



Datum

2019-08-22

Vår referens

Kristina Olsson

Utvecklingssekreterare

kristina.ohlsson@malmö.se

Tjänsteskrivelse

Rapport 2019 – Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare STK-2019-745

Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade den 29 februari 2016 att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen *Etablera fler snabbare*. Plattformen syftar till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus på att etablera fler malmöbor snabbare, på arbets- såväl som på bostadsmarknaden.

I föreliggande rapport redogörs för projektplattformens arbete under perioden juni 2018 – maj 2019 samt ges en nulägesbeskrivning för samtliga projekt som ingår i plattformen. Dessa är: *Hela Familjen 2.0*, *Vägen In*, *Dubbel Yrkesutbildning*, *TAMU Malmö*, *Highway to Business – Samverkan för ökat entreprenörskap*, *Wisdom Innovation*, *Malmö Innovationsarena* och *Case Sofielund*. Case Sofielund är ett samlingsnamn för projekten *Case Sofielund – Färdigutveckling av konceptet områdesvärdar för en energieffektivare stadsdel*, *Case Sofielund Entreprenörskap* och *Case Sofielund 2030*. Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 241 Mkr varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen lägger Rapport 2019 – Malmö stads projektplattform *Etablera fler snabbare* till handlingarna.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 190902 Rapport 2019 - Malmö stads projektplattform Etablera flera snabbare
- Rapport 2019 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2019-09-02

Kommunstyrelsen 2019-09-11

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Fastighets- och gatukontoret

Kulturförvaltningen

Miljöförvaltningen

Ärendet

I ärende STK-2016-197 beslutade kommunstyrelsen att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen *Etablera fler snabbare*. Stadskontoret gavs i uppdrag att återkomma kring projektstatus och den fortsatta processen för projekten i plattformen. Uppdraget redovisades i ärende STK-2016-632.

Projektplattformen *Etablera fler snabbare* är utformad enligt det förvaltningsövergripande arbetssättet Malmömodellen (STK-2015-670) och syftar till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus att etablera fler malmöbor snabbare på arbets- såväl som på bostadsmarknaden.

Stadskontoret ansvarar för att samordna plattformen och för detta finns en mindre *projektstab*. Malmö stads *styrgrupp för omvärld och stadsutveckling* har under den aktuella perioden utgjort operativ styrgrupp för plattformen. Den politiska styrgruppen utgörs av *kommunstyrelsen*. En extern *referensgrupp* bestående av olika aktörer med koppling till projekten, har bildats för att få en tvärspektoriell och bred förankring i samhället.

Föreliggande *Rapport 2019 – Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare* (biläggs ärendet) innehåller en redogörelse för plattformens arbete under perioden juni 2018-maj 2019 samt ger en nulägesbeskrivning av samtliga projekt som ingår i plattformen. Dessa är: *Hela Familjen 2.0*, *Vägen In*, *Dubbel Yrkesutbildning*, *TAMU Malmö*, *Highway to Business – Samverkan för ökat entreprenörskap*, *Wisdom Innovation*, *Malmö Innovationsarena* och *Case Sofielund*. *Case Sofielund* är ett samlingsnamn för projekten *Case Sofielund – Färdigutveckling av konceptet områdesvärdar för en energieffektivare stadsdel*, *Case Sofielund Entreprenörskap* och *Case Sofielund 2030*. Projekten är olika till utformning och omfattning, men strävar alla mot det gemensamma målet om att etablera fler malmöbor snabbare på arbets- eller bostadsmarknaden. Exempel på innehåll i projekten är hållbar stadsutveckling, entreprenörskap, näringsliv samt utbildning/yrkesutbildning och sociala insatser kopplade till arbetsmarknaden.

Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 241 Mkr varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna. Varje projekt rapporterar regelbundet till respektive förvaltande och utbetalande myndighet; Svenska ESF-rådet eller Tillväxtverket.

Stadskontorets bedömning

Som rapporten visar har projekten *Hela Familjen 2.0* och *TAMU Malmö* samt förstudien *Case Sofielund – Färdigutveckling av koncept områdesvärdar för en energieffektivare stadsdel* avslutats under den aktuella perioden. Medan *Hela Familjen 2.0* nådde sina mål med god marginal, nådde *TAMU Malmö* inte riktigt sina projektmål, bland annat på grund av svårighet med remittering och målgruppsbortfall. Båda projekten har övergått i ordinarie verksamhet efter projektslut. Resultatet av förstudien *Case Sofielund - Färdigutveckling av konceptet områdesvärdar för en energieffektivare stadsdel* utgör grund för arbetet framöver.

Projekten *Dubbel Yrkesutbildning*, *Malmö Innovationsarena* och *Vägen In* går in i avslutningsfasen, där de två förstnämnda avslutas under hösten 2019 (*DY* i september och *MLA* i december) och *Vägen In* avslutas i januari 2020. Projektet *Highway to Business* avslutas i juli 2020. En redovisning

av resultaten för dessa projekt och deras eventuella implementering i ordinarie verksamhet förväntas i nästkommande rapport (2020). Såväl *Vägen In* och *Highway to Business* redovisar dock redan en god måloppfyllelse. Även för *Dubbel Yrkesutbildning* är förväntade resultat för projektets deltagare goda. *Dubbel Yrkesutbildning* och *Vägen In* har dock, under den aktuella perioden, behövt revidera sina mål avseende antalet projektdeltagare. *Vägen In* redovisar mycket goda resultat för två av sina målgrupper men har reviderat målet för den tredje målgruppen (ungdomar). Även *Malmö Innovationsarena* har under den aktuella perioden genomfört en revidering av budgeten. Projekten *Case Sofielund Entreprenörskap* och *Case Sofielund 2030* har under den aktuella perioden varit igång drygt ett halvår. Projektet *Wisdom Innovation* befinner sig i uppstartsfas. En mer utförlig redogörelse av verksamheten i dessa projekt förväntas därför ges i kommande rapport.

I samtliga projekt finns såväl framgångsfaktorer som utmaningar i arbetet. Dessa aspekter utgör samtidigt viktiga *lärdomar* för arbetet i Malmö stad framöver, såväl vad gäller eventuell implementering i ordinarie verksamhet som projektledning av strukturfondsfinansierade projekt och inför kommande ansökningar och projekt.

Framgångsfaktorerna, generellt sett, för en lyckad projektverksamhet finns ofta att hämta i en *god organisering*, en fungerande och *aktiv styrgrupp*, förankring och beslutsfattande, samt att *tillräckliga resurser* avsätts i form av tid och personal. En stark framgångsfaktor i socialfondsfinansierade projekt är att man tillämpar ett arbetssätt efter *deltagarens/ individens förutsättningar och behov*, till exempel med flexibla insatser och individuell rådgivning för att fånga upp deltagarna och ge en personlig coachning. I så gott som samtliga projekt utgörs en viktig framgångsfaktor av ett *nära samarbete mellan samtliga involverade samarbetspartners*. En nära samverkan skapar insikt och förståelse för befintliga utmaningar och eventuella trösklar inom respektive organisation. Det är en fördel om partnerskapet avspeglas även *inför* en ansökan. Projektet blir starkare förankrat om det involverar partners redan i *förarbetet* och att det inledande arbetet inte blir en ensamutredning.

Det är viktigt att i sammanhanget påminna om att förvaltningarna äger och förfogar över sina projekt. I det ligger ansvaret för *uppföljning och implementering*. Implementering handlar om att överföra resultat i form av nya arbetssätt, metoder och modeller till ordinarie verksamhet. Förutsättningarna för implementering av ett framgångsrikt projekt förbättras om villkoren för en implementering tydliggörs och diskuteras mellan parterna redan i *projektets inledning*.

Specifika utmaningar som projekten redovisar är bland annat *svårigheter med rekrytering av målgrupp* (till exempel ungdomar), *anhopp av deltagare/ målgruppen*, samt *otillräckliga språkkunskaper i svenska* hos deltagare/ målgruppen. En utmaning i vissa projekt är att *medfinansiering och bemanning av nyckelroller* (projektledning, administration, styrgrupper, etc.) kommit på plats först en tid efter projektstart och att det påverkar projektverksamheten negativt. Komplexiteten i att driva förändrings- och utvecklingsarbete beskrivs som en utmaning då det innebär att *hantera flera gränsoverskridande frågor samtidigt* och som berör ett stort antal aktörer. Till exempel att hantera och diskutera frågor som rör jobbskapande, beteendeförändringar och energifrågor samtidigt och integrerat och med aktörer från privat, idéburen och offentlig sektor. I några av projekten utgör *avsaknaden av nära samverkan med nationella myndigheter* en stor utmaning. Även förändringar i omvärlden till exempel avseende nationella myndigheters organisation eller uppdrag (exempelvis Arbetsförmedlingen respektive Almi IFS) medför en osäkerhet och kan påverka projektens verksamhet negativt.

En viktig *lärdom* vad gäller flera av utmaningarna är att *planeringsfasen* inför ett projekt är mycket

viktig för själva genomförandet av projektet. I planeringsfasen utgör den *interna förankringen* av projekten en väsentlig del.

Som framgår av föreliggande rapport, har det gemensamma plattformsarbetet under den aktuella perioden inriktats i högre grad på frågor kring *lärande och implementering* av strukturfondsfinansierade projekt. Plattformen bör fortsatt bidra till tvärssektoriell samverkan, kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte mellan projekten och även till spridning av lärdomar i och utanför organisationen.

Inom vår organisation finns en gedigen kunskap och erfarenhet hos projektledare, handläggare, ekonomer och administratörer av att arbeta resultatorienterat och effektivt med strukturfondsfinansierade projekt. Med framtagandet av en konkret *handbok* med praktiska råd och riktlinjer för projektledning av strukturfondsprojekt hoppas projektstaben kunna bidra till att sprida kunskap och lärdomar i och utanför Malmö stads organisation, samt på så sätt bidra till ett framgångsrikt arbete med projektledning, projektverksamhet och ansökningar framöver.

Kommunstyrelsen föreslås besluta att lägga *Rapport 2019 – Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare* till handlingarna.

Ansvariga

Pehr Andersson Näringslivsdirektör

Eva Marie Tancred Utvecklingssekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör