

Förslag till förnyad organisation och uppdrag för genomförande av World Pride och EuroGames 2021



Upprättad
Datum:
Version: 2019-12-16
Ansvarig: 1.0
Förvaltning: Gunnar Bergström
: Stadskontoret
Enhet: Arbetsmarknad och migration



Innehållsförteckning

Förslag till förnyad organisation och uppdrag för genomförande av World Pride och EuroGames 2021	1
Bakgrund	3
Malmö stads roll i samverkan med andra aktörer	3
Den nya organisationen möter flera av de risker som redovisas i riskanalysen	3
Förslag till förnyad projektorganisation	4
Uppdrag och ansvar	5
Samtliga nämnder och styrelser	5
Kommunstyrelsen	5
Tekniska nämnden	5
Fritidsnämnden	5
Uppföljning och återrapportering	6
Förslag till beslut	6
Tidplan	6

Bakgrund

Projektorganisationen för genomförandet av World Pride och EuroGames 2021 fick i uppdrag i ärendet ”Inför genomförande av World Pride och EuroGames” (STK-2017-1375) att göra en återrapportering angående status i vissa centrala frågor. Denna rapportering delgavs kommunstyrelsen i juni 2019 (STK-2019-846) och av rapporten framgår hur processen löper vidare. Kommunstyrelsen beslutade godkänna rapporten samt begärde en förnyad rapport/avstämning av den fortsatta processen senast i juni 2020.

Det framgår av återrapporteringen att projektledaren upphandlat revisionsbyrå EY (Ernst & Young) för att genomföra en riskanalys avseende ekonomi, tid, personal, kommunikation m.m. EY har nu genomfört en riskanalys och den ligger till grund för förslag till förnyad projektorganisation med förtydligande av ansvar och uppdrag inom Malmö stads organisation.

Malmö stads roll i samverkan med andra aktörer

Samarbetsorganisationen Happy Copenhagen, som upprättats av Copenhagen Pride och Pan Idreat, är evenemangsgärdare av World Pride och EuroGames 2021. Den övergripande projektsamordningen och festivalledningen är placerad i Köpenhamn genom ett projektsekretariat.

Malmö Pride är samarbetspart till Happy Copenhagen och evenemangsgärdare på den svenska sidan.

För att World Pride och EuroGames 2021 ska bli framgångsrika evenemang, krävs ett nära samarbete mellan evenemangsgärdarna Happy Copenhagen och Malmö Pride och de kommunala organisationerna i Köpenhamn och Malmö. Arbetet kräver stöd i såväl personella som ekonomiska avseenden från de kommunala organisationerna i Malmö och på den danska sidan. I ärendet ”Inför genomförande av World Pride och EuroGames” (STK-2017-1375) fick stadskontoret därför i uppdrag att etablera en projektorganisation tillsammans med bl.a. Malmö Pride, samt att samarbeta och föra nära dialog med företrädarna på den danska sidan.

Samverkan, rollfördelning och ansvar mellan Malmö stad och Malmö Pride regleras genom särskilt avtal. I avtalet regleras bland annat att Malmö stad ska ha en projektledare för World Pride respektive för EuroGames, ansvara för bokningar av artister efter förslag från Malmö Pride, svara för infrastruktur för de publika delarna, övergripande kommunikation samt för att mobilisera och hålla samman stadens engagemang.

Den nya organisationen möter flera av de risker som redovisas i riskanalysen

Den nya organisation som föreslås möter flera av de risker som redovisas i riskanalysen.

En central del var risken för otydlighet i ansvar och roller i nuvarande organisation, t.ex. projektledarens ansvar och mandat, styrgruppens ansvar och

mandat liksom förhållandet mellan projektorganisation och linjeorganisation. I förslaget till ny organisation möts detta genom att olika nämnder får ett helhetsansvar för Malmö stads olika delar av World Pride och EuroGames. Likaså inrättas en ny styrgrupp på direktörsnivå som också säkrar att det finns en koppling in i stadens ledningsgrupp med samtliga förvaltnings- och bolagsdirektörer. Denna styrgrupp ersätter MINT-gruppen som styrgrupp för World Pride och EuroGames. Den sammanhållande projektorganisationen ansvarar för övergripande och gemensamma frågor samt säkrar att World Pride och EuroGames olika delar utåt upplevs som ett sammanhållet evenemang.

En annan risk handlade om budget och innehållsplan. Denna risk möts genom att de nämnder som får i uppdrag att genomföra de större delarna av evenemanget själva ansvarar för innehållsplan med tillhörande budget, något som också ska återrapporteras till kommunstyrelsen. I återrapporteringen ska även effektmål för de olika delarna redovisas.

Även koordinering med andra evenemang, så som t.ex. Malmöfestivalen, lyftes som en risk. I och med att tekniska nämnden föreslås få ansvar för Malmö stads uppdrag och delar i de publika delarna av World Pride, ligger det också på tekniska nämnden att ansvara för denna koordinering i nära samverkan med Malmö Pride.

Förslag till förnyad projektorganisation

Den riskanalys som genomförts av revisionsbyrån EY ligger till grund för förslag till förnyad projektorganisation med förtydligande av ansvar och uppdrag inom Malmö stads organisation.

Kommunfullmäktige föreslås ge kommunstyrelsen, fritidsnämnden samt tekniska nämnden i uppdrag att i nära samverkan med Malmö Pride och Happy Copenhagen genomföra olika delar av World Pride och EuroGames 2021, samt i dessa delar ansvara för effektmål, budget, bemanning och leverans.

Projektorganisationen, som leds av stadskontoret, säkerställer att de olika delarna hålls samman och att World Pride och EuroGames upplevs som ett sammanhållet evenemang.

Samarbetet med Malmö Pride och Happy Copenhagen hålls samman av projektorganisationen, som också ansvarar för att vårda, följa upp och ta eventuella initiativ till förändringar av de avtal som reglerar samarbetet. Varje delprojekt ansvarar för att i operativa delar samverka med Malmö Pride och Happy Copenhagen.

Den operativa styrgruppen samlar dels övergripande projektledning, delprojektledare samt linjechefer och hanterar frågor inom beslut och budget. Sammansättningen av den operativa styrgruppen beslutas av strategisk styrgrupp.

Den strategiska styrgruppen utgörs av förvaltningsdirektörer för fastighets- och gatukontoret, fritidsförvaltningen, kulturförvaltningen samt

näringslivsdirektören. Gruppen hanterar ev. förändringar i beslutade mål, uppdrag och budget och eventuell beredning av förändringar i dessa, samt ansvar för den övergripande samordningen. Den strategiska styrgruppen ansvarar också för att hålla stadens ledningsgrupp med samtliga förvaltnings- och bolagsdirektörer informerade.

Tekniska nämnden, fritidsnämnden och kommunstyrelsen ska verka i nära dialog och i god samverkan med Malmö Pride som evenemangsägare för den svenska delen av World Pride och med Happy Copenhagen som ägare av World Pride och EuroGames 2021. Företrädare för Malmö Pride och Happy Copenhagen ska inkluderas i projektorganisationens olika delar för att säkra ett för alla parter framgångsrikt evenemang.

Skiss på förslag till projektorganisation bifogas.

Uppdrag och ansvar

Det finns behov av att förtydliga stadens nämnders uppdrag och ansvar för olika delar av World Pride. Varje nämnd ansvarar för budget och för innehållsplan inom sitt ansvarsområde samt att föreslå förväntade effektmål.

Samtliga nämnder och styrelser

Samtliga nämnder och styrelser ska integrera ett HBTQIA+-perspektiv i budgetprocesser och i sina verksamheter inför och under 2021.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att hålla ihop projektorganisationen och i samverkan med Malmö Pride och Happy Copenhagen för genomförandet av World Pride och EuroGames. Kommunstyrelsen föreslås ansvara för delprojekt *HBTQIA+ för Malmö stads anställda* samt i samverkan med Malmö Pride och Happy Copenhagen delprojekt *Mänskliga rättighetskonferens*. Kommunstyrelsen föreslås vidare stödja övriga nämnder och styrelser i HBTQIA+-integrering.

Tekniska nämnden

Tekniska nämnden har ett särskilt ansvar för publika arrangemang i staden och bör därför i nära samverkan med Malmö Pride ansvara för delprojekt *Publika arrangemang inom ramen för World Pride* samt för eventuell koordinering av Malmöfestivalen och World Pride.

Fritidsnämnden

EuroGames är Europas största multisportevenemang för idrottsutövare oavsett könsidentitet eller sexuell läggning. EuroGames omfattar ca 30 idrotter som ska fördelas mellan Malmö och Köpenhamn. Fritidsnämnden föreslås att i nära samverkan med Happy Copenhagen ansvara för genomförande av delprojekt *EuroGames* i Malmö.

Uppföljning och återrapportering

Malmö stads medverkan i World Pride och EuroGames förutsätter att stora delar av den kommunala organisationen engageras för att få ett sammanhållet

evenemang. Båda evenemangen ligger i linje med Malmö stads värdegrund och stadens medverkan i evenemangen ska innebära en tydlig markering av stadens höga ambitioner för öppenhet och tolerans och att staden är angelägen om att främja lika rättigheter och levnadsmöjligheter för malmöborna och besökare oavsett kön, könsidentitet, könsuttryck, etniskt ursprung, socioekonomiska förhållanden, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, hälsostatus eller ålder.

Samtliga nämnder och styrelser ansvarar för att i delårsrapporter och årsredovisningar redovisa hur nämnden arbetar med att Malmö stad ska vara en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång (kommunfullmäktige mål 4 i budget 2019).

Härutöver föreslås att kommunstyrelsen, fritidsnämnden och tekniska nämnden senast maj 2020 redovisar översiktliga innehållsplaner för respektive delprojekt, budget samt vilka effektmål som förväntas uppnå. Nämnderna bör också redovisa hur delprojekten är integrerade och koordinerade med ordinarie verksamhet samt eventuellt inkomma med anhållan om medel för kostnader som inte inryms inom ordinarie nämndsbudget.

Förslag till beslut

Stadskontoret förordar att kommunstyrelsen beslutar föreslå kommunfullmäktige besluta att uppdra åt berörda nämnder att genomföra de delprojekt av World Pride som anges i projektorganisationen. Nämnderna har att senast maj redovisa innehållsplaner för respektive delprojekt, budget samt vilka effektmål som förväntas uppnå. Nämnderna har också att redovisa hur delprojekten är integrerade och koordinerade med ordinarie verksamhet samt eventuellt inkomma med anhållan om medel för kostnader som inte inryms inom ordinarie nämndsbudget.

Tidplan

Beslut kommunstyrelsens arbetsutskott 7 januari 2020.

Beslut kommunstyrelsen 15 januari 2020.

Beslut kommunfullmäktige 6 februari 2020.

Åtterrapporering berörda nämnder maj 2020.