



Datum  
2018-04-04  
Adress

## Yttrande

Diarienummer  
TN-2017-3592

Till  
Kommunstyrelsen

### Yttrande över Levande Malmö - avrapportering STK-2016-860

Tekniska nämnden har beslutat att lämna följande yttrande:

#### Sammanfattning

Tekniska nämnden ser positivt på det arbetet som gjorts inom projektet men hade önskat att få möjlighet att yttra sig över arbetet i samband med att innehållet i rapporten var färskt. Som det är nu är rapporten och dess rekommendationer i viss mån inaktuella.

Nämnden anser att den nya förvaltningen, fastighets- och gatukontoret, kommer att kunna få en viktig roll rörande samnyttjande av stadens mark (rekommendation 1).

Nämnden bedömer vidare att en central stödfunktion, lämpligen placerad på stadskontoret, skulle kunna underlätta för samutnyttjande och bidra till att överkomma olika hinder mellan förvaltningar (rekommendation 2).

Vad gäller rekommendationen att utveckla Holmastan som ett program bedömer nämnden att det inte är lämpligt i nuläget. Arbeta med detaljplaner är igångsatt och leveranser av bland annat bostäder och kommunal service är redan tidsatta. Att i nuläget starta ett Program Holmastan skulle därmed försinka det redan pågående arbetet och förändra utbyggnadstakt och utbyggnadsstart för de olika projekten i Holma.

Nämnden anser att om Malmö stad har för avsikt att starta ett sådant program som nämns i rekommendationen bör det appliceras på ett område där planeringen inte har kommit så långt som i Holma (rekommendation 3).

Nämnden ser positivt på att en utredning tillsätts för att utreda förutsättningarna för en stadsbyggnadsexpo (rekommendation 4).

#### Yttrande

Tekniska nämnden ser positivt på det arbete som gjorts inom projektet *Levande Malmö* men hade önskat att rapporten hade remitterats tidigare till nämnderna. Det hade varit lämpligare att få in nämndernas synpunkter då innehållet i rapporten var färskt. Som det är nu är

rapporten och rekommendationer i viss mån inaktuella. En modell för investeringsstyrning har tagit i kommunfullmäktige, Program Lindängen har startats och planarbetet i Holma är i gång. Nämnden vill därför framföra att starta ett Program Holmastan, som föreslås i rekommendation tre, inte är lämpligt.

Nämnden instämmer i att en förutsättning för att bygga Malmö helt och kunna bryta fysiska, mentala och sociala barriärer är att organisatoriska och finansiella strukturer fungerar optimalt och verkar i samma riktning. Nämnden anser att det är synnerligen viktigt att stadens förvaltningar samverkar och ser till helheten och inte bara enskilda förvaltningars ansvarsområden.

Nämnden vill även informera om att i tekniska nämndens budget finns följande uppdrag; ”Att tillsammans med stadens berörda förvaltningar och nämnder ta fram en tydlig modell för investeringsstyrning som syftar och leder till ett stimulerat bostadsbyggande, satsningar på kollektivtrafik och cykel samt en attraktiv stadsmiljö på ett socialt hållbart sätt”.

Vad gäller de fyra rekommendationerna i rapporten vill nämnden framföra följande:

*Rekommendation 1 – samutnyttjande av mark och lokaler*

Ur resursnyttjandaspekter borde samutnyttjande av mark och lokaler vara en självklarhet. En självklarhet som i realiteten inte är enkel att göra på grund av olika förvaltningars ansvar och budgetar. Någon form av förvaltningsövergripande samordning behövs för att kunna realisera ett effektivt samutnyttjande av framför allt lokaler. Vad gäller samutnyttjande av markytor kommer den nya förvaltningen som kommer att ersätta fastighetskontoret och gatukontoret gemensamt förvalta en stor del av den obebyggda marken i Malmö. Ett ökat samutnyttjande av markytor kommer troligtvis att möjliggöras på grund av detta. När fastighets- och gatukontoret är på plats kan den nya förvaltningen bli en aktiv part för att se över möjligheterna för samutnyttjande av stadens mark.

*Rekommendation 2 – stödfunktion bestående av fria processagenter*

Själva begreppet ”fria processagenter” är tveksamt. Däremot bedömer nämnden att en central stödfunktion, lämpligen placerad på stadskontoret, skulle kunna underlätta för samutnyttjande och bidra till att överkomma olika hinder mellan förvaltningar.

*Rekommendation 3 – utveckla Holmastan som ett program*

Nämnden har tidigare ställt sig positiv till arbetet med investeringsstyrning. Arbetet med Program Lindängen har nyligen startats och en programledare har anställts på stadskontoret. Rollen som programledare i Program Lindängen påminner i mångt och mycket om rekommendation två om fria processagenter. Program Lindängen är ett femårigt pilotprogram för programstyrning genom ett tvärovergripande arbetssätt, dels genomföra projekt och insatser på Lindängen genom sociala och fysiska investeringar för att uppnå ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart Lindängen.

Vad gäller rekommendationen att utveckla Holmastan som ett program bedömer nämnden att det inte är lämpligt i nuläget. Arbetet med utvecklingen av Holma är redan igång. Arbetet

med detaljplaner är igångsatt och leveranser av bland annat bostäder och kommunal service är redan tidsatta. Att i nuläget starta ett Program Holmasta skulle därmed försinka det redan pågående arbetet och förändra utbyggnadstakt och utbyggnadsstart för de olika projekten i Holma. Likaså skulle det påverka den leveransplan som finns till MKB. I den riskanalys som har gjorts för arbetet med Holma har just tidsaspekten identifierats som en högrisk.

Nämnden anser att om Malmö stad har för avsikt att starta ett sådant program som nämns i rekommendationen bör det appliceras på ett område där planeringen inte har kommit så långt som i Holma. Ett sådant lämpligt område skulle kunna vara Amiralstaden.

*Rekommendation 4 – stadsbyggnadsexpo*

Nämnden anser att en stadsbyggnadsexpo med sociala förtecken är en intressant idé men vill peka på att en stadsbyggnadsexpo är ett stort och komplext projekt. Nämnden ser dock positivt på att en utredning tillsätts för att utreda förutsättningarna för en stadsbyggnadsexpo. Det är lämpligt att stadskontoret tar huvudansvaret i en sådan utredning och att alla berörda deltar i arbetet. En input måste vara arbetet med storstadspaketet och den bostadsutbyggnad som planeras.

ordförande

.....  
Andréas Schönström  
.....

sekreterare

.....  
Kristina Andersson  
.....