

Årsanalys 2020

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Verksamhetens utveckling under året.....	4
Grunduppdraget.....	5
Avstämning kommunfullmäktigemål	5
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	5
Målområde - En god organisation.....	5
Redovisning av budgetuppdrag	7
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	7
Ekonomisk utveckling under året.....	8
Analys av ekonomisk utveckling	9
Ekonomiska konsekvenser av coronaviruspandemin	9
Investeringsutfall.....	10
Förväntad utveckling kommande år	11

Sammanfattning

Verksamhet

För att möta framtidens behov pågår en förtätning genom uppförande av byggnader för bostäder och verksamheter. Förtätningen ställer, tillsammans med in- och utpendling höga krav på parkering och mobilitet, och medför att en stor del av parkeringsbehovet måste lösas genom parkering under mark eller i parkeringshus. Parkering Malmö äger och förvaltar nio parkeringshus och har åtagit sig att uppföra ytterligare sex parkeringshus.

Digitalisering; Parkering Malmö arbetar med att utveckla digitala lösningar för att förbättra produkter och service gentemot kunderna och för att effektivisera den egna verksamheten.

Hållbarhet; Parkering Malmö arbetar med hållbarhet bland annat genom en ny antagen resepolicy, använda hållbara och klimatsmarta material i ny- och ombyggnation, förse våra parkeringshus med växtklädda fasader och installera solceller på parkeringshusen.

Mobilitet; Parkering Malmö har tillsammans med kommunstyrelsen och tekniska nämnden fått i uppdrag att under 2020 utreda möjligheterna att omvandla/nybilda parkeringsanläggningar till mobilitetshus. I rollen som möjliggörare för mobilitetslösningar och delningstjänster har Parkering Malmö ingått samarbeten med olika leverantörer av mobilitetstjänster.

Trygghet; Parkering Malmö har investerat i lösningar, såsom kameraövervakning, megafoner och belysning, som skapar en trygghetskänsla i och omkring våra parkeringshus.

Kommunfullmäktigemål

Parkering Malmös arbete för att bidra till kommunfullmäktigemålen fortlöper enligt plan.

Ekonomi

Parkering Malmö redovisar 2020 ett resultat om 22 022 tkr före bokslutsdispositioner och skatt. Resultatet innebär en negativ avvikelse jämfört med budget med 19 701 tkr. Budgetavvikelsen beror i sin helhet på coronaviruspandemin och dess negativa effekt på intäkter från korttidsparkering och kontrollavgifter.

Verksamhetens utveckling under året

Fokusområden

Parkering Malmö har fokus på digitalisering, hållbarhet, mobilitet och trygghet. Bolaget arbetar med att genom drift, underhåll och trygghetsåtgärder säkerställa att Parkering Malmös parkeringshus håller hög kvalitet och förser kunderna med god tillgänglighet och service.

Digitalisering

Parkering Malmö arbetar aktivt med att utveckla digitala lösningar för att förbättra produkter och service gentemot kunderna och för att effektivisera den egna verksamheten. Digital hantering av parkeringsbiljetter, parkeringstillstånd, uthyrning, betalning och övervakning förenklar för både kunder och medarbetare samtidigt som det har en positiv effekt på miljön och ekonomin.

Utveckling av nya processer och system pågår för att effektivisera ekonomistyrning, uthyrning och internkommunikation.

Hållbarhet

Parkering Malmö arbetar med hållbarhet bland annat genom att välja klimatsmarta tjänsteresor, använda hållbara och klimatsmarta material i ny- och ombyggnation, förse våra parkeringshus med växtklädda fasader, installera solceller på parkeringshusen, utöka antalet laddplatser för elbilar i parkeringshusen samt möjliggöra för mobilitetslösningar. Bolaget arbetar även med att hitta lösningar för energilagring och flexibel energianvändning. Genom att analysera beläggningsgraden kan Parkering Malmö utnyttja samma parkeringsplats på olika tider på dygnet av boende, företag och besökande. Därmed kan bolaget bidra med att minimera söktrafik, maximera uthyrningen och skapa plats.

Parkering Malmö tänker cirkulärt vid planering av parkeringshus och har ett brett perspektiv vid investeringar. Om bilnehavet minskar i framtiden, vill Parkering Malmö kunna anpassa bolagets parkeringshus så att de även kan tillgodose andra funktioner. Det nya parkeringshuset i Sege Park, som beräknas stå klart 2022, byggs för att vara flexibelt och kunna byggas om på ett enkelt sätt. För att minimera byggnationens klimatpåverkan, kommer parkeringshuset att byggas av trä. Det kommer att innehålla ett stort antal laddplatser för elfordon, solceller, dagvattenåtervinning, smarta lösningar för optimering av energiflöden, växtklädda fasader, vara cykelgarage samt ha utrymme för en mobilitetspool. Som en del i ett europeiskt samarbetsprojekt blir energisystemet i huset innovativt, med ett fastighetsbatteri som kan lagra solenergi till kvällar och nätter.

Mobilitet

Parkering Malmö har tillsammans med kommunstyrelsen och tekniska nämnden fått i uppdrag att under 2020 utreda möjligheterna att omvandla/nybilda parkeringsanläggningar till mobilitetshus. Mobilitetshus i den mening att parkeringsanläggningar även ska inrymma infrastruktur och plats för delningstjänster för hållbara trafikslag.

I rollen som möjliggörare för mobilitetslösningar och delningstjänster har Parkering Malmö ingått samarbeten med olika leverantörer av mobilitetstjänster. Bolaget kommer att utveckla rutiner och processer för att effektivisera arbetet i samband med dessa partnerskap.

Trygghet

Parkering Malmö har investerat i lösningar, såsom kameraövervakning som kontinuerligt förnyas och utökar med nya, megafoner och mosquito buzzers för att med ljud störa obehöriga, samt belysning som skapar en trygghetskänsla i och omkring våra parkeringshus - för våra kunder och malmöborna.

Grunduppdraget

Parkering Malmö styrs av bolagsordning, ägardirektiv och kommunfullmäktigemål.

Parkering Malmös uppdrag är att bygga, förvalta och övervaka parkeringsanläggningar på tomtmark i Malmö stad. Bolaget äger och förvaltar nio parkeringshus. På uppdrag av Malmö stad har bolaget åtagit sig att uppföra ytterligare sex parkeringshus under en tioårsperiod. Parkering Malmö sköter även uthyrning, övervakning och förvaltning av ett flertal parkeringsanläggningar inom Malmö stad samt åt externa fastighetsägare.

Styrelsen för Parkering Malmö tillskrivits att arbeta med fyra av kommunfullmäktiges mål under mandatperioden. Bolagets arbete gentemot kommunfullmäktiges mål bedöms ske enligt plan, vilket förtydligas under avstämningsavsnittet.

Covid-19 har påverkat bolagets intäkter på ett sätt som inte kunde förutses. Bolaget vidtog omedelbara åtgärder, vilka förtydligas under ekonomiavsnittet.

Planerat jämställdhets- och diskrimineringsprojekt fick skjutas fram till 2021 med anledning av pandemin.

Avstämning kommunfullmäktigemål

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Kommunfullmäktigemål	Trend
Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser	— Enligt planering
Avstämning	
Parkering Malmös arbete för att bidra till kommunfullmäktigemålet fortlöper enligt plan.	
Trots kraftigt minskade intäkter från korttidsparkering under 2020 har Parkering Malmös arbete för att bidra till uppfyllelse av målet om att Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser varit relativt oförändrat.	
Bygget av det nya p-huset i Sege Park drog igång med ett första spadtag i december 2020. P-huset byggs i trä med målsättningen att minska klimatpåverkan från byggnationen. Inom ramen för ett projekt finansierat av SBUF har klimatberäkning av P-huset Sege Park påbörjats. I projektet klimatberäknas även P-huset Hyllie Allé som jämförelse. P-huset i Sege Park beräknas stå klart våren 2022.	
I början av året påbörjades installationen av en solcellsanläggning på P-huset Anna. Själva solcellerna blev försenade på grund av coronapandemin men togs i drift under hösten. Under hösten färdigställdes också upphandlingsunderlag för en solcellsanläggning på P-huset Hyllie Allé. Upphandlingen förväntas genomföras under 2021.	
Under det gångna året har Parkering Malmö arbetat med det budgetuppdrag för 2020 som handlar om mobilitet. Affärsmöjligheter för Parkering Malmö kopplat till olika mobilitetslösningar har utretts. En affärsmöjlighet handlar om att hyra ut plats i p-hus för mobilitetstjänsteleverantörer. Under året har denna affärsmöjlighet testats genom att Parkering Malmö tecknat avtal med den friflytande elbilspoolen GreenMobility. En annan affärsmöjlighet handlar om att erbjuda byggherrar mobilitetsköp i exploateringsområden. Under året har bolaget påbörjat framtagandet av ett sådant erbjudande.	
Under 2020 har Parkering Malmö slutfört en upphandling av ramavtal för laddboxar, samt tagit fram ett nytt koncept för uthyrning av rörliga laddplatser. Ramavtalet omfattar 500 laddboxar och under året har ca 15 laddboxar installerats i 3 p-hus. Samtidigt har bolaget förberett för installation av ytterligare ca 25 laddboxar i dessa p-hus.	
För att minska bolagets andel fossila km tjänsteresor har Parkering Malmö antagit en ny respolicy med betydligt striktare regler kring resor i tjänsten. Även coronapandemin har bidragit till att Parkering Malmös tjänsteresor under 2020 i princip har varit helt fossilfria.	

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål	Trend
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga	— Enligt planering

Kommunfullmäktigemål	Trend
anställningar	
<p>Avstämning</p> <p>Parkering Malmö arbete för att bidra till kommunfullmäktigemålet fortlöper enligt plan.</p> <p>För att bidra till kommunfullmäktigemålet att vara en attraktiv arbetsgivare har Parkering Malmö under perioden bland annat arbetat med risk- och konsekvensanalyser i arbetet. Med anledning av rådande pandemi har tyngdpunkten legat på att se vilka risker pandemin skulle kunna medföra. För att upprätthålla en god arbetsmiljö har åtgärder i enlighet med Folkhälsomyndigheternas riktlinjer genomförts.</p> <p>För att trygga anställningar har en kartläggning av medarbetarnas olika kompetenser och förmågor genomförts. Genom kompetensutveckling har diverse arbetsuppgifter kunnat utföras i egen regi.</p> <p>Flertalet medarbetare har utnyttjat sitt friskvårdsbidrag och bolaget har uppmuntrat medarbetarna att trots pandemin delta i digitala motionslopp. Bolagets sjukfrånvaro har påverkats av pandemin med en viss förhöjning. Bolaget har följt kurvan för sjukfrånvaron i Skåne, under våren drabbades vi inte i lika stor omfattning som det visade sig att vi skulle göra under hösten.</p> <p>Under året har medarbetare arbetat hemifrån och för att säkerställa en god arbetsmiljö har medarbetare utifrån behov kunnat låna hem skärm, tangentbord och mus.</p>	
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning	■ Enligt planering
<p>Avstämning</p> <p>Parkering Malmö arbete för att bidra till kommunfullmäktigemålet fortlöper enligt plan.</p> <p>För att bidra till kommunfullmäktigemålet att säkerställa en god kompetensförsörjning har Parkering Malmö under perioden bland annat påbörjat arbetet med att stärka arbetsgivarvarumärket, vilket kommer försätta under 2021. Bolaget har stärkt den interna kommunikationen genom att påbörja projekt kring ett nytt intranät och stärkt ledarskapet genom kommunikativt ledarskap.</p> <p>Med anledning av coronaviruspandemin har bolaget haft anställningsstopp under årets första tertial. Därefter har två nya tjänster tillsatts. Antalet sökande var långt över förväntan. Den tänkta kompetensutvecklingen för bolagets medarbetare har skjutits upp med anledning av pandemin.</p>	
Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen	■ Enligt planering
<p>Avstämning</p> <p>Parkering Malmö arbete för att bidra till kommunfullmäktigemålet fortlöper enligt plan.</p> <p>För att bidra till kommunfullmäktigemålet att leverera en god och likvärdig service har Parkering Malmö under perioden bland annat arbetat med digitalisering, mobilitetstjänster, drift och underhåll samt trygghetsåtgärder.</p> <p>Parkering Malmö arbetar löpande med att utveckla digitala lösningar för att förbättra produkter och service gentemot kunderna, och för att effektivisera den egna verksamheten. Digital hantering av parkeringsbiljetter, parkeringstillstånd, uthyrning, betalning och övervakning förenklar för både kunder och medarbetare. Andelen kunder som betalar via mobila lösningar ökar ständigt. Under året har ytterligare steg tagits i utvecklingen av kundportalen. Vidare har utvecklingen av parkeringsvakternas PDA:er fortsatt med utökad prestanda, avseende nummerplåtsavläsning.</p> <p>Fortsatt har Parkering Malmö ingått samarbeten med leverantörer av mobilitetstjänster och påbörjat arbetet med att bygga ut laddinfrastrukturen i våra parkeringshus.</p> <p>Genom drift, underhåll och trygghetsåtgärder säkerställer Parkering Malmö att bolagets parkeringshus håller hög kvalitet. Parkering Malmö har under perioden bland annat investerat i lösningar, såsom kameraövervakning, megafoner, mosquito buzzers samt belysning, för att skapa en trygghetskänsla i och omkring våra parkeringshus. Under hösten har ett nytt nyckelsystem till samtliga parkeringshus köpts in, för utbyte under 2021. Detta har medfört en helomfattande låsinventering där samtliga låsbara utrymmen har setts över, vilket innebär en ökad trygghet för både medarbetare och kunder.</p>	

Redovisning av budgetuppdrag

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Budgetuppdrag

Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med tekniska nämnden och Parkering Malmö ges i uppdrag, utreda möjligheterna att omvandla Parkering Malmö till Mobilitet Malmö i syfte att göra om parkeringshusen till mobilitetshus, med bland annat plats och infrastruktur för delningstjänster för hållbara trafikslag.

Avstämning

Malmö stad har en tydlig ambition att göra staden tillgänglig för fler genom satsningar på gång, cykel och kollektivtrafik, en vision som, om uppnådd, också innebär en möjlighet till mer resurseffektiv användning av gemensam gatumark. Eftersom tillgång till och kostnad för parkering är ett starkt styrmedel för att nå uppsatta mål har Parkering Malmö en central roll. I 2020 års budget fick därför kommunstyrelsen, fastighets- och gatukontoret och Parkering Malmö uppdraget att tillsammans utreda möjligheterna att omvandla Parkering Malmö till Mobilitet Malmö i syfte att omvandla befintliga parkeringshus till mobilitetshus med plats för bland annat delningstjänster för hållbara trafikslag. Utredningen resulterade i tre frågeställningar, vars slutsatser visar på möjliga affärsmöjligheter inom mobilitet för bolaget samt vilken roll och funktion som befintliga parkeringshus kan ta i detta arbete.

Utredningens övergripande slutsats är att det absolut är möjligt att genomföra den bolagsomvandling som efterfrågas, och att den på många sätt redan pågår. Parkering Malmö har redan idag rådighet och kapacitet att bli den möjliggörare för hållbar mobilitet som efterfrågas, men där bolagets roll och ansvarsområden i det framtida mobilitetsarbetet i Malmö behöver tydliggöras innan ytterligare steg kan tas. En central insikt från utredningen är att det krävs ett breddat perspektiv och flera involverade parter för att omvandlingen av bolaget och bolagets parkeringsanläggningar ska vara meningsfull och få önskad effekt. För att lyckas med tillskapandet av det ekosystem av mobilitet som beskrivs i rapporten krävs en gemensam målbild och vision för Malmös mobilitetsarbete, en vision som delas av stadens nämnder såväl som bolag.

Utifrån ovanstående utredningsslutsatser, och för att ytterligare driva på omvandlingsarbetet, ges följande rekommendationer för det fortsatta arbetet: 1. Att Parkering Malmö fortsätter genomförandet av föreslagna åtgärder i befintliga anläggningar, samt utvärderar resultatet. 2. Att Malmö stad tillsammans med Parkering Malmö, arbetar vidare utifrån rapportens slutsatser. Detta arbete sker inom respektive nämnds och styrelses ansvarsområde.

Ekonomisk utveckling under året

Resultaträkning

Tkr	Utfall helår	Budget helår	Avvikelse
Intäkter	323 791	366 496	-42 705
Personalkostnader	-45 900	-51 492	5 592
Lokal- och markhyror	-176 415	-189 920	13 505
Övriga kostnader	-51 766	-52 577	811
Avskrivningar	-21 015	-22 384	1 369
Totala kostnader	-295 096	-316 373	21 277
Rörelseresultat	28 695	50 123	-21 428
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-6 673	-8 400	1 727
Resultat efter finansiella poster	22 022	41 723	-19 701
Koncernbidrag	-17 000	-20 000	3 000
Övriga bokslutsdispositioner	-850	-500	-350
Resultat före skatt	4 172	21 223	-17 051
Skatt/latent skatt	-780	-4 156	3 376
Resultat	3 392	17 067	-13 675

Investeringsutfall

Tkr	Utfall helår	Budget helår	Avvikelse
Nybyggnation Sege Park	25 000	60 000	-35 000
Solceller	8 000	9 000	-1 000
Underhåll	13 000	16 000	-3 000
Övrigt	2 000	9 000	-7 000

Analys av ekonomisk utveckling

Parkering Malmö redovisar för 2020 ett resultat om 22 022 tkr före bokslutsdispositioner och skatt. Resultatet innebär en negativ avvikelse jämfört med budget med 19 701 tkr. Budgetavvikelsen beror i sin helhet på coronaviruspandemin och dess negativa effekt på intäkter från korttidsparkering och kontrollavgifter.

Korttidsparkeringen minskade kraftigt i mitten av mars 2020 på grund av stängda gränser, begränsningar av evenemang och mässor, minskad pendling, hemarbete och minskad handel.

Parkering Malmö vidtog omedelbart åtgärder för att minska kostnaderna, och öka intäkterna från månadsparkering genom att analysera beläggningsgraden. Parkering Malmö har under 2020 haft fokus på att arbeta mer kostnadseffektivt, bland annat genom digitalisering. Genom utbildning och kompetensöverföring utför Parkering Malmö arbete i egen regi, exempelvis fiberdragning. En ny prispolicy som tagits fram under hösten 2020 kommer att ha en positiv effekt på ekonomin under 2021 - 2023. Vidare har Parkering Malmö under året sett över bolagets avtal med externa fastighetsägare och omförhandlar alternativt avslutar de avtal som inte är lönsamma.

Ekonomiska konsekvenser av coronaviruspandemin

Intäktseffekter, inkl. eventuella statsbidrag (Tkr)	Utfall 2020
Minskade intäkter	-58 821
Ersättning för sjuklönekostnader	321
Summa intäktseffekter	-58 500

Kostnadseffekter (Tkr)	Utfall 2020
Minskade kostnader	20 232
Nedsättning av arbetsgivaravgifter	636
Summa kostnadseffekter	20 868

NETTOEFFEKT	-37 632
--------------------	----------------

Med anledning av coronaviruspandemin minskade korttidsparkeringen kraftigt i mitten av mars. Under sommaren ökade korttidsparkeringen igen, dock inte i nivå med budget. Med anledning av ökad smittspridning och nya restriktioner minskade återigen korttidsparkeringen kraftigt i november-december.

Intäkterna från korttidsparkering och kontrollavgifter uppskattas under 2020 ha minskat med 58 821 tkr.

Kostnadsbortfallet, vilket är hänförligt till minskade arrendekostnader, personalkostnader och övriga externa kostnader uppskattas under 2020 uppgå till 20 232 tkr.

Riksdagen införde tillfälliga regler om nedsättning av arbetsgivaravgifterna under perioden 1 mars till 30 juni 2020. För Parkering Malmö innebär det en nedsättning om 636 tkr. Vidare infördes även tillfälliga regler som innebär att arbetsgivare får ersättning för sjuklönekostnader från och med april 2020. För Parkering Malmö innebär det under 2020 en ersättning om 321 tkr.

Investeringsutfall

Årets investeringar avviker i förhållande till budgeterade investeringar. Betalplanen för Sege Park har senarelagts. Vidare har mindre underhåll senarelagts med anledning av minskade intäkter från korttidsparkering och kontrollavgifter under året.

Förväntad utveckling kommande år

Tillväxt och förtätning ställer krav på nya parkeringslösningar

Fram till 2050 förväntas Malmö stad växa från ca 350 000 invånare till 500 000 invånare. Invånare, företag, arbetspendlare och besökare ska leva, bo, verka och förflytta sig i staden. För att tillmötesgå framtidens behov på ett hållbart sätt pågår en förtätning av Malmö stad genom uppförande av byggnader för bostäder och verksamheter. Förtätningen ställer, tillsammans med in- och utpendling höga krav på parkering och mobilitet, och medför att en stor del av parkeringsbehovet måste lösas genom parkering under mark eller i parkeringshus.

Framtida investeringskostnader för P-hus kräver ny parkeringspolicy/norm samt finansieringsprocess

Fastighetsägare som bygger bostäder eller lokaler ska följa Malmö stads parkeringspolicy och parkeringsnorm. Malmö stad har ett övergripande ansvar för parkeringens planering. Malmö stad har dock ingen skyldighet att ordna parkering. Denna skyldighet åvilar fastighetsägaren. Parkeringsnormen anger ett minimikrav för antalet parkeringsplatser och gäller som vägledning vid detaljplanläggning och som krav vid bygglovsgivning. I sin bygglovsansökan ska fastighetsägaren beskriva hur parkeringsbehovet kommer att lösas, antingen inom den egna fastigheten eller inom närliggande parkeringsanläggning.

Om parkeringsbehovet inte kan tillgodoses inom den egna fastigheten har fastighetsägaren möjlighet att, via Malmö stad, göra parkeringsköp i Parkering Malmös parkeringshus. Avtalet om parkeringsköp gäller i 25 år och innebär en reservation/garanti för att få hyra ett bestämt antal parkeringsplatser i aktuellt parkeringshus. Det är av stor vikt att fastighetsägare utreder det verkliga behovet av parkeringsplatser och gör parkeringsköp i motsvarande omfattning. Om det verkliga behovet av parkering överstiger fastighetsägarens parkeringsköp, det vill säga reserverade platser, kan Parkering Malmö endast i mån av lediga platser erbjuda parkering.

Fastighetsägaren erlägger parkeringsköpsavgiften till Malmö stad, varefter Parkering Malmö äskar dessa medel som del av finansieringen av parkeringsanläggningen. Avtalet om parkeringsköp som fastighetsägaren tecknar med Malmö stad stadgar att fastighetsägaren ska erlägga betalningen för parkeringsköpen först efter att slutbesked enligt plan- och bygglagen ges för fastigheten. Detta medför att Parkering Malmö får stå för hela investeringskostnaden och i många fall vänta flera år på att fastighetsägarna ska erlägga parkeringsköpsavgiften trots att de använder parkeringsplatserna. Parkeringsköpsavgiften hade med fördel kunnat erläggas i ett tidigare skede, till exempel i anslutning till att bygglov beviljas alternativt vid startbesked. När avtalstiden löper ut bör ett nytt avtal om parkeringsköp tecknas med fastighetsägaren, och ny parkeringsköpsavgift erläggas.

Fokusområden

Parkering Malmö kommer framöver att ha fortsatt fokus på digitalisering, hållbarhet, mobilitet och trygghet.

Ekonomi

Med anledning av coronaviruspandemin minskade Parkering Malmös intäkter under 2020 från korttidsparkering och kontrollavgifter kraftigt. Även under 2021 förväntas pandemin ha en negativ påverkan på korttidsintäkterna. Detta möter Parkering Malmö upp framöver genom att ha fortsatt fokus på kostnadseffektivisering och digitalisering. En ny prispolicy som tagits fram under hösten 2020 kommer att ha en positiv effekt på ekonomin under 2021 - 2023. Vidare ser Parkering Malmö fortsatt över bolagets avtal med externa fastighetsägare och omförhandlar alternativt avslutar de avtal som inte är lönsamma.