

# Årsrapport 2025

Sweden Water Research AB



**Organisation/Förvaltning**  
**Avdelning/Enhet**  
**Upprättad**  
**Version**  
**Diarienummer**

Stadsrevisionen  
Revisionskontoret  
2026-03-27  
Beslutad av lekmannearevisorn  
SR-2025-6

# Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Slutsats utifrån årlig granskning .....</b>	<b>4</b>
1.1	Verksamhet .....	4
1.2	Intern kontroll .....	4
1.3	Ekonomi.....	5
<b>2</b>	<b>Grundläggande granskning .....</b>	<b>5</b>
2.1	Verksamhet – granskningsresultat .....	5
2.2	Intern kontroll – granskningsresultat .....	6
2.3	Ekonomi – granskningsresultat.....	6
2.4	Särskild granskning .....	6
<b>3</b>	<b>Om årlig granskning .....</b>	<b>7</b>
3.1	Bedömningsskala .....	8
3.2	Granskningsansvariga .....	9
	<b>Bilaga: Förklaringar till begrepp .....</b>	<b>10</b>

# 1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att Sweden Water Research AB verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Ändamålsenlig
Intern kontroll	● Tillräcklig
Ekonomi	● Tillfredsställande

## 1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att Sweden Water Research AB har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolaget har arbetat i enlighet med bolagsordning<sup>1</sup> liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets verksamhet i övrigt.

## 1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att Sweden Water Research AB interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att bolaget har beslutat om en riskanalys och intern kontrollplan som har följts upp och rapporterats löpande under året och i samband med årsrapporteringen. Bedömningen grundar sig även på att bolaget löpande följer upp aktuella projekt och rapporterar utfallet till styrelsen.

I särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen är bedömningen bolaget med beaktande av bolagets storlek har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar och att

<sup>1</sup> Bolagsordning för Sweden Water Research AB; antagen på stämma 19 maj 2016

bolaget vid revisionskontorets begäran har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets arbete med intern kontroll i övrigt.

### **1.3 Ekonomi**

Den sammanvägda bedömningen är att Sweden Water Research AB har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att grundläggande granskning inte visat annat än att bolaget bedrivit verksamheten i enlighet med de ekonomiska förutsättningar som anges i Sweden Water Research AB:s aktieägaravtal<sup>2</sup>.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets förvaltning av ekonomin i övrigt.

## **2 Grundläggande granskning**

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolaget har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

### **2.1 Verksamhet – granskningsresultat**

Sweden Water Research AB är ett samarbete mellan Nordvästra Skånes vatten och avlopp AB, Sydsvatten AB och VA Syd. Bolagets syfte är att bereda aktieägarna och dess aktieägares och medlemmars medborgare nytta genom att, med iakttagande av de kommunrättsliga principerna enligt 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), ansvara för forskning, innovation och utveckling inom vattentjänstområdet.

Genomförd grundläggande granskning visar att Sweden Water Research AB arbetar utifrån av styrelsen beslutad affärsplan för 2025 samt budget för 2025.

Granskning visar vidare att bolaget löpande följer upp och rapporterar om verksamheten samt projekten på styrelsemöten.

---

<sup>2</sup> Aktieägaravtal daterat 12 december 2025 samt 5 november 2020.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att bolaget har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

## **2.2 Intern kontroll – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att Sweden Water Research AB beslutat om en riskanalys och intern kontrollplan för 2025 som har följts upp och rapporterats löpande under året och i samband med årsrapporteringen.

Granskningen visar också att ingen utvärdering gjorts av styrelsens och verkställande direktörens arbete de senaste åren. Det finns inget formellt krav på bolag att genomföra en utvärdering men det kan vara ett viktigt verktyg i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.

Under året har det genomförts en särskild granskning av om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen, se avsnitt 2.4.

## **2.3 Ekonomi – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att Sweden Water Research AB i december 2024 har beslutat om bolagsbudget för 2025. Granskning har inte visat annat än att verksamheten har bedrivits inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna som anges i Sweden Water Research AB:s aktieägaravtal.

Vidare visar granskningen att styrelsen beslutat om en instruktion för den ekonomiska rapporteringen vilket bland annat innefattar rapportering gällande budget, tertialuppföljning och årsredovisning. Ekonomisk rapportering har gjorts löpande under året till styrelsen.

## **2.4 Särskild granskning**

Som komplement inom ramen för grundläggande granskning görs särskilda granskningar som baseras på bolagsspecifika riskbedömningar.

### **2.4.1 Särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen**

Granskningens syfte är att bedöma om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget med beaktande av bolagets storlek har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar och att bolaget vid revisionskontorets begäran har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Bedömningen baseras på att bolaget i samband med den särskilda granskningen har tagit fram en skriftlig rutin för arkiv och diarieföring. Den framtagna rutinen är dock relativt kortfattad och kan utvecklas med bland annat information om bevarings- och gallringstider. Bedömningen baseras vidare på att revisionskontoret vid två separata tillfällen har begärt utlämnande av handlingar. Vid det första tillfället tillhandahölls de begärda handlingar efter sju dagar. Justitieombudsmannen har i flera beslut uttalat att besked i utlämnandefrågor normalt bör lämnas samma dag som framställning gjordes. Någon eller några dagars fördröjning kan dock godtas om det är nödvändigt för att ta ställning till om ett utlämnande får ske. Vid det efterföljande tillfället tillhandahölls samtliga begärda handlingar inom två dagar vilket bedöms uppfylla kravet på skyndsamhet. De begärda handlingarna var bolagsbudget, blankett för reseräkning, styrelseprotokoll, delårsrapport samt anställningsavtal.

## **3 Om årlig granskning**

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.<sup>3</sup> Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed<sup>4</sup> kräver för att ge en rimlig grund för

---

<sup>3</sup> Aktiebolagslagen 10 kap 3 §

<sup>4</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

lekmannarevisorns bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning och ägardirektiv.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till styrelsen. Revisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I årsrapporten sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

Bolaget har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn avlämnat sin granskningsrapport.

Lekmannarevisorn träffar bolagets presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

### 3.1 Bedömningsskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala.

Bedömning	Förklaring av kriterier
● Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

## **3.2 Granskningsansvariga**

Lekmannarevisor: Åke Christiansson, Anders Ivarsson

Lekmannarevisorssuppleant: Claes Carlsson, Franziska Larsson

Sakkunnig från revisionskontoret: Katarina Persson, kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

## Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:<sup>5</sup>

- verksamhetens resultat lever upp till beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Ägarna har beslutat om bolagsordningar och ägardirektiv där det kommunala ändamålet fastställs och det klagörs vilka uppgifter som respektive bolag ska utföra.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:<sup>6</sup>

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:<sup>7</sup>

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning.

---

<sup>5</sup> God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

<sup>6</sup> God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

<sup>7</sup> God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.