



Datum  
2020-11-05  
Adress  
205 80 Malmö  
Diarienummer  
ASN-2020-12890

## Yttrande

Till  
Stadskontoret

### **Förvaltningsremiss STK-2020-1357 ”Revidering av samarbetsplan för Malmöandan”**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen beslutar att lämna följande yttrande:

#### **Sammanfattning**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen välkomnar förslaget till reviderad samarbetsplan för Malmöandan. Förvaltningen menar att det reviderade förslaget ger bättre möjligheter till flexibilitet och föränderlighet i Malmöandans forum för samverkan och dialog än vad den tidigare samarbetsplanen gjorde. Utifrån arbetsmarknads- och socialförvaltningsuppdrag ser förvaltningen samtidigt att några saker skulle behöva förtydligas i arbetet med Malmöandan och samarbetsplanen.

#### **Yttrande**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har mottagit förslag till reviderad samarbetsplan för Malmöandan att yttra sig över. Nedan följer förvaltningens synpunkter och kommentarer utifrån de frågor som är ställda i remissutskicket.

Är samarbetsplanen ändamålsenlig utifrån era ansvarsområden?

Arbetsmarknads- och socialförvaltningens samverkan med idéburen sektor sker inom det sociala området och inom arbetsmarknadsområdet. Samverkan sker med utgångspunkt i arbetsmarknads- och socialnämndens uppdrag att utgöra det yttersta skydds nätet för människor inom nämndens målgrupp som vistas i Malmö stad. I nämndens verksamhet samlas kunskap och kompetens kring dessa målgrupper samt i arbetsmarknadsfrågor.

Under 2019 och 2020 har arbetsmarknads- och socialförvaltningen vidareutvecklat samverkan med idéburen sektor inom arbetsmarknadsområdet. Syftet har varit att stärka den gemensamma bilden av Malmös utmaningar och en av utgångspunkterna har varit Malmöandan. Förvaltningen ser positivt på att visionen för samarbetsplanen överensstämmer med detta arbete.

Inom det sociala området bedömer förvaltningen att deltagandet i arbetet med Malmöandan skulle kunna öka. I dialog med förvaltningen har idéburna organisationer inom det sociala området uppgett att de inte har varit delaktiga i arbetet med Malmöandan i den utsträckning som de hade önskat. Förvaltningen menar därför att det är viktigt att den reviderade samarbetsplanen säkerställer representation och deltagande utifrån flera olika verksamhetsområden.

Är samarbetsplanen ändamålsenlig utifrån den större visionen för Malmöandan om "ökad demokrati, delaktighet och jämlikhet"?

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen delar bilden av att samarbetsplanen ska ge utrymme till ett brett ansvarstagande och engagemang där en mångfald av föreningar, nätverk, organisationer och förvaltningar bidrar. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen samverkar med såväl ideella föreningar som stiftelser, trossamfund och andra idéburna organisationer. En del är helt ideella medan andra har flera anställda och bedriver ett omfattande socialt arbete.

Förvaltningen menar att det är viktigt och värdefullt att fortsätta skapa möjligheter för ett brett deltagande där olika idéburna organisationer ges möjlighet att delta utifrån sina förutsättningar.

Ger samarbetsplanen förutsättningar för att vidareutveckla kommunens samverkan med idéburen sektor i Malmö?

Malmö stads samverkan med idéburen sektor pågår inom flera olika områden och på flera nivåer. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen bedömer att den reviderade samarbetsplanen ger bättre möjligheter till flexibilitet och föränderlighet i Malmöandans forum för samverkan och dialog än vad den tidigare samarbetsplanen gjorde. Samtidigt menar förvaltningen att några saker skulle kunna bli tydligare.

- I samarbetsplanens syfte beskrivs att deltagande aktörer ska bidra genom att skapa och etablera samarbeten med utgångspunkt i gemensamma behov i Malmö. Förvaltningen menar att det på ett tydligare sätt skulle kunna framgå hur viktigt det är att även förvalta och ta tillvara på all den samverkan som redan sker mellan Malmö stad och idéburen sektor i Malmö.
- I samarbetsplanen används benämningen "Malmöandan genomför" och "Inom Malmöandan kommer samverkande parter". Arbetsmarknads- och socialförvaltningen menar att det i större utsträckning hade kunnat framgå vilka aktörer och parter som avses.
- Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ser behov av att konkretisera hur förankringen av samarbetsplanen ska gå till i stadens olika nämnder och förvaltningar.
- Förvaltningen menar att det skulle kunna framgå om det kommer att finnas ekonomiskt stöd att söka för de samarbeten som skapas inom ramen för Malmöandan.

### Prioriterade samhällsutmaningar att samverka kring

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ser positivt på samarbetsplanens nya upplägg med en årligt återkommande process istället för att definiera avgränsade samhällsutmaningar. En viktig utgångspunkt är att Malmöandans styrgrupp har representanter på flera nivåer och med olika roller. Förvaltningen upplever dock en viss otydlighet gällande dialoggrupp och styrgrupp. Vid några tillfällen nämns en dialoggrupp och det är oklart om det är styrgruppen som avses i dessa sammanhang.

Förvaltningen menar att samarbetsplanen på ett tydligare sätt skulle kunna beskriva hur och när arbetet kommer att kopplas till stadens befintliga planer, budgetar och satsningar. Det framgår inte heller hur samarbeten som har inletts under året kommer att tas tillvara nästkommande år då styrgruppen tar beslut om att arbeta med en annan samhällsutmaning än föregående år.

### Metodik

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen tycker att den Europeiska koden är en bra utgångspunkt för samarbetsplanen. Förvaltningen menar dock att det inte framgår varför Malmöandans arbete endast ska göras genom medskapande metod.

Förvaltningen tycker att det är viktigt att Malmöandans metoder anpassas så att idéburna organisationer med olika förutsättningar och resurser samt inom olika verksamhetsområden kan vara en del av arbetet.

### Tidplan

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen anser att den årligt återkommande processen ger möjligheter och flexibilitet i arbetet. Figurerna som gestaltar processen på sida tre och nio skulle dock kunna vara mer visuellt lika för tydlighetens skull.

Förvaltningen menar även att samarbetsplanen på ett tydligare sätt skulle kunna beskriva hur nya samarbeten som behöver pågå längre än ett år kan förvaltas. Förvaltningen menar vidare att det är minst lika viktigt att redan pågående och fungerande samarbeten får stöd och möjlighet att fortsätta utvecklas som att starta nya samarbeten.

### Styrning och organisation

På ett övergripande plan ser arbetsmarknads- och socialförvaltningen positivt på den styrning och organisation som samarbetsplanen beskriver. Förvaltningen menar samtidigt att det är en utmaning att uppnå en god representation inom den idéburna sidan mot bakgrund av att en del idéburna organisationer med verksamhet inom det sociala området inte har känt sig delaktiga i tillräckligt stor utsträckning.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen hade gärna sett att samarbetsplanen på ett tydligare sätt beskriver hur nya aktörer som inte har ingått i Malmöandans arbete tidigare kan bli delaktiga. Förvaltningen menar också att det hade kunnat framgå hur styrgruppens förtroendevalda inom idéburen sektor har valts.

Förvaltningsdirektör

.....  
Britt-Marie Pettersson  
.....