



Datum  
2020-06-01  
Vår referens  
Ulrika Lagergren  
Utvecklingssekreterare  
ulrika.lagergren@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Redovisning av internationellt arbete 2019** **STK-2020-445**

#### **Sammanfattning**

Det internationella arbetet sammanställs varje år i enlighet med Policy för Malmö stads internationella arbete som är ett kommunövergripande styrdokument. Policyn antogs av kommunfullmäktige i november 2016 (STK-2015-1008). Syftet med redovisningen är att tydliggöra nyttan med den internationella verksamheten i staden samt att ge en samlad överblick över förvaltningarnas arbete med projekt och övrig internationell samverkan. Förvaltningarna redovisar även den interna verksamheten genom att redogöra för prioriteringar, personella resurser, kompetensutveckling, uppnådda resultat samt implementering och spridning. Stadskontoret redovisar också det egna uppdraget inom internationellt arbete i den separata verksamhetsberättelsen.

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen lägger den internationella redovisningen för 2019 samt verksamhetsberättelsen 2019 till handlingarna.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen lägger den internationella redovisningen för 2019 till handlingarna.
2. Kommunstyrelsen lägger stadskontorets verksamhetsberättelse för 2019 till handlingarna.

#### **Beslutsunderlag**

- [Här kommer namnet på de handlingar som ligger till grund för beslutsförslaget hämtas in automatiskt. Du behöver inte skriva något under denna rubrik.]

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-06-15  
Kommunstyrelsen 2020-06-17

#### **Beslutet skickas till**

Omvärld- och näringslivsavdelningen

#### **Ärendet**

Redovisning av Malmö stads internationella arbete 2019

### *Malmö stads EU-projekt*

Den internationella redovisningen visar att förvaltningarna i Malmö stad har ett fortsatt stort engagemang på den internationella arenan. Samverkan med andra länder, både i och utanför EU, är omfattande. Projektverksamheten har ökat med 5 projekt och var totalt under året 51. Under 2019 medverkade 10 av stadens förvaltningar i 51 EU-projekt. Detta kan jämföras med förra året då 9 av stadens förvaltningar medverkade i 47 EU-projekt. Den totala projektverksamheten, den totala budgeten för samtliga projekt som Malmö stad medverkade i, uppgick under året till cirka 725 mkr. Endast en liten del tillfaller Malmö stad i medel och under året utbetalades sammanlagt 10,2 mkr i EU-medel till staden. Projekten kan kopplas till stadens övergripande politiska målsättningar i hög utsträckning. 5 av 9 mål berörs i redovisningen. Redovisningen visar att över hälften av projekten, 52%, relaterar till budgetmålet; *En ekologisk hållbar stad*.

### *Hållbar stadsutveckling – insatsområde 5*

2014 fick Malmö stad möjlighet att rikta särskilda EU-medel för hållbar stadsutveckling inom europeiska regionalfonden. Medel att söka för aktiviteter inom Malmö återfinns inom insatsområde 5 där den totala summan att söka uppgick till cirka 92 mkr. Sammanlagt har 6 projekt beviljats medel inom hållbar stadsutveckling. Av dessa var 5 aktiva under 2019 och 1 projekt har avslutats. 4 projekt har inriktningen innovation och återstående 2 har inriktning mot entreprenörskap. Vid årets slut fanns 20 mkr kvar av sökbara medel. Dessa planeras att ta slut under 2020.

### *Samverkan med länder och externa aktörer*

Totalt samverkade staden med 275 aktörer under året. Dessa aktörer representeras av det offentliga, privat sektor, universitet och forskningsinstitut samt den ideella sektorn. Malmö stad samverkade med totalt 32 länder under året, 22 av dessa var länder inom EU och 10 länder återfanns utanför EU:s geografi.

### *Förvaltningarnas internationella arbete*

Förvaltningarna sammanfattar sitt internationella arbete genom att svara på 6 frågor:

- Förvaltningarnas prioriterade områden i det internationella arbetet?
- Personella resurser till förvaltningarnas internationella arbete?
- Förvaltningens kompetensutveckling i EU-relaterade frågor och EU-projekt?
- Uppnådda resultat (direkt projektrelaterade och indirekta resultat)?
- Hur har beviljade EU-medel medfört att förvaltningarnas målsättningar uppnåtts?
- Implementering/spridning av projektresultat.

Sammantaget för förvaltningarnas prioriterade områden är att man i hög grad riktar sitt arbete mot kommunfullmäktiges mål. Det internationella engagemanget följer också stadskontorets internationella policy som fokuserar på verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Redovisningen visar skillnader i hur stora personella resurser som allokeras till förvaltningarnas internationella arbete. Samtliga förvaltningar har under året haft en EU-samordnare på plats.

Deltagande i EU-projekt bidrar till kompetensutveckling i verksamheten. Kompetensutveckling inom internationellt arbete handlar också ofta om fortbildning inom projektledarskap eller ekonomi i EU-projekt. Förvaltningarna ser också deltagande i nätverk, studiebesök och projektverksamheten i stort som ytterligare möjlighet till kompetensutveckling. Därtill kan läggas

studieresor, praktikutbyte och informationsseminarier. Det internationella arbetet bidrar positivt till förvaltningarnas utvecklingsarbete, implementering och projektresultat i ordinarie verksamhet. Vidare står det internationella engagemanget för ökad förståelse för vår omvärld och kunskapslyft i de områden man arbetar med.

EU-medel bidrar till att förvaltningarna, i större utsträckning, kan arbeta för att nå de egna verksamhetsmålen. EU-medel möjliggör idé- och konceptutveckling som inte har kunnat genomföras inom ordinarie verksamhet. Internationella utbyten, samarbeten, best practice och lärande bidrar till positiv utveckling för förvaltningarna.

Förvaltningarnas erfarenheter och lärdomar från det internationella arbetet sprids mestadels via förvaltningsspecifika nätverk men också kommunövergripande som exempelvis Eurocities, ICLEI och Union of Baltic Cities. Stadens egna kommunikationskanaler såsom Komin och malmo.se är fortsatt den vanligaste spridningsverktyget.

#### Verksamhetsberättelse 2019

Avdelningen för omvärld och näringsliv på stadskontoret redogör årligen för det internationella arbetet med en verksamhetsberättelse. Den informerar om vilka aktiviteter Malmö stads kontor i Bryssel samt hemmaorganisationen genomfört under året. Under 2019 har Malmö stads kontor i Bryssel tillsammans med hemmaorganisationen fokuserat på sammanhållningspolitiken, den kommande programperioden 2021-2027, storstadssamverkan och påverkansarbete särskilt riktat mot hållbar stadsutveckling. Informationsinsatser riktade till förvaltningarna har skett löpande. Avdelningen har fortsatt arbetat med Malmömodellen, insatsområde 5 – hållbar stadsutveckling och projektplattformen ”Etablera fler snabbare”. Ett ökat engagemang inom STRING och Eurocities bör noteras.

Under året har avdelningen även påbörjat en genomlysning av stadens internationella nätverk och nyttan av dessa.

#### **Stadskontorets bedömning**

Internationella policyn utgör en gemensam plattform för det internationella arbetet där kommunen uttrycker sina prioriteringar och inriktning med arbetet. Det yttersta målet med Malmö stads internationella arbete är att bidra till att uppfylla de kommunövergripande målen genom tre definierade områden; verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Stadens projektarbete, nationellt och internationellt, är en viktig del i det internationella arbetet och möjliggör verksamhetsutveckling utöver linjeverksamheten, skapar koncept- och idéutveckling och samverkar med nya aktörer.

Stadskontoret noterar att den övergripande internationella policyn fortsätter att vara tongivande i förvaltningarnas internationella arbete. Flera förvaltningar lägger resurser på att bygga upp en stabil och kontinuerlig projektorganisation vilket främjar ansöknings- och projektarbetet men även deltagandet i internationella nätverk, studiebesök och andra forum. Stadskontoret vässar och förbättrar redovisningssystemet kontinuerligt för att ge en så god bild av det internationella arbetet som möjligt.

Malmö stads projektverksamhet är omfattande men skiljer sig åt mellan förvaltningarna. Ambitionen är att alla förvaltningar ska kunna ta del av EU-medel genom projektarbete och där

måste stadskontoret finnas med i planeringsarbetet. Inför den kommande programperioden 2021-2027 mobiliserar stadskontoret sitt påverkansarbete för att Malmö ska kunna ta del av ytterligare strukturfondsmedel särskilt vad gäller stadsutveckling, forskning och innovationsmedel. För att kunna optimera stadens EU-projektarbete i framtiden ser stadskontoret även över strukturen för hela projektverksamheten inför kommande programperiod.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Eva Marie Tancred Utvecklingssekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör