



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-04-01 kl 13:00
Plats	Kommunstyrelsens sessionssal (rum 2022) Rådhuset
Utses att justera	Helena Nanne
Justeringen	2026-04-10
Protokollet omfattar	§156

Underskrifter	Sekreterare Pamela Lindqvist	
	Ordförande Katrín Stjernfeldt Jammeh
	Justerande Helena Nanne

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Andréas Schönström (S)
Sofia Hedén (S)
Mubarik Abdirahman (S)
Håkan Fäldt (M)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Anfal Mahdi (V)
Anders Skans (V)
Sara Wettergren (L) ersätter Roko Kursar (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Amani Loubani (S)
Anders Rubin (S)
Sanna Axelsson (S)
Anders Nilsson (S)
John Eklöf (M)
Tony Rahm (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Anders Pripp (SD)
Tobias Petersson (V)
Sadiye Altundal (V)
Janne Grönholm (MP)

Övriga närvarande

Alma Tabak (enhetschef)
Ana-Maria Deliv (avdelningschef)
Andreas Norbrant (stadsdirektör)
Anna Westerling (ekonomidirektör)
Emma Sandberg (enhetschef)
Henrik Loveby (avdelningschef)
Johanna Juhlin (HR-direktör)
Jonas Rosenkvist (avdelningschef)
Micael Nord (näringslivsdirektör)
Petter Hallberg (sektionschef)
Sedat Arif (S) (kommunalråd (S))
Tomas Barring (chefsjurist)
Pamela Lindqvist (nämndsekreterare)
Isabelle Henningson (nämndsekreterare)

§ 156 Årsredovisning 2025 Malmö stad

STK-2026-57

Sammanfattning

I ärendet presenteras Årsredovisning 2025 för Malmö stad. Årsredovisningen redovisar verksamhetens resultat och kommunens ekonomiska ställning under året. Den är en del av kommunens gemensamma budget- och uppföljningsprocess. Rapporten innehåller en finansiell analys av den ekonomiska utvecklingen, en redovisning av årets ekonomiska resultat samt en uppföljning av verksamhetens utveckling. Den innehåller även en bedömning av hur väl kommunfullmäktiges mål har uppnåtts.

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner Årsredovisning 2025 för Malmö stad.
2. Kommunfullmäktige avsätter 444 mnkr till resultatreserv.
3. Kommunfullmäktige beslutar att kommunens ekonomiska resultat 2025 inte medför några justerade kommunbidrag eller investeringsramar för nämnderna 2026.
4. Kommunfullmäktige godkänner funktionsstödsnämndens utredning av volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans.

Protokollsanteckning

Avdelningschef Jonas Rosenkvist informerar om att följande korrigeringar gjorts i årsredovisningen efter det ärendet bereddes av kommunstyrelsens arbetsutskott:

- Sidan 174 (MINC): Beloppet har korrigerats från 627 tkr till 672 tkr.
- Sidan 188 (aktieägartillskott): Beloppet för aktieägartillskott till MKB har korrigerats från 87 mnkr till 77 mnkr.
- Sidan 181 (SYSAVs investeringar): Beloppet har korrigerats från 180 mnkr till 129 mnkr avseende SYSAVs investeringar.

Den korrigerade versionen kommer att ersätta tidigare årsredovisning som beslutsunderlag inför ärendets behandling i kommunfullmäktige.

Reservationer och särskilda yttranden

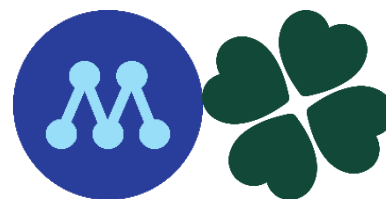
Helena Nanne (M), Håkan Fäldt (M) och Anton Sauer (C) lämnar gemensamt särskilt yttrande, bilaga 1 § 156.

Magnus Olsson (SD) och Anders Olin (SD) lämnar särskilt yttrande, bilaga 2 § 156.

Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 260323 §214 med särskilt yttrande (M) Årsredovisning 2025 Malmö stad

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260323 Årsredovisning 2025 Malmö stad
- Årsredovisning Malmö stad 2025 - reviderad version inför KS 260401
- Systematiskt arbete med mänskliga rättigheter i Malmö stad
- Volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans
- Årsredovisning Malmö stad 2025



Särskilt yttrande

Ärende 30. Årsredovisning 2025 Malmö Stad

Årsredovisningen visar att Malmö stad gör ett betydande överskott och har en stabil soliditet. Men ett stort överskott är inte i sig ett styrketecken. Det är också ett tecken på att resurser inte används fullt ut i verksamheterna. När överskotten växer samtidigt som problemen i välfärden kvarstår väcker det allvarliga frågor om styrning, prioriteringar och genomförandekraft.

Moderaterna och Centerpartiet konstaterar att Malmö har goda ekonomiska förutsättningar, men att det socialdemokratiska styret inte förmår omsätta dessa i resultat. Bakom siffrorna döljer sig en verklighet där skolresultaten sviktar, socialtjänstens kostnader skenar och allt fler människor står utanför arbetsmarknaden. Det handlar inte om brist på resurser – det handlar om att resurserna inte används där de gör störst nytta.

I skolan kvarstår stora skillnader i resultat mellan elevgrupper och skolor. Endast två tredjedelar av eleverna når gymnasieexamen inom fyra år. Kunskapsklyftorna ökar, lärarbehörigheten minskar inom vissa skolformer och problemen med arbetsro och trygghet består. Att grundskolenämnden samtidigt redovisar överskott visar att resurser inte används där de gör störst nytta.

Inom socialtjänsten är utvecklingen oroande. Kostnaderna för externa placeringar och boendelösningar ökar och prognoserna visar underskott inom individ och familjeområdet samt boende, tillsyn och service. Det tyder på att de förebyggande insatserna inte har tillräcklig effekt. Underskott hanteras dessutom delvis genom tillfälliga överskott på andra poster, vilket är en kortsiktig lösning. Moderaterna och Centerpartiet har därför efterfrågat en tydlig åtgärdsplan för att bromsa kostnadsutvecklingen samt en tydligare styrning mot insatser som leder till arbete och egen försörjning.

Den nya socialtjänstlagen lyfts som ett viktigt utvecklingsområde. Moderaterna och Centerpartiet efterfrågar en tydligare redovisning av hur lagen konkret ska påverka verksamheterna och hur anpassningen ska genomföras.

Funktionsstödsnämnden redovisar återigen underskott och undantas från krav på resultatsansvar. Detta visar på bristande politiskt ledarskap och otillräcklig styrning. Samma ekonomiska principer bör gälla för samtliga nämnder.

Även inom äldreomsorg och LSS är utmaningarna betydande. Medel för kompetensutveckling återlämnas samtidigt som behovet av utbildad personal ökar. Samtidigt används mer resurser till administration medan brukarnära personal minskar. Överskott i verksamheter där insatser inte verkställs är inte ett tecken på god ekonomisk hushållning utan på bristande genomförande.

Det är positivt att beroendet av inhyrd personal minskar, men målet bör vara att helt bli oberoende av hyrpersonal. Arbetet med att förbättra chefsförutsättningar är också viktigt för att stärka arbetsmiljö och kvalitet.

Samtidigt saknas i flera verksamheter ett tillräckligt strategiskt och analytiskt perspektiv. Moderaterna och Centerpartiet efterlyser tydligare uppföljning, bättre nyckeltal och en mer utvecklad analys av prioriteringar och vägval. Detta gäller även klimatomställning och stadsutveckling, där ambitioner inte fullt ut motsvaras av konkreta resultat.

Kostnaderna för hemlöshet och tillfälliga boendelösningar fortsätter att öka kraftigt. Fler Malmöbor behöver ges förutsättningar att gå från bidrag till arbete och egen försörjning.

Samtidigt utvecklas bostadsbyggandet svagt, vilket riskerar att förvärra trångboddhet och försvåra etablering på arbetsmarknaden. Malmö tappar även i företagsklimatrankingar. Företag vittnar om bristande bemötande, långa handläggningstider och svårigheter att etablera och växa. Ett starkare näringsliv är avgörande för att minska arbetslöshet och utanförskap.

Moderaterna och Centerpartiet hade ett annat förslag på budget för 2025. Med det hade resurserna använts annorlunda och i större utsträckning gått till verksamheter där behoven är som störst.

Med Moderaternas och Centerpartiet budget hade extra resurser gått till skolan genom höjd elevpeng, läxhjälp på alla skolor och satsningar på bemannade skolbibliotek. Det förebyggande arbetet hade stärkts för att bryta rekryteringen till kriminalitet och korta köerna till socialtjänsten. Fler insatser hade riktats mot att få människor i arbete genom tydligare krav, bättre matchning och en utbyggd yrkesutbildning.

Samtidigt hade företagsklimatet förbättrats genom enklare processer, snabbare handläggning och en mer serviceinriktad kommun. Tryggheten hade stärkts genom fler ordningsvakter, bättre belysning och kameror. Äldreomsorgen hade prioriterats med fokus på kvalitet, bemanning och värdighet.

Det är skillnaden i politiska prioriteringar som avgör om resurser leder till resultat – eller till växande överskott utan motsvarande förbättringar i Malmöbornas vardag. Sammanfattningsvis visar årsredovisningen att Malmö står inför betydande strukturella utmaningar som inte löses genom tillfälliga överskott. Moderaterna och Centerpartiet ser behov av en tydligare politisk inriktning med fokus på arbete före bidrag, stärkt företagsklimat, bättre resursanvändning och högre kvalitet i kärnverksamheterna.

Kommunstyrelsen 2026-04-01

Helena Nanne (M)

Håkan Fäldt (M)

Anton Sauer (C)

med instämmande av

John Eklöf (M)

Farishta Sulaiman (M)

Tony Rahm (M)



Särskilt yttrande

STK-2026-57 Årsredovisning 2025 Malmö stad

Vi hade precis som tidigare år ett annat budgetförslag och inriktning för Malmö stads verksamheter. Vi prioriterar kommunens kärnverksamhet samt att vi ska använda våra skattepengar på ett klokt sätt och inte slösa eller göra prioriteringar som inte gynnar Malmö och Malmöborna. Vi återkommer i kommunfullmäktige med våra noteringar och reflektioner.

Kommunstyrelsen 2026-04-01

Magnus Olsson

Anders Olin

Med instämmande av

Rickard Åhman Persson

Anders Pripp