



Malmö stad

Redovisning av internationellt arbete 2019

Innehållsförteckning

1 Malmö stad.....	3
1.1 Internationell redovisning.....	3
1.2 Sammanfattning 2019.....	3
1.3 EU-medel 2019.....	5
1.4 Samverkansparter 2019	8

1 Malmö stad

1.1 Internationell redovisning

Stadskontorets uppdrag är att understödja kommunstyrelsen i ledning, samordning och uppföljning av kommunens omvärldsarbete. Varje år sammanställer stadskontoret Malmö stads internationella arbete med hjälp av underlag som tillhandahålls från respektive förvaltning.

Syftet med redovisningen är att tydliggöra nyttan med den internationella verksamheten i kommunen.

Varje förvaltning har också sammanställt en text där de beskriver sitt internationella arbete och där förvaltningarna beskriver sitt arbete på följande områden:

- Förvaltningarnas prioriterade områden i det internationella arbetet?
- Personella resurser till förvaltningarnas internationella arbete?
- Förvaltningens kompetensutveckling i EU-relaterade frågor och EU-projekt?
- Uppnådda resultat (direkt projektrelaterade och indirekta resultat)?
- Hur har beviljade EU-medel medfört att förvaltningarnas målsättningar uppnåtts?
- Implementering/spridning av projektresultat.

1.2 Sammanfattning 2019

Den internationella redovisningen visar att förvaltningarna i Malmö stad har ett fortsatt stort engagemang på den internationella arenan. Det internationella arbetet har under året bidragit till att utveckla förvaltningarnas verksamheter och kompetens. Samverkan med andra länder, både i och utanför EU, är stort. Under året samverkade staden med 22 länder inom EU och 10 länder utanför EU:s geografi. Projektverksamheten har ökat från 47 projekt 2018 till 51 projekt 2019. Under 2019 medverkade Malmö stad i 51 EU-projekt på nationell och internationell nivå. Det totala projektvärdet av dessa 51 projekt uppgår till cirka 725 mkr och visar på projektens verksamhet på ett EU- och internationellt plan. Den utbetalda andelen EU-medel till förvaltningarna uppgår till cirka 25 mkr. Redovisningen visar att projekten samverkat med 275 externa aktörer i projekten under året.

Förvaltningarnas prioriterade områden varierar

Sammantaget för förvaltningarnas prioriterade områden är att man i hög grad riktar sitt arbete mot kommunfullmäktiges mål. Det internationella engagemanget följer också stadskontorets internationella policy som fokuserar på verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Utöver det har förvaltningarna egna prioriterade inriktningar för sitt EU-arbete, till exempel miljöförvaltningen som arbetar med energi- och klimatfrågor och de tre utbildningsförvaltningarna som prioriterar att delta projekt- och forskningsverksamhet och nätverk inom sitt område.

Skilnader i hur stora personella resurser som allokeras till förvaltningarnas internationella arbete

Redovisningen visar skillnader i hur stora personella resurser som allokeras till förvaltningarnas internationella arbete. Samtliga förvaltningar har under 2019 haft en EU-samordnare på plats som har ingått i Malmö stads interna EU-nätverk. Vissa förvaltningar har haft möjlighet att finansiera flertalet tjänster med EU-medel, medan andra förvaltningar redovisar en eller delar av en tjänst för internationellt arbete. Redovisningen pekar på att förvaltningar behöver utse personal från linjeverksamheten för att få kontinuitet och långsiktighet i sitt internationella arbete.

Kompetensutveckling genom nätverk och deltagande i projekt

Deltagande i EU-projekt bidrar till kompetensutveckling i verksamheten. Kompetensutveckling inom internationellt arbete handlar också ofta om fortbildning inom projektledarskap eller ekonomi i EU-projekt. Förvaltningarna ser också deltagande i nätverk, studiebesök och projektverksamheten i stort som ytterligare möjlighet till kompetensutveckling. Därtill kan läggas studieresor, praktikutbyte och informationsseminarier.

Internationellt arbete bidrar positivt till förvaltningarnas utvecklingsarbete

Det internationella arbetet bidrar positivt till förvaltningarnas utvecklingsarbete, implementering och projektresultat i ordinarie verksamhet. Vidare står det internationella engagemanget för ökad förståelse för vår omvärld och kunskapslyft i de områden man arbetar med. Men sammantaget ser vi att det saknas verktyg för att mäta resultat av det internationella arbetet. På övergripande nivå bygger resultat på uppskattningar från förvaltningarna. På projektnivå finns dock indikatorer och målsättningar som synliggör resultat.

EU-medel bidrar till arbete med målsättningarna i verksamheten i större utsträckning

EU-medel bidrar till att förvaltningarna, i större utsträckning, kan arbeta för att nå de egna verksamhetsmålen. EU-medel möjliggör idé- och konceptutveckling som inte har kunnat genomföras inom ordinarie verksamhet. Internationella utbyten, samarbeten, best practice och lärande bidrar till positiv utveckling för förvaltningarna. Genom nya samarbetspartner får vi inblick i organisationer och får ta del av lösningar på problemställningar vi själva står inför.

Projektresultat sprids via interna- och externa kanaler

Förvaltningarnas erfarenheter och lärdomar från det internationella arbetet sprids mestadels via förvaltningsspecifika nätverk men också kommunövergripande som exempelvis Eurocities, ICLEI och Union of Baltic Cities. Stadens egna kommunikationskanaler såsom Komin och malmo.se används även flitigt för spridning av resultat. Projektresultat kommuniceras även via den följeforskning som måste bedrivas vid projekt över 10 miljoner i totalbudget. Förvaltningarna ger också egna föreläsningar och arrangerar ibland utställningar för att belysa projektresultat.

Malmö stad redovisade 51 EU-finansierade projekt 2019

Under året medverkade 10 av stadens förvaltningar i 51 EU-projekt. Detta kan jämföras med föregående år då 9 av stadens förvaltningar medverkade i 47 EU-projekt. Under 2019 deltog miljöförvaltningen i 23 projekt och arbetsmarknad- och socialförvaltningen i 6 projekt. Fastighets- och gatukontoret deltog i 5 projekt och stadskontoret i 4. Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen deltog i 2 projekt, grundskoleförvaltningen i 7 projekt. Service-, förskole-, kultur- samt funktionsstödsförvaltningen deltog alla i 1 projekt var.

Hållbar stadsutveckling - insatsområde 5

2014 fick Malmö stad möjlighet att rikta särskilda EU-medel för hållbar stadsutveckling inom europeiska regionalfonden. Ansvarande myndighet är Tillväxtverket och medlen återfinns under insatsområde 5. Den totala ursprungssumman uppgick till cirka 92 mkr. Sammanlagt har 6 projektbeviljats medel inom hållbar stadsutveckling. Av dessa var 6 aktiva under 2019 och 1 projekt har avslutats. 4 projekt har inriktningen innovation och återstående 2 har inriktning mot entreprenörskap. Vid årets slut fanns cirka 20 mkr kvar av sökbara medel. Detta beror på återflöden från andra projekt. En sista utlysning inom hållbar stadsutveckling planeras över sommaren 2020.

Flest medel till miljöförvaltningen

Sammanlagt utbetalades cirka 25 mkr i EU-medel till Malmö stad under 2019. För 2019 utbetalades 10 mkr till miljöförvaltningen följt av stadskontoret på 4,1 mkr samt arbetsmarknads- och socialförvaltningen på 4 mkr. Grundskole- och funktionsstödsförvaltningen fick vardera 1,7 mkr utbetalt, serviceförvaltningen 1,5 mkr utbetalt och fastighets- och gatukontoret fick 1 mkr utbetalt. Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen fick cirka 500 tkr utbetalt och förskoleförvaltningen 200 tkr. Se tabell 1.

Flest projekt stödjer budgetmål 8; En ekologiskt hållbar stad

Projekten kan kopplas till kommunfullmäktiges mål i hög utsträckning. 5 av 9 mål berörs i redovisningen. Redovisningen visar att över hälften av projekten, 52%, relaterar till budgetmålet; *En ekologiskt hållbar stad*. Näst största budgetmålet med 18% är *En stad för näringsliv och arbete*. Se tabell 7.

Under året samverkade Malmö stad med 21 länder i EU-projekt

Malmö stads förvaltningar samverkade med 135 offentliga aktörer i de 51 projekten. Projekt där kommunen samverkade med privat sektor uppgick till 58 aktörer, universitet/högskola uppgick till 64 aktörer och den ideella sektorn representerades av 18 aktörer. Totalt samverkade staden med 275 aktörer under året. Vissa av dessa aktörer kan dock vara återkommande i flera projekt. Se tabell 4.

Malmö stads vanligaste internationella samverkanspartners under året var Danmark, Tyskland och Storbritannien. Under året samverkade Malmö stad med totalt 22 EU-länder utöver dessa även med Island, USA, Singapore, Brasilien, Namibia, Zambia, Qatar, Ecuador, Turkiet och Serbien. Se tabell 8.

1.3 EU-medel 2019

STRUKTURFONDER

Under 2019 var Malmö stad verksamma i 51 projekt, antingen som projektägare eller samarbets- eller samverkanspartner, till ett totalt projektvärde av cirka 725 mkr där staden samverkade med 275 externa aktörer. Projektvärdet är den summa som det enskilda projektets budget har uppgett vid ansökningstillfället och innefattar den obligatoriska medfinansieringen som oftast är 50% men som kan variera beroende på program eller fond.

Medfinansiering sker genom egen arbetsinsats (tid) eller kontanta medel. I de allra flesta fall går Malmö stad in med arbetstid i EU-projekt. I det totala projektvärdet finns social- och regionalfondsprojekt, flera projekt inom Interreg och Erasmus+. Även projekt på EU-nivå såsom

Horizon 2020, ISF, Life och Climate Kic.

Av det totala projektvärdet har cirka 25 miljoner kronor betalats ut till staden i EU-finansiering för projektverksamhet. I tabellen nedan, Utbetalda EU-medel, ser vi att förvaltningarna har tagit emot cirka 25 mkr i projektmedel. Då medfinansieringen är 50% så är den totala summan som staden varit engagerad i EU-projekt under året cirka 50 mkr.

Miljöförvaltningen har flest utbetalda medel, 10,2 mkr där projektet *Malmö Innovationsarena* står för den största utbetalningen på 2,5 mkr. Stadskontoret fick 4,1 mkr utbetalt och projektet *Highway to Business* fick den största utbetalningen på 1,5 mkr. Fastighets- och gatukontorets projekt *Sunrise* inom Horizon 2020 fick 966 tkr utbetalt under året och arbetsmarknad- och socialförvaltningen fick sin största utbetalning, 1,7 mkr, inom projektet *Hela Familjen 2.0*. Grundskoleförvaltningen fick sin största utbetalning inom projektet *ICT to Enhance Learning and Internationalisation* på cirka 500 tkr. Serviceförvaltningen fick genom sitt projekt *REBUS* 860 tkr utbetalt, gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen fick 300 tkr för projektet *Hej Svenska 2.0*, funktionsstödsförvaltningen fick 1,7 mkr utbetalt för projektet *HÅPP* och slutligen fick förskoleförvaltningens projekt *Vibrations of music* fick 200 tkr utbetalt.

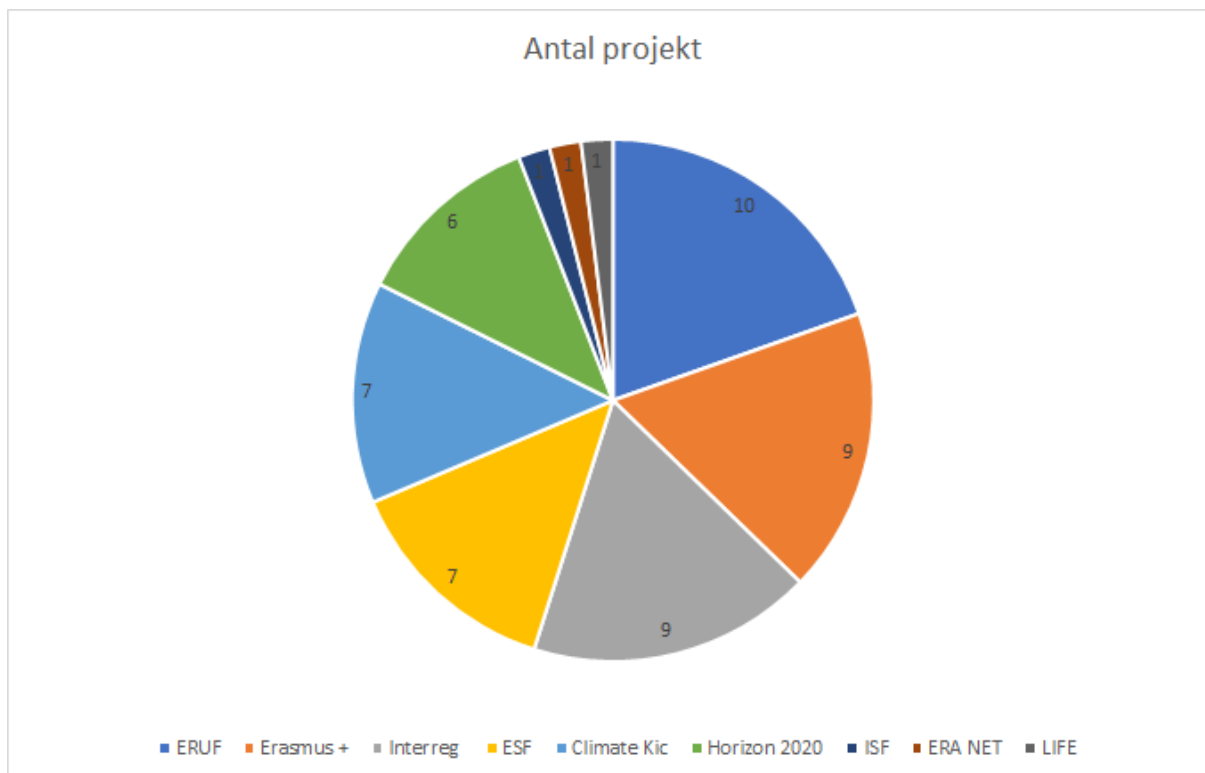
Tabell 1, Utbetalda EU-medel

Förvaltning	Utbetalt
Miljöförvaltningen	10 222 820
Stadskontoret	4 124 424
Arbetsmarknads- och socialförvaltningen	4 029 253
Grundskoleförvaltningen	1 717 705
Funktionsstödsförvaltningen	1 700 217
Serviceförvaltningen	1 577 363
Fastighets- och gatukontoret	1 084 591
Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen	527 668
Förskoleförvaltningen	205 100
Summa	25 189 141

Cirkeldiagrammet nedan visar fördelningen av de program och fonder där projekten är verksamma. Störst andel projekt återfinns i europeiska regionalfonden (ERUF) med 10 projekt. Det är även inom detta program som vi finner insatsområdet för hållbar stadsutveckling (insatsområde 5). 9 projekt bedrivs inom Erasmus+. 9 projekt är verksamma inom Interreg och 7 projekt inom europeiska socialfonden. 6 projekt bedrivs inom programmet Horizon 2020, 7 projekt inom Climate Kic. ISF (EU:s fond för inre säkerhet), LIFE och ERA NET har båda 1 projekt.

Tabell 3

Antal projekt per program

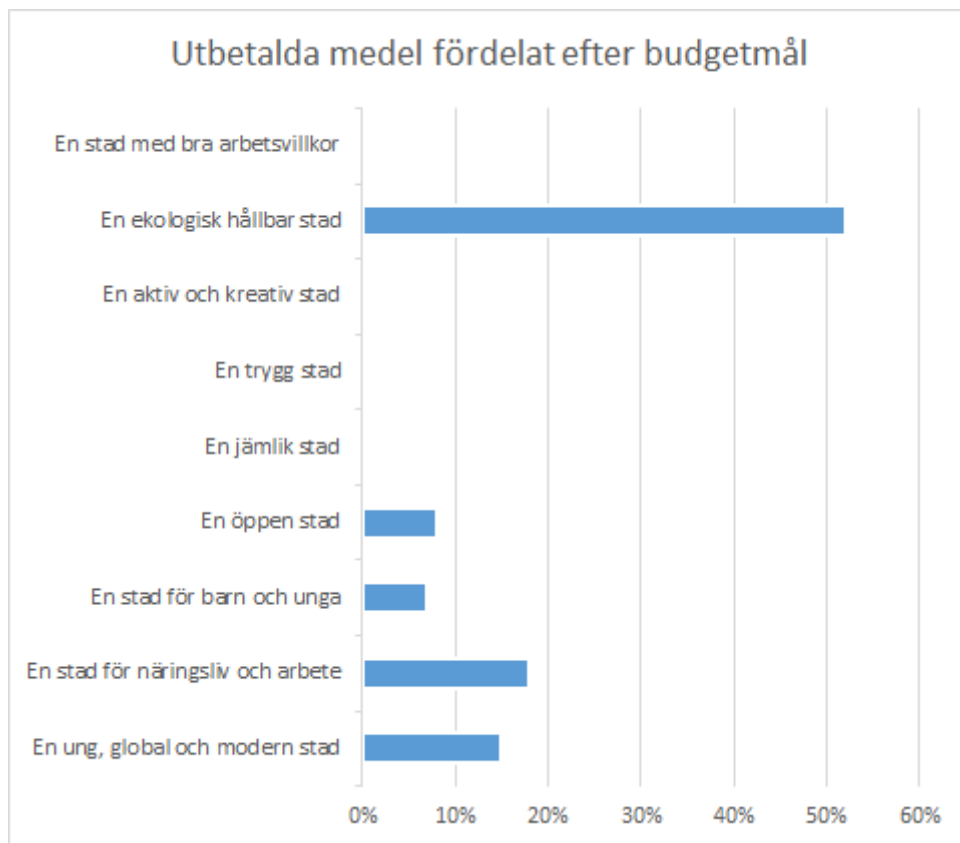


Tabell 3, redogör för utbetalda EU-medel fördelat efter Malmö stads budgetmål

Målområde	Utbetalt belopp SEK
1. En ung, global och modern stad	3 795 545
2. En stad för näringsliv och arbete	4 652 092
3. En stad för barn och unga	1 717 705
4. En öppen stad	1 905 317
5. En jämlik stad	
6. En trygg stad	
7. En aktiv och kreativ stad	
8. En ekologiskt hållbar stad	13 118 482
9. En stad med bra arbetsvillkor	
Summa	25 189 141

I tabellen nedan är stadens utbetalda EU-medel fördelade över budgetmålen. När vi mäter hur de utbetalda medlen för 2019 relaterar till kommunfullmäktiges mål ser vi att Mål 8 får den största andelen följt av Mål 2. Då Malmö stad eftersträvar hållbarhet inom den ekonomiska, sociala och ekologiska dimensionen är det naturligt att många projekt faller inom Mål 8.

Figur 7, Utbetalda medel fördelat efter Malmö stads budgetmål. (%)



1.4 Samverkansparter 2019

Samverkansparter

Malmö stad har en stor grad av samverkan av olika aktörer. Den totala samverkan med aktörer uppgick under året till 275 stycken och omfattar både nationell och internationell samverkan. Den offentliga samverkan uppgick till 135 aktörer, och utgör drygt hälften av samverkansaktörerna, den privata samverkan uppgick till 58 och något mer för lärosäten med 64 stycken. Den ideella sektorns deltagande är densamma som från föregående år på 18 aktörer. I vissa fall kan samma aktör återkomma i flera projekt.

Tabell 4, Samverkanssektorer 2019

Samverkanspart	Antal
Offentlig	135
Privat	58
Universitet/forskning	64
Ideell sektor	18
Summa	275

Antal samverkande länder i EU-projekt uppgick under året till 32 stycken varav 22 är länder inom EU där samverkan med Danmark är störst. Därefter kommer Tyskland, Storbritannien och Italien i fallande ordning och därefter följer övriga EU-länder. Övriga länder utgörs av resterande 10 länder utanför EU och dessa är Brasilien, Ecuador, Island, Namibia, Qatar, Singapore,

Serbien, Turkiet, Zambia och USA.

Tabell 8, samverkande länder 2019

