

Årsrapport 2025

Sysav, Sydkånes avfallsaktiebolag och Sysav
Industri AB

Organisation/Förvaltning
Avdelning/Enhet
Upprättad
Version
Diarienummer

Stadsrevisionen
Revisionskontoret
2026-03-18
Beslutad av lekmannearevisorn
SR-2025-6

Innehållsförteckning

1	Slutsats utifrån årlig granskning	4
1.1	Verksamhet	4
1.2	Intern kontroll	4
1.3	Ekonomi.....	5
2	Grundläggande granskning	5
2.1	Verksamhet – granskningsresultat	5
2.2	Intern kontroll – granskningsresultat	6
2.3	Ekonomi – granskningsresultat.....	6
2.4	Särskild granskning	6
3	Om årlig granskning	7
3.1	Bedömningsskala	8
3.2	Granskningsansvariga	8
	Bilaga: Förklaringar till begrepp	10

1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag och Sysav Industri AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Ändamålsenlig
Intern kontroll	● Tillräcklig
Ekonomi	● Tillfredsställande

1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att Sysav och Sysav Industri AB har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolagen har arbetat i enlighet med bolagsordning¹ och ägardirektiv² för bolagen liksom att bolagen har levt upp till tillämpliga författningar.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagens verksamhet i övrigt.

1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att Sysav och Sysav Industri AB interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att styrelsen beslutat om en policy för styrning och intern kontroll. Detta innebär bland annat att bolagen arbetar med en årlig intern kontrollplan, följer en årsplan för riskrapportering samt rapporterar på styrelsemöten om arbetet med intern kontroll.

I särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen är bedömningen att Sysav har tillräckliga rutiner vid

¹ Bolagsordning för Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag, antagen 2010-05-21 och Sysav Industri AB, antagen 2011-12-20

² Ägardirektiv för Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag, antagen 2023-04-28

utlämnande av allmänna handlingar samt att Sysav vid revisionskontorets begäran har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagens arbete med intern kontroll i övrigt.

1.3 Ekonomi

Den sammanvägda bedömningen är att Sysav och Sysav Industri AB har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att grundläggande granskning inte visat annat än att bolagen bedrivit verksamheten i enlighet med de ekonomiska förutsättningar som anges i Sysavs ägardirektiv. Bedömningen grundar sig också på att styrelsen fattat beslut om en finansiell riskpolicy och att status finansiell säkring rapporteras till styrelsen. Bedömningen grundar sig vidare på att rapportering av ekonomin görs på styrelsemöten.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagens förvaltning av ekonomin i övrigt.

2 Grundläggande granskning

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolagen har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

2.1 Verksamhet – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att bolagen arbetar utifrån av styrelsen beslutad budget för 2025. Under 2024 fattade styrelsen beslut om strategi till 2030. En integrerad del av huvudstrategin är den gemensamma kretsloppsplanen. Kretsloppsplanen som har tagits fram i samarbete med tio av ägarkommunerna har reviderats under året. En annan del av huvudstrategin gäller målet om att uppnå klimatpositivitet vilket om rätt förutsättningar finns kan inkludera att ha en CCUS (carbon capture, utilisation and storage) anläggning på plats 2030. Under året har bolagen arbetat med förberedelser inför ett planerat investeringsbeslut under 2027. I slutet av året beslöt styrelsen att textilsorteringsanläggningen Siptex ska säljas.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att bolagen har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolagen liksom att bolagen har levt upp till tillämpliga författningar. Granskningen visar också att bolagsordningen för moderbolaget inte är fullt ut anpassad i rimlig omfattning enligt Kommunallagen 10 kap 4§ till kraven i Kommunallagen 10 kap 3§.

2.2 Intern kontroll – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning av bolagen visar att styrelsen beslutat om en policy för styrning och intern kontroll. Policyn innebär bland annat att översyn av samtliga policyer ska ske årligen vilket styrelsen har beslutat om på styrelsemöte under året. Granskningen visar vidare att bolagen arbetar med en årlig intern kontrollplan, följer en årsplan för riskrapportering samt rapporterar på styrelsemöten om arbetet med intern kontroll.

Granskning visar också att ingen utvärdering gjorts av styrelse och verkställande direktörs arbete sedan 2016. Det finns inget formellt krav på bolag att genomföra en utvärdering men enligt styrelsens arbetsordning för bolagen ska styrelsearbetet bedrivas på ett ordnat och rationellt sätt.

Under året har det genomförts en särskild granskning av om Sysav har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om Sysav lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen, se avsnitt 2.4.

2.3 Ekonomi – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning har inte visat annat än att bolagen bedrivit verksamheten i enlighet med de ekonomiska förutsättningar som anges i ägardirektiv. Vidare visar granskning att styrelsen tidigare år har fattat beslut om en finansiell riskpolicy som täcker områden såsom valutor, räntor, elhandel och utsläppsrätter samt att status finansiell säkring rapporteras till styrelsen.

Granskningen visar också att rapportering av ekonomin görs på styrelsemöten vilket inkluderar budget, prognos, tertialbokslut samt årsredovisning. Bolagen beslutade om budget för 2025 i oktober 2024.

2.4 Särskild granskning

Som komplement inom ramen för grundläggande granskning görs särskilda granskningar som baseras på bolagsspecifika riskbedömningar.

2.4.1 Särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprinciper

Granskningens syfte är att bedöma om Sysav har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om Sysav lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt att bolaget vid revisionskontorets begäran har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen. Bedömningen baseras på att bolaget har skriftliga rutiner kring utlämnande av allmän handling samt arkivredovisning. Bedömningen baseras vidare på att revisionskontoret vid två separata tillfällen har begärt utlämnande av handlingar. Vid det första tillfället tillhandahölls de begärda handlingar samma dag. Vid det efterföljande tillfället tillhandahölls begärda handlingar nästkommande dag. Hanteringen bedöms uppfylla kravet på skyndsamhet. De begärda handlingarna var bolagsbudget, blankett för reseräkning, styrelseprotokoll, delårsrapport samt anställningsavtal.

3 Om årlig granskning

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.³ Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed⁴ kräver för att ge en rimlig grund för lekmannarevisorns bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning och ägardirektiv.

³ Aktiebolagslagen 10 kap 3 §

⁴ God revisions sed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till styrelsen. Revisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I årsrapporten sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

Bolagen har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn avlämnat sin granskningsrapport.

Lekmannarevisorn träffar bolagens presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

3.1 Bedömningsskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala.

Bedömning	Förklaring av kriterier
● Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

3.2 Granskningsansvariga

Lekmannarevisorer: Kent Andersson, Lennart Nilsson

Lekmannarevisorssuppleanter: Åke Christiansson, Michael Sandin

Sakkunnig från revisionskontoret: Katarina Persson, kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:⁵

- verksamhetens resultat lever upp till beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Ägarna har beslutat om bolagsordningar och ägardirektiv där det kommunala ändamålet fastställs och det klagörs vilka uppgifter som respektive bolag ska utföra.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:⁶

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:⁷

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning.

⁵ God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

⁶ God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

⁷ God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.