielund Entreprenörskap har utmanats av pandemin och fått ställa om delar av sin verksamhet till digitala nätverksträffar men ändå lyckats skapa bättre förutsättningar för aktörer att starta företag eller föreningar i Sofielund. Projektet har stärkt ungas delaktighet genom processen ”Tillsammans i Entreprenörskap” (TiE) i vilken unga diskuterat planprogrammet för Sofielund och själva fått föreslå och genomföra idéer. Information om ”The TiE way” som arbetsmetod har nu spridits till fler unga och nätverk/aktörer som ett sätt att utveckla sitt närområde. Ett resultat är mötesplatsen för unga som utvecklats av unga på Garaget. Ett annat resultat där Sofielund Entreprenörskap samverkat med Sofielund 2030 och Artscape, en satsning på konst i offentlig miljö, är de muralmålningar som skapats i Sofielund i nära samarbete med unga och lokala konstnärer från området.

Liksom i tidigare rapporter från Malmö stads projektplattform kan konstateras att en stark framgångsfaktor i flera av projekten är att man tillämpar ett individuellt anpassat arbetssätt efter deltagarens förutsättningar och behov, till exempel med flexibla insatser och individuell rådgivning

för att fånga upp deltagarna och ge en personlig coaching. Detta visas tydligt i Hejvenska och Highway to Business.

Återkommande i projektredovisningarna beskrivs utmaningen och komplexiteten i att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i gränsöverskridande frågor samtidigt som ett stort antal aktörer berörs. Ju fler aktörer desto mer frågeställningar uppkommer som många gånger går tvärs över organisationsgränserna. Exempel på detta finns i projekten Case Sofielund Entreprenörskap, Case Sofielund 2030 och Wisdome Innovation. Detta projektarbete kräver långsiktiga perspektiv och förankring av processerna för att projektet ska bli framgångsrikt. Det är därför viktigt att identifiera vilka aktörer som är relevanta för projekten och hur pågående processer och befintliga verksamheter kan stödjas.

En viktig framgångsfaktor i så gott som samtliga projekt är att utveckla en god samverkan och goda relationer med externa samarbetspartners för att skapa en större förståelse för varandras situation och förutsättningar. I projektet Highway to Business har en nära samverkan med samarbetspartners lett till att verksamheterna fått ökad förståelse för varandra och att problem som har uppstått på vägen snabbt har kunnat lösas.

Framgångsfaktorerna för en lyckad projektverksamhet finns ofta att hämta i en tydlig projektlogik med en god organisering, en fungerande och aktiv styrgrupp samt att tillräckliga resurser avsätts i form av tid och personal. I planeringsfasen är förankringen av projektet internt en väsentlig del. Det tål att påminnas om att det är förvaltningarna som äger och förfogar över sina projekt och därmed för uppföljning och implementering. Implementering handlar om att överföra resultat i form av till exempel nya arbetssätt och metoder till ordinarie verksamhet och förutsättningarna härför bör tänkas in redan från början av projektplaneringen för ett bra resultat. Att förankra projektet i den egna nämnden är värdefull för projektet och för eventuell implementering i ordinarie verksamhet efter att projektet avslutas.

De flesta projekt som ingår i plattformen under den redovisade perioden har nu avslutats eller befinner sig i en förlängd projektperiod. Plattformarbetet har under den aktuella perioden fokuserat på frågor kring implementering, slutrapportering samt resultat/lärdomar, från både projektverksamheten som projektledarskapet. Arbetet med den gemensamma projektplattformen i sin aktuella form avslutas med denna rapportering.

### **Stadskontorets bedömning**

Stadskontoret ser att den gemensamma projektplattformen har spelat en viktig roll i att skapa en kontaktyta mellan projektledare för EU-projekt som ägs av Malmö stad. Här har erfarenheter och kunskaper kunnat utbytas och samlas in som nu kan föras vidare för kommande behov i en ny programperiod. Därför har stadskontoret påbörjat ett arbete med att ta fram ett förslag till en reviderad modell för plattformarbetet. Syftet är att erfarenheter och kunskaper från den gångna programperioden ska komma till nytta framöver och rusta Malmö stad för att på bästa sätt kunna möta och dra nytta av EU:s sammanhållningspolitik och dess strukturfonder under EU:s innevarande budgetperiod (2021–2027). En reviderad modell av plattformarbetet underlättar även fortsättningsvis ett sammanhållet arbete, gemensamma kommunikationsinsatser och en samlad rapportering till kommunstyrelsen över EU-finansierade projekt där staden är projektägare. Exempelvis kan erfarenheter och lärdomar från de mer komplexa projektens olika samverkansprocesser på olika nivåer, på ett mycket positivt sätt bidra till det fortsatta arbetet inom Malmö stads projektplattform.

Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen besluta att lägga Rapport 2021-Malmö stads projekt-plattform Etablera flera snabbare till handlingarna.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef