



Datum

2020-07-30

Vår referens

Kristina Olsson

Utvecklingssekreterare

kristina.ohlsson@malmö.se

## Tjänsteskrivelse

### **Rapport 2020 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare STK-2020-519**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen beslutade den 29 februari 2016 att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen *Etablera fler snabbare*. Plattformen syftar till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus på att etablera fler malmöbor snabbare, på arbets- såväl som på bostadsmarknaden.

I bifogad rapport redogörs för projektplattformens arbete under perioden juni 2019 – maj 2020 samt ges en nulägesbeskrivning för samtliga projekt som ingår i plattformen. Dessa är: *Dubbel Yrkesutbildning, Vägen In, Hejsvenska, Highway to Business – Samverkan för ökat entreprenörskap, Wisdome Innovation, Malmö Innovationsarena* och *Case Sofielund*. Case Sofielund är ett samlingsnamn för projekten *Case Sofielund Entreprenörskap* och *Case Sofielund 2030*. Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 171 mkr varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen lägger Rapport 2020 – Malmö stads projektplattform *Etablera fler snabbare* till handlingarna.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse AU 200810 Rapport 2020 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare
- Rapport 2020 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-08-10

Kommunstyrelsen 2020-08-19

#### **Beslutet skickas till**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Fastighets- och gatukontoret

Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen

Kulturförvaltningen  
Miljöförvaltningen

### Ärendet

I ärende STK-2016-197 beslutade kommunstyrelsen att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen *Etablera fler snabbare*. Stadskontoret gavs i uppdrag att återkomma kring projektstatus och den fortsatta processen för projekten i plattformen. Uppdraget redovisades i ärende STK-2016-632.

Projektplattformen *Etablera fler snabbare* är utformad enligt det förvaltningsövergripande arbetssättet Malmömodellen (STK-2015-670) och syftar till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus att etablera fler malmöbor snabbare på arbets- såväl som på bostadsmarknaden. Ambitionen är att plattformen ska stödja och underlätta för involverade projekt att samarbeta över avdelnings- och förvaltningsgränser. Samordningen syftar även till att synliggöra och ta tillvara synergieffekter, beröringspunkter, kunskaper och erfarenheter projekten emellan. Stadskontoret ansvarar för att samordna plattformen och för detta finns en mindre *projektstab*. Den politiska styrgruppen utgörs av *kommunstyrelsen*.

Bifogad *Rapport 2020 – Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare* innehåller en redogörelse för plattformens arbete under perioden juni 2019-maj 2020 samt ger en nulägesbeskrivning av samtliga projekt som ingår i plattformen. Dessa är: *Dubbel Yrkesutbildning*, *Vägen In*, *Hejvenska*, *Highway to Business – Samverkan för ökat entreprenörskap*, *Wisdom Innovation*, *Malmö Innovationsarena* och *Case Sofielund*. Case Sofielund är ett samlingsnamn för projekten *Case Sofielund Entreprenörskap* och *Case Sofielund 2030*. Projekten är olika till utformning och omfattning, men strävar alla mot det gemensamma målet om att etablera fler malmöbor snabbare på arbets- eller bostadsmarknaden. Exempel på innehåll i projekten är hållbar stadsutveckling, entreprenörskap, näringsliv samt utbildning/yrkesutbildning och sociala insatser kopplade till arbetsmarknaden. Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 171 Mkr varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna. Varje projekt rapporterar regelbundet till respektive förvaltande och utbetalande myndighet; Svenska ESF-rådet eller Tillväxtverket.

Som framgår av rapporten har projekten *Dubbel Yrkesutbildning*, *Malmö Innovationsarena* och *Vägen In* avslutats under den redovisade perioden och *Highway to Business* har gått in i avslutningsfas. Projektet *Hejvenska* har anslutit sig till projektplattformen under den aktuella perioden. Samtidigt befinner sig projekten *Case Sofielund Entreprenörskap*, *Case Sofielund 2030* och *Wisdom Innovation* drygt halvägs in i projekttiden.

Projekten *Vägen In*, *Highway to Business* och *Hejvenska* redovisar en mycket god måluppfyllelse. Även för *Dubbel Yrkesutbildning* är resultaten för projektets deltagare goda. Som rapporten visar vidtar arbetet med implementering efter projektets slut. För *Dubbel Yrkesutbildning* följs en fastställd implementeringshandlingsplan och en implementeringsgrupp finns för arbetet med att implementera delar av projektets arbetsmetod i ordinarie verksamhet och för att sprida metoden till andra kommuner. För *Vägen In* har deltagarna i målgruppen kvinnor fått möjlighet att fortsätta sin utbildning efter projektets avslut samt med möjlighet till anställning efter utbildningen. Vad gäller handledarutbildningen i *Vägen In* implementeras delar av den fortsättningsvis i ordinarie verksamhet vid arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Även i projektet *Malmö Innovationsarena* används erfarenheterna från de stadsutvecklingsprocesser som ingått och de metoder som utvecklats, i det fortsatta arbetet inom organisationen.

En stark framgångsfaktor i flera av projekten är att man tillämpar ett arbetssätt efter deltagarens/individens förutsättningar och behov, till exempel med flexibla insatser och individuell rådgivning för att fånga upp deltagarna och ge en personlig coachning. Som rapporten visar tillämpas målgruppsanpassade tillvägagångssätt i *Dubbel Yrkesutbildning*, *Vägen In*, *Hejlsvenska* och *Highway to Business*.

Av projektredovisningarna framgår att en utmaning i att driva förändrings- och utvecklingsprojekt utgörs av komplexiteten att hantera flera gränsöverskridande frågor samtidigt, vilka berör ett stort antal aktörer. Komplexiteten ökar i takt med antalet aktörer i projektet och uppkomna frågeställningar går ofta på tvärs över organisationsgränserna. Exempel på detta finns i projekten *Case Sofielund Entreprenörskap*, *Case Sofielund 2030*, *Malmö Innovationsarena* och *Wisdom Innovation*. Här är det långsiktiga perspektivet och förankringen av processerna nyckelkomponenter för en positiv utveckling och framgångsrika projekt. Det är därför viktigt att identifiera vilka aktörer som är relevanta för projekten och hur pågående processer och befintliga verksamheter kan stödjas.

En viktig framgångsfaktor i så gott som samtliga projekt är att utveckla en god samverkan och goda relationer med externa samarbetspartners. En nära samverkan ökar förutsättningarna för insikt och förståelse för befintliga utmaningar och eventuella trösklar inom respektive organisation. I projektet *Highway to Business* har en nära samverkan med samarbetspartners lett till att verksamheterna fått ökad förståelse för varandra och att problem som har uppstått på vägen snabbt har kunnat lösas. Likaså har en god dialog och förståelse mellan arbetsmarknadens utbud- och efterfrågesida haft betydelse för projektverksamheten i *Dubbel Yrkesutbildning* respektive *Vägen In*.

Framgångsfaktorerna för en lyckad projektverksamhet finns ofta att hämta i en god organisering, en fungerande och aktiv styrgrupp samt att tillräckliga resurser avsätts i form av tid och personal. I planeringsfasen utgör den interna förankringen av projektet en väsentlig del. Det är viktigt att i sammanhanget påminna om att förvaltningarna äger och förfogar över sina projekt. I projektägarens roll ligger ansvaret för uppföljning och implementering. Implementering handlar om att överföra resultat i form av till exempel nya arbetssätt och metoder till ordinarie verksamhet. Förutsättningarna för implementering förbättras om villkoren för en implementering tydliggörs och diskuteras mellan parterna redan i projektets inledning. En förankring i den egna nämnden är värdefull för projektet och dess eventuella implementering i ordinarie verksamhet efter projektavslut.

Som rapporten visar har flera projekt som ingår i plattformen avslutats eller befinner sig i avslutningsfas under den redovisade perioden. Plattformarbetet har under det senaste året därför främst fokuserat på frågor kring implementering, slutrapportering samt resultat/lärdomar, avseende såväl projektverksamheten som projektledarskapet. Med anledning av genomförda förändringar i plattformen och även med tanke på hur Malmö stad på bästa sätt kan möta och dra nytta av EU:s sammanhållningspolitik och dess strukturfonder kommande budgetperiod (2021–2027), har stadskontoret påbörjat ett arbete med att ta fram ett förslag till en *reviderad modell för plattformarbetet*.

### **Stadskontorets bedömning**

Kommunstyrelsen föreslås besluta att lägga *Rapport 2020 – Malmö stads projektplattform Etablera fler snabba* till handlingarna.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Lotta Liedberg Sekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör