

Malmö stads arbete med Copenhagen 2021 - WorldPride  
och EuroGames  
Version 2



# Projektplan

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>2 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

## Innehållsförteckning

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. BASFAKTA</b> .....  | <b>3</b>  |
| 1.1. BAKGRUND TILL PRIDE .....  | 3         |
| 1.2. HBTQI-PERSONERS LIVSVILLKOR IDAG.....                            | 4         |
| 1.3. TVÅ EVENEMANG UNDER SAMMA NAMN – COPENHAGEN 2021 .....           | 4         |
| 1.4. BESTÄLLARE .....   | 5         |
| <b>2. SAMVERKAN MED ANDRA PROJEKT OCH ORGANISATIONER</b> .....        | <b>5</b>  |
| 2.1. AVGRÄNSNINGAR.....   | 5         |
| 2.1.1. <i>Happy Copenhagen</i> .....                                  | 5         |
| 2.1.2. <i>Malmö Pride</i> .....                                       | 5         |
| 2.2. INTRESSENTANALYS .....   | 6         |
| <b>3. PROJEKTMÅL</b> .....  | <b>6</b>  |
| 3.1. KOMMUNFULLMÄKTIGES MÅL 2020.....                                 | 6         |
| 3.2. AGENDA 2030 .....  | 6         |
| 3.3. EFFEKTMÅL.....   | 6         |
| <b>4. HANDLINGSPLAN UTIFRÅN RISKANALYS</b> .....                      | <b>6</b>  |
| <b>5. KRITISKA FRAMGÅNGSFAKTORER</b> .....                            | <b>7</b>  |
| <b>6. EKONOMI</b> .....   | <b>7</b>  |
| 6.1. BUDGET .....   | 7         |
| <b>7. ORGANISATION OCH BEMANNING</b> .....                            | <b>8</b>  |
| 7.1. PROJEKTORGANISATION .....  | 8         |
| 7.2. DELPROJEKT.....  | 8         |
| 7.3. ANSVAR INOM DELPROJEKT.....                                      | 9         |
| 7.4. RESURSSÄKRING.....   | 9         |
| 7.5. BEHOV AV UTBILDNING FÖR PROJEKTGRUPPEN .....                     | 9         |
| 7.6. MÖTEN.....   | 9         |
| 7.7. STATUSRAPPORTERING.....  | 9         |
| 7.8. RUTINER FÖR LEVERANS OCH ÖVERLÄMNING.....                        | 9         |
| 7.9. RUTINER FÖR INKÖP/UPPHANDLING .....                              | 10        |
| <b>8. SÄKERHET</b> .....  | <b>10</b> |
| <b>9. VÄRDSKAP OCH ATTITYDMÄTNING</b> .....                           | <b>10</b> |
| 9.1. HANDLINGSPLAN FÖR VÄRDSKAPET I SAMBAND MED COPENHAGEN 2021 ..... | 10        |
| 9.2. BESÖKSMÄTNING UNDER COPENHAGEN 2021 I MALMÖ .....                | 10        |
| 9.3. ATTITYDMÄTNING FÖRE OCH EFTER COPENHAGEN 2021 I MALMÖ .....      | 10        |
| <b>10. KOMMUNIKATION</b> .....  | <b>11</b> |
| 10.1. KOMMUNIKATION FÖR PUBLIKA ARRANGEMANG (WORLDPRIDE) .....        | 11        |
| 10.2. KOMMUNIKATION FÖR EUROGAMES .....                               | 11        |
| 10.3. KOMMUNIKATION FÖR HUMAN RIGHTS FORUM.....                       | 11        |
| 10.4. MÅL SOM KOMMUNIKATIONEN SKA BIDRA TILL .....                    | 11        |
| <b>11. UTVÄRDERING</b> .....  | <b>12</b> |

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>3 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

## 1. BASFAKTA

Copenhagen Pride har, med stöd av Köpenhamns kommun, Malmö stad (STK-2017-390) och Region Skåne, ansökt om och vunnit värdskapet för WorldPride 2021. Pan Idræt har gjort en motsvarande ansökan om värdskapet för EuroGames 2021, vilket de också vann. Dessa organisationer är medlemmar i InterPride och EGLSF (European Gay Lesbian Sport Federation), som äger respektive evenemang. WorldPride äger rum den 12–22 augusti 2021 och Eurogames äger rum den 18 – 20 augusti 2021.

Med evenemanget får Malmö möjlighet att fortsätta sitt arbete med att öka kunskapen om hbtqi-frågorna, där jämlikhet, jämställdhet och social hållbarhet blir naturliga ingredienser för alla människors lika värde. Evenemanget ska glädja malmöbor, attrahera besökare och inkludera förenings- och näringsliv. Evenemanget ska manifesteras att Malmö är en öppen, levande och inkluderande stad och att Sverige är ett demokratiskt och öppet land. Malmö är och ska vara en trygg stad för hbtqi-personer att bo och verka i. Mätningar inom relevanta områden kommer att göras före, under och efter evenemanget. Vi ska skapa ett evenemang som är fyllt av färger, former, musik, mat, dans, samtal och synliggörande. Hela 2021 ska präglas av Pridetema i syfte att skapa ett arv som får fäste i hela staden och som lever kvar långt efter evenemangets slut.

### 1.1. Bakgrund till Pride

Den 28 juni 1969 gjorde polisen en razzia mot klubben *Stonewall Inn* i New York<sup>1</sup>. Razzior av den här typen var förhållandevis vanligt mot ställen som hade en gaypublik och detta var första gången som hbtqi<sup>2</sup>-personer slöt samman för att protestera mot vad man ansåg var trakasserier särskilt riktade mot hbtqi-personer. När upproret var över, tog kampen för hbtqi-personers rätt till jämställda livsvillkor en mer organiserad form. Inför 50-årsdagen av upproret, 2019, framförde polischefen i New York en ursäkt<sup>3</sup> för att polisen agerat både diskriminerande och förtryckande<sup>4</sup>.

Året därpå, 28 juni 1970, hölls den första Pridemarschen, *Christopher Street Liberation Day*<sup>5</sup>. Ett par hundra personer samlades utanför byggnaden på Christopher Street där Stonewall Inn legat för att påbörja marschen till Central Park. På vägen dit slöt fler och fler upp och framme vid parken hade marschen utökats med tusentals personer. I en tid när hbtqi oftast klassificerades som kriminellt eller som en sjukdom, var detta ett synliggörande för hbtqi-rörelsen. Här tog Pride-rörelsen sin början till att genom folkbildning och fest synliggöra för majoritetssamhället behovet av hbtqi-personers rätt till hälsa, arbete, juridiskt skydd och andra jämställda livsvillkor. Det blev också en manifestation mot att inte längre finna sig i diskriminering och trakasserier på grund av sexuell läggning eller uttryck. WorldPride som evenemang hölls för första gången i Rom år 2000. Världstäder därefter har varit Jerusalem, London, Toronto, Madrid, New York (50 år efter Stonewallupproret). Världstad efter Malmö och Köpenhamn kommer att vara Sidney år 2023.

Mycket har hänt sedan Stonewall, i Sverige ströks homosexualitet ur Socialstyrelsens sjukdomsregister 1979, 1995 förbjöds diskriminering på grund av sexuell läggning i arbetslivet, från och med 2003 omfattas även hets med anspelning på sexuell läggning i begreppet hets mot folkgrupp. Vidare får samkönade par tillgång till assisterad befruktning 2005, 2009 görs äktenskapsbalken könsneutral och samma år avskaffar Socialstyrelsen transvestism som sjukdomsbegrepp. 2013 avskaffas steriliseringskravet vid ändrad könstillhörighet och 2018 utvidgades och

<sup>1</sup> <https://www.history.com/news/stonewall-riots-timeline>

<sup>2</sup> Projektet använder Rsfl:s samlingsbegrepp hbtqi. Ytterligare information via Rsfl: <https://www.rfsl.se/hbtqi-fakta/hbtqi/>

<sup>3</sup> <https://www.history.com/news/stonewall-riots-nypd-apology>

<sup>4</sup> <https://www.reuters.com/article/us-usa-lgbt-stonewall-nypd/new-york-police-commissioner-apologizes-for-stonewall-raid-in-1969-idUSKCN1T72IR>

<sup>5</sup> <https://www.nbcnews.com/feature/nbc-out/lgbtq-history-month-road-america-s-first-gay-pride-march-n917096>

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>4 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

förtydligades det straffrättsliga skyddet för transpersoner, för att räkna upp en del av den lagstiftning som har förändrats de senaste 40 åren.

## 1.2. Hbtqi-personers livsvillkor idag

Hotbilden mot hbtqi-personer har dock ökat i Sverige<sup>6</sup> såväl som i resten världen<sup>7</sup> och det är viktigt att fortsätta att driva på utvecklingen för alla människors lika rätt. Det sker både genom lagstiftning och hur vi betraktar, värderar och interagerar med vår omgivning och människorna däri. *European Union Agency for fundamental rights (FRA)* publicerade i maj 2020 en studie gjort över hbtqi-personers rätt och möjligheter till likvärdiga livsvillkor. Studien visar att det skett små förändringar till det bättre det senaste sju åren inom vissa områden men att fortfarande diskrimineras en mycket stor andel av hbtqi-personer eller på andra sätt utsätts för hot, våld eller förtryck. Dessutom har hbtqi-personer inte samma rättskydd inom EU:s medlemsstater. Polen dessutom har deklarerat delar av landet ”fri från hbtqi-ideologi”.<sup>8</sup> Endast elva FN-medlemsländer har grundlagsskydd mot diskriminering på grund av sexuell läggning, varav Sverige är ett och Sverige ingår också i den fjärdedel av medlemsländer som kriminaliserat hatbrott på grund av sexuell läggning.<sup>9</sup>

Under 2020 har också hbtqi-personers livssituation uppmärksamats i samband med de omfattande förändringar i vardagslivet som pandemin har medfört. Det har synliggjort hur olika förutsättningar och möjligheter påverkar vardagen<sup>10</sup>. I Sverige har dessutom hbtqi-seniorernas situation lyfts fram av till exempel RSFL<sup>11</sup>. Det finns många andra exempel på hur hbtqi-grupperna inte ännu har jämställda livsvillkor för trygghet och rättsliga skydd. Samma dag som vi läser nyheten att högsta domstolen i USA fastställer skydd mot uppsägning på grund av sexualitet<sup>12</sup>, får vi beskedet att Sarah Hegazi, en kvinna som fängslades för att ha höjt Prideflaggan under en konsert, begått självmord<sup>13</sup>.

Eftersom tillämpningen av de mänskliga rättigheterna är så splittrad världen över, upprättades Yogakarthapriciperna<sup>14</sup>. Men mycket återstår att göra, både lokalt och internationellt. Föregångsländer som Sverige kan visa riktning för inkluderande samhällen. Evenemangen WorldPride och EuroGames gör att vi i Malmö får möjlighet att öka kunskapen och fokusera på att minska utsattheten för hbtqi-personer. Vår vision med att genomföra projektet är att Malmö ska vara en av världens mest hbtqi-vänliga städer att bo och verka i. Malmö ska vara en förebild när det gäller jämställdhet, jämlikhet och social hållbarhet.

## 1.3. Två evenemang under samma namn – Copenhagen 2021

För första gången arrangeras EuroGames<sup>15</sup> samtidigt som WorldPride. Sedan 1992 arrangeras ett sportevenemang, EuroGames som välkomnar idrottare oavsett sexuell läggning och identitet. Målet med EuroGames är bland annat att arbeta mot diskriminering inom sport, avsett sexuell läggning eller identitet samt att stödja och stärka idrottare att vara öppna med sin sexuella läggning och identitet. Dessa båda evenemang, WorldPride och

<sup>6</sup> <https://www.bra.se/statistik/statistiska-undersokningar/hatbrottsstatistik.html> samt [https://www.bra.se/download/18.bbb8316de12eace227048/1572445547417/2019\\_13\\_Hatbrott%20\\_2018.pdf](https://www.bra.se/download/18.bbb8316de12eace227048/1572445547417/2019_13_Hatbrott%20_2018.pdf)

<sup>7</sup> <https://www.unfe.org/wp-content/uploads/2018/10/Violence-English.pdf>

<sup>8</sup> <https://fra.europa.eu/en/news/2020/does-hope-or-fear-prevail-among-europes-lgbt-people>

<sup>9</sup> [https://ilga.org/downloads/ILGA\\_World\\_State\\_Sponsored\\_Homophobia\\_report\\_global\\_legislation\\_overview\\_update\\_December\\_2019.pdf](https://ilga.org/downloads/ILGA_World_State_Sponsored_Homophobia_report_global_legislation_overview_update_December_2019.pdf)

<sup>10</sup> [https://www.ilga-europe.org/sites/default/files/COVID19%20\\_Impact%20LGBTI%20people.pdf](https://www.ilga-europe.org/sites/default/files/COVID19%20_Impact%20LGBTI%20people.pdf)

<sup>11</sup> <https://www.qx.se/samhalle/195559/hbtq-seniorer-har-oftare-inga-barn-som-kan-hjalpa-till-i-dessa-tider/>

<sup>12</sup> <https://www.svt.se/nyheter/utrikes/hbtq-personer-i-usa-skyddas-fran-avsked>

<sup>13</sup> <https://www.washingtonpost.com/world/2020/06/16/sarah-hegazi-egypt-pride-flag-suicide/>

<sup>14</sup> <https://www.regeringen.se/49baf9/contentassets/fadeb656cb2e44bba5cb076100e1cb70/yogvakartapriciperna-pa-svenska>

<sup>15</sup> <https://www.eglsf.info/>

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>5 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

EuroGames, blir tillsammans evenemanget Copenhagen 2021<sup>16</sup>. I grunden är evenemangen självständiga och ägs av olika organisationer men kommer för första gången att arrangeras under ett och samma koncept.

## 1.4. Beställare

Kommunfullmäktige, Malmö stad.

## 2. SAMVERKAN MED ANDRA PROJEKT OCH ORGANISATIONER

Staden ska tillsammans med Malmö Pride säkerställa att innehållet på WorldPride har fokus på hbtqi-frågorna och mänskliga rättighetskonferensen. Evenemanget i Malmö ska vara både fest och firande samt kunskaps-höjande och synliggörande.

Samarbetet mellan Happy Copenhagen respektive Malmö Pride är reglerat i upprättade avtal med respektive organisation och Malmö stad.

Malmö stad samarbetar med Malmö Pride och Happy Copenhagen. Malmö stad kommer även att söka finansiellt stöd och samarbete i tillämpliga områden. Ett kvalitativt innehåll förutsätter samarbete och samverkan med olika delar av kultur- och näringslivet, samt myndigheter och andra samhällsaktörer som till exempel Skånetrafiken, Polisen och Länsstyrelsen. Vidare sker andra evenemang i Malmö under sommaren och i anslutning till WorldPride där också samverkan kommer att ske. Framför allt innebär det ett nära samarbete med Malmöfestivalen, som ska hållas dagarna innan och där struktur och förberedelser ska ge samordningsvinster. Tekniska nämnden ansvarar för publika delar av Copenhagen 2021 och presenterar det i delprojektets bilaga.

Även om tre nämnder har tilldelat ansvar inom projektet, sker nära samarbete med övriga nämnders verksamheter inom ramen för kunskaphöjande åtgärder om hbtqi och framförallt är kulturnämndens verksamheter viktiga samarbetspartners i att erbjuda ett publikt utbud under hela året som förstärker temat.

Malmö stad har ansvar att kommunicera utbudet av evenemang till besökare och Malmöbor, såväl som de förändringar som görs av årligen återkommande evenemang i samband med värdskapet av WorldPride och EuroGames. Även kulturutbudet som kulturnämnden planerar för under 2021 kommer att ha Pridetema och därmed vara en naturlig del av samarbetet och den gemensamma kommunikationen.

### 2.1. Avgränsningar

Happy Copenhagen är huvudarrangör av eventet *Copenhagen 2021* och avgränsningar som upptas under 2.1.1 samt 2.1.2 regleras i respektive avtal mellan organisationerna och Malmö stad.

#### 2.1.1. Happy Copenhagen

Happy Copenhagen är delaktig i hur eventet fortskrider i Malmö även om programmet är Malmö Prides ansvar. Detta för att tillse att eventet är sammanhållet och att städernas utbud kompletterar varandra. Ett avtal mellan Malmö stad och Happy Copenhagen reglerar respektives ansvar och skyldigheter.

#### 2.1.2. Malmö Pride

Malmö Pride är medarrangör av Copenhagen 2021. Malmö Pride rekryterar volontärer, ansvarar för innehåll tillsammans med Malmö stad, mobiliserar och representerar rörelsen samt beställer artister hos bokare i Malmö stad till Copenhagen 2021. Ett avtal mellan Malmö stad och Malmö Pride reglerar respektives ansvar och skyldigheter.

<sup>16</sup> <https://copenhagen2021.com/worldpride/>

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>6 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

## 2.2. Intressentanalys

Evenemanget engagerar flera aktörer och många berörs. Varje delprojekt upprättar relevant intressentanalys eftersom det är på den nivån som det huvudsakliga samarbetet sker.

## 3. PROJEKTMÅL

Projekt ska utgöra underlag i arbetet med att ta fram ett förslag för hur Malmö stads nämnder kan samarbeta i kommande större evenemang, i enlighet med uppdraget budgetskrivelse 2020. Evenemanget har följande projektmål:

- WorldPride och EuroGames ska vara en manifestation för hbtqi-rättigheter och mänskliga rättigheter i Malmö och resten av världen.

### 3.1. Kommunfullmäktiges mål 2020

Inom ansvaret för *En god organisation* har kommunstyrelsen, tillsammans med samtliga nämnder, uppdrag att i sin planering beakta hur öppenhet, inkludering och mångfald särskilt uppmärksammas. Att aktivt delta i förberedelser och genomförandet av evenemanget Copenhagen 2021 är en faktor i hur hbtqi-perspektivet kan beaktas inom ramen för uppdraget. I ärendet STK 2019-1554 har kommunstyrelsen också ett särskilt uppdrag att stödja nämnder och styrelser i att integrera ett hbtqi-perspektiv i budgetprocessen och i sina verksamheter inför och under 2021, samt redovisa detta arbete i delårsrapporter och årsredovisningar.

### 3.2. Agenda 2030

Copenhagen 2021s ambitioner motsvarar flera av målen i Agenda 2030:

Mål 3: god hälsa och välbefinnande

Mål 5: jämställdhet

Mål 10: minskad ojämlikhet

Mål 16: fredliga och inkluderande samhällen

Givetvis är ett hbtqi-perspektiv tillämpligt i fler mål. De fyra målen uppräknade ovan är exempel på att integrera perspektivet och inkludera all aktivitet som Copenhagen 2021 bidrar med för att arbeta systematiskt för en hållbar samhällsförbättring.

### 3.3. Effektmål

- Malmö stads medverkan ska bidra till stadens höga ambitioner gällande öppenhet, tolerans och främjandet av lika rättigheter och levnadsmöjligheter för malmöborna och Malmös besökare.
- Med Copenhagen 2021 ska en positionsförflyttning ske när det gäller kunskap och bemötande så att Malmö blir en av världens bästa städer att bo och leva i som hbtqi-person.
- Copenhagen 2021 ska skapa intresse för att fler arrangörer vill förlägga sina evenemang till Malmö.
- Evenemanget ska stärka Malmö som besöksdestination.

## 4. HANDLINGSPLAN UTIFRÅN RISKANALYS

En handlingsplan är upprättad utifrån den riskanalys som genomfördes sommaren 2019. Denna handlingsplan uppdateras regelbundet av projektledningen utifrån aktuellt läge.

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>7 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

## 5. KRITISKA FRAMGÅNGSFAKTORER

- Att samarbetet fungerar mellan Happy Copenhagen och Malmö.
- Att Malmö Pride fungerar som förening.
- Att biljettpriserna för resor över sundet rabatteras.
- Att samverkan mellan förvaltningarna fungerar.
- Att förvaltningsdirektörerna frigör nyckelpersoner.
- Att den interna kommunikationen får relevant spridning i organisationen.
- Att ekonomin är tydlig och budgeten godkänd senast september 2020.
- Att covid-19-pandemins effekter inte påverkar besöksantal eller ekonomiska förutsättningar i sådan utsträckning att evenemangets målsättning äventyras.
- Att kommunikation till Malmöbor och besökare inför evenemanget genomförs så att besökare och Malmöbor vet vad de kan förvänta sig av evenemanget.
- Att det inte uppstår konkurrens om besökare genom att flera evenemang skjuts upp till sommaren 2021.

## 6. EKONOMI

Projektets budget bifogas. Projektet är uppdelat i tre delprojekt samt tre ansvarsområden. Tre nämnder – tekniska nämnden, fritidsnämnden samt kommunstyrelsen - ansvarar för respektive del av budget. Externt stöd via statsbidrag och andra fondmedel söks för särskilda delar av projektet.

### 6.1. Budget

Respektive delprojekt inkommer med budget till kommunfullmäktige 2020-09-03. Respektive nämnd har budgeterat för kostnaderna som delprojekt och ansvarsområde innebär. Intäkter som kan tillföras budget är för att möta upp kostnader. Budget är nu utan intäkter så är det ett utgångsläge eftersom restriktioner för att förhindra spridningen av sjukdomen covid-19 innebär att det inte går att prognosticera för intäkter än.

|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>8 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

## 7. ORGANISATION OCH BEMANNING

Från och med januari 2020 organiseras projektet enligt bifogad organisationsskiss. Den nya projektorganisationen utgår från riskanalysen som genomfördes av revisions- och konsultföretaget EY sommaren 2019, där medarbetare och direktörer från stadskontoret, fritidsförvaltningen, fastighet- och gatukontoret samt kulturförvaltningen deltog. Detta arbete har resulterat i denna revidering av projektplanen.

Projektet löper redan och har tidsatta aktiviteter. Varje delprojekt ansvarar för sin tidplan. Projektet avslutas med redovisad utvärdering 2021-12-31.

### 7.1. Projektorganisation

Projektet Copenhagen 2021 är indelat i tre delprojekt med utsedd och ansvarig delprojektledare. Kommunikation, säkerhet samt värdskap är inte delprojekt utan övergripande ansvarsområden som också de utgår från linjeorganisationen. En operativ styrgrupp samlar ansvariga från delprojekt samt ansvarsområden, projektkoordinator är sammankallande. Den strategiska styrgruppen består av fastighets – och gatudirektör, fritidsdirektör (sammankallande), kulturdirektör samt näringslivsdirektör.

### 7.2. Delprojekt

Delprojekten är fördelade mellan kommunstyrelsen, fritidsnämnden samt tekniska nämnden.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att hålla ihop projektorganisationen och i samverkan med Malmö Pride och Happy Copenhagen för genomförandet av Copenhagen 2021. Kommunstyrelsen ansvarar för delprojekt *hbtqi för Malmö stads anställda* samt i samverkan med Malmö Pride och Happy Copenhagen delprojekt *Mänskliga rättighetskonferens*. Kommunstyrelsen ska stödja övriga nämnder och styrelser i hbtqi-integrering. Kommunstyrelsen ansvarar vidare för kommunikation, projektledning, kvalitetssäkring, trygghet, säkerhetsstrategi och riskbedömning.

Tekniska nämnden har ett särskilt ansvar för publika arrangemang i staden och i samverkan med Malmö Pride ansvarar för delprojekt *Publika arrangemang inom ramen för WorldPride* samt för koordinering av Malmöfestivalen och Copenhagen 2021.

EuroGames är Europas största multisportevenemang för idrottsutövare oavsett könsidentitet eller sexuell läggning. EuroGames omfattar 29 idrotter varav fyra (ishockey, konståkning, basket och roller derby) planeras till Malmö. Fritidsnämnden ansvarar för att i nära samverkan med Happy Copenhagen genomföra delprojekt *EuroGames* i Malmö.

Fritidsförvaltningen har följande effektmål för EuroGames:

- Malmö stads medverkan ska bidra till stadens höga ambitioner gällande öppenhet, tolerans och främjandet av lika rättigheter och levnadsmöjligheter för malmöborna och Malmös besökare.
- Evenemanget Copenhagen 2021 ska skapa intresse för att fler arrangörer vill förlägga sina evenemang till Malmö.
- Stärka Malmö som besöksdestination.



|  |   |         |                    |              |                |
|--|---|---------|--------------------|--------------|----------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>9 (12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                |

## 7.3. Ansvar inom delprojekt

Varje delprojekt har en beställning från projektet och en tydlig ansvarsfördelning.

Respektive delprojekt har:

- Budgetansvar
- Ansvar att rapportera av följande till projektledning:
  - Budget
  - Ev avvikelser mot beställning
  - Hur delprojektet fortlöper
    - Annat som har uppkommit/framkommit under projektets gång som har betydelse för måluppfyllelse.
    - Faktorer eller annat som Malmö Pride ska informeras om / agera på.
- Ansvar för att fullfölja beställning.
- Ansvar för att upprätta en tidsatt aktivitetsplan.

Varje delprojekt ska definieras med målformulering och konkret beskrivning av hur målet ska uppfyllas. Delprojektet förväntas komplettera beställningen utifrån sin specialistkompetens, i syfte att bidra till och förhöja måluppfyllelsen.

## 7.4. Resurssäkring

För att tydliggöra resurser ur linjeorganisationen görs följande förberedelser vid resurssättning.

1. Medarbetare som arbetar heltid ska frigöras i viss omfattning för att fullgöra uppdrag för projektet.
2. Krav och förväntningar synliggörs och struktureras i förhållande till resurser och andra begränsningar inom projektet.

## 7.5. Behov av utbildning för projektgruppen

Varje delprojekt ansvarar för att kvalitetssäkra att samtliga personer som arbetar eller ska arbeta med projektet har god kunskap om hbtqi. Volontärer och säkerhetspersonal kommer att genomgå utbildning inför evenemanget.

## 7.6. Möten

**Den strategiska styrgruppen möts med följande intervall:** en gång i månaden.

**Den operativa projektgruppen möts med följande intervall:** en gång i månaden under 2020. I januari-april 2021: var fjortonde dag samt maj-augusti 2021: en gång i veckan.

**Avstämning med Happy Copenhagen:** en gång i månaden under 2020. I januari-april 2021: var fjortonde dag samt maj-augusti 2021: en gång i veckan.

**Arbetande möte med Malmö Pride:** en gång i veckan samt vid behov.

Respektive delprojekt utformar sin mötesstruktur efter behov.

## 7.7. Statusrapportering

Projektkoordinatören har kontinuerlig rapportering till styrgruppen från den operativa projektgruppen. Strategisk styrgrupp avrapporterar till kommunstyrelsen.

## 7.8. Rutiner för leverans och överlämning

Leverans och överlämning regleras i respektive aktivitet. Rutinen är att ange beställare, vad leveransen avser, när leveransen ska se samt vem som är mottagare.

|  |   |         |                    |              |                    |
|--|---|---------|--------------------|--------------|--------------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>10<br>(12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                    |

## 7.9. Rutiner för inköp/upphandling

Varje delprojekt ansvarar för egen budget. Fastställda rutiner för inköp och upphandling ska följas.

## 8. SÄKERHET

Säkerhetsfrågor hanteras av avdelningen för säkerhet och beredskap i samarbete med Polisen.

## 9. VÄRDSKAP OCH ATTITYDMÄTNING

Copenhagen 2021 ska stärka Malmö som besöksdestination och skapa långsiktiga effekter som bidrar till att Malmö blir en mer öppen och inkluderande stad. Det ställer höga krav på ett aktivt värdskap som engagerar näringsliv och besöksnäring samt förbereder staden och Malmöborna på evenemanget.

Malmö Turism har uppdraget att planera, organisera för och genomföra värdskapet samt genomföra en besöksmätning under evenemanget.

### 9.1. Handlingsplan för värdskapet i samband med Copenhagen 2021

Värdskapet på Malmö Turism har som huvuduppdrag att få besökare till Malmö att känna sig välkomna genom att synliggöra information som besökaren behöver inför och under sitt besök. Värdskapet ska på det sättet stärka Malmö som en hållbar besöksdestination, få besökaren att stanna längre och återkomma.

Under Copenhagen 2021 innebär det att bidra till att informationen om evenemanget kommer ut i olika kanaler i besöksnäringen, dels genom att värdskapet själva informerar men framför allt genom att vara kontakten med relevanta aktörer för att skapa synlighet i olika forum. Aktörerna är exempelvis hotell, InfoPoints och Citysamverkan. Aktuella forum kan vara Citysamverkans medlemsträffar. Vidare ska värdskapet också hjälpa till att sprida informationen om Copenhagen 2021 genom att använda Malmö Turisms upprättade fysiska och digitala kanaler.

Värdskapet ska också bidra till att evenemanget synliggörs i staden tillsammans med externa aktörer samt andra inom Malmö stad. Värdskapet ska även hjälpa till med planeringen av träffar under evenemangsåret. Utöver ovan ska värdskapet även ansvara för utbildningen om Malmö som stad till Malmö Prides 600 volontärer.

### 9.2. Besöksmätning under Copenhagen 2021 i Malmö

Syftet med undersökningen är primärt att uppskatta det turistekonomiska inflödet som evenemanget ger upphov till i Malmö. Vidare att få insikter om besökarnas vistelse och upplevelse i Malmö. En extern undersökningsleverantör anlitas för att genomföra på plats intervjuer med besökare/publik i Malmö, samt att analysera resultat som presenteras i en rapport. Malmö Turism ansvarar för att besöksmätningen genomförs.

### 9.3. Attitydmätning före och efter Copenhagen 2021 i Malmö

Avdelningen för analys och hållbarhet ansvarar för att genomföra attitydmätning inför och efter evenemanget utifrån tidigare uppdrag till projektet att mäta attityder gentemot hbtqi. Denna mätning blir en integrerad del av diskrimineringskartläggningen som ska genomföras.

|  |   |         |                    |              |                    |
|--|---|---------|--------------------|--------------|--------------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>11<br>(12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                    |

## 10. KOMMUNIKATION

Projektet har ett löpande behov av att kommunicera och informera, internt och externt. Kommunikationen följer den danska evenemangsgärens Happy Copenhagen's övergripande kommunikationsstrategi och har till viss del anpassats för den svenska delen av arrangemanget. Detta innebär att stadskontorets kommunikationsavdelning har självständigt ansvar att samarbeta med evenemangsgäarna Happy Copenhagen och Malmö Pride, samt initiera aktiviteter för att kommunicera och marknadsföra de delar av evenemanget som äger rum i Malmö.

Malmö stads kommunikationsarbete ska stödja flera olika delprojekt och delprocesser i projektet. De fyra delprojekten (*Publika arrangemang, Human Rights Forum, EuroGames samt hbtqi-utbildning för anställda*) kräver olika typer av kommunikationsstrategier: marknadsföring, PR och strategisk kommunikation externt och internt. Kommunikationen måste också stödja projektet i sig i nära samverkan med de andra stödfunktionerna *säkerhet och värdskap*. Nedan följer en närmare beskrivning av kommunikationsbehoven kopplat till respektive delprojekt.

### 10.1. Kommunikation för Publika arrangemang (WorldPride)

- Marknadsföring gentemot Malmöbor och potentiella besökare nationellt och internationellt. Integreras med *EuroGames*- och *Human Rights*-aktiviteterna under evenemangsvarumärket *Copenhagen 2021- WorldPride och EuroGames i Köpenhamn och Malmö*.
- Extern kommunikation i egna kanaler och genom press kopplat till stadens ambitioner och hur evenemanget förhåller sig till Malmöfestivalen.
- Citydress och olika sätt att synliggöra kommunikationen i stadsrummet inför och under evenemanget.

### 10.2. Kommunikation för EuroGames

- Kommunikation och marknadsföring av EuroGames integreras med *Publika arrangemang* och *Human Rights Forum* under varumärket *Copenhagen 2021- WorldPride och EuroGames i Köpenhamn och Malmö*.
- Därutöver kommer specifika insatser behöva göras gentemot idrottsrörelserna och idrottspubliken lokalt, nationellt och internationellt.

### 10.3. Kommunikation för Human Rights Forum

- Kommunikation och marknadsföring av Human Rights Forum integreras med *Publika arrangemang* och *EuroGames* under varumärket *Copenhagen 2021- WorldPride och EuroGames i Köpenhamn och Malmö*.
- Därutöver kommer specifika insatser behöva göras gentemot aktörer och organisationer som är specialiserade inom mänskliga rättigheter lokalt, nationellt och internationellt.

### 10.4. Mål som kommunikationen ska bidra till

World Pride och EuroGames i Köpenhamn och Malmö ska vara en manifestation för hbtqi och mänskliga rättigheter lokalt och globalt. I Malmö ska vi skapa en positionsförflyttning när det gäller kunskap, med målet att Malmö blir en av världens bästa städer att bo och leva i som hbtqi-person. Kommunikationen ska bidra till det målet.

Evenemanget ska stärka upplevelsen av Malmö som en öppen och inkluderande stad och som besöksdestination. Det ska synas visuellt i hela staden och skapa stor medial synlighet både i Sverige och övriga världen genom aktiva kommunikationsinsatser. Kommunikationen ska bidra till projektmålet och till att säkerställa hög kvalitet och god spridning på den delen av mänskliga rättighetskonferensen som arrangeras här.

# Projektplan

|  |   |         |                    |              |                    |
|--|---|---------|--------------------|--------------|--------------------|
| Författare   | Avd<br>Omvärld-och näringslivsavd.  | Telefon | Datum<br>202020430 | Version<br>2 | Sida<br>12<br>(12) |
| Projekt<br><b>Copenhagen 2021 – WorldPride<br/>och EuroGames</b> | Noteringar<br>Den tidigare projektplanen revideras utifrån beslut STK-2019-1554 |         |                    |              |                    |

## 11. UTVÄRDERING

Utvärdering ska ske av hela projektet. Delprojekten har ansvar att inkomma med utvärdering senast 2021-11-30 och projektledningen gör en övergripande utvärdering. Utvärderingen av projektet ska vara klart 2021-12-30 och med det avslutas projektet.

## Bilagor

På grund av projektets längd kan och kommer bilagor uppdateras i enlighet med förändringar och beslut. Samtliga bilagor märks med datum och version.

1. Budget
2. Organisationsskiss
3. Malmö stads publika ansvar (delprojekt Tekniska nämnden)
4. EuroGames (delprojekt Fritidsnämnden)
5. Hbtqi-utbildning (delprojekt Kommunstyrelsen)
6. Human Rights Forum Malmö (delprojekt Kommunstyrelsen)
7. Samarbetsavtal mellan Happy Copenhagen och Malmö stad.