



Till kommunfullmäktige i Malmö stad  
organisationsnummer 212000-1124

## Revisionsberättelse för år 2025

Vi av kommunfullmäktige utsedda revisorer har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder samt genom utsedda lekmanrevisorer och revisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de regelverk som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt att återredovisning sker till kommunfullmäktige.

Revisorernas uppdrag är att granska och pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig. Revisorerna ska också bedöma om resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som kommunfullmäktige beslutat.

### Revision av styrelse och nämnder

Vi har granskat räkenskaper, verksamhet och intern kontroll för år 2025. Resultatet av styrelse- och nämndsgranskningen redovisas i fördjupade granskningsrapporter och årsrapporter som överlämnats till respektive styrelse och nämnd.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet samt reglementet för revisorskollegiet.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Omfattningen och inriktningen samt gjorda iakttagelser och synpunkter vid årets granskning sammanfattas i Stadsrevisionens "Årsredogörelse 2025".

*Leif*

## Allmänna överväganden

Vid bedömning av god ekonomisk hushållning vill vi särskilt fästa kommunfullmäktiges uppmärksamhet dels på de betydande osäkerhetsfaktorer som kännetecknar vår omvärld, såväl geopolitiska som finansiella, dels på Malmö stads särskilda förutsättningar och utmaningar avseende verksamhet och ekonomi. Malmö stads tillväxt och demografiska utveckling kopplat till krav på hållbarhet och bibehållen välfärd, med utmanande kompetensförsörjning och hög arbetslöshet, ställer betydande krav på kommunstyrelsens, nämndernas samt bolagsstyrelsernas styrning och kontroll av verksamhet och ekonomi.

Malmö stads omfattande investeringsprogram kräver beslutsunderlag med väl genomarbetade kalkyler och riskbedömningar samt att kommunstyrelsen och berörda nämnder tar sitt ansvar för styrning, uppföljning och kontroll i alla delar av investeringsprocessen. Med Malmö stads engagemang i framtida infrastruktursatsningar i mångmiljardklassen i åtanke är det vidare av stor vikt att den ekonomiska styrningen är långsiktig och omfattar hela den kommunala koncernen.

## Verksamheten

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i allt väsentligt bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt, med undantag för nedanstående.

Vi riktar kritik mot arbetsmarknads- och socialnämnden med anledning av att nämnden har brustit i sitt ansvar när det gäller att följa den lagstadgade utredningstiden för barnavårdsutredningar. Antalet ej verkställda gynnande beslut ligger på en fortsatt hög nivå under 2025. Nämndens vidtagna åtgärder med anledning av granskning av barn i kriminalitet bedöms inte vara i överensstämmelse med fem av revisionens rekommendationer. Samtliga områden kräver kraftfulla åtgärder och uppföljning från nämnden.

Vi riktar även kritik mot funktionsstödsnämnden med anledning av att antalet ej verkställda gynnande beslut har ökat mellan varje kvartal under 2025 och det förekommer att verkställighet dröjer oskäligt länge på grund av att det saknas lämplig verksamhet.

LAA

## **Ekonomi**

Vi bedömer att styrelse och nämnder, trots vissa mindre avvikelser, i allt väsentligt bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

## **Räkenskaperna**

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

## **Intern kontroll**

Vi bedömer att den interna kontrollen i styrelse och nämnder i allt väsentligt har varit tillräcklig, med undantag för nedanstående.

Vi är kritiska till att tekniska nämnden och servicenämnden inte helt har säkerställt en tillräcklig intern kontroll av ändrings-, tilläggs- och avgående arbeten (ÄTA) inom bygg- och anläggningsentreprenader.

## **Revision av kommunala aktiebolag, stiftelser och förbund**

Vi har granskat att bolagens verksamhet har varit förenliga med de syften som angetts i bolagsordningarna och i ägardirektiven samt med de kommunala befogenheter som utgör ramarna för verksamheterna.

Vi har granskat om bolagens verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt prövat om den interna kontrollen varit tillräcklig.

Lekmannarevisorernas respektive revisorernas granskningsrapporter och revisionsberättelser avges för de i bilagan angivna kommunala aktiebolagen, stiftelserna, kommunalförbunden och det finansiella samordningsförbundet.

## **Årsredovisning**

Vi har granskat årsredovisningen för Malmö stad. Årsredovisningen bedöms vara upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Räkenskaperna bedöms i allt väsentligt vara rättvisande. Malmö stad bedöms uppfylla det lagstadgade balanskravet.

Kommunfullmäktige har i budgeten för 2025 fastställt ett finansiellt mål samt femton mål för verksamheten.

*utA*

Vi bedömer att det ekonomiska resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med det finansiella mål som kommunfullmäktige fastställt avseende en hållbar ekonomisk utveckling.

Kommunstyrelsen har rapporterat att sju verksamhetsmål är uppnådda och att åtta mål är delvis uppnådda. Vi noterar att det trots en framtagna bedömningsskala inte är tydliggjort vad som krävs för att ett mål ska bedömas som uppnått, delvis uppnått eller inte uppnått.

Kommunstyrelsens anvisningar överensstämmer inte fullt ut med kommunfullmäktiges beslut om målstyrningsmodell med obligatoriska indikatorer. I granskningen av Malmö stads samlade arbete med kommunfullmäktigemålen har det framkommit brister i nämnders och bolags rapportering av måluppfyllelse. Kommunstyrelsens arbete med att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål bedöms inte vara helt ändamålsenligt.

Vi ser i likhet med tidigare år allvarligt på att det saknas tillräckliga underlag för att revisionen ska kunna bedöma om verksamhetens resultat 2025 är förenligt med kommunfullmäktiges verksamhetsmål.

## Ansvarsprövning

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige godkänner Malmös stads årsredovisning för 2025.

Med denna revisionsberättelse och vår årsredogörelse som underlag tillstyrker vi att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelse, nämnder och beredningar samt enskilda ledamöterna i dessa organ.

*KAT*

Malmö 2026-05-05



Kent Andersson



Åke Christiansson



Claes Carlsson



Jan Danielsson



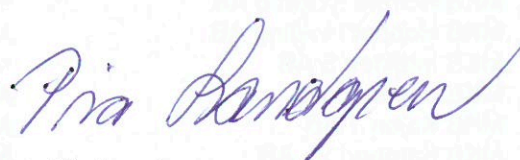
Christer Ekelund



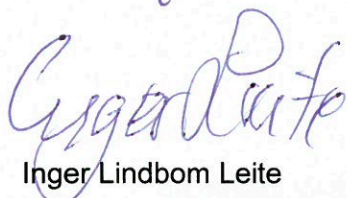
Ann Karin Gillberg



Göran Hellberg



Pia Landgren



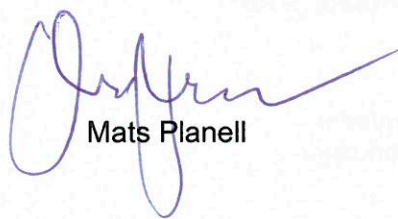
Inger Lindbom Leite



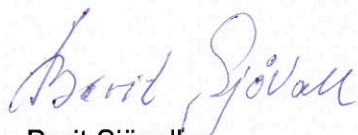
Per Håkan Linné



Anneli Philipson



Mats Planell



Berit Sjövall

*Claes Carlsson har inte deltagit i revisionen av tekniska nämnden på grund av jäv.*

## Bilaga till revisionsberättelsen

### Helägda bolag

Malmö Stadshus AB  
 Malmö Energi och Hållbarhet AB  
 Boplats Syd AB  
 Malmö Kommuns Parkerings AB  
 Malmö Leasing AB  
 Malmö Live Konserthus AB  
 Malmö Stadsteater AB  
 Minc i Sverige AB  
 MKB Fastighets AB med dotterbolagen  
 Mellersta Sundholmen Parkerings AB  
 MKB Bellevuegården Holding AB  
 MKB Bensinpumpen 1 AB  
 MKB Borrsnäckan 2 AB  
 MKB Brännaren 2 AB  
 MKB Fastighets Delsjön 1 AB  
 MKB Fastighets Delsjön 3 AB  
 MKB Godsfinkan 3 AB  
 MKB Halvslaget 1 AB  
 MKB Heliotropen 6 AB  
 MKB Holmastycket 6 AB  
 MKB Hoppet Holding AB  
 MKB Intäkten 5 AB  
 MKB Jägersro AB  
 MKB Kajen 1 AB  
 MKB Kampen 25 AB  
 MKB Majsältet 2 AB  
 MKB Malmö Fastighets AB  
 Parkeringsövervakning i Malmö AB

MKB Malmö Fastighets Spiran 1 AB  
 MKB Malmö Fastighets Spiran 2 AB  
 MKB Malmö Krikonsträdet 1 AB  
 MKB Malmö Körsbärsträdet 1 AB  
 MKB Midhem AB  
 MKB Munin 1 Malmö AB  
 MKB Net AB  
 MKB Nya Ellstorp AB  
 MKB Pålsteken 1 AB  
 MKB Rapsbaggen 59 AB  
 MKB Simfenan 1 AB  
 MKB Sjömannen 9 AB  
 MKB Sjöscouten 1 AB  
 MKB Skjutskontoret 4 AB  
 MKB Skotsteken 1 AB  
 MKB Stora Högesten AB  
 MKB Utoimt 7 AB

### Delägda bolag

Kommunassurans Försäkrings AB  
 Medeon AB  
 Sydskaånes avfallsaktiebolag SYSAV med dotterbolaget SYSAV Industri AB  
 Sydvatten AB  
 Sweden Water Research AB

### Stiftelser

Kockum Fritid  
 Malmö Sommargårdar  
 Malmö Symfoniorkester  
 Spillepeng

### Kommunalförbund

Räddningstjänsten Syd  
 VA Syd

### Finansiellt samordningsförbund

Finsam i Malmö

*LC/A*