

Budgetskrivelse 2021

Kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Förändringar i omvärlden	4
Förändring och utveckling av nämndens verksamhet	7
Begäran om investeringsram 2021 samt plan för 2022 - 2026.....	10

Sammanfattning

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan med ett övergripande ansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet, samt ha uppsikt över de kommunala verksamheter som bedrivs inom kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund. Stadskontorets utvecklingsarbete med att etablera ett sammanhållet, proaktivt, effektivt och lärande stadskontor som ger bra underlag till kommunstyrelsen i dess uppgift att leda, samordna och ha uppsikt över Malmö stads verksamheter fortsätter.

Kommunstyrelsen och stadskontoret ska tillsammans med nämnder, förvaltningar och bolag göra gemensamma prioriteringar och utveckla strategier för ett hållbart Malmö. Den stora utmaningen för kommunstyrelsen de närmaste åren kommer därför fortsatt vara arbetet med att utveckla och etablera styr- och ledningsprocesser för staden. En viktig prioritering för kommunstyrelsen och stadskontoret är att stötta stadens förvaltningar i deras respektive grunduppdrag. Stadskontoret ska utveckla verktyg och metoder som än bättre möter förvaltningarnas behov. Stadskontoret ska bistå förvaltningarna med helhetsperspektiv och sträva efter att vara en sammanhållande resurs som skapar förutsättningar för effektiva samarbeten och god samverkan.

Malmö stad står, liksom offentlig sektor generellt, inför omfattande utmaningar i kompetensförsörjning. Den demografiska utvecklingen, att antalet barn och äldre ökar i högre takt än vuxna i arbetsför ålder bidrar till att det blir allt svårare att rekrytera rätt kompetens till stadens verksamheter och det finns risk för arbetskraftsbrist inom flera områden i offentlig sektor.

Kommunstyrelsen och stadskontoret leder arbetet med att främja hållbar och inkluderande tillväxt såväl genom ett ändamålsenligt och effektivt arbete lokalt inom stadens gränser som genom att tillvarata stadens intressen i internationella, gränsregionala och regionala samarbetsplattformar. Utifrån detta samt den höga förändringstakten behöver kommunstyrelsen och stadskontoret tillsammans med andra förvaltningar ställa än mer krav på kontinuerlig utveckling av angreppssätt och arbetsformer. Under 2021 fokuserar kommunstyrelsen och stadskontoret på att utveckla stadens arbete för att främja tillväxt i regionen och fortsatt på att stärka och vidareutveckla lokala och regionala samarbeten och samverkansformer både inom offentlig, privat och idéburen sektor.

Stadskontoret kommer fortsatt arbeta med att skapa förutsättningar för och utveckla verktyg för att digitalisera och automatiserade verksamhetsprocesser i stadens verksamheter.

Stadskontoret fortsätter att i nära samarbete med förvaltningarna utveckla hur stadskontoret på bästa sätt leder, samordnar och har uppsikt över stadens verksamhet och angelägenheter, för att de tillsammans på ett effektivt sätt ska hantera Malmös utmaningar och tillvarata möjligheter för att uppnå en hållbar utveckling.

Förändringar i omvärlden

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har i uppdrag att **leda, samordna** och ha **uppsikt** över kommunens verksamheter. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunstyrelsen har även ett antal särskilda uppgifter vad gäller extraordinära händelser och höjd beredskap. Styrelsen är också arbetslöshetsnämnd, arkivmyndighet och administrativt ansvarig för valnämndens förvaltningsorganisation.

Kommunstyrelsen ska utifrån ett helhetsperspektiv leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomi. Kommunstyrelsen ansvarar för att den ekonomiska planeringen och de av fullmäktige fastställda målen och planer för verksamheten och ekonomin följs. Kommunstyrelsen ansvarar även för att främja en långsiktigt hållbar utveckling i Malmö stad. För att möjliggöra detta har kommunstyrelsen även ett ansvar för att besluta om samordning mellan nämnderna och gränsdragningen mellan nämnders kompetens, och därmed också ansvar för att kommunens organisation är effektiv och ändamålsenlig.

För att kommunstyrelsen ska kunna hantera sitt ansvar och sina uppdrag har den tillgång till stadskontoret som förvaltning. Kommunstyrelsen har alltså ett ansvar både för att säkerställa stadens samlade förmåga och effektivitet, såväl som att fastställa sin egen förvaltnings förmåga. Därför behöver styrelsen ha fler perspektiv i samband med viktiga förändringar i omvärlden; dels det som rör staden i stort, dels det som rör stadskontorets förvaltning. Nedan lyfts frågor inom båda dessa riktningar.

Kompetensförsörjning och utveckling av ny teknik

Malmö stad står likt offentlig sektor generellt, inför omfattande utmaningar i kompetensförsörjning. Den demografiska utvecklingen, att antalet barn och äldre ökar i högre takt än vuxna i arbetsför ålder bidrar till att det blir allts svårare att rekrytera rätt kompetens till stadens verksamheter och det finns risk för arbetskraftsbrist inom flera områden i offentlig sektor. Utveckling och etablering av ny teknik så att vissa arbetsuppgifter kan automatiseras, robotiseras eller digitaliseras kan delvis minska rekryteringsbehovet. Ny teknik behövs också för att ge Malmö stads medarbetare möjligheter till smart tekniskt stöd som frigör tid och utrymme att istället kunna fokusera på det som skapar värde för de vi är till för.

Stadskontoret kommer därför fortsatt fokusera på att skapa förutsättningar för och utveckla verktyg för att digitalisera och automatiserade verksamhetsprocesser i stadens verksamheter. Fortsatta satsningar görs även kring arbetet på den digitala arbetsplatsen, bland annat genom att det nya intranät som tagits fram nu etableras. Under 2021 kommer förflyttningar inom mobilitet samt inom IT- och informationssäkerhet vara i fortsatt fokus. Alla dessa insatser skapar möjligheter till digitala satsningar inom stadens samtliga förvaltningar.

Behov och efterfrågan av den digitala arbetsplatsen och nya tekniska lösningar har blivit extra tydlig i samband med Covid19-pandemin. Kommunstyrelsens kostnader för att leda och implementera den här typen av arbete kan inte finansieras genom effektivisering i andra delar av styrelsens verksamhet. Effektiviseringsvinsterna kommer företrädesvis att uppstå i nämndernas verksamheter.

Covid19-pandemin – utmaningar och möjligheter

Malmö stad följer noga utvecklingen av Covid19-pandemin och agerar med gemensam handlingskraft. Kommunen genomför förebyggande och förberedande åtgärder under pågående pandemi. För att hantera pandemin på bästa sätt inrättade Malmö stad under ledning av stadskontoret ett så kallat förstärkt ledningsstöd för att underlätta samordning och snabba beslut i staden. Genom denna organisering har Malmö stad visat på handlingskraft och snabbt kunnat anpassa sig efter ändrade förutsättningar. Åtgärder

inom stadens organisationer och verksamheter har och ska utgå från de övergripande inriktningarna. Samarbete och samverkan förvaltningarna emellan har varit en framgångsfaktor i arbetet. Kommunstyrelsen och stadskontoret kommer därför under 2021 med emfas arbeta för att bibehålla och skapa goda relationer och gemensamma arbetssätt över förvaltnings- och bolagsgränser.

Pandemin har påverkat och påverkar fortsatt kommunstyrelsen och stadskontorets verksamheter i varierande grad, gemensamt är att utvecklingen ställer högre krav på flexibilitet och anpassningsförmåga. Utifrån folkhälsomyndighetens rekommendationer i syfte att minska smittspridningen av Covid19, fattade Malmö stad i april 2020 inriktningsbeslut om att, där verksamheten så tillåter, uppmana medarbetare till att arbeta hemifrån. Detta har för stadskontorets del bland annat ställt stora krav på snabb omställning av stadens IT-kapacitet, men också krav på ökad digital förmåga hos förvaltningens medarbetare. De digitala kliv som kommunen och stadskontoret tagit i samband med och delvis med anledning av pandemin kommer tas till vara och förstärkas både i den dagliga verksamheten och i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Regionala samarbeten och samverkan – Malmö i ett nytt regionalt sammanhang

Covid19-pandemin har även satt ljus på vikten av goda samarbeten och samverkan mellan kommunen och andra regionala aktörer – såväl offentliga, privata som från civilsamhället, inom och utanför Sveriges gränser. Kommunstyrelsen och stadskontoret kommer under 2021 fortsatt arbeta för att stärka samverkan inom regionen. Malmö stad ska med sin storlek och kapacitet, med en inkluderande utgångspunkt gentemot närliggande kommuner, i än högre utsträckning axla rollen som motor i Malmöregionen.

Malmö är en snabbt växande storstad i en gränsöverskridande region som allt mer tar form med etablerandet av en fast förbindelse med Tyskland över Fehmarn Bält och planeringen av en Öresundsmetro till Danmark. I takt med att Malmö växer krävs också ökad samverkan med andra aktörer inom den svenska delen av regionen. Malmö stad som organisation är en viktig aktör i de stora infrastruktursatsningarna och våra regionala samarbeten. Stadskontoret har tillsammans med andra förvaltningar en viktig roll i utvecklingen och den höga förändringstakten ställer krav på kontinuerlig utveckling av angreppssätt och arbetsformer.

Under 2021 fokuserar kommunstyrelsen och stadskontoret fortsatt på att stärka och vidareutveckla lokala och regionala samarbeten och samverkansformer både inom offentlig, privat och idéburen sektor. Bland annat arbetar stadskontoret och staden tillsammans med andra aktörer i Öresundsregionen för att en metrolinje mellan Köpenhamn och Malmö ska byggas. En Öresundsmetro kommer att ha stora positiva effekter för klimatet, den regionala arbetsmarknaden och för tillväxten, inte enbart för Malmö och Skåne utan också i ett nationellt perspektiv.

Kontaktcenter – etablering av statligt servicecenter i Malmö

Kontaktcenter fortsätter sitt utvecklingsarbete med att göra det enkelt för Malmöbor, företagare och besökare att ta kontakt med kommunen och på det sättet förbättra servicen och tillgängligheten.

Kontaktcenters utformning och utveckling kommer att påverkas av regeringens beslut av att etablera statligt servicecenter i Malmö. Det är av vikt att kontakten med offentlig sektor sker på ett sammanhållet sätt, därför är det av betydelse att samverkansformer mellan centren utforskas vidare och etableras.

Från utvecklingsprojekt till förvaltning i stadens verksamheter

Stadskontoret driver på uppdrag av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige ett antal olika utvecklingsprojekt som initialt startas upp i en mindre skala i en förvaltning eller ett verksamhetsområde, med tydlig målsättning om att verksamheten på sikt ska implementeras på övergripande stadsnivå. I och med att verksamheterna skalas upp blir det tydligt att uppdragen behöver förändras avseende organisatorisk tillhö-

righet, styrning och finansieringsmodell, då kostnaderna hanteras av styrelsen medan effektiviseringsvinster eller andra nyttor faller ut i andra nämnders ansvarsområden. Ett exempel är arbete med preventionsstrukturen CTC (Communities that cares), men även satsningar inom digitala Malmö.

Tillitsbaserad styrning och ledning

Tillitsdelegationen belyser med sitt betänkande Med tillit växer handlingsutrymmet - tillitsbaserad styrning och ledning av välfärdssektorn (SOU 2018:47) att utvecklingen av styrning och ledning inom offentlig sektor befinner sig i en brytningstid. Tillitsbaserad styrning utmanar synsätt och styrmodeller med fokus på detaljer och omotiverad kontroll som inte sällan leder till administrativ börda hos chefer och medarbetare, underminerar en effektiv samverkan och har ett begränsat fokus på medborgaren. Det tillitsbaserade förhållningssättet erbjuder alternativ för hur offentlig verksamhet kan styras och ledas. Med tillit som en central del i styrningen ökar handlingsutrymme och eget ansvar för medarbetare, goda relationer och samverkan främjas, helhetssyn och systemförståelse uppmuntras, fokus på detaljer minskar – allt i syfte att säkerställa kvaliteten i leveransen till de vi är till för.

Kommunstyrelsen och stadskontoret ser positivt på att vikten av tillit i styrkedjan belysts genom Tillitsdelegationens diskussioner. Det har funnits en oroande trend att från statens sida på olika sätt detaljstyra kommunal verksamhet med riktade uppdrag eller riktad finansiering. Konsekvenserna av statens agerande kan i grunden påverka kommunernas möjligheter att driva en effektiv verksamhet anpassad till de förutsättningar som finns lokalt. En mer kvalitativ tillsyn som är verksamhets- och situationsanpassad och där råd och vägledning ingår som en del i tillsynen bör leda till en bättre arbetsmiljö och ökad kvalitet och effektivitet i verksamheterna.

Kommunstyrelsen och stadskontoret influeras av förhållningssättet och har för avsikt att låta det genomsyra pågående arbetet med att utveckla stadskontorets roll i att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens angelägenheter. Alla i organisationen Malmö stad har ett ansvar för att verka för att stimulera samverkan och helhetsperspektiv och bygga tillitsfulla relationer.

Förändring och utveckling av nämndens verksamhet

Etablering och fortsatt utveckling av det nya stadskontoret

Stadskontoret fortsätter under 2021 sitt arbete med att utveckla och etablera det nya stadskontoret. Resan mot det nya stadskontoret påbörjades i och med att den nya förvaltningsorganisationen sattes 2017 och att ny stadsdirektör tillträdde 2018. 2019 beslutade stadsdirektören om ny organisering och ansvarsfördelning för stadskontoret.

Målsättningen med förvaltningens utvecklingsarbete är att etablera ett sammanhållet, proaktivt, effektivt och lärande stadskontor som ger bra underlag till kommunstyrelsen i dess uppgift att leda, samordna och ha uppsikt över Malmö stads verksamheter samt till stadens ledningsgrupp. Stadskontoret ska ha inblick och överblick och ska tillsammans med stadens verksamheter ha ett helhetsperspektiv på stadens verksamhet, utmaningar och möjligheter. Kommunstyrelsen och stadskontoret ska tillsammans med nämnder, förvaltningar och bolag göra gemensamma prioriteringar och utveckla strategier för ett hållbart Malmö.

Stadskontoret kommer under 2021 att ytterligare intensifiera arbetet med att utveckla och etablera styr- och ledningsprocesser för staden. En viktig prioritering för kommunstyrelsen och stadskontoret är att stötta stadens förvaltningar i deras respektive grunduppdrag. Stadskontoret ska utveckla verktyg och metoder som än bättre möter förvaltningarnas behov. Stadskontoret ska bistå förvaltningarna med helhetsperspektiv och sträva efter att vara en sammanhållande resurs som skapar förutsättningar för effektiva samarbeten och god samverkan.

Malmö stad står inför ekonomiska utmaningar och därför är det grundläggande att de gemensamma resurserna används så effektivt som möjligt för att hantera stadens utmaningar. Effektiviseringar och tydliggjorda prioriteringar samt förstärkt konstadskontroll möjliggör fortsatt kvalitet i verksamheterna. Ett proaktivt stadskontor med ett flexibelt och utforskande arbetssätt ska skapa förutsättningar för stadens övriga verksamheter.

Stadskontoret fortsätter att i nära samarbete med förvaltningarna utveckla hur stadskontoret på bästa sätt leder, samordnar och har uppsikt över stadens verksamhet och angelägenheter, för att de tillsammans på ett effektivt sätt ska hantera Malmös utmaningar och tillvarata möjligheter för att uppnå en hållbar utveckling.

Exempel på områden som kräver fortsatt utveckling är uppföljningsprocessen samt arbetssätt och metoder för analyser. Stadskontoret arbetar för närvarande, i samarbete med övriga förvaltningar, med att tydliggöra vad som inbegrips i kommunstyrelsens uppsiktsplikt och att fortsatt utveckla formerna för hur denna ska utövas. Utveckling av uppsiktsplikten kommer vara i särskilt fokus även 2021.

Också det interna utvecklingsarbetet som syftar till att säkerställa den egna förvaltningens förmåga kommer fokuseras kring att utveckla och etablera strukturer, arbetssätt och processer. Arbetet kommer bedrivas med delaktighet av chefer och medarbetare på stadskontoret. Stadskontoret behöver utveckla sina interna stödstrukturer så som rekryteringsprocessen och planering- och uppföljningsprocessen. Stadskontoret ska därför under 2021 särskilt fokusera på att utveckla strukturer, arbetssätt och förmåga att leda, samordna och ha uppsikt över den egna förvaltningen. Stadskontoret ska utforska möjligheterna till ett mer processorienterat arbetssätt för förvaltningens interna lednings- och stödprocesser.

Integrera agenda 2030 i stadens verksamheter

Kommunstyrelsen och stadskontoret kommer under 2021 att öka intensiteten i arbetet med att skapa förutsättningar för och hålla ihop stadens arbete med att integrera Agenda 2030 i kommunens verksamheter.

Renodlat uppdrag och minskat organisatoriskt omfång

Det pågående arbetet med att med utgångspunkt i vilka uppdrag kommunstyrelsen har i sitt reglemente granska och värdera de verksamheter som bedrivs inom förvaltningen, kommer fortsätta under 2021. Av

reglementet framgår tydligt att kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan med ett övergripande ansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning, samt att kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över nämndernas verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund. Ska kommunstyrelsen ha en god förmåga att hantera dessa uppdrag behöver kommunstyrelsen förvaltningsorganisation tydligt riktas mot dessa områden. En allt för splittrad uppgiftskatalog innebär att förvaltningens resurser inte fullt ut kan fokuseras kring de grundläggande uppdragen som ett ledande förvaltningsorgan har.

Sammantaget innebär detta att stadskontoret på sikt kommer att minska i organisatoriskt omfång, men öka förmågan att strukturerat och långsiktigt utveckla och driva styr-, lednings-, och uppföljningsmodeller som är anpassade dels till stadens organisation och dels till de utmaningar som staden står inför. Som ett led i detta ska stadskontorets medarbetare och arbetssätt fortsatt utvecklas mot en professionalism med fokus på metodik och sakkunskap. Kommunstyrelsen och stadskontoret ska bistå staden med helhetsperspektiv och sammanvägd analys. Stadskontoret ska bygga tillit och förtroende hos stadens förvaltningar och samhällsaktörer. Stadskontoret ska sträva efter att på sikt bli än mer ett sammanhållande stadsledningskontor.

Främja hållbar tillväxt

Kommunstyrelsen och stadskontoret leder arbetet med att främja hållbar och inkluderande tillväxt också genom att agera lokalt och genom att tillvarata stadens intressen i internationella, gränsregionala och regionala samarbetsplattformar. Exempel på områden är MalmöLundregionen, Forsknings och innovationsrådet i Skåne (FIRS), Greater Copenhagen Committee och Eurocities.

Malmö har de senaste decennierna genomgått en remarkabel förändring, inte minst ur ett tillväxtperspektiv. Kommunstyrelsen och stadskontoret leder arbetet med att stödja staden för att säkerställa att utvecklingen fortsätter i positiv riktning. Malmö växer och närmar sig en halvmiljonstad. Detta ställer krav även på den kommunala organisationen. Kommunstyrelsens och stadskontorets arbete behöver utvecklas för att möta dessa krav i form av en fortsatt professionalisering, analytisk och strategisk förmåga samt för att stärka Malmös roll i sin omvärld. Kommunstyrelsen och stadskontoret ska leda stadens arbete för en hållbar och inkluderande tillväxt i Malmö och Malmöregionen. Som en del av detta arbete ska stadens arbete för ökad attraktivitet – för boende, besökare och näringsliv – stärkas och stadskontoret har en ledande och samordnande roll i detta arbete.

IT-organisering

I samband med stadskontorets omorganisering 2019 bestämdes att kommunövergripande IT, digitalisering och systemförvaltning på stadskontoret skulle utredas vidare. Målsättningen är att skapa en tydlig och sammanhåller organisation som i partnerskap med förvaltningar ska fortsätta att leverera god service och ökad utvecklingstakt. Styrgruppen har nu beslutat att fortsätta utredningsarbetet med inriktningen att flytta berörda delar från stadskontoret till Serviceförvaltningen, vilket är i linje med stadskontorets inriktning mot att arbeta än mer strategiskt.

Digitalisering

Den digitala utvecklingen av stadens tjänster och arbetssätt är ett långsiktigt arbete och möjliggör utveckling till en än mer effektiv organisation som med hjälp av digital teknik kan utveckla och effektivisera verksamhet. Därmed kan Malmö stad bland annat på bättre sätt möta de ekonomiska utmaningar som staden står inför. Det kan handla om utveckling av nya arbetssätt i form av bland annat automatisering och robotisering eller att uppfinna helt nya innovationer med hjälp av nya tekniska lösningar.

Permanentad organisation för innovation

Organisationen för innovationsplattformen (Civic Lab) har inordnats till att vara en permanent del av stadskontorets verksamhet och är involverad i flera förvaltningars och bolags utvecklingsarbete för att hitta smarta och hållbara lösningar.

Central lokalförsörjningsfunktion etableras

En central lokalförsörjningsfunktion har placerats under kommunstyrelsen på stadskontoret och funktionen får ett strategiskt uppdrag för ledning, samordning och uppsikt över stadens lokalförsörjning. Anledningen till det är behovet av att komma till rätta med identifierade brister i den lokalförsörjningsprocess som funnits i staden. Arbetet med att ta fram ny organisation samt utveckla lokalförsörjningsplanen kommer intensifieras kommande period. Ett arbete som kommer göras i nära samarbete med förvaltningarna. Det ska bland annat leda till effektivare lokalanvändning i staden med tydlig koppling till stadens budget- och uppföljningsprocess samt till investeringsstyrningen.

Ekonomiska förutsättningar

Stadskontoret har under senare åren fått årliga effektiviseringskrav. Stadskontorets budget har genomlysts och en ny budgetstruktur har tagits fram, primärt baserat på att spegla den nya organisationen och uppdragen i enlighet med reglementet. I det fall som kommunstyrelsen tillförs nya uppdrag till följd av nationella direktiv eller lagstiftning, behöver en dialog föras med andra nämnder och bolag kring finansieringsformer, målbilder och dimensionering av stadskontoret, då det inte är långsiktigt hållbart att uppgifter som riktas mot stadens samlade organisation tillförs stadskontoret utan en gemensam finansiering. Kommunförbundet Skåne har översänt förslag till ny finansieringsmodell för beräkning av kommunernas medlemsavgift. I nuvarande modell baseras kommunernas medlemsavgift främst på medlemskommunernas intäkter (skatteintäkter och generella statsbidrag). I den nya modellen föreslås totalramen för kommunförbundet Skåne fördelas till medlemskommunerna som en fast avgift per invånare. Om förslag till ny finansieringsmodell går igenom förefaller det att Malmö stad får en lägre totalkostnad till Kommunförbundet Skåne men att medlemsavgiften som stadskontoret betalar bli högre, därför föreslås en kommunbidragsväxling mellan berörda förvaltningar och kommunstyrelsen för ändamålet.

Begäran om investeringsram 2021 samt plan för 2022 - 2026 (belopp i tkr)

	Begäran	Plan				
Investeringstyp	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Digital infrastruktur	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
IT investeringar	10 000	10 000	17 000	10 000	10 000	17 000
Lokala datanät	30 000	20 000	20 000	20 000	20 000	30 000
Allmänt investeringsutrymme	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Summa investeringsram	71 000	61 000	68 000	61 000	61 000	78 000

Omtag och senareläggning av vissa investeringar är orsaken till att begärd investeringsram för budgetåret och planperioden är lägre än den investeringsplan för kommunstyrelsen som kommunfullmäktige beslutade om i budget 2020 med plan för 2021-2022. Var ansvaret för kommunens investering kommer att landa framöver är ännu inte klarlagt i utredningen för IT-organiseringen i staden, dock bör inte stadens framtida investeringsbehov påverkas av ansvarsfrågan.

Digital infrastruktur avser Malmö Stadsnät och finansieras via externa aktörer till största del och en mindre del finansieras av kommunens verksamheter (ca 10%). Avseende *digital infrastruktur* så är fibernätet på väg att bli färdigbyggt i sin grundstruktur och det har till och med 2016 varit en stor utbyggnad framförallt till småhus. Utbyggnad inom ett mindre antal områden återstår. Kommande investeringar är främst att relatera till förtätningar och nybyggnationer. För att uppnå den nya bredbandsstrategin (antagen december 2016 av regeringen) kan det bli aktuellt för ytterligare satsningar vilka inte är inkluderade i nuvarande investeringsplan.

IT investeringar avser kostnader för re- och nyinvesteringar inom Malmö stads centrala IT-miljöer. Nivån på denna typ av investering kan variera mellan åren beroende på behov. Det pågår kontinuerligt konsolidering genom att individuella IT-miljöer överförs till den virtuella miljön. Detta minskar behovet av investeringar av servrar. Vart tredje år sker större reinvesteringar i IT i servrar och lagring.

Investeringarna av de *lokala datanäten* är relaterat till det behov som de enskilda förvaltningarna har. Stadskontoret har ett tydligt ägarskap i frågan kring re- och nyinvesteringar av kommunikationsutrustning i staden lokala datanät. De kapitalkostnader som uppstår kommer att finansieras av respektive nämnd som omfattas av re- och nyinvesteringarna. 2021 är det planerat att reinvestera inom gymnasie- och grundskola. Övriga förvaltningar har inte haft samma behov. Planen är att reinvesteringar sker vart femte år.

Avseende det *allmänna investeringsutrymmet* är detta avsett att täcka utgifter främst i samband med lokalförnyelse av stadskontorets lokaler. I vilken utsträckningen den förändrade arbetsformen under covid-19 kommer att inverka på arbetsmiljöaspekterna framgent återstår att se, men kan till viss del bidra till högre investeringar i kontorsutrustning.