



Datum  
2021-03-24  
Vår referens  
Gunnar Bergström  
Strateg  
gunnar.bergstrom@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Level - Malmös hållbara och inkluderande företagsinkubator STK-2020-1599**

#### **Sammanfattning**

Coompanion Skåne, Tillväxt Malmö och Almi Företagspartner Skåne ansöker hos kommunstyrelsen om medel för att i partnerskap med Malmö stad etablera och driva ett nytt centrum för företagande i Malmö som är tillgängligt, inkluderande och attraktivt för alla stadens olika entreprenörer; företagsinkubatorn Level.

Level bedöms på ett tydligt sätt kunna bidra till ökad måluppfyllelse inom ramen för kommunfullmäktigemålet Malmö stad ska verka för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande. Level svarar också väl mot stadens näringslivsprogram där det bland annat inom fokusområdet Innovation och företagande anges att Malmö stad kontinuerligt ska förbättra stödet till nya och växande företag.

Stadskontoret förordar att ansökan beviljas med finansiering 2021 genom att medel överförs från kommunstyrelsens anslag till förfogande inom finansiering till kommunstyrelsen.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen beslutar att för år 2021 överföra 3 445 861 kr från kommunstyrelsens anslag till förfogande inom finansiering till kommunstyrelsen.
2. Kommunstyrelsen beviljar Coompanion Skåne 3 445 861 kr till Level – Malmös hållbara och inkluderande företagsinkubator under förutsättning att motsvarande medel överförs från kommunstyrelsens anslag till förfogande inom finansiering till kommunstyrelsen.
3. Kommunstyrelsen uppmanar Coompanion Skåne att lämna en halvårsrapport gällande Level – Malmös hållbara och inkluderande företagsinkubator senast oktober 2021.
4. Kommunstyrelsen beaktar 6 417 000 kr i beredningen av kommunfullmäktiges budget för år 2022 för finansiering av Level – Malmös hållbara och inkluderande företagsinkubator.

#### **Beslutsunderlag**

- Level - Malmös hållbara och inkluderande företagsinkubator

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 210329 Level - Malmös hållbara och inkluderande företagsinkubator
- Uppstartsbudget Level 2021

### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2021-03-29

Kommunstyrelsen 2021-04-07

### **Beslutet skickas till**

Coompanion Skåne

Tillväxt Malmö

Almi Företagspartner Skåne

Omvärlds- och näringslivsavdelningen

Avdelningen för intern ledning och stöd, enhet ekonomi och utveckling

### **Ärendet**

Coompanion Skåne, Tillväxt Malmö och Almi Företagspartner Skåne ansöker hos kommunstyrelsen om medel för att i partnerskap med Malmö stad etablera och driva ett nytt centrum för företagande i Malmö som är tillgängligt, inkluderande och attraktivt för alla stadens olika entreprenörer; företagsinkubatorn Level. Ansökan är framtagen i samarbete med stadskontoret, omvärlds- och näringslivsavdelningen. Syftet är bl.a. att tillvarata och utveckla metodiken från det framgångsrika projektet Highway to Business, som också kallas ”Samverkan för ökat entreprenörskap”, med ändamålet att hitta entreprenörsämnen bland nyanlända arbetssökande och rusta dem för att starta företag. Projektet drevs inom ramen för projektplattformen ”Etablera fler snabbare”. Level kommer dock ha en bredare målgrupp än vad Highway to Business hade.

Level ska ha en stark hållbarhetsprofil och hög digital kompetens. Genom att bidra med en mötesplats, nätverksmöjligheter, rådgivning, kunskaphöjande insatser, kontorsplatser och vägar till investerare ska Level förbättra förutsättningarna för entreprenörskap och företagande och därigenom bidra till både inkludering och ekonomisk tillväxt. Level är tänkt att placeras i Sofielund, i nära anslutning till Boost by FC Rosengårds lokaler för att främja samverkan och synergi, då det finns en rik mångfald av företagare och människor i området men en brist på lokalt stöd till näringslivet.

I ansökan beskrivs att det befintliga innovationssystemet inte alltid förmår tillvarata den idérikeedom och potential som finns bland internationella Malmöbor. Samtidigt visar nationell statistik att utrikesfödda entreprenörer i högre utsträckning än inrikes födda driver nystartade företag som är yngre än tre år. I ansökan hänvisas också till Tillväxtverket som visat att tillväxtviljan dessutom är högst i företag som leds av unga personer med utländsk bakgrund

Level syftar till att nå fler entreprenörer, även de som inte passar in i den rådande bilden av vem som kan bli företagare. Det kräver nya arbetssätt med tydligare fokus på bland annat uppsökande verksamhet, språkkompetens och att finnas på platser i Malmö där det befintliga stödsystemet inte finns idag.

### *Målgrupp*

Level ska enligt ansökan vara till för alla entreprenörer i Malmö, lika mycket till befintliga företagare som till nya. Särskilt fokus kommer läggas på entreprenörer som det företagsfrämjande sys-

temet har svårt att nå i dag, det vill säga de med internationell bakgrund, unga och kvinnor. Level ska vara en plats som överbryggar språkliga hinder, där det är lika självklart att få stöd oavsett om man talar svenska eller inte. Företagsrådgivningen i Level ska kunna erbjudas på svenska, engelska, arabiska, pashto och dari. Vid behov kommer även andra språkkompetenser kopplas in.

#### *Rekryteringsvägar*

För att rekrytera befintliga och blivande entreprenörer till Level kommer en gemensam marknadsförings- och kommunikationsstrategi utarbetas. Detta för att nå ut till dem som inte vanligtvis tar kontakt med det företagsfrämjande systemet. Uppsökande arbete via föreningsliv och näringsliv, användning av sociala medier och arrangemang av events som etablerar Level som en intressant och innovativ mötesplats är andra verktyg. Dessutom kommer redan etablerade kanaler för rekrytering via respektive organisation (Coompanion, Almi, Tillväxt Malmö) användas. Andra rekryteringsvägar som beskrivs mer detaljerat i ansökan rör Arbetsförmedlingen, föreningslivet, näringslivet och universitet. Därtill kommer Arbetsmarknadsavdelningen inom arbets- och socialförvaltningen.

#### *Fokus på hållbart företagande*

I ansökan beskrivs att framtidens företagande behöver bli mer "katastrofsäktrat", men också hållbart ur alla tre hållbarhetsdimensioner. Digitalisering och digital kompetensutveckling beskrivs vara ett av Levels viktigaste verktyg. På samma sätt som entreprenörer kan komma till Level fysiskt för att få rådgivning, stöd och inspiration ska samma möjligheter erbjudas på distans. Level ska ligga i framkant när det gäller digital kompetens, och stöd kring digitala lösningar som till exempel e-handel. Digitaliseringen beskrivs som en möjlighet till ett mer tillgängligt stödsystem som når ut till fler och på ett effektivt och miljövänligt sätt, och en potential att nå nya målgrupper.

Levels företagsutveckling låter också alla företag genomgå en Agenda 2030-analys för att kartlägga vilka globala mål och delmål som företaget direkt och indirekt är med och bidrar positivt till. I analysen ingår även vilka mål företaget eventuellt motverkar och hur man kan dämpa sin negativa påverkan genom att exempelvis göra affärsmodellen mer cirkulär. Det skapar förutom en medvetenhet om styrkor och svagheter i företagsidén även ett sätt att marknadsföra sitt företag i en värld där hållbarhet alltmer är en marknadsfördel.

#### *Mål och indikatorer*

Nedan beskrivs satta mål för Levels verksamhet under de kommande tre åren.

2021: 100 deltagare i inspirations- och nätverksträffar (Drömma), 50 deltagare att testa företagande och 35 företagsstarter (Starta), samt 20 deltagande företag som har genomgått företagsutveckling (Växa).

2022: 250 deltagare i inspirations- och nätverksträffar (Drömma), 100 deltagare att testa företagande och 35 företagsstarter (Starta), samt 30 deltagande företag som har genomgått företagsutveckling (Växa).

2023: 300 deltagare i inspirations- och nätverksträffar (Drömma), 150 deltagare att testa företagande och 60 företagsstarter (Starta), samt 50 deltagande företag som har genomgått företagsutveckling (Växa).

Vidare är målsättningen att 50 procent av de som deltar och startar företag genom Level är kvinnor. En annan målsättning är att Level ska bidra till att det skapas 150 nya arbetstillfällen per år. 100 procent av de deltagande företagen i ”Starta” och ”Växa” ska ha genomfört en hållbarhetsanalys, och 90 procent av deltagarna ska anse att Level har bidragit positivt till deras utveckling.

#### *Nätverk och samverkan*

Minc, Drivhuset, Ung företagsamhet, Nyföretagarcentrum och Mikrofonden Sverige beskrivs i ansökan som naturliga samverkanspartners. Almi, Coompanion Skåne och Tillväxt Malmö har välutvecklade nätverk som på olika sätt kan vara med och bidra med kompetens, resurser och kontakter till Levels verksamhet. Ambitionen är att göra Level till en naturlig mötesplats för det lokala näringslivet, där företagare kan träffa varandra eller få stöd från företagsutvecklare. Företagen själva kan också ge tillbaka och bidra till Levels verksamhet genom att hålla inspirationsföreläsningar, bjuda in till studiebesök, bli mentorer till nya entreprenörer med mera.

Genom Tillväxt Malmö kan Level erbjuda ett stort nätverk av partners, investerare och tillväxtföretag. I partnerskapsnätverket finns en stor bredd av företag allt från banker, rekryteringsföretag till revisionsbyråer. Tillväxt Malmö har även nära relation till Mötesplats Social Innovation.

I ansökan beskrivs också mer utförligt möjliga samverkanspartners inom idéburen sektor. Det finns också planer att på sikt etablera ett öresundsövergripande inkubatorssamarbete för att stärka möjligheterna att bistå entreprenörer i gränsregionalt arbete och möjlighet att nå även den danska marknaden.

#### *Organisation och resurser*

Ambitionen är att Level ska bli en permanent verksamhet som drivs i partnerskap mellan Coompanion Skåne, Almi, Tillväxt Malmö och Malmö stad. Styrgruppen består av representanter av från samtliga fyra organisationer. Utöver styrgruppen kommer representanter från samtliga fyra organisationer samt representanter från partners och sponsorer att bilda en advisory board.

Level ska bemannas av 6,2 tjänster:

- 1 verksamhetsledare/företagsutvecklare (Coompanion Skåne)
- 4 företagsutvecklare (Coompanion Skåne och Tillväxt Malmö)
- 1 företagsutvecklare 20 % (Almi)
- 1 administratör/kommunikatör/reception 100 % (Coompanion Skåne)

#### *Budget*

Årskostnaden för Level beräknas uppgå till 6 417 000 kr.

<i>Lönekostnader</i>	<i>Total lönekostnad (lön, sociala avgifter, semester) + 10 % OH</i>	
Tillväxt Malmö	3 heltider Affärsutvecklare	2 530 000
Coompanion	3 heltider verksamhetsledare, affärsutvecklare, kommunikatör	2 457 000
Almi	20 % affärsutvecklare	170 000
<i>Övriga kostnader</i>		
Lokalhyra	450 kvm * 1 500 kr/kvm	675 000
Inredning och möbler	Inköp ev. leasing	225 000
Övriga kostnader	Webbsida, marknadsmaterial, larm, kopiering	240 000

Event	Co workingspace, möten,	120 000
		<b>6 417 000</b>

Då verksamheten kan starta upp i en begränsad omfattning mars/april innevarande år beräknas årskostnaden för 2021 uppgå till 3 445 861 kr. Budget för 2021 bifogas.

### ***Stadskontorets bedömning***

Projektet Highway to Business har visat att det befintliga innovationssystemet inte alltid förmår tillvarata den idérikedom och potential som finns bland internationella Malmöbor. Level syftar till att nå fler entreprenörer och beskriver ett nytt arbetssätt med tydligare fokus på bland annat uppsökande verksamhet, språkkompetens och att finnas på platser i Malmö där det befintliga stödsystemet inte finns idag.

Level bedöms på ett tydligt sätt kunna bidra till ökad måluppfyllelse inom ramen för kommunfullmäktigemålet *Malmö stad ska verka för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*. Level svarar också väl mot stadens näringslivsprogram där det bland annat inom fokusområdet *Innovation och företagande* anges att Malmö stad kontinuerligt ska förbättra stödet till nya och växande företag genom rådgivning och möjligheter till internationalisering i samverkan med andra aktörer. Näringslivsprogrammet fastslår också att Malmö stad ska bidra till att skapa förutsättningar för att kunna tillvarata potentialen och öka tillväxten hos de kulturella och kreativa näringarna.

Stadskontoret förordar att finansiering för 2021 sker genom att 3 445 861 kr överförs från kommunstyrelsens anslag till förfogande inom finansiering till kommunstyrelsen, då det inom Finansförvaltningens budget finns avsatt medel om 32 396 tkr för Jobbpakt. Alternativet är att anslå medel från kommunstyrelsens anslag för projekt och utredningar. Coompanion Skåne bör anmodas lämna en halvårsrapport senast oktober. Denna ska utgöra grund för att eventuell fortsatt finansiering kan beaktas i budgetberedningen för Malmö stad 2022.

Stadskontoret vill tydliggöra att Level är en inkubator med fokus på uppstart och utveckling av företag. Det är således en näringslivsfråga och dessa frågor hanteras och eventuellt finansieras av kommunstyrelsen och stadskontoret genom omvärlds- och näringslivsavdelningen. Ansvaret för uppföljning ligger också på stadskontoret.

### **Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör