



Malmö stad

# Redovisning av internationellt arbete 2018

---

## Innehållsförteckning

<b>1 Malmö stad.....</b>	<b>3</b>
1.1 Internationell redovisning.....	3
1.2 Sammanfattning 2018.....	3
1.3 Del 1; EU-finansierade projekt.....	5
1.4 EU-medel 2018.....	5
1.5 Samverkansparter 2018 .....	8

# 1 Malmö stad

## 1.1 Internationell redovisning

Stadskontorets uppdrag är att understödja kommunstyrelsen i ledning, samordning och uppföljning av kommunens omvärldsarbete. Varje år sammanställer stadskontoret Malmö stads internationella arbete med hjälp av underlag som tillhandahålls från respektive förvaltning.

Syftet med redovisningen är att tydliggöra nyttan med den internationella verksamheten i kommunen.

Varje förvaltning har också sammanställt en text där de beskriver sitt internationella arbete och där förvaltningarna beskriver sitt arbete på följande områden:

- Förvaltningarnas prioriterade områden i det internationella arbetet?
- Personella resurser till förvaltningarnas internationella arbete?
- Förvaltningens kompetensutveckling i EU-relaterade frågor och EU-projekt?
- Uppnådda resultat (direkt projektrelaterade och indirekta resultat)?
- Hur har beviljade EU-medel medfört att förvaltningarnas målsättningar uppnåtts?
- Implementering/spridning av projektresultat.

## 1.2 Sammanfattning 2018

Den internationella redovisningen visar att förvaltningarna i Malmö stad har ett fortsatt stort engagemang på den internationella arenan. Samverkan med andra länder, både i och utanför EU, är stort. Projektverksamheten är i stort sett oförändrad men ökning på 1 projekt. Under 2019 kommer flera projekt att avslutas och projektverksamheten kommer att avta fram till att EU:s nya programperiod träder i kraft 2021. Under 2018 medverkade Malmö stad i 47 EU-projekt på nationell och internationell nivå. Det totala projektvärdet av dessa 47 projekt uppgår till cirka 700 mkr och visar på projektens verksamhet på ett EU- och internationellt plan. Den utbetalda andelen EU-medel till förvaltningarna uppgår till 42 mkr. Redovisningen visar att projekten har haft samverkan med 280 stycken externa aktörer i projekten under året.

### *Förvaltningarnas prioriterade områden varierar*

Sammantaget för förvaltningarnas prioriterade områden är att man i hög grad riktar sitt arbete mot kommunfullmäktiges mål. Det internationella engagemanget följer också stadskontorets internationella policy som fokuserar på verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Utöver det har förvaltningarna egna prioriterade inriktningar för sitt EU-arbete, till exempel miljöförvaltningen som arbetar med energi- och klimatfrågor och de tre utbildningsförvaltningarna som prioriterar att delta projekt- och forskningsverksamhet och nätverk inom sitt område.

### *Skillnader i hur stora personella resurser som allokeras till förvaltningarnas internationella arbete*

Redovisningen visar skillnader i hur stora personella resurser som allokeras till förvaltningarnas

internationella arbete. Samtliga förvaltningar har under 2018 haft en EU-samordnare på plats som har ingått i Malmö stads interna EU-nätverk. Vissa förvaltningar har haft möjlighet att finansiera flertalet tjänster med EU-medel, medan andra förvaltningar redovisar en eller delar av en tjänst för internationellt arbete. Redovisningen pekar på att förvaltningar behöver utse personal från linjeverksamheten för att få kontinuitet och långsiktighet i sitt internationella arbete.

#### *Kompetensutveckling genom nätverk och deltagande i projekt*

Deltagande i EU-projekt bidrar till kompetensutveckling i verksamheten. Kompetensutveckling inom internationellt arbete handlar också ofta om fortbildning inom projektledarskap eller ekonomi i EU-projekt. Förvaltningarna ser också deltagande i nätverk, studiebesök och projektverksamheten i stort som ytterligare möjlighet till kompetensutveckling. Därtill kan läggas studieresor, praktikutbyte och informationsseminarier.

#### *Internationellt arbete bidrar positivt till förvaltningarnas utvecklingsarbete*

Det internationella arbetet bidrar positivt till förvaltningarnas utvecklingsarbete, implementering och projektresultat i ordinarie verksamhet. Vidare står det internationella engagemanget för ökad förståelse för vår omvärld och kunskapslyft i de områden man arbetar med. Men sammantaget ser vi att det saknas verktyg för att mäta resultat av det internationella arbetet. På övergripande nivå bygger resultat på uppskattningar från förvaltningarna. På projektnivå finns dock indikatorer och målsättningar som synliggör resultat.

#### *EU-medel bidrar till arbete med målsättningarna i verksamheten i större utsträckning*

EU-medel bidrar till att förvaltningarna, i större utsträckning, kan arbeta för att nå de egna verksamhetsmålen. EU-medel möjliggör idé- och konceptutveckling som inte har kunnat genomföras inom ordinarie verksamhet. Internationella utbyten, samarbeten, best practice och lärande bidrar till positiv utveckling för förvaltningarna. Genom nya samarbetspartner får vi inblick i organisationer och får ta del av lösningar på problemställningar vi själva står inför.

#### *Projektresultat sprids via interna- och externa kanaler*

Förvaltningarnas erfarenheter och lärdomar från det internationella arbetet sprids mestadels via förvaltnings specifika nätverk men också kommunövergripande som exempelvis Eurocities och Union of Baltic Cities. Stadens egna kommunikationskanaler såsom Komin och malmo.se används även flitigt för spridning av resultat. Projektresultat kommuniceras även via den följeforskning som måste bedrivas vid projekt över 10 miljoner i totalbudget. Förvaltningarna ger också egna föreläsningar och arrangerar ibland utställningar för att belysa projektresultat.

#### *Malmö stad redovisade 47 EU-finansierade projekt 2018*

Under året medverkade 9 av stadens förvaltningar i 47 EU-projekt. Detta kan jämföras med föregående år då 11 av stadens förvaltningar medverkade i 46 EU-projekt. Under 2018 deltog miljöförvaltningen i 17 projekt och arbetsmarknad- och socialförvaltningen i 7 projekt. Kulturförvaltningen och stadskontoret deltog i 3 projekt var och fastighets- och gatukontoret i 8 projekt. Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen deltog i 2 projekt, grundskoleförvaltningen i 5 projekt. Serviceförvaltningen och förskoleförvaltningen deltog i 1 projekt var.

#### *Hållbar stadsutveckling - insatsområde 5*

2014 fick Malmö stad möjlighet att rikta särskilda EU-medel för hållbar stadsutveckling inom europeiska regionalfonden. Ansvarande myndighet är Tillväxtverket och medlen återfinns under insatsområde 5. Den totala ursprungssumman uppgick till cirka 92 mkr. Sammanlagt har 6 projekt beviljats medel inom hållbar stadsutveckling. Av dessa var 5 aktiva under 2018 och 1 projekt har avslutats. 4 projekt har inriktningen innovation och återstående 2 har inriktning mot entreprenörskap. Vid årets slut fanns 5 mkr kvar av sökbara medel. Dessa planeras att ta slut under 2019.

#### *Flest medel till arbetsmarknads- och socialförvaltningen*

Sammanlagt utbetalades cirka 42 mkr i EU-medel till Malmö stad under 2018. För 2018 utbetalades 19,7 mkr till arbetsmarknads- och socialförvaltningen följt av miljöförvaltningen med 13,2 mkr. Fastighets- och gatukontoret fick 4 mkr utbetalt och stadskontoret 2,3 mkr. It och gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen drygt 9,3 mkr. Övriga förvaltningar fick under 1 mkr utbetalt under året. Se tabell 1.

#### *Flest projekt stödjer budgetmål 2; En stad för näringsliv och arbete*

Projekten kan kopplas till kommunfullmäktiges mål i hög utsträckning. 6 av 9 mål berörs i redovisningen. Redovisningen visar att över hälften av projekten, 51%, relaterar till budgetmålet; *En stad för näringsliv och arbete*. Näst största budgetmålet med 42% är *En ekologiskt hållbar stad*. Se tabell 7.

#### *Under året samverkade Malmö stad med 21 länder i EU-projekt*

Malmö stads förvaltningar samverkade med totalt 141 offentliga aktörer i de 47 projekten. Projekt där kommunen samverkade med privat sektor uppgick till 54 aktörer, universitet/högskola uppgick till 58 aktörer och den ideella sektorn representerades av 27 aktörer. Totalt samverkade staden med 280 aktörer under året. Vissa av dessa aktörer kan dock vara återkommande i flera projekt. Se tabell 4.

Malmö stads vanligaste internationella samverkanspartners under året var Danmark, Tyskland och Storbritannien. Under året samverkade Malmö stad med totalt 21 EU-länder utöver dessa även med Norge, USA, Singapore, Brasilien, Namibia, Zambia, Indien, Qatar, Ryssland, Ecuador, Turkiet och Serbien. Se tabell 8.

## **1.3 Del 1; EU-finansierade projekt**

## **1.4 EU-medel 2018**

### **STRUKTURFONDER**

Under 2018 var Malmö stad verksamma i 47 projekt, antingen som projektägare eller samarbets- eller samverkanspartner, till ett totalt projektvärde av cirka 700 mkr där staden samverkade med 280 externa aktörer. Projektvärdet är den summa som det enskilda projektets budget har uppgett vid ansökningstillfället och innefattar den obligatoriska medfinansieringen som oftast är 50% men som kan variera beroende på program eller fond.

Medfinansiering sker genom egen arbetsinsats (tid) eller kontanta medel. I de allra flesta fall går Malmö stad in med arbetstid i EU-projekt. I det totala projektvärdet finns social- och regionalfondsprojekt, flera projekt inom Interreg och Erasmus+. Även projekt på EU-nivå såsom

Horizon 2020, Civitas 2020, Urbact, Life och Climate Kic.

Av det totala projektvärdet har cirka 42 miljoner kronor betalats ut till staden i EU-finansiering för projektverksamhet. I tabellen nedan, Utbetalda EU-medel, ser vi att förvaltningarna har tagit emot cirka 42 mkr i projektmedel. Då medfinansieringen är 50% så är den totala summan som staden varit engagerad i EU-projekt under året cirka 88 mkr.

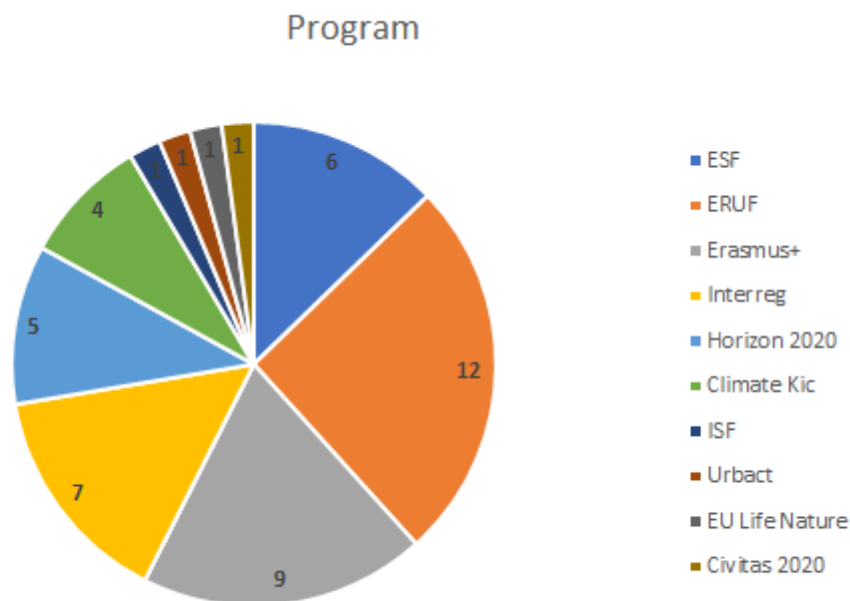
Arbetsmarknad- och socialförvaltningen har flest utbetalda medel, 19,7 mkr, och merparten av dessa ligger inom socialfondsprogrammet. Miljöförvaltningen, 13,2 mkr, har fått den största utbetalningen inom projektet Malmö Innovationsarena. Fastighets- och gatukontorets projekt MORE inom Horizon 2020 fick mest utbetalt under året och stadskontorets projekt Dubbel Yrkesutbildning ca 1 mkr utbetalt under 2018. Kulturförvaltningens projekt StickUt fick 1,3 mkr utbetalt och grundskoleförvaltningen fick sin största utbetalning inom projektet ICT to Enhance Learning and Internationalisation på cirka 310 tkr. Serviceförvaltningen fick genom sitt projekt REBUS 400 tkr utbetalt, gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen fick 132 tkr för projektet Responsibility for me and You och slutligen fick förskoleförvaltningens projekt Vibrations of music fick 162 tkr utbetalt.

**Tabell 1, Utbetalda EU-medel**

<b>Förvaltning</b>	<b>Utbetalt</b>
Arbetsmarknads- och socialförvaltningen	19 748 542
Miljöförvaltningen	13 230 736
Fastighets- och gatukontoret	4 099 000
Stadskontoret	2 302 907
Kulturförvaltningen	1 562 208
Grundskoleförvaltningen	580 111
Serviceförvaltningen	408 264
Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen	264 592
Förskoleförvaltningen	162 000
<b>Summa</b>	<b>42 358 360</b>

Cirkeldiagrammet nedan visar fördelningen av de program och fonder där projekten är verksamma. Störst andel projekt återfinns i europeiska regionalfonden (ERUF) med 12 projekt. Det är även inom detta program som vi finner insatsområdet för hållbar stadsutveckling (insatsområde 5). 9 projekt bedrivs inom Erasmus+. 7 projekt är verksamma inom Interreg och 6 projekt inom europeiska socialfonden. 5 projekt bedrivs på internationell nivå inom Horizon 2020, 4 projekt inom Climate Kic. ISF (EU:s fond för inre säkerhet), Urbact, EU Life Nature och Civitas 2020 har alla 1 projekt.

Tabell 3



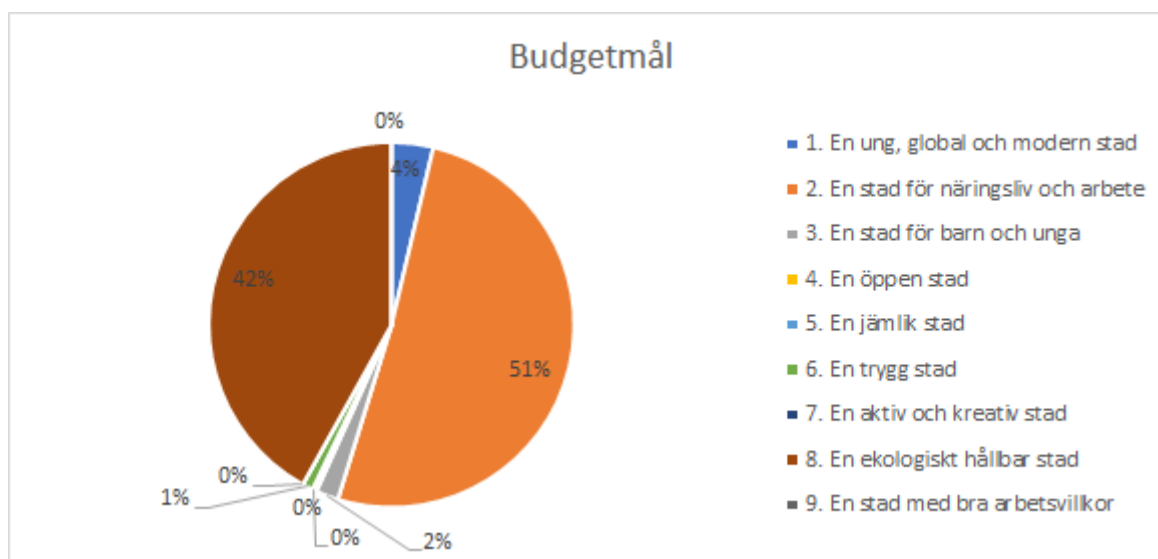
Tabell 3, redogör för utbetalda EU-medel fördelat efter Malmö stads budgetmål

Målområde	Utbetalt belopp SEK
1. En ung, global och modern stad	1 562 208
2. En stad för näringsliv och arbete	21 631 856
3. En stad för barn och unga	844 703
4. En öppen stad	162 000
5. En jämlik stad	0
6. En trygg stad	402 264
7. En aktiv och kreativ stad	0
8. En ekologiskt hållbar stad	17 755 329
9. En stad med bra arbetsvillkor	0
Summa	42 358 360

6 av 9 budgetmål berörs i redovisningen. Över hälften av projekten relaterar till Mål 2 *En stad för näringsliv och unga*.

I tabellen nedan är stadens utbetalda EU-medel fördelade över budgetmålen. När vi mäter hur de utbetalda medlen för 2018 relaterar till kommunfullmäktiges mål ser vi att Mål 2 får den största andelen. Förklaringen är att inom Mål 2 finns några av de större projekten med störst andel utbetalda medel. I Mål 8 återfinns många av de mindre projekten som inte fått så stor andel utbetalt under året. Andelen utbetalda medel ska också ställas i relation till var i projektfasen man befinner sig. Utbetalning sker i regel sent i projekten.

Figur 7, Utbetalda medel fördelat efter Malmö stads budgetmål. (%)



## 1.5 Samverkansparter 2018

### Samverkansparter

Malmö stad har en stor grad av samverkan av olika aktörer. Den totala samverkan med aktörer uppgick under året till 280 stycken och omfattar både nationell och internationell samverkan. Den offentliga samverkan uppgick till 141 aktörer, och utgör drygt hälften av samverkansaktörerna, den privata samverkan uppgick till 54 och något mindre för lärosäten med 58 stycken. Den ideella sektorns deltagande har höjts från föregående år då 18 aktörer registrerades mot 2018 års 27 stycken. I vissa fall kan samma aktör återkomma i flera projekt.

Tabell 4, Samverkanssektorer 2018

Samverkanspart	Antal
Offentlig	141
Privat	54
Universitet/forskning	58
Ideell sektor	27
<b>Summa</b>	<b>280</b>

Antal samverkande länder i EU-projekt uppgick under året till 33 stycken varav 21 är länder inom EU där samverkan med Danmark är störst. Därefter kommer Tyskland, Storbritannien i fallande ordning. Övriga länder utgörs av resterande 12 länder utanför EU och dessa är Norge, USA, Brasilien, Ecuador, Singapore, Namibia, Indien, Qatar, Zambia, Ryssland, Turkiet och Serbien.



Tabell 8, samverkande länder 2018

