



Datum: 2020-11-11

Handläggare:  
Planeringssekreterare Jeanette Silow

Direkttelefon/e-post:  
0701-467370, jeanette.silow@malmo.se

Diarienummer: MN-2020-9421

*Ange diarienummer vid kontakt med miljöförvaltningen.*

Kommunstyrelsen  
registrera.stk@malmo.se

## **Remiss revidering av samarbetsplanen för Malmöandan - remiss från Kommunstyrelsen Dnr STK-2020-1357**

Miljöförvaltningen har fått remiss om *Revidering av samarbetsplanen för Malmöandan* för yttrande. Anstånd har beviljats så att yttrande kan lämnas den 11 november 2020.

Miljöförvaltningen har följande synpunkter.

### **Yttrande**

Miljöförvaltningen är överlag positiv till Malmöandans samarbetsplan. Förvaltningen välkomnar en fortsatt utveckling av Malmöandan genom att förstärka samverkan med idéburen sektor inom det sociala området. Samarbetsplanen kan på ett mer strukturerat sätt bidra till att fånga upp föreningarnas perspektiv och det engagemang som finns inom idéburen sektor för att tillsammans med Malmö stad hitta innovativa lösningar för att lösa de komplexa samhällsutmaningar som finns. Miljöförvaltningen delar bilden att samarbetsplanen ska ses som en del av Malmös samlade hållbarhetsarbete efter Malmökommissionens slutsatser samt att samarbetsplanen är en del av arbetet med att uppfylla de globala agenda 2030-målen. Det är också positivt att planen har fokus på samarbetsprocessen med möjlighet till ett mer flexibelt arbetssätt. I den tidigare samarbetsplanen 2018-2022 fanns det tydligt angivna samhällsutmaningar, vilket inte återfinns i denna aktuella version.

För att samarbetsplanen ska bli mer ändamålsenlig och skapa förutsättningar för att utveckla kommunens samverkan med idéburen sektor har miljöförvaltningen följande synpunkter, som bör arbetas in i samarbetsplanen.

### **Synpunkter**

#### **Prioriterade samhällsutmaningar att samverka kring**

Detta avsnitt skulle behöva förtydligas vidare hur samhällsutmaningarna i samarbetsplanen kopplas till de samhällsutmaningar som redan finns i kommunfullmäktiges mål och budgetuppdrag. Detta framkommer inte i samarbetsplanen. Det vore en fördel om det är samma prioriterade samhällsutmaningar med koppling till kommunfullmäktiges målkedja som både Malmöandan och stadens förvaltningar ska samverka om. Detta behövs för att få ett sammanhållet arbete med att lösa stadens utmaningar, så att de kan beaktas i de olika relevanta planerings- och beslutsprocesserna inom staden. Detta kan öka förutsättningarna för att samverkan i Malmöandan ger effekt på beslutsfattandet kring stadens utmaningar.

Utifrån miljöförvaltningens ansvarsområde påverkar insatser inom miljö- och klimatområdet i stor utsträckning även den sociala hållbarheten, vilket finns med som prioriterat målområde i kommunfullmäktiges målkedja. Exempelvis kan upprustning av bostadsområden, renovering och stadsodlingsprojekt lokalt öka medborgarnas delaktighet, trygghet samt skapa arbetstillfällen. Det är viktigt att denna koppling inte förbises vid val av de samhällsutmaningar som samverkan i Malmöandan ska ske kring.

Det framgår inte tydligt vem som beslutar om val av de samhällsutmaningar som det ska samverkas kring. Det kan tolkas som att dialoggruppen ska besluta om detta, samtidigt som detta även anges under *Styrning och organisation* under styrgruppens ansvar. Om dialoggruppen och styrgruppen är samma grupp behöver detta förtydligas.

### **Förvaltningarnas roll**

I stadskontorets utvärdering av Malmöandan 2018 framkom att miljöförvaltningen samt flera av stadens förvaltningar redan har utvecklade samarbeten med idéburen sektor, informella organisationer, forskning och högskola i kunskapsallianser. Miljöförvaltningen driver flera samarbeten inom ramen för projektverksamheten och deltar inom flera stadsutvecklingsprojekt.

Det vore önskvärt med en bredare analys av utvärderingen och kartläggningen av förvaltningarnas pågående samarbeten med idéburen sektor med syftet att skala upp och vidareutveckla kommunens samverkan. Det är även viktigt att synka samman Malmöandans samverkan med det arbete som tidigare har skett inom den lokala områdesutvecklingen.

Det bör tydliggöras vilka föreningar från idéburen sektor som ingår i Malmöandan. Det kan tolkas som att det endast är föreningar anslutna till Malmö ideella föreningars paraplyorganisation samt paraplyorganisationerna inom idrott som ingår.

Med tanke på kartläggningen av på det samarbete som redan sker mellan stadens förvaltningar och idéburen sektor är det önskvärt att förvaltningarnas roll, förväntningar, delaktighet och ansvar i Malmöandans samarbetsplan kan förtydligas.

### **Metodik**

Huvudfokus på hur samverkan ska ske enligt den angivna matrisen är genom *Dialog och samråd*. Det anges även att samverkan ska vara förankrat i de faktiska behov som aktuell målgrupp identifierar inom området. I denna del vore det önskvärt att förtydliga hur, var och av vem besluten fattas kring de behov och samhällsutmaningar som det ska samverkas kring. Som förvaltningen lyfte under avsnittet om *Prioriterade samhällsutmaningar* är det en förutsättning att det finns en koppling till kommunfullmäktiges målkedja. Det behöver finnas en tydlighet i beslutsfattandet från stadens sida så att förväntningar från idéburen sektor på beslut och önskemål blir realistiskt genomförda. Det är också viktigt att det sker en tydlig återkoppling till deltagarna kring vilka beslut som har fattats, på vilka grunder samt hur övriga synpunkter som lämnats har beaktats. Det är nödvändigt för att samverkan ska kunna anses vara meningsfull och ändamålsenlig.

### **Styrning och organisation**

I detta avsnitt bör samordnarnas och styrgruppens ansvar och arbetsuppgifter ingå och förtydligas. Samordningen som finns i avsnitt *Samordning* bör istället ligga i avsnittet *Styrning och organisation*. Även de delar i avsnittet *Prioriterade samhällsutmaningar* som belyser styrgruppens roll platsar bättre under kapitlet *Styrning och organisation*.

Skillnaden mellan dialogforum samt styrgruppens ansvar och uppgifter bör förtydligas i detta avsnitt, se vidare under synpunkter i avsnitt *Prioriterade sabballsutmaningar*.

En viktig fråga vad gäller styrning och ledning är uppföljning och utvärdering. Miljöförvaltningen är positiv till att en extern utvärdering ska ske men ser behov av att utvärderingens fokus och innehåll specificeras.

### **Samordning**

I detta avsnitt anges det att det behövs resurser motsvarande två heltidstjänster - en för kommunen och en för idéburen sektor. Miljöförvaltningen föreslår att denna del istället anges i tjänsteskrivelsen för ärendet, då detta kan tolkas som ett äskande som inte bör finnas med i en samarbetsplan.

### **Tidplan**

Miljöförvaltningen vill i detta avsnitt lyfta att det är viktigt att denna tidplan synkas med stadens budget- och uppföljningsprocess samt årshjul för att kunna ta vidare de synpunkter och förslag till lösningar som framkommer i Malmöandans samverkan.

Rebecka Persson  
Miljödirektör

Miljöförvaltningen

*Detta yttrande har bekräftats digitalt och saknar därför namnunderskrift.*