



Malmö stad
Internbanken

Finansverksamhet och riskhantering

i Malmö stads kommunkoncern
2021

**STADSKONTORET
INTERNBANKEN**
August Palms plats 1
205 80 Malmö
Tel. 040-34 10 00
Org.nr. 212000-1124
internbanken@malmö.se
www.malmö.se

Innehåll

Bakgrund.....	3
Viktiga händelser under året:	3
Utlåningen ökar, upplåningen minskar och nettofordran ökar	3
Högsta kreditbetyg med stabila utsikter.....	3
Hållbar finansiering	3
Uppdraget att ge ut sociala obligationer	4
Uppdaterade finansiella föreskrifter och finanspolicy	5
Kapitalmarknad och marknadsräntor	6
Stängning av ränteswappar	6
Riskhantering	7
Allmänt	7
Likviditet.....	7
Upplåning.....	8
Utlåning	9
Ränterisk	9
Valutarisk.....	10
Motpartsrisker.....	10
Operativa risker och intern kontroll.....	10
Finansnetto för Internbanken	11
Avvikelser mot Finanspolicy för Malmö stad	11
Kapitalförvaltning av stiftelse och donationsmedel.....	11
Sammanfattning	12

Bakgrund

I enlighet med av kommunstyrelsen beslutad finanspolicy för Malmö stad ska finanschefen årligen rapportera en utvärdering av finansverksamheten och riskhanteringen i koncernen till kommunstyrelsen och stadsrevisionen.

I stadens finansiella föreskrifter framgår att övergripande målsättningarna för finansverksamheten inom kommunkoncernen är att medverka till en god ekonomisk hushållning genom att:

- säkerställa betalningsförmågan och trygga tillgången på kapital;
- inom ramen för ovanstående, eftersträva bästa möjliga finansnetto;
- effektivisera och utnyttja stordriftsfördelar inom upplåning, kapitalflöden, likviditetshantering, betalningsrutiner och övriga finansiella tjänster;
- i samförvaltade stiftelser skapa underlag för att årligen kunna dela ut medel samt långsiktigt värdesäkra kapitalet.

Finansverksamheten ska bedrivas på ett betryggande sätt och enligt med på området gällande lagstiftning, kommunal rätt samt EU-rättsliga principer. Verksamheten ska kännetecknas av hög kompetens och god riskkontroll.

Viktiga händelser under året:

Utlåningen ökar, upplåningen minskar och nettofordran ökar

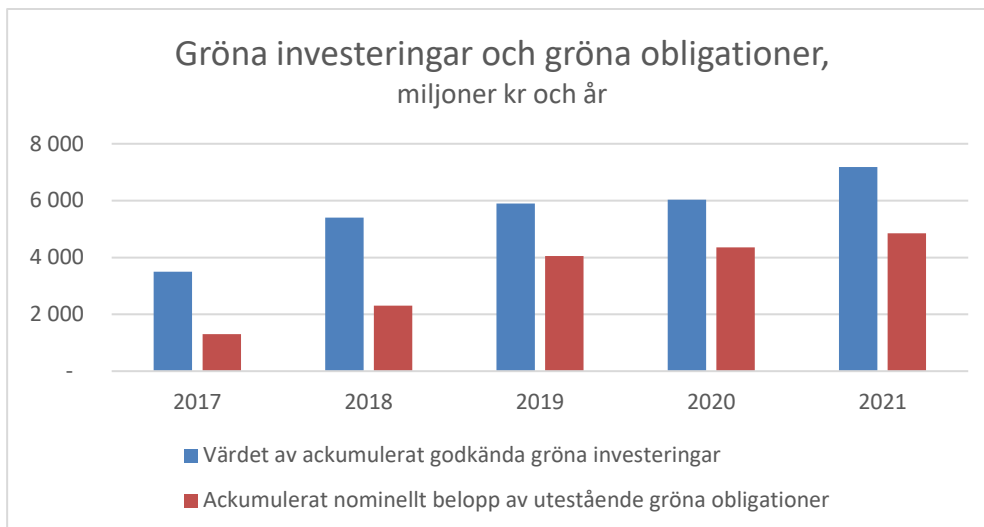
Under året har det skett en ökning av vidareutlåningen med 1 088 mnkr, en minskning av kommunens likviditet med 303 mnkr, samt en ökning av nettofordran exklusive pensionsavsättningar med 895 mnkr, vilket resulterat i en minskning av upptagna lån med 110 mnkr. Den främsta anledningen till att nettofordran ökat med 895 mnkr är det starka resultat för året.

Högsta kreditbetyg med stabila utsikter

Malmö stad har sedan 2011 det högsta kreditbetyget, AAA, från Standard & Poor's (S&P). I maj 2021 justerade S&P Malmös AAA betyg till stabila utsikter från tidigare negativa utsikter. S&P granskar och uppdaterar kreditbetyget för Malmö stad två gånger per år. Nästa granskning sker i april/maj 2022.

Hållbar finansiering

Långivare önskar allt tydligare återkoppling på hur deras kapital används och vilken nytta pengarna skapar. Malmö stads ramverk för gröna obligationer, etablerat 2017, möjliggör för Malmö stad att gå långivarna till mötes. I stadens årliga gröna obligationsrapport redogör stadens Miljökommitté för gröna obligationer till vilka noga utvalda miljö- och klimatvänliga investeringar som kapitalet har gått och vilken miljönytta som skapats.



Utöver gröna obligationer så är även stadens bilaterala kreditlöften med de multinationella bankerna (Europeiska Investeringsbanken, Nordiska Investeringsbanken och Council of Europe Development Bank) en del av stadens hållbara finansiering. Här kopplas finansieringen till specifikt utvalda investeringar med miljö-, klimat- och sociala nyttor som tex VA investeringar och skolor. Bankerna finansierar max 50% av investeringen och Malmö stad som låntagare återrappporterar utfall och effekter av investeringarna till bankerna. Per årsskiftet finns tillgängliga kreditlöften via dessa banker på 2,4 mdkr samt upptagna lån om 2,1 mdkr.

Inom EU skapas en s k EU taxonomi, nya regler och riktlinjer för vad EU definierar som miljömässigt hållbara investeringar. Eftersom långgivare genom de nya reglerna och riktlinjerna får krav på sig att ytterligare specificera detaljer kring investeringar och vilka nyttor som åstadkommit genom dessa, kommer det även att påverka Malmö stad som låntagare. Genom arbetet med gröna obligationer och de bilaterala kreditlöftena har Malmö stad etablerat värdefulla koncerninterna arbetssätt för återrapporering av investeringar och miljönyttor av lånat kapital.

Genom att kunna identifiera gröna såväl som sociala investeringar breddas investeringar till att träffa i princip Agenda 2030:s samtliga 17 globala mål. Utöver att dessa hållbara investeringar skapar en extra trygg bas för stadens finansieringsbehov så etableras interna arbetssätt som svarar upp mot dagens och framtidens behov kring återrapporering av hållbara nyttor.

Uppdraget att ge ut sociala obligationer

Kommunallagen begränsar upplåning till fysiska investeringar. Till skillnad från gröna miljö- och klimatvänliga investeringar som består av fysiska investeringar så är fysiska investeringar sällan sociala i sig. Sociala investeringar behöver kombinera den fysiska investeringen med en social insats. Detta innebär att det är mer komplext att identifiera och följa upp sociala fysiska investeringar.

Arbetsgruppen för sociala investeringar har under året kommit ytterligare en bit på väg för att möjliggöra upplåning via sociala obligationer. Möten med

förvaltningar och bolag har hållits för att skapa en förståelse i staden för hur arbetet med att identifiera, följa upp och utvärdera sociala investeringar behöver gå till. Ett utkast till ramverk för sociala obligationer som definierar en social investering i Malmö stad har tagits fram i samarbete med bankkonsult. Olika dokument för att hjälpa till med identifiering och utvärdering av sociala investeringar har tagits fram. Riktlinjer och instruktioner för att harmonisera arbetet med att följa upp finansiering av gröna investeringar, bilaterala lån och kommande sociala investeringar är under framtagande. Syftet är att så långt som möjligt få in dessa nya interna arbetsrutiner i existerande arbetsprocesser. I takt med att antalet hållbara investeringar som väljs ut växer är ambitionen att utveckla ett förbättrat systemstöd.

I början av 2022 kommer en dryg handfull potentiellt sociala investeringar att prövas mot ramverket för sociala obligationer av den sociala finansieringskommitté som ska tillsättas. Genom att låta den sociala finansieringskommittén pröva en handfull investeringar mot ramverket och genom att den interna arbetsprocessen prövas är förhoppningen att lärdomar kan dras innan arbetet breddas och fler investeringar tas upp för bedömning. När den sociala finansieringskommittén har godkänt sociala investeringar till ett värde av omkring 500 mnkr öppnas möjligheten att ge ut Malmös första sociala obligation.

Uppdaterade finansiella föreskrifter och finanspolicy

De finansiella föreskrifterna är ett ramverk beslutat av kommunfullmäktige i syfte att ange övergripande målsättningar för finansverksamheten i kommunen. Stadens finanspolicy beslutas av kommunstyrelsen och är ett komplement till de finansiella föreskrifterna. Under 2021 genomfördes en översyn av dessa två dokument. Översynen resulterade i en omstrukturering av bilagorna samt mindre innehållsmässiga förändringar. Dokumentet "ramar för upplåning, borgen och utlåning" låg tidigare som en bilaga till finanspolicyn men eftersom beslut om ramarna tas av kommunfullmäktige har detta dokument utgått som bilaga och blivit ett eget dokument, som likt de finansiella föreskrifterna alltså beslutas av kommunfullmäktige. Övriga bilagor till finanspolicyn, undantaget delegationsordningen, har lyfts in i finanspolicyn så att riktlinjer och begränsningar tydligare framgår i ett och samma dokument.

Avseende likviditetskrav gjordes två förändringar. Kravet på likviditetsreserv om minst 500 mnkr togs bort eftersom där redan finns mer restriktivt krav. Även kravet att 50 % av de kommande 12 månadernas nyupplåningsbehov för kommunen och till Internbanken anslutna bolag och kommunalförbund har tagits bort. Framöver ska likviditetskravet minst uppgå till summan av externa skulder med förfall inom 12 månader. Förändringarna är även i linje med hur kreditvärderingsföretagen ser på kommuners behov av likviditetsreserver.

Intervall för kapitalbindning utökades från 2–4 år till 2–5 år. Med hänsyn tagen till de historiskt låga räntenivåerna bedöms det vara relevant att ge Internbanken möjlighet att förlänga den genomsnittliga kapitalbindningen.

Framöver avser Internbanken att arbeta mer aktivt med ränteswappar för att undvika omatchad räntebunden ut- och upplåning. Arbetssättet innebär att

Internbanken skapar rörliga räntor i huvuddelen av all upp- och utlåning. Eftersom dessa rörliga räntor inte matchar tidsmässigt (upp- och utlåning sker vid olika tillfällen) kommer det tillfälligtvis att innebära större ränterisker. Därför utökas ränterisken från 20 mnkr till 30 mnkr.

Kapitalmarknad och marknadsräntor

I kapitalmarknaden har riskaptiten fortsatt varit stark. I takt med att de olika coronavirusvarianterna har kommit så har Riksbanken, via köp av obligationer, understött marknaderna med kapital. Offentliga myndigheter har understött med finanspolitiska åtgärder för drabbade företag och privatpersoner. Under året har tillväxttappet från år 2020 återställts även om sysselsättningen inte helt återhämtat sig.

Under året har inflationen i Sverige ökat medan inflationen i de anglosaxiska länderna i synnerhet ökat ännu mer. Stigande inflation, om än primärt drivet av ökade energipriser, har drivit upp marknadsräntorna globalt under hösten. I Sverige har 5 års marknadsränta stigit från nivåer runt 0,30 % under första halvåret till runt 0,70 % i slutet av året. Riksbanken signalerar fortsatt (2022-02-10) att den underliggande inflationen är i linje med Riksbankens inflationsmål varför styrräntan beräknas ligga still på 0 % fram till andra halvåret 2024. Även omfattning av obligationsuppköp kommer hållas konstant.

När långa marknadsräntor stiger och korta förblir stabilt förankrade av Riksbankens penningpolitik med en ränta runt noll så växer skillnaden mellan korta och långa räntor. En sådan "brantning" av räntekurvan är vanlig när den ekonomiska aktiviteten är hög vilket förväntas innebära stigande inflation och därmed behov för Riksbanken att dämpa den ekonomiska aktiviteten med högre styrränta. Att räntemarknaden prisar in flera höjningar de närmsta åren medan Riksbanken prognostiserar nollränta under samma period är ovanligt. En möjlig förklaring kan vara det tryck uppåt på inflation och räntor som sker i omvärlden.

I takt med stark riskaptit så har kreditpåslag för kommunala låntagare fortsatt varit väldigt lågt. Utöver att den absoluta räntenivån fortsatt är historiskt låg (om än lite högre) så har upplåningsräntan mellan låntagare med AAA kreditbetyg varit mycket liten, omkring 0,05 % mot normalt dubbelt upp eller mer. Om riskaptiten i finansmarknaden avtar kan denna skillnad komma att öka.

Stängning av ränteswappar

I december 2021 stängde Malmö stad ränteswappar till ett nominellt värde av 2 170 mnkr. Parallellt med stängningen ingick Malmö stad nya ränteswappar med identisk löptid, med samma belopp och identisk räntebas men med ny marknadsmässig fast ränta. Kostnaderna för stängningen av ränteswapparna uppgick till ca 27,9 mnkr. Under år 2022 till 2027 uppstår minskade räntekostnader i samma omfattning som de räntekostnader som uppstod under 2021 när ränteswapparna stängdes.

Riskhantering

Allmänt

Riskexponeringen avseende finansiella poster mäts löpande i Internbankens finanssystem. Varje månad, förutom för juni, upprättas och tillställs kommunstyrelsens arbetsutskott en finansiell rapport med balans- och riskavstämning. Tertialvis tillställs även kommunstyrelsen dessa rapporter.

Typ av risk	Policy	Utfall
Ränterisk*	30 mnkr	0,2 mnkr
Likviditetsrisk	lånelöften och likviditet överstiger kommande 12 månaders finansieringsbehov	överstiger med 4,9 mdkr
Finansieringsrisk	2 - 5 år	2,3 år
Motpartsrisk		
Placeringar	beroende av rating	inom policyram
Derivat	beroende av rating	inom policyram
Valutarisk	finansiella valutaaffärer ska säkras	inom policyram

* För perioden upp till ett år gäller att en procentenhets förändring av marknadsräntorna maximalt får påverka Malmö stads resultat med 30 mnkr.

Likviditet

Internbanken hanterar stadens, de helägda bolagens samt VA Syds och Räddningstjänsten Syds likviditet genom ett gemensamt koncernvalutakonto.

Internbanken ska enligt finanspolicyn hålla betalningsberedskap så att likviditetsreserven minst ska uppgå till summan av externa skulder med förfall inom 12 månader.

Per 2021-12-31 uppgick Internbankens likviditetsreserv till 9 384 (10 005) mnkr varav 1 775 (1 802) mnkr utgjordes av likvida medel på bankkonto. Skulder med kapitalförfall inom 12 månader uppgick till 4 468 (3 693) mnkr.

Tillgänglig likviditet, mnkr	Faktiska värden	Gräns i policy
Kassa och bankmedel	1 809	
Ej nyttjade kreditlöften	5 425	
Ej nyttjade checkkrediter	2150	
Summa tillgänglig likviditet	9 384	
Skulder med förfall inom 12 månader	-4 468	
Summa	4 917	> 0 mnkr

Upplåning

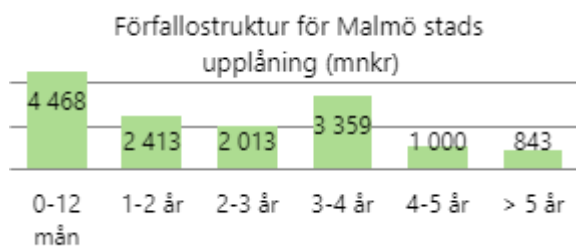
Malmö stads upplåning uppgick per 2021-12-31 till 14,0 mdkr (14,1 mdkr). Låneskulden är marginellt lägre än föregående år. Den av Kommunfullmäktige beslutade låneramen för Malmö stad uppgår till 25 mdkr.

Program (mdkr)	Nyttjande-grad 2021	Nyttjande-grad 2020	Ram i program
Euro Medium Term Note (EMTN)	9,9	10,4	15,0
<i>varav EMTN gröna obligationer</i>	4,9	4,4	
Kommuncertifikat	0,7	0,9	5,0
Euro Commercial Paper (ECP)	1,3	0,8	5,0
Bilaterala lån	2,1	2,0	5,0
Totalt upplåning	14,0	14,1	

Den genomsnittliga återstående löptiden för Malmö stads låneskuld uppgick vid årsskiftet till 2,3 år (2,6 år)

Den genomsnittliga räntebindingstiden för Malmö stads upplåning uppgick per 2021-12-31 till 3,1 år (3,7 år).

Förfallostruktur Malmö stads lån per 2021-12-31



Den genomsnittliga räntekostnaden för Malmö stads upplåning, inklusive courtage och låneomkostnader samt kostnader för swapstängningar under 2021 uppgick till 0,60 % (1,62 %). Exklusive kostnad för räntesäkring av Malmö Live (Hedge) och exklusive kostnader för swapstängning uppgick den genomsnittliga räntekostnaden till 0,35 % (0,67 %). Genomsnittlig ränta per 2021-12-31 var 0,22 % (0,34 %).

Med finansieringsrisk avses risken att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till, eller endast mot en okänd kostnad, ha tillgång till medel för betalningar. Malmö stads finanspolicy anger att den genomsnittliga återstående löptiden för förfall av lån ska vara mellan 2 och 5 år. Utfallet är 2,3 år. Vidare anger finanspolicyn att låneförfallen maximalt får utgöra 40% av den totala låneskulden per 12 månaders period vilket också är utfallet.

Utöver att hålla kapitalbinding inom intervallet och att fördela låneförfallen över tid, begränsas finansieringsrisken genom att Internbanken använder olika finansieringskällor. Ytterligare en riskbegränsning är den likviditetsreserv som utgörs av kreditlöften från affärsbanker. Även arbetet med hållbar finansiering och den dialog som den leder till med stadens olika långivare bidrar till riskreducering.

Utbyten av den här karaktären förstärker tilliten mellan långgivare och Malmö stad som låntagare och bidrar till ett fortsatt intresse av att finansiera Malmö stads investeringar även om Malmö stads ekonomi möter större utmaningar eller om villkoren i kreditmarknaden försämras.

Utlåning

Malmö stads utlåning per 31 december 2021 samt av kommunfullmäktige beslutade utlåningsramar framgår av tabellen nedan

Bolag/kommunalförbund	Utlåning 2021 mnkr	Utlåning 2020 mnkr	Låneram mnkr
MKB Fastighets AB	10 965	10 215	15 000
VA-Syd	2 618	2 318	2 900
Malmö Kommuns Parkerings AB	471	429	1 000
Malmö Leasing AB	207	223	250
Räddningstjänsten Syd	76	0	170
Malmö Live Konserthus AB	0	7	180
Malmö Stadshus AB	517	472	750
Malmö Stadsteater AB	0	0	90
Minc AB	0	0	10
Sydvatten AB	115	215	1 039
Övriga	4	6	7
Summa	14 973	13 885	21 396

Internbankens utlåning ökade med 1 088 mnkr under 2020, främst beroende på en ökad utlåning till MKB med 750 mnkr och till VA Syd med 300 mnkr. Internbankens prissättning för utlåning baseras på marknadsmässiga villkor.

Den genomsnittliga ränteintäkten för Internbankens utlåning under 2021 uppgick till 0,93 % (1,07 %). Genomsnittlig utlåningsränta per 2021-12-31 var 0,85 % (0,98 %). Den genomsnittliga räntebindningstiden för Internbankens utlåning uppgick per 2021-12-31 till 2,8 år (3,1 år).

Ränterisk

Med Malmö stads ränterisk menas risken för att en snabb förändring av marknadsräntorna påverkar stadens finansnetto negativt. Ränteriskhantering syftar till att undvika stora och snabba genomslag i finansnettot.

En förändring av räntan med 1 procentenhet påverkar Malmö stads finansnetto de kommande 12 månaderna med $\pm 0,2$ mnkr vilket är innanför gränsvärdena i policyn +/- 30 mnkr.

Ränterisk för Malmö stad uppstår i samband med upp- och utlåning samt vid placeringar, såväl mot extern motpart som inom koncernen. Malmö stads utlåning sker uteslutande till internbankskunder, fränsett lån till Sydvatten AB och ett fåtal mindre lån till föreningar.

Helägda bolag och kommunalförbund ansvarar själva för sin ränterisk. Enligt de finansiella föreskrifterna för Malmö stads kommunkoncern ska de - inom ramen

för föreskrifterna - utforma strategi och riskmandat för respektive organisations räntebindning. I de fall finansiell policy ej antagits av bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige gäller stadens finanspolicy.

Derivatinstrument används i syfte att ränte- och valutasäkra underliggande lån. Malmö stads derivatportfölj, inklusive koncerninterna derivat, uppgick per 2021-12-31 till 16,1 mdkr (14,3 mdkr), varav 3,4 mdkr (2,8 mdkr) avser valutasäkring av utlandslån. Av dessa 16,1 mdkr är 11,7 mdkr (9,6 mdkr) mot affärsbanker och resterande 4,4 mdkr koncerninterna derivat med MKB som motpart. Marknadsvärdet för derivat mot affärsbanker uppgick vid årsskiftet till +25 mnkr medan marknadsvärdet mot MKB uppgick till +5 mnkr. Netto hade kommunen således ett positivt marknadsvärde för derivaten om 30 mnkr.

Likt tidigare år påverkar marknadsvärdena för ränte- och valutaderivat inte resultatet vare sig för Malmö stad eller för bolaget i kommunkoncernen. Detta eftersom Malmö stads och kommunkoncernens hantering av ränte- och valutaderivat bedöms uppfylla kraven på effektiv säkring av underliggande skuld. Malmö stad följer anvisningar från Rådet för kommunal redovisning (RKR R8) och bl a MKB Fastighets AB säkringsredovisar enligt K3-regelverket.

Valutarisk

Enligt finanspolicyn för Malmö stad ska valutarisker som uppkommer då staden lånar eller placerar i utländsk valuta säkras omedelbart.

Kommunens upplåning i utländsk valuta har säkrats med ränte- och valutaderivat så att inga finansiella nettopositioner i utländsk valuta uppstår. Det finns ett transaktionskonto i euro som inte säkras eftersom behållningen på kontot är mycket begränsat. Valutarisken bedöms därför vara obetydlig.

Motpartsrisker

Med motpartsrisk avses risken att Internbanken inte erhåller betalning enligt överenskommelse och/eller kommer att göra en förlust på grund av motpartens oförmåga att infria sina förpliktelser och att ställda säkerheter ej täcker fordran.

I syfte att begränsa motpartsrisken får Internbanken inte placera mer än 1 000 mnkr per namngiven bank i finanspolicyn.

Avseende motpartsrisker för derivatkontrakt är dessa relaterade till bankernas rating. Internbanken får inte ha motpartsrisker med affärsbank vars rating understiger kreditbetyget "A-" från Standard & Poor's.

Operativa risker och intern kontroll

Med operativ risk avses risken att drabbas av förluster till följd av bristfälliga interna processer, fel orsakade av den mänskliga faktorn eller felaktigheter i system. De operativa riskerna ska begränsas genom uppdaterade och väl dokumenterade rutiner.

Finansverksamhetens organisation ska utformas så att en god intern kontroll säkerställs. Målet med hanteringen av de operativa riskerna är att minimera förluster på grund av fel i processer, system eller bristande kontroll.

Årligen genomförs riskanalys för Internbanken (Finansförvaltningen). Riskanalysen för år 2021 föranledde en direktåtgärd som lyftes upp i Kommunstyrelsens interna kontrollplan. Denna risk avser personberoende i hantering av inläsning av olika datafiler från bankerna. Hanteringen är huvudsakligen åtgärdad.

Under 2021 har den operativa verksamheten inte medfört några oförutsedda kostnader.

Finansnetto för Internbanken

Finansnettot för internbanksverksamheten visar på en resultatförändring om +30,9 mnkr jämfört med föregående år, exklusive engångskostnader för stängning av ränteswappar. Förändringen förklaras dels av lägre räntekostnader om +42,1 mnkr, dels av lägre ränteintäkter om -11,2 mnkr.

Förändringen av räntekostnaderna om +42,1 mnkr beror på lägre upplåningsränta jämfört med föregående år om +42,7 mnkr samt effekten om -0,6 mnkr hänförlig till ökad genomsnittlig upplåningsvolym.

Förändringen av ränteintäkterna om -11,2 mnkr beror på lägre utlåningsränta jämfört med föregående år om -18,4 mnkr samt effekten om +7,2 mnkr hänförlig till ökad genomsnittlig utlåningsvolym.

Räntemarginalen (skillnaden mellan utlåning och upplåning), exklusive engångskostnader för stängningar av ränteswappar, ökade från 0,40 % till 0,58 % jämfört med 2020. All utlåning till bolagen sker vid var tidpunkt till marknadsmässiga villkor. Den relativt stora förändringen av räntemarginalen förklaras huvudsakligen av de swapstängningar som genomfördes under slutet av år 2020. Dessa innebar en lägre räntekostnad 2021, samtidigt som ränteintäkterna inte påverkades.

Att Malmö stad kan låna till en lägre ränta än vad stadens bolag själva kan, bidrar till en positiv resultateffekt för staden. Ett alternativ till stadens internbanksverksamhet vore att stadens bolag själva skulle låna via affärsbankerna och att denna resultateffekt då hamnar hos bankerna.

Avvikelser mot Finanspolicy för Malmö stad

Av finanspolicyen för Malmö stad framgår att eventuella avvikelser mot finanspolicyen utan dröjsmål ska rapporteras till kommunstyrelsens arbetsutskott.

Under 2021 noterades inga avvikelser mot finanspolicyen.

Kapitalförvaltning av stiftelse och donationsmedel

Kapitalet som förvaltas för de samförvaltade stiftelserna, Södertorpsgården ekonomisk förening samt Märta och Henrik Grönbergs stiftelse, uppgick per 2021-

12-31 till sammanlagt 3,2 mdkr (2,8 mdkr). Kapitalet är i sin helhet placerat i "Passiv stiftelsefond Skåne" (PSS). Avkastningen på kapitalförvaltningen uppgick under året till 20,5 % (5,7 %). Placeringspolicyn anger ett avkastningskrav om 2,5 % plus inflation (real). Årets avkastning överstiger därmed policyns krav med god marginal.

Utdelningen för 2022 är beslutad till 54,7 mnkr (52,6 mnkr). Målsättningen för PSS är att realt värdesäkra kapitalet.

Sammanfattning

Finansverksamheten bedrivs enligt de finansiella föreskrifterna för Malmö stads kommunkoncern, finanspolicy för Malmö stad och placeringspolicys. Nödvändiga system och rutiner finns på plats och utvecklas kontinuerligt.

Sammantaget bedömer jag den finansiella riskhanteringen som tillfredställande.

Malmö 2022-02-23

Claes Ramel
Finanschef