

# Årsanalys 2020

---

Malmö Stadshus AB

## **Innehållsförteckning**

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>3</b>
<b>Verksamhetens utveckling under året.....</b>	<b>4</b>
Grunduppdraget.....	4
<b>Ekonomisk utveckling under året.....</b>	<b>7</b>
<b>Analys av ekonomisk utveckling .....</b>	<b>8</b>
Ekonomiska konsekvenser av coronaviruspandemin .....	9
<b>Förväntad utveckling kommande år .....</b>	<b>10</b>

## Sammanfattning

Malmö Stadshus AB är moderbolag i Stadshuskoncernen och ägs till 100 % av Malmö stad. Malmö Stadshus AB äger i sin tur 100 % av aktierna i dotterbolagen MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, Parkeringsövervakning i Malmö AB, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB och Boplats Syd AB.

Malmö Stadshus AB ska övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i bolag ägda av Malmö Stad enligt bolagsordningen. I bolagets särskilda ägardirektiv anges att Malmö Stadshus AB, såsom aktieägare, ska företräda Malmö stads intressen och utöva ägarstyrning i stadens helägda bolag.

Malmö Stadshus AB ska genom bolagsstyrning, samordning och uppföljning åstadkomma en effektivare ekonomisk förvaltning och samhällsnytta inom bolagskoncernen. Malmö Stadshus AB ska ha ett stödjande, rådgivande och koordinerande förhållningssätt gentemot bolagen.

Under året har Malmö Stadshus AB gett råd till dotterbolagen i olika frågor samt genomfört ägardialoger för att följa och stödja dotterbolagen. Bolaget har också arbetat med skatteväxlingsavtalet med Region Skåne där ett nytt Kulturavtal tecknades i december 2020.

Malmö Stadshus AB har under 2020 arbetat med utveckling och effektivisering av verksamheter och processer. De helägda bolagen har deltagit i forum som stadskontoret leder, där man har arbetat med fullmäktiges mål samt ekonomi. Forumen har utgjort en plattform för att informera, utbyta erfarenheter och utveckla gemensamma processer.

Coronaviruspandemin har påverkat Malmö Stadshus AB koncernen i olika omfattning. Malmö Live Konserthus AB och Stadsteatern AB har haft stängt för publik verksamhet under en längre period. Resultatet för Malmö Kommuns Parkerings AB har halverats pga. minskade intäkter för korttidsparkering. Det finns en stor osäkerhet kring pandemins utveckling och även kring framtida politiska beslut på olika nivåer kopplade till denna. Beroende på den fortsatta utvecklingen kan bolagens resultat komma att få påverkan på Malmö stads ekonomi genom exempelvis minskade utdelningsmöjligheter eller behov av tillskott.

Malmö Stadshus AB:s resultat för år 2020 uppgår till 79,3 mnkr, vilket är en positiv avvikelse mot budget med 29,3 mnkr. Avvikelsen beror på utökad utdelning från MKB Fastighets AB med 29,8 mnkr.

## Verksamhetens utveckling under året

Malmö Stadshus AB är ett samlat forum för att samordnat hantera principiella och bolagsgemensamma frågor och ha ett utbyte mellan bolagen i kommunkoncernen. Koncernbolaget blir ett medel för kommunfullmäktige och kommunstyrelsen att leda verksamheten i koncernen, där ledningen har att svara för att bolagen i koncernen drivs enligt kommunens mål och direktiv. Genom koncernbildningen möjliggörs en mera effektiv och ändamålsenlig styrning av bolagen, en gemensam rapportering och uppföljning av verksamheterna mm. Koncernens operativa verksamhet bedrivs i dotterbolagen.

Malmö Stadshus AB har under 2020 genomfört följande aktiviteter för utveckling och ökad effektivisering:

- Månadsvisa gemensamma ägardialoger har genomförts för att följa upp och stödja dotterbolagen.
- Särskilda dialogmöten med resp. dotterbolag har genomförts i samband med årsredovisning 2019, verksamhetsuppföljning 2020 och budget 2021.
- Rådgivning för bolagen i olika frågor.
- Löpande uppföljning av hur Coronaviruspandemin påverkar dotterbolagens verksamhet och ekonomi samt i nära dialog med dotterbolagen gett stöd och arbetat med strategisksamordning av insatser och åtgärder.
- Ansvarat för och deltagit i olika nätverk för målarbetet och ekonomi.
- Utvecklat och effektiviserat konsolideringsprocessen för koncernen.
- Satt upp integrationer mellan bolagens och stadens ekonomisystem för att underlätta den ekonomiska rapporteringen.
- Nytt kulturavtal har tecknats med Region Skåne. Avtalet påverkar Malmö Live Konserthus AB och Malmö Stadsteater AB
- Reviderat generella ägardirektiv för Malmö Stadshus AB, som gäller för samtliga dotterbolag.
- Reviderat särskilda ägardirektiv för Malmö Stadshus AB, MKB Fastighets AB, Minc i Sverige AB, Malmö Stadsteater AB, Boplats Syd AB, Malmö Leasing AB och Parkeringsövervakning i Malmö AB.
- Hanterat koncernens resultat i samband med årsbokslutet (inklusive koncernbidrag, aktieägartillskott och utdelning).
- Utrett möjligheten att behålla utdelningen i Malmö Stadshus AB, som avser utdelning från MKB Fastighets AB för att göra utdelningen till Malmö stad vid en senare tidpunkt.
- Pågående utredning avseende den fortsatta utbyggnaden och effektiviseringen av Malmö Stadsnät och sammanhängande servicenät för olika verksamheter.
- Pågående utredning avseende finansieringsalternativ
- Pågående utredning när det gäller åtkomst till strategisk kommunikation och information i Malmö stads kommunikationsplattform, Komin, för de helägda dotterbolagen.

## Grunduppdraget

### Ägarstyrning

Malmö Stadshus AB har ett ansvar att överblicka helheten av koncernens samlade bild över utmaningar och möjligheter. Att ha fokus på de långsiktiga strategierna, och de möjligheter som koncernen samlat kan ge till stadens utveckling och måluppfyllelse, är därför i fokus för Stadshus styrelse. Som stöd för de gemensamma avvägningarna och prioriteringarna är utgångspunkten stadens budget- och uppföljningsprocess och som årligen utmynnar i koncernstrategiska frågor.

Malmö Stadshus AB har utifrån en allmän översyn upprättat förslag till reviderade generella och särskilda ägardirektiv för de helägda kommunala aktiebolagen som kommunfullmäktige godkände 29 april 2020. De reviderade särskilda ägardirektiven gäller för Malmö Stadshus AB, MKB Fastighets AB, Minc i Sverige AB, Malmö Stadsteater AB, Boplats Syd AB, Malmö Leasing AB och Parkeringsövervakning i Malmö AB. Revideringen syftar till att göra de särskilda ägardirektiven enhetliga och att renodla dessa till att endast

avses sådant som är specifikt för det enskilda bolaget. Det som gäller generellt för bolagen har förts över till de generella ägardirektiven. Detta har medfört att det inte längre kommer att finnas särskilda ägardirektiv för bolaget Parkeringsövervakning i Malmö AB. I övrigt har vissa förtydliganden och förenklingar gjorts och regleringar som ej längre har bedömts tillämpbara eller aktuella har tagits bort. Malmö kommuns parkeringsaktiebolag AB och Malmö Live Konserthus AB har inte ingått i översynen av de särskilda ägardirektiven. Översyn avseende särskilda ägardirektiven för dessa bolag kommer att upprättas för beslut under 2021.

Malmö Stadshus AB och Stadskontoret har deltagit i beredningen av olika ärenden till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige som berör bolagen.

### **Ägardialog**

Stadshus AB ägarstyr och samordnar stadens bolag genom dialog mellan Stadshus styrelse och styrelsen i respektive dotterbolag. Dialogerna syftar till att bidra till utveckling och samordning av koncernen utifrån ett hela stadenperspektiv.

Under 2020 har Stadshus AB genomfört månadsvisa ägardialoger med dotterbolag i syfte att utveckla processer och ansvar i olika gränssnittsfrågor, följt upp och gett stöd till dotterbolagen som exempel har utvecklad dialog förts inför Budget 2021 och mål- och uppföljningsprocessen. Stadshus AB har ansvarat för att koordinera styrelsemöten och årsstämmor. Covid-19 har följts upp löpande.

Stadskontoret med den politiska ledningen genomför ägarsamråd med delägda bolag och medlemssamråd med kommunalförbunden. Kommunfullmäktige och medverkande från Stadshus AB och stadskontoret deltar aktivt i ägardialoger även med Malmö stads delägda bolag och kommunalförbund.

### **Ägarstöd**

Malmö Stadshus AB har varit ett praktiskt ägarstöd till bolagen inom olika specialismråden. Ägarstödet utgör bland annat ett kompetensstöd inom koncerngemensamma funktioner som koncernredovisning, skatt, ekonomistyrning, kommunikation, HR, IT och bolagsjuridik. Malmö Stadshus AB är även ett stöd till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige i bolagsfrågor.

Bolagen har genom dialog och stöd givits tydligare förutsättningar att styra sina verksamheter utifrån kommunfullmäktiges mål.

I samband med coronapandemin har Malmö Stadshus AB arbetat med ekonomiskt stöd till bolagen och med att stödja bolagen i den uppkomna situationen.

Malmö Stadshus AB ansvarar för gemensamma bolagsdagar tillsammans med de helägda, delägda och kommunalförbunden. Bolagsdagarna syftar till att ta tillvara på erfarenheter, stimulera till dialog och kunskaphöjning i aktuella lokala, regionala och nationella frågor.

### **Verksamhet**

Malmö Stadshus AB har startat två pilotprojekt som syftar till att samordna IT-stöd mellan staden och bolagen.

Kommunfullmäktige antog förslag på ny organisation och styrning av Malmö stads lokalförsörjningsfrågor. I den nya strukturen ingår bolagen i en koncernövergripande process.

Kommunstyrelsens arbetsutskott godkände i april ett uppdragsdirektiv för budgetuppdraget, Mobilitet Malmö. Tillsammans med Malmö kommuns parkeringsaktiebolag AB och Fastighets- och gatukontoret har det under året pågått en utredning med att ta fram förslag på affärsmodeller och att utreda möjligheter och hinder som finns för att omvandla befintliga parkeringshus till mobilitetshus. Uppdraget ska återrapporteras till kommunfullmäktige i början av 2021.

Skatteväxlingsavtal mellan Malmö Stad och Region Skåne löpte ut 2020-12-31. Nytt Kulturavtal har

tecknats, som träder i kraft 2021-01-01. Avtalet innebär en ny överenskommelse gällande ägande och finansiellt ansvar för särskilda kulturfrågor för de kommande 25 åren.

På uppdrag av kommunstyrelsen utreds frågan om en mer ändamålsenlig hantering av den digitala infrastrukturen. I uppdraget ingår att ta fram förslag på affärsmodeller i en sammanhållen organisation. Ärendet avses remissbehandlas under våren 2021.

Frågan om storleken på styrelsearvodena beslutas formellt av årsstämman för respektive bolag. Styrelsearvodenas storlek ska vara konkurrenskraftiga men inte marknadsledande. Malmö Stadshus AB har på uppdrag av arvodeskommittén lämnat förslag till kommunstyrelsen och styrelsen för Malmö Stadshus AB om att justera styrelsearvodena och knyta dessa till en procentsats av inkomstbasbeloppet. Årsstämmorna har under juni 2020 beslutat om de nya arvodena.

## **Ekonomi**

Ett utökat stöd till Minc har beslutats av kommunstyrelsen om 2 mnkr för 2020 för att stödja innovation och entreprenörskap inom besöksnäringen, en bransch som drabbats hårt av Coronaviruspandemin och som har stor betydelse för Malmö.

Cronapandemin har haft en stor påverkan på Malmö Live Konserthus ABs ekonomiska situation. Under 2020 har kommunstyrelsen tagit beslut om finansiellt stöd om 6 224 tkr.

Räntekostnaderna för lånet från Malmö Stad har tidigare inte bedömts vara avdragsgilla kostnader. De nya reglerna för ränteavdragsbegränsningar som började gälla den 1 januari 2019 skulle kunna komma att påverka avdragsrätten positivt vilket skulle påverka Malmö Stadshus AB:s resultat positivt. För att utreda avdragsrätten har fråga ställts till Skatteverket inom den fördjupade dialogen med Malmö stad. Malmö Stadshus AB har 2020-11-17 erhållit svar från Skatteverket där man gör en bedömning att skulden till Malmö Stad har uppkommit uteslutande eller så gott som uteslutande för att ge koncernen en väsentlig skatteförmån. Enligt Skatteverkets uppfattning är därför ränta på skulden till Malmö Stad inte avdragsgill enligt bestämmelserna i 24 kap. 18 § IL.

Malmö Stadshus AB har hanterat koncernens resultat i samband med årsbokslut (inklusive koncernbidrag, aktieägartillskott och utdelning).

## Ekonomisk utveckling under året

### Resultaträkning

Tkr	Utfall helår	Budget helår	Avvikelse
<b>Intäkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personalkostnader	0	0	0
Lokal- och markhyror	0	0	0
Övriga kostnader	-375	-600	225
Avskrivningar	0	0	0
<b>Totala kostnader</b>	<b>-375</b>	<b>-600</b>	<b>225</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-375</b>	<b>-600</b>	<b>225</b>
Finansiella intäkter	<b>83 298</b>	<b>53 500</b>	29 798
Finansiella kostnader	-3 656	-	-656
		3 000	
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>79 267</b>	<b>49 900</b>	<b>29 367</b>
Koncernbidrag		0	0
Övriga bokslutsdispositioner		0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>79 267</b>	<b>49 900</b>	<b>29 367</b>
Skatt/latent skatt	80	128	-48
<b>Resultat</b>	<b>79 347</b>	<b>50 028</b>	<b>29 319</b>

### Investeringsutfall

Tkr	Utfall helår	Budget helår	Avvikelse
Aktieägartillskott MKB Fastighets AB	114 072	114 072	0

# Analys av ekonomisk utveckling

## Resultaträkning

Malmö Stadshus AB:s resultat för år 2020 uppgår till 79,3 mnkr, vilket är en positiv avvikelse mot budget med 29,3 mnkr. Avvikelsen beror på utökad utdelning från MKB Fastighets AB med 29,8 mnkr.

### *Intäkter*

Bolagets intäkter utgörs av utdelning från MKB Fastighets AB. För år 2020 budgeterades utdelningen från MKB Fastighets AB om 53 mnkr. I Budget 2021 för Malmö stad (beslutad av kommunfullmäktige nov 2020) framgår att utdelningen till Malmö stad från MKB Fastighets AB ska uppgå till 81 mnkr. Utdelningen enligt huvudregeln är för 2021 2,3 mnkr. Anticiperad utdelning från MKB Fastighets AB om 83,3 mnkr har bokats upp i bokslutet 2020 för Malmö Stadshus AB.

### *Kostnader*

Övriga kostnader utgörs främst av kostnader för revision och konsultation. De finansiella kostnaderna avser ränta på lånet från Malmö stad. Lånet till Malmö stad uppgick till 472 mnkr per den 31 december 2020. Skulden har ökat med anledning av under året lämnade aktieägartillskott till dotterbolaget MKB Fastighets AB.

Räntekostnaderna för lånet från Malmö Stad har tidigare inte bedömts vara avdragsgilla kostnader. De nya reglerna för ränteavdragsbegränsningar som började gälla den 1 januari 2019 skulle kunna komma att påverka avdragsrätten positivt vilket skulle påverka Malmö Stadshus AB:s resultat positivt. För att utreda avdragsrätten har fråga ställts till Skatteverket inom den fördjupade dialogen med Malmö stad. Malmö Stadshus AB har 2020-11-17 erhållit svar från Skatteverket där man gör en bedömning att skulden till Malmö Stad har uppkommit uteslutande eller så gott som uteslutande för att ge koncernen en väsentlig skatteförmån. Enligt Skatteverkets uppfattning är därför ränta på skulden till Malmö Stad inte avdragsgill enligt bestämmelserna i 24 kap. 18 § IL.

## Investeringsutfall

### *Koncernbidrag*

Enligt budget för 2020 erhåller Malmö Live Konserthus AB bidrag från Malmö stad om 122 130 tkr, Malmö Stadsteater AB om 63 777 tkr och Minc i Sverige AB om 9 223 tkr. Totalt 195 131 tkr.

För att de tre ovannämnda bolagen ska kunna återlämna erhållna bidrag till Malmö stad i samband med bokslutet 2020, i likhet med tidigare år, har bolagen erhållit koncernbidrag med motsvarande belopp från Malmö Stadshus AB.

För år 2020 har Malmö Stadshus AB erhållit Malmö kommuns parkeringsaktiebolag om 17 000 tkr, MKB Net AB om 30 000 tkr och Malmö Leasing AB om 3 000 tkr. Resterande koncernbidragsbehov om 145 130 tkr (195 130 - 50 000) har täckas genom koncernbidrag från MKB Fastighets AB.

### *Investeringar*

Enligt lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag får värdeöverföring från MKB Fastighets AB inte ske med större belopp än motsvarande den genomsnittliga statslåneräntan föregående år +1 % på det insatta kapitalet. Med anledning härav lämnar Malmö Stadshus AB aktieägartillskott till MKB Fastighets AB motsvarande erhållet koncernbidrag minus skatt. Detta innebär att det egna kapitalet i MKB Fastighets AB bibehålls.

Villkorat aktieägartillskott till MKB Fastighets AB år 2020 uppgår till 114 072 180 kr (145 130 000 \*0,786).



## Ekonomiska konsekvenser av coronaviruspandemin

Intäktseffekter, inkl. eventuella statsbidrag (Tkr)	Utfall 2020
<b>Summa intäktseffekter</b>	

Kostnadseffekter (Tkr)	Utfall 2020
<b>Summa kostnadseffekter</b>	

NETTOEFFEKT	

Coronaviruspandemin har påverkat Malmö Stadshus AB koncernens verksamheter i olika omfattning. Det finns en stor osäkerhet kring pandemins utveckling och även kring framtida politiska beslut på olika nivåer kopplade till denna. Beroende på den fortsatta utvecklingen kan bolagens resultat komma att få påverkan på Malmö stads ekonomi genom exempelvis minskade utdelningsmöjligheter eller behov av tillskott.

Koncernen har framförallt drabbats av biljettintäktsbortfall för kulturbolagen. Malmö Stadsteater AB och Malmö Live Konserthus AB har haft haft verksamheten stängd för publik under en längre period. Malmö Live Konserthus AB har erhållit 5,4 mnkr i hyresreduktion genom statligt och kommunalt Coronabidrag. Coronapandemin har haft en stor påverkan på Malmö Live Konserthus ABs ekonomiska situation. Under 2020 har kommunstyrelsen tagit beslut om finansiellt stöd om 6 224 tkr.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag har haft minskade intäkter för korttidsparkering och kontrollavgifter om 58 821 tkr. Bolaget resultat 2020 har halverats jämfört med budget. MKB Fastighets AB:s hyresintäkter avseende lokaler har påverkas i mindre omfattning. Övriga verksamheter inom koncernen bedöms inte ha påverkats i någon större omfattning.

Ett utökat stöd till Minc har beslutats av kommunstyrelsen om 2 mnkr för 2020 för att stödja innovation och entreprenörskap inom besöksnäringen, en bransch som drabbats hårt av Coronaviruspandemin och som har stor betydelse för Malmö.

Samtliga verksamheter har bedrivits genom ökat hemarbete.

Särskild redovisning av ekonomiska konsekvenser med anledning av Covid-19 görs av dotterbolagen i Årsanalys 2020 för respektive dotterbolag. Moderbolaget Malmö Stadshus AB:s ekonomi bedöms inte påverkas av Covid-19 år 2020.

## Förväntad utveckling kommande år

Malmö Stadshus AB kommer under 2021 att fortsätta med utvecklingsarbetet för att uppnå stadens mål. Genom dialog, stöd och strategisk samordning bidrar Stadshus AB med gemensamma strategier, processer och metoder för att följa upp och ta tillvara erfarenheter mellan helägda och delägda bolag samt kommunalförbund i ett koncernövergripande perspektiv.

Coronapandemin förväntas påverka koncernens bolag i olika omfattning även under år 2021. Avvikelser förväntas främst ske i Malmö kommuns parkeringsaktiebolags AB, Malmö Live konserthus AB och Malmö Stadsteater AB.

### Kultur

Ett nytt kulturavtal har godkänts i kommunfullmäktige och motsvarande i Region Skåne. Det nya avtalet börjar gälla från 2021-01-01 och gäller i 25 år. Därefter kan avtalet förlängas. Avtalet innebär att Region Skåne tar över hela verksamhetsansvaret för Malmö Opera och Skånes Dansteater. Malmö stad fortsätter vara hyresvärd för Malmö Opera. Malmö Live konserthus AB och Malmö Stadsteater AB kommer att ta del av det årliga bidraget från Region Skåne.

Under hösten 2021 påbörjas ombyggnaden av Hipp. Verksamheten kommer under ombyggnadstiden att bedrivas i andra lokaler. Invigning beräknas ske under 2022. Under den tid som Coronapandemin pågår kommer bolaget att erbjuda digitala program.

Malmö Lives gemensamma lokalytor om cirka 7 000 kvm med Clarion behöver utredas för eventuellt andra kompletterande verksamheter. En översyn av IT/Wifi kommer att göras inom anläggningen. Översyn av Malmö Lives ägardirektiv görs under 2021. Under den tid som Coronapandemin pågår kommer bolaget att erbjuda digitala föreställningar.

### Bostad- och arbetsmarknad

MKB och Boplats Syd AB bidrar till en hållbar bostadsmarknad. Reviderade ägardirektiv från 2020 med produktionsvolymerna förutsätter att stadens aktörer arbetar samordnat så att en följsam produktionstakt kan upprätthållas, attraktiva hyresnivåer och social hållbarhet.

Bedömningen av bostadsmarknaden visar att efterfrågan och behovet är fortsatt stort i Malmö. För att upprätthålla produktionsmålen är det viktigt att mark för bostadsbyggande ställs till förfogande av Malmö stad. MKBs produktionsmål för färdigställda bostäder är 2 250 bostäder under en treårsperiod. Det är angeläget att även andra fastighetsägare kan bereda bostäder för sökanden med försörjningsstöd.

MKB har fått i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen att utreda och införa en modell för hur trogna hyresgäster kan premieras och flyttkedjor underlättas, genom att reducera hyror för trogna hyresgäster som vill bo i en nybyggd MKB-lägenhet.

Boplats Syd arbetar med regionens fastighetsägare och fortsätter inleda nya samarbeten. Ett nytt förmedlingssystem kommer att implementeras under 2021. En strategi för unga boende antogs av kommunfullmäktige i december 2020 och ska implementeras.

På uppdrag av kommunstyrelsen utreder stadskontoret tillsammans med MKB frågan om en mer ändamålsenlig hantering av den digitala infrastrukturen. I uppdraget ingår att ta fram förslag på affärsmodeller i en sammanhållen organisation. Uppdragets slutsatser remitteras och förväntas beslutas under 2021.

Parkering Malmö bygger morgondagens parkeringsanläggningar och samarbetar med bilpoolsföretag och med regionens kollektivtrafikhuvudman. Under 2021 kommer fortsatt solceller monteras på ett antal parkeringsanläggningar. Budgetuppdraget Mobilitet Malmö redovisas för kommunfullmäktige under 2021. Ägardirektivet kan i samband med rapporteringen komma att justeras. Ny prissättningsmodell tas i drift under året.

Parkeringsövervakning i Malmö AB arbetar på uppdrag av fastighets- och gatukontoret genom ett upprättat samarbetsavtal. Den geografiska ytan för parkeringsövervakning utökas. Diskussion förs om utökat åtagande för trygghetsfrågorna.

### **Innovation**

Malmö Leasing behöver utveckla formerna för leasing av lös egendom och fortsätta inriktningen med miljöfordon. Ett nytt affärssystem genomförs 2021.

MINC har att hantera inkubatorverksamheten och särskilt besöksnäringssuppdrag. Minc startade under 2020 två nya projekt finansierade av Malmö Stad: dels innovation inom besöksnäringen för att hjälpa näringsidkare att utvecklas under pandemin och dels Tech lab för att nå fler (kvinnliga) entreprenörer och minska tröskeln för att använda teknik för att lösa problem. Projekten är över 12 månader och löper till största delen under 2021.

De helägda bolagen inom Malmö Stadshuskoncernen ska integreras i Malmö stads kommunikationsplattform Komin.