



Datum  
2020-10-22  
Adress  
205 80 Malmö  
Diarienummer  
ASN-2020-12666

## Yttrande

Till  
Kommunstyrelsen

### **Remiss - Fortsatt analys av bakomliggande orsaker till kostnadsutveckling och budgetavvikelse inom arbetsmarknads- och socialnämndens verksamheter STK-2020-1330**

Arbetsmarknads- och socialnämnden beslutar att lämna följande yttrande:

#### **Sammanfattning**

Arbetsmarknads- och socialnämnden delar de sammanfattande slutsatser som dras i utredningen – att den nuvarande ramkonstruktionen har både för- och nackdelar, att kostnaderna inom ramen för arbetsmarknads- och socialnämnden liknar dem i socioekonomiskt jämförbara kommuner och att hemlöshetskostnaderna sjunker men ligger fortfarande högt.

Rapporten gör en detaljerad kartläggning av nämndens kostnader och gör relevanta jämförelser med socioekonomiskt liknande kommuner. Rapporten är en värdefull input i nämndens fortsatta arbete mot bättre kostnadskontroll.

#### **Yttrande**

Arbetsmarknads- och socialnämnden delar de slutsatser som dras i utredningen. Rapporten gör en detaljerad kartläggning av nämndens kostnader och gör relevanta jämförelser med socioekonomiskt liknande kommuner. Vissa nyckeltal och jämförelser i rapporten kommer förvaltningen att använda i sin uppföljning av verksamhetens resultat framöver. Rapporten är en värdefull input i nämndens fortsatta arbete mot bättre kostnadskontroll.

#### **Arbetsmarknads- och socialnämndens bedömning avseende de sammanfattande slutsatserna**

*Den nuvarande ramkonstruktionen har både för- och nackdelar*

Nämnden delar rapportens slutsats att ”skillnaden mellan nämndens ansvar för de ramar där man har och de ramar där man inte har resultatansvar i praktiken är relativt liten” (s.4). Nämnden har sedan den bildades arbetat på samma sätt med alla ramar, tagit fram åtgärdsplaner och arbetat för att effektivisera på samma sätt för verksamheterna inom alla tre ramar.

Nämnden delar även en annan del av slutsatsen: ”En gemensam ram med resultatansvar kan dock kräva skrivningar som skyddar övriga delar av nämndens verksamhet mot plötsliga underskott till följd av förändringar som ligger utanför förvaltningens rådighet.” (s.5) Kostnaderna för, till exempel, ekonomiskt bistånd är stora i förhållande till resten av nämndens verksamhet och påverkas av faktorer som nämnden till viss del inte kan påverka. I en modell med en gemensam ram med resultatansvar bedömer nämnden att det finns en risk för att andra verksamheter påverkas av en plötslig ökning av kostnaderna för ekonomiskt bistånd.

Vid beslut om en ram med resultatansvar bedömer nämnden också att det blir ännu viktigare att kommunfullmäktige beslutar om en ram som är rimlig. Nämnden har i budgetskrivelse 2021 beskrivit vad den anser vara rimliga ramar för respektive budgetram.

*Kostnaderna inom ramen för arbetsmarknads- och socialnämnden liknar dem i socioekonomiskt jämförbara kommuner*

Nämnden bedömer att jämförelserna i kapitlet visar att nämnden, trots de senaste årens underskott och ökade kostnader, inte har orimliga kostnader i jämförelse med andra kommuner. Istället visar analysen att nämndens kostnader ligger i linje med socioekonomiskt jämförbara kommuner. Rapporten beskriver påverkansfaktorer som arbetsmarknads- och socialnämnden har tagit upp i delårsrapporter och årsanalyser under de senaste åren. Utredningen belyser däremot dessa faktorer med ny statistik och analys som ger ett värdefullt underlag för nämnden framöver.

Nämndens arbete med effektivisering inom arbetsmarknads- och socialnämndens budgetram inriktar sig på att ställa om i verksamheten för att öka antalet insatser i egen regi – både öppenvård och dygnsvård – samt ha fler och flexibla insatser i hela vårdkedjan för att förbättra effekten av vården och öka kostnadseffektiviteten i verksamheten.

För att kunna genomföra effektiviseringarna krävs en viss satsning i form av både nyinrättade tjänster och införskaffande av lokaler. Nämnden ser detta som en nödvändighet för att kunna bryta den negativa trenden med ökade externa placeringar och tillhandahålla vården i Malmö antingen i det egna boende eller i förvaltningens egna institutioner.

Nämndens åtgärder under 2020 och framåt bedöms leda till minskade kostnader men samtidigt fortsätter behovet av insatser hos Malmöborna att öka, framför allt hos barn och unga. Nämnden bedömer att det krävs ett långsiktigt arbete med tidiga och förebyggande

insatser för att minska behovet av till exempel kostsamma institutionsplaceringar för barn i Malmö. Omställningen från extern köpt vård till vård i egen regi innebär initialt högre kostnader.

*Hemlöshetskostnaderna sjunker men ligger fortfarande högt*

Nämnden delar stadskontorets slutsatser även kring hemlöshetskostnaderna. Nämnden tog del av en uppföljning av förvaltningens nya vägledning för bistånd till boende med fokus på barn- och arbetsmiljöperspektivet i februari 2020 och har beslutat att uppdra åt arbetsmarknads- och socialförvaltningen att återkomma med en skriftlig återrapport i samband med årsanalysen i februari 2021.

Nämnden kommer under perioden 2021-2023 att arbeta för att ytterligare öka kostnadseffektiviteten i verksamheten. Nämndens kostnader för hemlöshet minskade med cirka 13 procent mellan 2018 och 2019 och nämnden prognostiserar en minskning med 80 miljoner eller 20 procent under 2020. Nämnden stärker det brukarnära stödet, använder boenden i egen regi mer frekvent samt följer upp effekterna av nämndens nya vägledning för bistånd till boende. Nämnden kommer fortsätta arbeta med att säkra att Malmöborna får stöd och hjälp för att hitta en egen bostad så snabbt som möjligt.

Ordförande

.....  
Sedat Arif  
.....

Förvaltningsdirektör

.....  
Britt-Marie Pettersson  
.....

Arbetsmarknads- och socialnämndens sammanträde 2020-10-22.

Särskilt yttrande från Sverigedemokraterna, särskilt yttrande från Moderaterna och Centerpartier samt särskilt yttrande från Vänsterpartiet.