



MotDatum
2020-08-21
Vår referens
Åsa Björkén Seydlitz
Budgetsekreterare
asa.bjorken-seydilitz@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Motion av Tony Rahm (M) och John Roslund (M) om att slösericertifiera Malmö stad STK-2019-1485

Sammanfattning

I en motion från Tony Rahm (M) och John Roslund (M) föreslås att kommunfullmäktige beslutar att slösericertifiera Malmö stads verksamhet genom slöseriombudsmannen. Att kommunens verksamheter drivs effektivt och till rätt ändamål regleras i kommunallagen, speciallagar för verksamheterna samt genom fullmäktiges riktlinjer och direktiv. Stadskontoret föreslår att motionen bör avslås med hänvisning till Malmö stads styrmodell, samt de uppföljningar och granskningar som genomförs regelbundet i syfte att säkerställa att resurserna används effektivt och ändamålsenligt.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige avslår Tony Rahms (M) och John Roslunds (M) motion om att slösericertifiera Malmö stad.

Beslutsunderlag

- Motion av Tony Rahm (M) och John Roslund (M) om att slösericertifiera Malmö stad
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 200831 Motion av Tony Rahm (M) och John Roslund (M) om att slösericertifiera Malmö stad

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-08-31
Kommunstyrelsen 2020-09-09
Kommunfullmäktige 2020-09-24

Beslutet skickas till

Tony Rahm (M)
John Roslund (M)

Ärendet

Tony Rahm (M) och John Roslund (M) har motionerat om att slösericertifiera Malmö stads verksamhet genom slöseriombudsmannen.

Slöseriombudsmannen via Skattebetalarnas förening erbjuder offentlig verksamhet att

slösericertifiera verksamheten. På Skattebetalarnas hemsida¹ framgår att utbildningens upplägg är enligt nedan:

- Inledande och avslutande möte med ledning, HR fack och sammankallande i den slöserigrupp (5–10 strategiskt utvalda personer) som verksamheten bildar.
- En entimmes föreläsning för all personal i verksamheten.
- 2 workshops med verksamhetens slöserigrupp (ca 5–10 strategiskt utvalda personer i verksamheten)
- Handledning i arbetet med att identifiera kärnverksamhet och slöseri, samt att ta fram en handlingsplan för fortsatt arbete.
- Uppföljning av handlingsplanen ett år efter avslutad certifieringsprocess.
- Fina diplom till samtliga deltagare i kursen.

På hemsidan framgår också att efter avslutad utbildning ska de som leder verksamheten ha fått ökad kunskap om hur skattepengar ska användas, vad slöseri är och verksamheten ska ha påbörjat ett positivt förändringsarbete.

Prisuppgift för att certifieras kan inhämtas via mail till skattebetalarna.

Bakgrund

När det gäller kommunens kostnader och hur verksamheten bedrivs framgår kravet på hur kommunen leder och genomför verksamheten tydligt i kommunallagen. Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. God ekonomisk hushållning i verksamheten innebär både en ekonomi i balans och ett krav på att resurserna används för rätt ändamål och på ett effektivt sätt. Fullmäktige beslutar även om grunderna för kommunens och kommunkoncernens interna kontroll.

Kommunen har ett brett uppdrag och utöver kommunallagen regleras flera av verksamheterna genom speciallagar såsom socialtjänstlagen och skollagen. Dessa speciallagar innehåller bland annat krav på att verksamheterna bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete. Utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet har som mål att synliggöra förbättringsarbetet i verksamheten, dvs varför man gör på ett visst sätt och vad resultatet blir. Utöver de lagar som gäller har kommunen befogenheter att besluta om vad som ska prioriteras inom ramen för uppdraget (2 kap. 1 och 2 §§ kommunallagen). Kommunfullmäktige fattar de övergripande besluten om hur resurserna ska användas genom att sätta övergripande mål och fördela resurser till nämnderna. Kommunfullmäktige fördelar ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordning och ägardirektiv. Det innebär att nämnder och bolagsstyrelser styr vad kommunen ska göra genom att besluta om politiska mål inom respektive ansvarsområde och hur tilldelade ekonomiska ramar ska fördelas till verksamheten.

Nämnderna ska också följa fullmäktiges riktlinjer för ekonomistyrning som finns i stadens budget. Vidare omfattas både nämnder och styrelserna för de helägda bolagen av Malmö stads

¹ Se <https://skattebetalarna.se/slosericertifiera-din-verksamhet-med-sloso/>

reglemente gällande god intern kontroll². En väl fungerande intern kontroll är en viktig förutsättning för god ekonomisk hushållning eftersom det handlar om att ha ordning och reda och se till att verksamheten är ändamålsenlig och effektiv; information om verksamhet och ekonomi är tillförlitlig; samt att lagar, förordningar och styrdokument följs.

Kommunstyrelsen ska enligt kommunallagen leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Det innebär att kommunstyrelsen har det löpande ansvaret för att bevaka kommunkoncernens samlade verksamhet och ekonomi. Kommunstyrelsen övervakar att kommunfullmäktiges beslut om mål och riktlinjer efterlevs. Nämnder och bolagsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Slutligen granskas nämnder och styrelser av de förtroendevalda revisorerna. Revisorernas uppdrag styrs av kommunallagen³ och god revisionsred för kommuner och landsting⁴. Revisorerna ska pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Utöver de årliga revisionsrapporter som tas fram för kommunen och respektive nämnd, görs även särskilda granskningar under året.

Stadskontorets bedömning

Malmö stad har en styrmodell med en långtgående decentraliserad ansvarsfördelning som också bygger på tillit. Det innebär både ansvar och befogenheter på samtliga beslutsnivåer att driva verksamheten ändamålsenligt och effektivt. För att hålla kommunstyrelsen och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i nämnder och bolag och för staden som helhet genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året. Uppföljningen utgör underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen av verksamheten. Inom organisationen pågår det ständigt ett arbete med uppföljning och analys för att följa upp beslut fattade på olika nivåer.

Stadskontoret föreslår att motionen bör avslås med hänvisning till Malmö stads styrmodell, samt de uppföljningar och granskningar som genomförs regelbundet i syfte att säkerställa att resurserna används effektivt och ändamålsenligt.

Stadskontorets förslag

Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.

Ansvariga

Anna Westerling Ekonomidirektör
Daniel Olsson Sektionschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör

² Reglemente för intern kontroll i Malmö stad, Ant av kf 20/12 2016, § 303, bih 178.

³ Revisorernas uppdrag styrs av aktiebolagen (när det gäller lekmannarevision i bolag).

⁴ Se Sveriges Kommuner och Landsting (2018) *God revisionsred i kommunal verksamhet 2018*.