



Datum
2020-02-13
Vår referens
Jörgen Dehlin
Utvecklingssekreterare
jorgen.dehlin@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Kommunövergripande styrdokument: sammanställning av pågående uppdrag STK-2020-149

Sammanfattning

På uppdrag av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har stadskontoret de senaste åren gjort översyner av de kommunövergripande styrdokumenterna. Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har i samband med översynerna fattat beslut om upphävande av flera styrdokument och sammantaget har antalet styrdokument gått från drygt 160 till knappt 80 (per november 2019).

Malmö stads arbete med den kommunövergripande styrningen går nu vidare. Vid sammanträdet 30 oktober 2019 gav kommunstyrelsen ett uppdrag till stadskontoret att göra en sammanställning av ännu inte avslutade uppdrag att framkomma kommunövergripande styrdokument och snarast möjligt återkomma till kommunstyrelsen med denna. I ärendet redovisas den sammanställning stadskontoret tagit fram tillsammans med Malmö stads förvaltningar och bolag.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen lägger sammanställningen till handlingarna

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 200224 Kommunövergripande styrdokument - Sammanställning av pågående uppdrag
- Styrdokument - Förteckning över pågående uppdrag - STK-2020-149

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-02-24
Kommunstyrelsen 2020-03-04

Beslutet skickas till

Analys- och hållbarhetsavdelningen

Ärendet

De kommunövergripande styrdokumenterna (de som är antagna av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige och gäller flera eller alla nämnder) är en viktig del i den samlade styrmiljön. För att styrdokument ska fylla sin funktion krävs att de är uppdaterade, relevanta

och operativa. På uppdrag av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har därför stadskontoret de senaste åren gjort översyner av de kommunövergripande styrdokumenterna (STK-2014-1004, STK-2015-520, STK-1429, STK-2017-501 och STK-2018-706).

Översynerna, som stadskontoret gjort i samverkan med stadens förvaltningar, har visat att relevansen och aktualiteten hos styrdokumenterna varierat och i flera fall har styrdokument kunnat upphävas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Sammantaget har antalet styrdokument efter beslut i de angivna ärendena gått från drygt 160 till knappt 80 (per november 2019).

Efter beslut i kommunfullmäktige och kommunstyrelsen går nu Malmö stads arbete med den kommunövergripande styrningen vidare. Vid sammanträdet 30 oktober 2019 (STK-2018-706) gav kommunstyrelsen ett uppdrag till stadskontoret att göra en sammanställning av ännu inte avslutade uppdrag att ta fram kommunövergripande styrdokument och snarast möjligt återkomma till kommunstyrelsen med denna.

Stadskontoret har gjort sammanställningen tillsammans med Malmö stads förvaltningar och bolag. De pågående icke avslutade uppdragen – som avser såväl revideringar som nya dokument – listas nedan. Detaljerade beskrivningar av uppdragen finns i separat bilaga.

Kommunstyrelsen:

- Resepolicy
- Riktlinjer för flaggning
- Kommunikationsplattform
- Riktlinjer för digital infrastruktur och IT
- Riktlinjer för digitalisering
- Servicepolicy
- Riktlinjer för lokalförsörjningsprocess
- Riktlinjer och anvisningar för informationssäkerhet i Malmö stad
- Riktlinjer för systematiskt brandskyddsarbete
- Riktlinjer: Malmö arbete med att värna demokratin mot våldsbejakande extremism – en del av arbetet med normbrottsprevention bland unga
- Utvecklingsplan för jämställdhetsintegrering
- Strategisk utvecklingsplan för arbetet mot diskriminering
- Utvecklingsplan för barnets rättigheter
- Avgifter för förskola, fritidshem samt annan pedagogisk verksamhet som erbjuds istället för förskola respektive fritidshem i Malmö
- Handlingsplaner mot ekonomisk brottslighet mot välfärden

Stadsbyggnadsnämnden:

- Översiktsplan för Malmö
- Översiktsplan för södra Kirseberg och Östervärn
- Policy och norm för parkering och mobilitet
- Energistrategi för Malmö stad
- Naturvårdsplan för Malmö stad

- Handlingsplan för bostadsförsörjning (Riktlinjer för bostadsförsörjning)

Stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden:

- Plan för Malmös gröna och blå miljöer

Tekniska nämnden:

- Plan för god ljudmiljö i Malmö 2020-2028
- Trafik- och mobilitetsplan
- Program för att motverka hemlöshet

Miljönämnden:

- Miljöprogram

Arbetsmarknads- och socialnämnden:

- Plan för kvinnofrid och mot våld i nära relation 2015-2020

Kulturnämnden:

- Kulturstrategi
- Handlingsplan för kulturstrategi 2019-2020
- Handlingsplan för den nationella minoriteten romer 2020-2022
- Biblioteksplan

Genomgången av pågående arbeten med kommunövergripande styrdokument visar att majoriteten av dokumenten har initierats av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Flera av dokumenten är sprungna ur lagstiftning med Översiktsplanen som ett tydligt exempel. I några fall har styrdokumenterna annat ursprung. Genomgången visar också att flera av de pågående arbetena med styrdokument utgörs av uppdateringar och revideringar av nuvarande dokument. Detta kan i många fall vara i sin ordning då styrdokumentet mycket väl kan vara det bästa sättet att förverkliga intentionerna inom ett visst område. Samtidigt bör det uppmärksammas att det kan vara motiverat att undersöka huruvida andra styrformer skulle kunna vara aktuella för att ge samma eller bättre förutsättningar för önskad utveckling. Detta kommer att vara en av infallsvinklarna i det kommande arbetet med samordnad styrning.

Mer samordnad styrning och revidering av riktlinjer

Andra utvecklingslinjer på området handlar om den kommunövergripande styrningen i stort. Kommunstyrelsen gav i oktober 2019 stadskontoret i uppdrag att leda arbetet att tillsammans med övriga förvaltningar utveckla former för en mer samordnad styrning genom nämndsövergripande styrdokument eller alternativa styrmetoder (STK-2018-706) och kommunfullmäktige gav i november (STK-2018-706) kommunstyrelsen i uppdrag att se över och eventuellt revidera riktlinjerna för utformning av Malmö stads styrdokument. Stadskontoret har med början i januari 2020 inlett samverkan med förvaltningar och bolag kring de båda uppdragen. Erfarenheterna hittills pekar på att det finns anledning att se på den

kommunövergripande styrningen ur ett bredare perspektiv där styrdokumentet är ett av flera sätt att förverkliga beslutsfattarens intentioner och därmed öka verkningsgraden hos den representativa demokratin.

Ansvariga

Heléne Norberg Direktör

Eva Marie Tancred Utvecklingssekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör