

Uppföljning Budgetuppdrag – Årsanalys 2019

Innehållsförteckning

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål inför Budget 2020.	4
Kommunstyrelsen	4
Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att samordna nämndernas arbete med att öka tryggheten och stärka den sociala hållbarheten med utgångspunkt i statens insatser och medel för att långsiktigt bryta segregationen.....	5
Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda möjligheterna att arbeta med öppna data med målet att öka digitaliseringen.....	6
Uppdrag - Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, stärka nyanländas inträde på arbetsmarknaden och utveckla arbetet med de insatser som förbättrarmöjligheterna att lära sig det svenska språket. Kvinnors särskilda situation ska beaktas.....	7
Uppdrag - Kommunstyrelsen ges uppdrag att undersöka möjligheten att införa näringslivsförtrur.	8
Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, ta fram lokala jobbspår där utbildning och arbete kombineras med målet att möta stadens behov av kompetensförsörjning och att fler Malmöbor ska nå egen försörjning.....	9
Uppdrag - Förskolenämnden, Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ges i uppdrag att utveckla formerna för information om stadens skolor med syfte att möjliggöra bra och informativa skolval.	10
Förskolenämnden	10
Grundskolenämnden.....	10
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	11
Uppdrag - Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ges i uppdrag att stärka arbetet med elevhälsan och höja kvaliteten på sex-och samlevnadsundervisningen.....	12
Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	12
Uppdrag - Grundskolenämnden ges uppdrag att, utifrån den gjorda hederskartläggningen, utveckla arbetet mot hedersproblematik i skolans verksamheter.	13
Uppdrag - Kommunstyrelsen ges uppdrag att komplettera den inventering som görs av insatser mot antisemitism, islamfobi och afrofobi med diskrimineringsgrunderna homofobi och antiromism samt komma med nya initiativ som kan stärka stadens arbete.	14
Uppdrag - Funktionsstödsnämnden ges i uppdrag att samordna stödet, stadens och andra myndigheter, för personer med funktionsvariation.	15
Uppdrag - Hälsa, vård och omsorgsnämnden ges i uppdrag att inrätta en äldreombudsman.....	16

Uppdrag - Funktionsstödsnämnden ges i uppdrag under året att hyreshöjningen återställs för brukare som bor i en bostad enligt LSS från 2017 och i samband med det införa en årlig indexuppräkningsmodell.....	17
Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att i dialog med Polisen utreda möjligheten att komplettera Polisens arbete med kommunala ordningsvakter.	18
Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda ansvaret för förvaltningen av stadens kulturfastigheter.	19
Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med Servicenämnden och med stöd av Miljönämnden, ges i uppdrag att ta fram en ny resepolicy. I samband med den utreda möjliga alternativ till klimatväxlingsmodell.	20
Kommunstyrelsen och servicenämnden	20
Uppdrag - Stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att ta fram en strategi för klimatneutralt byggande.	21
Uppdrag - Tekniska nämnden ges i uppdrag att utreda möjligheten att minska mängden plastavfall i den offentliga miljön.	22
Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och i dialog med MKB och andra av bostadsmarknadens aktörer, utarbeta en strategi för att öka antalet ungdomsbostäder.	23
Uppdrag - Servicenämnden får i uppdrag att påbörja utbyggnaden av solceller under 2019 för att nå målet om att förse Malmö stads egna verksamheter med 15 procent solenergi till 2030.	24
Uppdrag - Tekniska nämnden ges i uppdrag att plantera fler träd.	25
Uppdrag - Tekniska nämnden ges i uppdrag att utreda möjliga supercykelstråk.....	26
Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med lämplig nämnd, ges i uppdrag att pröva en rekryteringsmodell med anonymiserade ansökningshandlingar.....	27

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål inför Budget 2020.

Kommunstyrelsen

Beslutsinstans: STK-2019-94 (KF 2019-06-19)

Kommunfullmäktige godkände i juni 2019 ett förslag till förändrad struktur för styrning, ledning och utveckling med kommunfullmäktigemål. Strukturen bygger på de senaste årens erfarenheter av målstyrningsarbetet, på förändringar i omvärlden och förändrade organisatoriska förutsättningar i Malmö stad.

Förändringen innebär att kommunfullmäktigemålen gäller för hela mandatperioden och de anger politiskt prioriterade utvecklingsområden där nämnder och styrelser särskilt behöver kraftsamla för att åstadkomma en förflyttning. Måluppfyllelsen bedöms i slutet av respektive mandatperiod, men årliga avstämningar mot önskat utfall ska göras.

Kommunfullmäktige anger vilka nämnder och styrelser som ansvarar för respektive kommunfullmäktigemål. Respektive nämnd och styrelse beslutar därefter om egna indikatorer kopplade till kommunfullmäktigemålen.

Tvärsektoriella aspekter ska integreras i planering, genomförande och uppföljning för samtliga mål. I den förändrade strukturen ligger ett stort fokus på samverkan mellan nämnder och styrelser.

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att samordna nämndernas arbete med att öka tryggheten och stärka den sociala hållbarheten med utgångspunkt i statens insatser och medel för att långsiktigt bryta segregationen.

Stadskontoret överväger för närvarande hur uppdraget bör hanteras utifrån nu rådande förutsättningar.

Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda möjligheterna att arbeta med öppna data med målet att öka digitaliseringen.

Beslutsinstans: STK-2019-97 (KS 2019-06-03 Lägesrapport)

Stadskontoret arbetar med att utveckla och tillgängliggöra öppna data. En statusrapport presenterades på kommunstyrelsens arbetsutskott 3 juni 2019.

Utredningen om öppna data genomfördes under 2019 i projektform. Projektets huvudsakliga mål är att etablera förutsättningar och påbörja en kontinuerlig utveckling inom området. Målen har varit att öka kunskap och medvetenhet om öppna data-området, att skapa ett första nätverk för dataägare och andra intressenter, att etablera en första version av öppna data-plattform, att ta fram och testa en första version av publiceringsprocess och regelverk för klassificering samt att publicera mellan fem och tio öppna datamängder internt i plattformen. Samtliga mål är uppfyllda. Under hösten 2019 slutfördes upphandlingen av en plattform för öppna data. Upphandlingen gjordes för att kunna testa och utvärdera möjliga arbetssätt kring öppna data.

En arbetsprocess med tre processteg har tagits fram. Det första steget handlar om att identifiera och prioritera datamängder. Nästa steg syftar till att förbereda för publicering. Det sista steget handlar om att lansera data och att förvalta datamängden framåt. Det som hittills testats i plattformen är generell statistik om Malmö, hyrcykelstationer, snöröjning, trafik- och mobilitetsplan, övergångsställen, parkeringsavgifter, cykelöverfarter, farthinder och cykelpumpar. Leverantörsreskontra, turismdata, badvattentemperaturer samt delning inom Sege Park är under förberedelse. De publiceringar som har gjorts är ännu inte lanserade publikt.

Ett internt nätverk har byggts upp som under 2019 har omfattat grundskoleförvaltningen, stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret, miljöförvaltningen, serviceförvaltningen och stadskontoret.

Kunskapsallianser har byggts nationellt med lokal förankring. I Sege Park sker nationell samverkan inom Sharing cities som är ett Vinnovaprojekt för delningstjänster på basis av digitala plattformar. Samverkan nationellt sker också inom ramen för City as a Platform¹ samt ÖDIS som är ett öppen data-projekt i stockholmsregionen. Hack för Sweden, som arbetar med öppen innovation i offentlig sektor, har också varit en samarbetspartner.

Nästa steg i projektet, som kommer att ske under 2020, är att göra fler publiceringar i öppna data-plattformen, ge förslag på och säkra organisering för området inklusive finansieringsmodeller samt att ta fram en handlingsplan för fortsättning inklusive publik publicering.

¹ City as a Platform samlar 18 kommuner vilka kommer att utforska, implementera och samverka kring gemensamma IoT-plattformar som stöd för samhällsnytta i städerna.

Uppdrag - Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, stärka nyanländas inträde på arbetsmarknaden och utveckla arbetet med de insatser som förbättrarmöjligheterna att lära sig det svenska språket. Kvinnors särskilda situation ska beaktas.

Beslutsinstans: STK-2020-321 (KS 2020-04-15)

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden arbetar kontinuerligt för att stärka nyanländas inträde på arbetsmarknaden och för att utveckla de insatser som förbättrar möjligheterna att lära sig det svenska språket. Vuxenutbildningen strävar efter att erbjuda flexibla lösningar både när det gäller organisation, arbetssätt och arbetsformer. Ett nära samarbete med arbetsliv, Arbetsförmedlingen och arbetsmarknadens parter är en förutsättning för att stärka nyanländas inträde på arbetsmarknaden och för att stötta och matcha studieovana individer mot studieförberedande kurser.

Nämnden erbjuder svenska som andraspråk på grundläggande nivå även på distans vilket underlättar för elever att till exempel kombinera yrkesliv och föräldraskap med studier. Efter sfi är det därmed möjligt att fortsätta sina studier i svenska språket även under föräldraledigheten. Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet följer nämnden kvinnor och mäns måluppfyllelse separat utifrån könsuppdelad statistik.

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges uppdrag att undersöka möjligheten att införa näringslivsförtur.

Beslutsinstans: STK-2019-1286 (Ärendet är ännu inte behandlat)

Stadskontoret har utrett möjligheten att införa näringslivsförtur. Kommunstyrelsen har ännu inte behandlat ärendet.

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, ta fram lokala jobbspår där utbildning och arbete kombineras med målet att möta stadens behov av kompetensförsörjning och att fler Malmöbor ska nå egen försörjning.

Beslutsinstans: STK-2019-1400 (KS 2020-04-15)

Stadskontoret har tillsammans med berörda nämnder har gjort en kartläggning befintliga jobbspår och kompetensförsörjningsbehov har genomförts. Underlag har inhämtats från Arbetsförmedlingen, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen, samt från stadskontorets HR- avdelning. Det pågår samråd med berörda förvaltningar kring definitioner av målgrupp, kostnad, kompetensförsörjning och behov av utveckling av jobbspår. Redovisning kommer göras till kommunstyrelsen i april 2020.

Uppdrag - Förskolenämnden, Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ges i uppdrag att utveckla formerna för information om stadens skolor med syfte att möjliggöra bra och informativa skolval.

Genom Pedagogisk Inspiration (PI), samtliga skolförvaltningars gemensamma utvecklingsenhet, samarbetar skolförvaltningarna kring att utveckla skolornas webbplatser i *Malmö Apps* och främja kollegialt lärande genom webbtidningen *Pedagog Malmö*. Malmö stad har gemensamma rutiner och blanketter för övergångar mellan skolor och skolformer. I dessa uppmärksammas de olika förvaltningarnas ansvar. Skolförvaltningarna samarbetar kring informationsspridningen, på kommunens intranät Komin finns aktuella blanketter och utförlig information till medarbetarna.

Förskolenämnden

I de gemensamma riktlinjerna för övergångar mellan olika skolformer uppmärksammas förskolornas ansvar att ge information till vårdnadshavare om kommande övergång och skolval. Här klargörs bland annat vilken information som ska föras över mellan avlämnande förskola och mottagande grundskola/grundsärskola och ungefär när på året det ska ske samt utförlig information till medarbetarna på kommunens förskolor om skolvalet och hur förskolan kan bistå vårdnadshavarna i kommande skolval.

För att ge förskolebarnen chans att bekanta sig med en skolmiljö har alla kommunala förskolor och grundskolor delats in i så kallade kluster utifrån huvudprincipen om geografisk närhet. Klusterindelningen innebär också en möjlighet till pedagogiskt utbyte mellan skolformerna och reflektion kring vad övergång från den ena till den andra skolformen kan innebära konkret för barnen. En övergripande slutsats i 2019 års lägesbedömning är att de gemensamma riktlinjerna och rutinerna följs och att övergångsarbetet som en följd av det fungerar väl.

I samband med lägesbedömningen görs en uppföljning av öppna förskolornas arbete. Samtliga öppna förskolor lyfter i sina rapporteringar fram möjligheten för kommunen att nå ut med information om förskola och skola till barn och familjer som idag står utanför utbildningssystemet. De öppna förskolorna beskrivs ha en brobyggande funktion genom att vara en länk mellan besökarna och det svenska skolsystemet, och då inte minst i områden som Seved, Nydala, Lindängen och Rosengård, där merparten av besökarna har utländsk bakgrund.

Grundskolenämnden

Grundskoleförvaltningen arbetar ständigt med att utveckla informationen om skolornas verksamhet och utveckling. Under 2019 har förvaltningen genomfört planerade förbättringar i webbtjänsten Hitta och jämför grundskolor.

Grundskoleförvaltningen har utbildat och fortbildat samtliga webbredaktörer som jobbar med skolornas webbplatser på malmo.se Utfallet har varit positivt, majoriteten av skolorna uppdaterar nu regelbundet sina skolwebbsidor. Grundskoleförvaltningen kommer att fortsätta stötta, utbilda och påminna skolorna för att säkerställa att korrekt information finns.

2018/2019 införde grundskoleförvaltningen systemet *Infomentor* som huvudsaklig informationskanal gentemot vårdnadshavare. Under året har förvaltningens kommunikationsenhet arbetat för ett enhetligt kommunikationssystem där användandet av *Infomentor*, sociala medier och andra kanaler synkroniseras på bästa sätt. Det innebär också att skolornas webbplatser kommer att utvecklas ytterligare när *Infomentor* är helt implementerat.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Inom samverkansområdet Skåne och västra Blekinge gäller fritt sök till gymnasieskolan, vilket innebär att eleverna kan söka en utbildning var som helst inom samverkansområdets 32 kommuner.

För att de sökande ska kunna göra väl underbyggda val har samverkanskommunerna ett gemensamt informationsmaterial i katalogen "Ditt gymnasieval" och på webben (skanegy.se). Båda kanalerna presenterar samtliga gymnasieutbildningar och gymnasieskolor inom regionen i såväl kommunal som fristående regi. Vidare ges eleverna information om att studera på gymnasiet, meritvärde, antagning, studiebidrag, individuella val, öppet hus- och mässtider. Katalogen "Ditt gymnasieval" innehåller också inspirationsartiklar om elever som går i gymnasiet. På webbplatsen skanegy.se finns även den digitala vägledningstjänsten SYV-chatten. Chatten är bemannad året runt måndag-torsdag klockan 16 - 20 och med utökad bemanning under ansökningsperioden.

Inom samverkansregionen har förvaltningen tagit fram riktlinjer för hur gymnasiemässor inom området ska genomföras. Utöver de gemensamma informationsinsatserna för samverkansregionen genomför Malmö stad ytterligare insatser som riktas till elever som söker utbildning i Malmö.

För de kommunala gymnasieskolorna i Malmö har förvaltningen bland annat utvecklat nya webbplatser för varje skola, så kallade subdomäner, som är kopplade till malmo.se men som har en grafisk design och struktur som är anpassad till målgruppen. På malmo.se finns ytterligare information om att studera på gymnasiet som har vårdnadshavare som främsta målgrupp.

För de kommunala gymnasieskolorna produceras varje år ett tryckt informationsmaterial som beskriver skolan och utbildningarna. De fristående gymnasieskolorna gör på motsvarande sätt. Det tryckta materialet delas ut till intresserade elever på gymnasiemässan TO DO och vid skolornas öppna hus.

Uppdrag - Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ges i uppdrag att stärka arbetet med elevhälsan och höja kvaliteten på sex-och samlevnadsundervisningen.

Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Beslutsinstans: GRF-2020-667 (2020-02-25) och GYVF-2019-4712 (2020-02-21)

Grundskoleförvaltningen och gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen har inom ramen för uppdraget fortsatt att stärka arbetet med elevhälsan genom bland annat vidareutveckling av det förebyggande och hälsofrämjande arbetet samt med att integrera elevhälsoarbetet i den pedagogiska verksamheten i övrigt. Förvaltningarna har genomfört kompetenshöjande insatser för elevhälsopersonal inom bland annat HBTQ-frågor och normkritik. Den del av uppdraget som rör höjd kvalitet på sex- och samlevnadsundervisningen har bland annat medfört att det inom respektive förvaltning bildats en förvaltningsgemensam arbetsgrupp som har kartlagt och kvalitetssäkrat befintligt undervisningsmaterial, tagit fram stödmaterial till skolor och tillgängliggjort detta genom Malmö Delar, en digital plattform för kunskapsutbyte mellan pedagoger i Malmö.

Uppdrag - Grundskolenämnden ges uppdrag att, utifrån den gjorda hederskartläggningen, utveckla arbetet mot hedersproblematik i skolans verksamheter.

Utifrån hederskartläggningen har en arbetsgrupp bestående av representanter från arbetsmarknads- och socialförvaltningen, förskoleförvaltningen, grundskoleförvaltningen, gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen, Pedagogisk Inspiration (PI), fritidsförvaltningen, kulturförvaltningen och stadskontoret arbetat vidare med resultatet av kartläggningen och tagit fram förslag på hur det fortsatta arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck kan bedrivas i Malmö stad.

Hederskartläggningen visade bland annat på att det främst är till skolans personal som elever i behov av hjälp och stöd vänder sig. Kunskapen kring hedersrelaterad problematik varierar mellan Malmö stads grundskolor och det finns ett behov av återkommande, grundläggande kompetenshöjning inom området. Utifrån det förvaltningsgemensamma arbetet har det också framkommit behov av samverkan med relevanta aktörer, metodutveckling och samordning. Arbetet kring hedersproblematik, barnkonventionen, normkritik, diskrimineringslagen, jämställdhet, skollagen, skolans värdegrund och läroplansarbetet inom sex och relationer hänger ihop. Ökad samordning mellan dessa arbetsområden skulle ge ett tydligare sammanhang och ökad kännedom om vilka insatser som ges och till vem de riktas.

Inom grundskoleförvaltningen är det viktigt att insatser kring hedersrelaterad problematik blir en del av ordinarie elevhälsoarbete och sker i samverkan mellan elevhälsans personal och pedagogisk personal. Budgetuppdraget att utveckla arbetet mot hedersproblematik i skolans verksamheter är därför tätt knutet till grundskolenämndens andra uppdrag om stärkt elevhälsoarbete och ökad kvalitet på sex- och samlevnadsundervisningen (det uppdraget återrapporteras i sin helhet i ärende GRF-2020-667).

Grundskoleförvaltningens centrala elevhälsa stödjer och vägleder de lokala elevhälsoteamens arbete kring elever i hedersrelaterad problematik samt bidrar med sakkunnig resurs i såväl lokala som regionala nätverk. Under året har den centrala elevhälsan utvecklat sitt arbete genom bland annat modellen Systematiskt tillsammans för lärande (STfL) och verksamheten har HBTQ-certifierats genom samarbete med Riksförbundet för homosexuella, bisexuella, transpersoners och queeras rättigheter (RFSL). Elevhälsopersonal har tidigare också fått kompetensutveckling inom området heder. Även PI:s utbildningsinsats i normkritik, "Inkludering på riktigt" berör ämnet heder. Utbildningsinsatsen riktas till medarbetare i samtliga tre skolförvaltningar och syftar till att utbilda processtödjare i normkritik, som ska stödja rektor i arbetet med dessa frågor.

Även arbetet kopplat till sex- och samlevnadsundervisningen berör området heder. Under året har en förvaltningsgemensam arbetsgrupp kartlagt och kvalitetssäkrat undervisningsmaterial inom ämnet samt tagit fram stödmaterial riktat till skolor för att stärka deras systematik inom ämnesområdet. Arbetsgruppen har ett fortsatt uppdrag under 2020 och kommer att arbeta vidare utifrån bland annat Skolverkets förslag på nya skrivningar i läroplanen angående sexualitet och relationer. Där återfinns också förslag på formuleringar gällande "maktstrukturer kopplade till kön och föreställningar om heder", vilket har direkt koppling till arbetet mot hedersproblematik i skolans verksamheter.

Flera av de förslag som den förvaltningsgemensamma arbetsgruppen kring hedersrelaterat våld och förtryck tagit fram kommer nu att realiseras, bland annat föreslås att en webbaserad utbildning ska fram. En tjänst med ansvar för området heder kommer att tillsättas på PI. Funktionen är tänkt att effektivisera arbetet och kommer att samverka med andra berörda så som elevhälsa, processtödjare i normkritik eller arbetsgruppen kring sex- och samlevnadsundervisningen.

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges uppdrag att komplettera den inventering som görs av insatser mot antisemitism, islamfobi och afrofofi med diskrimineringsgrunderna homofobi och antiromism samt komma med nya initiativ som kan stärka stadens arbete.

Ärendet är under beredning och återrapportering planeras till innan sommaren 2020.

Uppdrag - Funktionsstödsnämnden ges i uppdrag att samordna stödet, stadens och andra myndigheter, för personer med funktionsvariation.

Beslutsinstans: FSN-2019-999 (FSN 2019-09-23)

Funktionsstödsnämnden beslutade 2019-09-23 att låta inrätta en särskild funktionsstöds- och tillgänglighetssamordnare. Uppdraget gick till Enheten för främjande och förebyggande vid Strategiska avdelningen.

Med utgångspunkt från beslutsunderlaget ”Utredning kring en funktionsstöds- och tillgänglighetssamordnare”(FSN-2019-999) har enheten arbetat med att analysera och förtydliga rollen i samordningsfunktionen. I detta arbete har det konstaterats att samordningsfunktionen bör bemannas med två tjänster, med uppdrag att arbeta övergripande på systemnivå samt med uppdrag att arbeta med organisationer och medborgarkontakt. Rekrytering har genomförts och båda tjänsterna kommer att vara bemannade 2020-03-09. Tillgänglighetssamordningen kan på sikt eventuellt behöva kompletteras med ytterligare en roll, beroende på vilka behov som uppstår i uppbyggnadsfasen.

Arbetet planeras att inledas med att utveckla en strategi för kommunens tillgänglighetsarbete samt en hållbar struktur för det framtida konkreta arbetet med tillgänglighet. Förvaltningen har ansökt och beviljats medel från Länsstyrelsens till ett initialt externt processstöd. Detta är medel avsatta för vidareutveckling av funktionshinderpolitiken. Förvaltningen har beviljats ett första stöd om 60 timmar. Tjänsten kommer att förmedlas av konsultfirman SWECO och omfatta processledning av utvecklingsarbetet som påbörjas när samtliga medarbetare är på plats och introduktionen är genomförd. Processen inleds med att via enkät till stadens förvaltningschefer och intervjuer med stadens tillgänglighetsstrateger/expertter genomföra en nulägesanalys. Vidare planeras för workshops med funktionsstödorganisationerna och för funktionsstödsförvaltningens verksamheter. Behov av ytterligare konsultstöd kan eventuellt uppstå kring fortsatt utveckling av förvaltningens modell för involvering av idéburen sektor samt för kunskapsutvecklingsinsatser.

Uppdrag - Hälsa, vård och omsorgsnämnden ges i uppdrag att inrätta en äldreombudsman.

Beslutsinstans: HVO-2019-197 (HVON 2019-04-25)

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har från och med maj 2019 inrättat funktionerna äldreombudsman och seniorrådgivare inom ramen för en tjänst. Detta genomfördes utifrån uppdrag i budget 2019 samt utifrån beslut om att förtroendenämnden skulle upphöra från och med 2019. Äldreombudsmannen ska fånga upp frågor och områden som är relevanta för stadens seniorer genom att möta dem och deras anhöriga på flera olika arenor. Seniorrådgivaren ska, där enskilda har behov, ge råd, stöd och vägledning i kontakten med förvaltningens vård- och omsorgsverksamheter. Tjänsten är tillsatt sedan maj 2019 och ingår i avdelningen för hälsa och förebyggande. Placeringen är gjord med utgångspunkt i att funktionerna bör vara oberoende i förhållande till förvaltningens mer verksamhetsinriktade avdelningar och för att i ett tidigt skede fånga upp äldres situation och behov av förvaltningens verksamheter.

Uppdrag - Funktionsstödsnämnden ges i uppdrag under året att hyreshöjningen återställs för brukare som bor i en bostad enligt LSS från 2017 och i samband med det införa en årlig indexuppräkningsmodell.

Beslutsinstans: STK-2019-396 (KF 2019-04-25)

Kommunfullmäktige beslutade vid sitt sammanträde april 2019 att upphäva sitt beslut (KF 170525 - § 118) om högsta hyresnivå i bostad med särskild service enligt 9 § 9 lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS. Kommunfullmäktige beslutade även att högsta hyresnivå i bostad med särskild service enligt 9 § 9 lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS, ska vara 5 000 kronor i månaden från och med den 1 maj 2019, med indexuppräkning från och med 2020 enligt i ärendet föreslagen modell och att en årlig indexering av hyrestaket inte får leda till att Malmö stads högsta hyresnivå överstiger högsta hyresnivån för det särskilda bostadstillägget inom det statliga bostadsstödet för personer under 65 år.

Funktionsstödsnämnden har verkställt kommunfullmäktiges beslut och fastställt högsta hyresnivån i bostad med särskild service enligt 9 § 9 lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS, till 5 000 kronor i månaden från och med den 1 maj 2019.

Nämnden har också infört modell för årlig indexuppräkning av hyrestaket med start år 2020.

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att i dialog med Polisen utreda möjligheten att komplettera Polisens arbete med kommunala ordningsvakter.

Beslutsinstans: STK-2019-1411 (KS 2020-02-12 KF 2020-02-27)

Kommunfullmäktige beslutade i budget 2019 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att i dialog med Polismyndigheten utreda möjligheten att komplettera polisens arbete med kommunala ordningsvakter. Utredningen visar hur Malmö stad kan använda sig av kommunala ordningsvakter, det vill säga patrullerande ordningsvakter (formell kontroll) i stadens offentliga rum och hur de kan vara ett komplement till Polisområde Malmö. En ordningsvakt är inte tänkt att ersätta polisen och deras arbete, utan endast komplettera polisens verksamhet. Polisområde Malmö kan se att ordningsvakter kan vara ett komplement och avlasta vid ordningsstörningar inom avgränsat område för att öka den sociala kontrollen. För att uppnå full effekt med polisens och kommunens arbete med trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete kan svaret möjligen finnas i en så kallad samlad samverkansarena där polis, andra aktörer och med visst komplement av ordningsvakter arbeta utifrån gemensam plats och lägesbild.

Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda ansvaret för förvaltningen av stadens kulturfastigheter.

Beslutsinstans: Stadskontoret återkommer senast i årsanalysen för 2020

Kommunstyrelsens arbetsutskott godkände 5 augusti 2019 stadskontorets förslag till utredningsdirektiv. I enlighet med direktivet är uppdraget begränsat till att omfatta tolv byggnader som idag förvaltas av kulturnämnden.

Dessa byggnader är i dag i varierande skick och i flera av dem har hälsofarliga ämnen i konstruktionen påträffats. Idag bedrivs inte verksamhet i dessa byggnader.

Stadskontoret arbetar, i nära samarbete med kulturförvaltningen och serviceförvaltningen, för att utreda förutsättningarna för en framtida effektiv och ändamålsenlig förvaltning av byggnaderna, så att de kan användas av Malmöbor och besökare. Några områden behöver utredas, till exempel byggnadernas status såväl byggnadstekniskt som hantering av hälsofarliga ämnen, för att förslag inför framtiden ska kunna ges.

Det finns dessutom juridiska aspekter att utreda, till exempel avseende förutsättningar i gåvo- och köpebrev för de olika byggnaderna, varav flera är donerade till staden.

Stadskontoret kommer att återkomma till kommunfullmäktige med förslag på framtida hantering kring en ändamålsenlig förvaltning av aktuella byggnader, senast i årsanalysen för 2020.

Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med Servicenämnden och med stöd av Miljönämnden, ges i uppdrag att ta fram en ny resepolicy. I samband med den utreda möjliga alternativ till klimatväxlingsmodell.

Kommunstyrelsen och servicenämnden

Beslutsinstans: Åtterrapporering av ärendet är planerad till juni 2020.

Kommunstyrelsen antog i maj 2019 ett uppdragsdirektiv som gav stadskontoret i uppdrag att genomföra en kartläggning och utredning med syfte ta fram en ny resepolicy och riktlinjer kopplade till den. Även möjligheten att utveckla en klimatväxlingsmodell skulle utredas.

Under året har en arbetsgrupp med representanter från stadskontoret, miljöförvaltningen och serviceförvaltningen arbetat med budgetuppdraget. En styrgrupp är tillsatt, under ledning av HR-direktör, med representanter från serviceförvaltningen, miljöförvaltningen och stadskontoret.

Arbetsgruppen har tagit fram rapporten *Uppföljningen av nuvarande resepolicy med förslag till fortsatt arbete samt möjlighet till klimatväxlingsmodell*. Rapporten utgår utifrån den kartläggning som gjorts av rese- och mötesvanor inom Malmö stad. Syftet med rapporten är att ge beslutsunderlag vad gäller innehåll och utformning av en ny resepolicy, föreslå hur ett framgångsrikt arbete kan bedrivas för hållbara resor och möten samt beskriva möjlig modell avseende klimatväxling.

I november 2019 godkände kommunstyrelsen rapporten *Uppföljning av nuvarande resepolicy med förslag till fortsatt arbete samt möjlighet till klimatväxlingsmodell*. Kommunstyrelsen gav stadskontoret, i samarbete med miljönämnden och servicenämnden, i uppdrag att ta fram en ny rese- och mötespolicy med de tillägg och förändringar rapporten beskriver och att fortsätta arbetet med i rapporten föreslagna klimatväxlingsmodell. Dessutom gav kommunstyrelsen uppdrag om att övriga föreslagna åtgärder i rapporten ska genomföras.

Åtterrapporering av ärendet är planerad till juni 2020. Implementering av ny resepolicy beräknas påbörjas vid årsskiftet 2020/2021.

Uppdrag - Stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att ta fram en strategi för klimatneutralt byggande.

Beslutsinstans: SBN-2019-190 (SBN 2019-12-12)

Genom *Miljöbyggstrategi för Malmö* har stadsbyggnadskontoret samordnat Malmö stads interna lärandeprocess inom temat klimatneutralt byggande under våren. De tekniska förvaltningarna samt förvaltningar med beställarfunktion har deltagit i processen.

Under hösten togs en förvaltningsövergripande strategi fram för att möjliggöra stadens förflyttning med sikte på klimatneutralt byggande år 2030. Strategin har avsiktligt hållits generell för att kunna tillämpas inom merparten av Malmö stads verksamheter. Informationsinsatserna har löpt parallellt med framtagandet av strategin.

Branschaktörerna i Malmö har, med stöd av staden, tagit fram Sveriges första lokala färdplan för bygg- och anläggning – *LFM30*. Under hösten initierade LFM30-aktörerna det praktiska arbetet för att uppnå målet om ett klimatneutralt Malmö år 2030.

Uppdrag - Tekniska nämnden ges i uppdrag att utreda möjligheten att minska mängden plastavfall i den offentliga miljön.

Beslutsinstans: TN-2019-3945 (TN 2020-03-24)

Tekniska nämnden har genomfört en utredning om renhållningsinsatserna under 2019 med fokus på makroplast i den offentliga miljön har gjorts. Utredningen visade på ett brett spektrum av satsningar från förebyggande åtgärder fokuserade på beteendeförändring till metoder för renhållning. Utredningen visade också ett behov av fortsatt utveckling av arbetssätt genom en satsning på samarbete med relevanta aktörer såväl som fortsatt utveckling av innovativa renhållningsmetoder och ökad kommunikation kopplad till beteendeförändring. Slutligen finns ett behov av att öka satsningen på Malmös vattenmiljöer för att förebygga makroplaster från att nå recipienterna.

Tekniska nämnden håller sig uppdaterad i frågan om plast och nedskräpning genom att följa forskning och framtagande av innovativa lösningar. Tekniska nämnden prioriterar samarbete med olika delar av Malmö stad, VA Syd, och existerande grupper t.ex. avfallsgruppen och nätverk tillsammans med Länsstyrelsen.

Tekniska nämnden kan även söka samarbete med forskning i exempelvis nedskräpningsbeteende och beteendeförändring eller andra relaterade ämnen. För att kunna satsa mer på nedskräpnings- och renhållningsfrågor har en miljöutvecklare rekryteras och en renhållningsingenjör ska rekryteras.

Att minska nedskräpning och mängden plast i Malmös offentliga miljö är en fråga tekniska nämnden kontinuerligt aktivt arbetar med. Pågående insatser i arbetet mot nedskräpning kommer att fortsätta genomföras och utvecklas med tillägg av nya satsningar som kommer att testas under 2020.

Uppdrag - Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och i dialog med MKB och andra av bostadsmarknadens aktörer, utarbeta en strategi för att öka antalet ungdomsbostäder.

Beslutsinstans: STK-2019-105 (Åtterrapporering av ärendet planeras till halvårsskiftet 2020)

Arbetet bedrivs av en förvaltningsövergripande arbetsgrupp, i enlighet med utredningsdirektivet. Ett statistiskt underlag har tagits fram och kontakt har tagits med berörda externa aktörer. Arbetet har resulterat i en remissversion som har skickats till berörda instanser. Kommunfullmäktige beräknas kunna ta ställning till ett förslag vid halvårsskiftet 2020.

Uppdrag - Servicenämnden får i uppdrag att påbörja utbyggnaden av solceller under 2019 för att nå målet om att förse Malmö stads egna verksamheter med 15 procent solenergi till 2030.

I enlighet med det uppdrag som servicenämnden fått har stadsfastigheter skapat en process för att effektivisera arbetet med utbyggnaden av solceller. Den innebär att det kontinuerligt görs förstudier på tak som kan tänkas möjliga för installation för att på så sätt bedöma lämplighet utifrån tekniska aspekter och politiskt beslutade ramar. Det har även tagits fram tydliga projekteringsanvisningar för solceller. Samtidigt pågår ett arbete med att ta fram larmhantering för solcellsanläggningarna för att säkerställa en effektivare uppföljning av anläggningarna, så att driftavbrott minimeras. Dessa insatser kommer bidra till att främja både utbyggnaden av solcellsanläggningar och öka produktionen av solel under 2020 och framåt. Under 2019 har en solcellsanläggning driftsatts.

Serviceförvaltningen arbetar mot att nå den potential gällande solenergi som skattats kunna uppnås år 2030 utifrån de ekonomiska ramar som förvaltningen arbetar inom. Detta ger ett målvärde på cirka 3 procent till år 2030 (drygt 8 miljoner kWh solel år 2030) av serviceförvaltningens energianvändning på förvaltade fastigheter. Servicenämnden beställde i september 2017 en utredning av stadsfastigheter beträffande potentialen till solelproduktion i fastighetsbeståndet, Potentialstudie beträffande solelproduktion i servicenämndens fastighetsbestånd, dat 2018. I studien framkom att tillskottet av egenproducerad förnybar solenergi med godtagbar kostnadskalkyl till år 2030 motsvarar 1,9 procentenheter och till år 2040 3,9 procentenheter. Med nuvarande nyproduktionstakt ser förvaltningen att ett målvärde på cirka 3 procent kan nås 2030.

Det finns idag ingen möjlighet att nå 15 procent solenergi på förvaltade fastigheter inom varken ekonomiska eller tekniska ramar. Serviceförvaltningen har inte takyta nog för att kunna montera solceller till att producera 15 procent solenergi och det lokala elnätet skulle troligen inte heller kunna ta emot de toppeffekter som denna installation skulle innebära till år 2030. Utredningen som miljöförvaltningen har tagit fram och som nämner potentialen 15 procent, har syftat på att det exempelvis ska byggas stora solcellsparkar för att nå den storleken av produktion. I Malmö stads budget för 2020 framgår att: *Till år 2030 ska 15 procent av Malmös energibehov täckas av lokalt producerad solenergi. Ett nytt bolag startas för att expandera utbyggnaden av solceller på stadens industritak. Även andra initiativ tas för att försöka öka den lokala elproduktionen.* Vad detta innebär för servicenämndens produktion av solceller kvarstår att utreda under 2020.

Uppdrag - Tekniska nämnden ges i uppdrag att plantera fler träd.

Tekniska nämnden förvaltar det befintliga trädbeståndet och framtida trädbeståndet på allmän platsmark. Tekniska nämnden tilldelades extra medel år 2019 för att plantera fler träd i staden. Dessa medel har använts för att plantera träd i luckor som finns i befintliga bestånd och där krontäckningen är låg. Det långsiktiga målet med arbetet är att öka trädkrontäckningen. De extra medlen har skapat utrymme att plantera ca 20 träd i hårdgjord yta och ca 40–50 träd på parkmark.

Totalt har tekniska nämnden planterat 1700 träd under 2019. Detta har skett i exploateringsprojekt, befintlig miljö och inom trädprojektet 2017–2019.

Uppdrag - Tekniska nämnden ges i uppdrag att utreda möjliga supercykelstråk.

Beslutsinstans: TN-2019-3247 (TN 2020-03-24)

Tekniska nämnden har påbörjat uppdraget och ett av fyra arbetsgruppsmöten för framtagande av utformningsriktlinjer för enkelriktade cykelbanor är avhandlade. Arbetsgruppen består av flera kompetenser från fastighets- och gatukontoret, i syfte att samla in kunskap och nå en bredare förankring av arbetet. De delar som har påbörjats är Utformningsriktlinjer och Omvärldsbevakning. Det senare syftar till att samla in mer kunskap om hur andra städers cykelvägnät är uppbyggda, principer som tillämpas, etc., som en del i underlag till utformningsriktlinjer och senare konsekvensbeskrivning.

Uppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med lämplig nämnd, ges i uppdrag att pröva en rekryteringsmodell med anonymiserade ansökningshandlingar.

Beslutsinstans: STK-2019-106 (Nytt uppdragsdirektiv presenteras under våren 2020)

En ny rekryteringsmodell med anonymiserade ansökningshandlingar användes på försök på serviceförvaltningen och stadsbyggnadskontoret under perioden maj - oktober.

Modellen testades endast vid tre rekryteringar, eftersom en av förvaltningarna begränsade antalet rekryteringar till aktuellt budgetläge och den andra endast genomförde två rekryteringar under perioden.

Rekryteringsmodellen har utformats utifrån Malmö stads IT-stöd för rekrytering, *Visma Recruit*. 1 februari 2020 bytte Malmö stad IT-stöd till *Reachmee*. Möjligheterna att använda IT-system vid en anonymiserad rekryteringsprocess är avgörande för möjligheterna att utveckla metoden.

Antalet rekryteringar i försöksunderlaget behöver utökas, så att analysen av resultatet blir tillförlitlig. Det nya IT-stödet för rekrytering implementeras under våren 2020 och försök i det nya IT-systemet beräknas kunna genomföras under perioden september 2020 - februari 2021. Tidsplanen för uppdraget behöver därför revideras och uppdragsdirektivet omformuleras.

Ett förslag till reviderat uppdragsdirektiv kommer att presenteras för kommunstyrelsens arbetsutskott under våren 2020.