



Datum  
2021-03-22

Adress  
August Palms Plats 1

Diarienummer  
STK-2021-163

## Yttrande

Till  
Stadsrevisionen

### **Rapport från revisorskollegiet - Granskning av krisberedskap**

#### **SR-2020-123**

#### **Yttrande**

Stadsrevisionen i Malmö har granskat Malmö stads krisberedskapsarbete i syfte att bedöma om kommunstyrelsen, grundskolenämnden och tekniska nämnden säkerställer en ändamålsenlig beredskap inför och vid händelser av kris eller extraordinära händelser. Granskningen har även syftat till att bedöma om kommunstyrelsen uppfyller sin uppsiktsplikt när det gäller denna beredskap i Malmö stad. Den sammanfattande bedömningen är att kommunstyrelsen i huvudsak säkerställer en ändamålsenlig beredskap inför och vid händelse av kris eller extraordinära händelser. Granskningen visar även att kommunstyrelsen genom stadskontoret har säkerställt en tillräcklig styrning och planering av stadens krisberedskapsarbete. Granskningen visar dock att kommunstyrelsen inte helt säkerställer en tillräcklig utvärdering, uppföljning och återrapportering av stadens krisberedskapsarbete. Därmed bedöms kommunstyrelsen inte heller fullt ut aktivt utövat sin uppsikt i detta avseende.

Kommunstyrelsen delar stadsrevisionens bedömning att beredskapen i Malmö stad är ändamålsenlig, men också att den interna utvärderingen, uppföljningen och återrapporteringen till kommunstyrelsen i delar varit otillräcklig. Ett omfattande arbete bedrivs från stadskontorets sida för att skapa förutsättningar för ett systematiskt arbete med krisberedskapsfrågor i Malmö stad. Ett arbete som ska kunna anpassas efter respektive förvaltningars förutsättningar och i så stor utsträckning som möjligt integreras i ordinarie processer. Detta arbetssätt är inte alltid prioriterat i den statliga styrningen, där fokus snarare ligger på områden där liknande krav kan läggas på alla kommuner. I en kommun av Malmös storlek finns det dock områden som kan utvecklas, och som kommunstyrelsen bedömer måste utvecklas då de ger större effekt än de områden staten ställer formella krav kring. Detta anpassningsarbete har i viss mån tagit resurser från den uppföljning och utvärdering som stadsrevisionen efterlyser i sin granskningsrapport.

*Program för Malmö stads krisberedskap* gällde under 2016-2019, och enligt planen skulle årlig uppföljning ske till kommunstyrelsen. På grund av större omorganisationer inom kommunen, ovan nämnda fokus på att skapa interna förutsättningar för en systematisk krisberedskap och sedermera en pandemi som tagit stora personella resurser i anspråk, har denna upp-

följning inte skett. Stadskontoret har dock inhämtat rapporteringar från förvaltningarna för att kunna göra den årliga rapporteringen till staten.

Enligt *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar*, som antogs av kommunfullmäktige i februari 2020, ska kommunstyrelsen genom stadskontoret systematiskt arbeta med uppföljning av arbetet enligt styrdokumentets så kallade skallkrav. Att detta inte fullt ut har genomförts har sin förklaring i rådande pandemi och de personella resurser händelsen tagit i anspråk.

### Stadsrevisionens bedömning

Bedömningen är enligt revisionsrapporten att kommunstyrelsen i huvudsak säkerställer en ändamålsenlig beredskap inför och vid händelse av kris eller extraordinära händelser. De nationella regelverkens grundläggande krav avseende krisberedskap uppfylls.

Kommunstyrelsen rekommenderas att:

- följa upp och aktivt behandla utvärderingar samt övriga uppföljningar kopplade till kommunfullmäktiges styrdokument avseende kommunens krisberedskapsarbete.
- formellt, inom ramen för sin uppsiktsplikt, fastställa vilken typ av uppföljning och rapportering styrelsen behöver för att säkerställa en tillräcklig uppsikt av nämndernas krisberedskap.

*Kommunstyrelsens yttrande:* Stadskontoret avser ta fram en årsplan för planering och uppföljning av *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar* med ambitionen att integrera arbetet i Malmö stads huvudprocesser som relaterar till krisberedskap. Den förväntade effekten är att planering, ambitioner och budget ska kunna hänga ihop i processen; krisberedskapen integreras då än mer i ordinarie processer och därmed är bedömningen att beslut och finansiering kring arbetet kan göras mer aktivt. Förväntade effekter är också att varje nämnd och förvaltning får en tydligare överblick, möjlighet till samsyn i planering och kontinuerlig uppföljning. Uppföljningen planeras att så långt det är möjligt integreras i arbetet med ordinarie styr- och ledningssystem. Ambitionen är att årsplanen med tillhörande arbetssätt ska börja gälla från januari 2022.

Ordförande

.....  
[Förnamn Efternamn]

[Fyll i titel]

.....  
[Förnamn Efternamn]

[Här anger du om det finns reservationer/särskilda yttranden]