

# Årsrapport 2025

## MINC i Sverige AB

**Organisation/Förvaltning**  
**Avdelning/Enhet**  
**Upprättad**  
**Version**  
**Diarienummer**

Stadsrevisionen  
Revisionskontoret  
2026-03-24  
Beslutad av lekmannearevisorn  
SR-2025-6

# Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Slutsats utifrån årlig granskning .....</b>	<b>4</b>
1.1	Verksamhet .....	4
1.2	Intern kontroll .....	4
1.3	Ekonomi.....	5
<b>2</b>	<b>Grundläggande granskning .....</b>	<b>5</b>
2.1	Verksamhet – granskningsresultat .....	5
2.2	Intern kontroll – granskningsresultat .....	6
2.3	Ekonomi – granskningsresultat.....	7
2.4	Särskild granskning .....	7
<b>3</b>	<b>Om årlig granskning .....</b>	<b>8</b>
3.1	Bedömningsskala .....	9
3.2	Granskningsansvariga .....	9
	<b>Bilaga: Förklaringar till begrepp .....</b>	<b>10</b>

# 1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att MINC i Sverige AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen inte har varit helt tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Ändamålsenlig
Intern kontroll	● Inte helt tillräcklig
Ekonomi	● Tillfredsställande

## 1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att MINC i Sverige AB har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolaget har arbetat i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt till övervägande del fullmäktiges mål och uppdrag, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

Några mindre avvikelser avseende 2025 som behöver åtgärdas framgår nedan. De avvikelser som har konstaterats bedöms inte vara så allvarliga att de ändrar den sammanvägda bedömningen av verksamheten.

Den grundläggande granskningen visar att det finns avvikelser i arbetet med kommunfullmäktigemålen då det saknas indikatorer för kommunfullmäktigemålen och planeringskommentarer för mandatperioden.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets verksamhet i övrigt.

## 1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att MINC i Sverige AB interna kontroll inte har varit helt tillräcklig.

I särskild granskning av bolagets hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen är bedömningen att bolaget inte har en tillräcklig intern kontroll. Granskningen visar att bolaget inte har lämnat ut begärda

allmänna handlingar och att bolagets rutiner för att lämna ut allmänna handlingar inte följs.

Den grundläggande granskningen visar vidare att det finns avvikelser i internkontrollplanen vad gäller planeringen för åtgärder och granskningar. Dessutom framgår det att bolagsstyrelsens arbetsordning inte ses över årligen.

Bedömningen grundar sig också på att bolaget under året har följt reglementet för intern kontroll i övrigt. Bolaget har beslutat om en intern kontrollplan som har följts upp under året och rapporterats till kommunstyrelsen.

Bedömningen grundar sig slutligen på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets arbete med intern kontroll i övrigt.

### **1.3 Ekonomi**

Den sammanvägda bedömningen är att MINC i Sverige AB har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att på att bolaget har följt Malmö stads riktlinjer vad gäller att bedriva verksamheten inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna och vidta korrigerande åtgärder vid behov. Bolaget har även följt upp ekonomin och rapporterat till kommunstyrelsen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets förvaltning av ekonomin i övrigt.

## **2 Grundläggande granskning**

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolaget har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

### **2.1 Verksamhet – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att MINC i Sverige AB till övervägande del har följt kommunfullmäktiges beslut avseende bolagets budget samt planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål.

Enligt Malmö stads budget 2025 ska bolagsstyrelsen i sin bolagsbudget besluta om bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot

kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Granskningen visar att bolagsbudgeten saknar planeringskommentarer för mandatperioden.

Enligt beslut i kommunfullmäktige i november 2023 ska indikatorer fortsatt vara obligatoriska. I anvisningar för bolagsbudget framgår att indikatorer ska användas som en del vid planering och uppföljning. Granskningen visar att bolagsbudgeten inte innehåller några indikatorer.

Övrig granskning visar att bolaget löpande har följt upp verksamheten och vidtagit åtgärder vid avvikelser.

Bolaget bedömer att bidragen 2025 till fyra kommunfullmäktigemål delvis har uppnåtts och att bidragen till tre kommunfullmäktigemål har uppnåtts.

Revisionen har granskat bolagets analys och bedömning av bidragen till de fullmäktigemål som bolaget berörs av. Granskningen visar inga brister.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att bolaget har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges beslut, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

## **2.2 Intern kontroll – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att MINC i Sverige AB inte helt har följt Malmö stads reglemente för intern kontroll samt kommungemensamma anvisningar från kommunstyrelsen då internkontrollplanen saknar uppgift om uppföljning.

Av handboken för intern kontroll i Malmö framgår att det av internkontrollplanen ska framgå vad som ska göras, vem som ska göra det och när återrapportering ska ske till styrelsen vad gäller åtgärder och granskningar. Genomförd granskningen visar att detta inte framgår.

Av bolagsstyrelsens arbetsordning framgår att den ska ses över årligen men att gällande arbetsordning är beslutad i maj 2023. Granskningen visar att styrelsens arbetsordning inte ses över årligen.

Dokumentationen till två av bolagets egna åtgärder i interna kontrollplanen 2025 har granskats. Bedömningen är att genomförande och återrapportering till bolaget är tillförlitlig.

Särskild granskning av bolagets hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen visar att det finns ett antal brister som behöver åtgärdas, se avsnitt 2.4.

## **2.3 Ekonomi – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att MINC i Sverige AB har följt Malmö stads budget och riktlinjer för ekonomi.

Verksamheten har bedrivits inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna. Bolaget har även följt upp ekonomin regelbundet och rapporterat till kommunstyrelsen.

## **2.4 Särskild granskning**

Som komplement inom ramen för grundläggande granskning görs särskilda granskningar som baseras på bolagsspecifika riskbedömningar.

### **2.4.1 Särskild granskning av bolagets hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen**

Granskningens syfte är att bedöma om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Revisionsfrågorna var dessa:

1. Lämnar bolaget ut allmän handling skyndsamt?
2. Finns skriftliga rutiner kring hantering av utlämnande av allmän handling?
  - a. Är det tydligt vem på bolaget som ska pröva ett utlämnande?
  - b. Är det tydligt vem på bolaget som kan fatta beslut om utlämnande?
  - c. Framgår efterforskningsförbudet av de interna rutinerna?
3. Har bolaget en skriftlig arkivredovisning?

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget inte har lämnat ut handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen och att upprättade rutiner kring utlämnande av allmän handling inte följts.

Bedömningen baseras på att bolaget i juni och december 2025 inte har lämnat ut handlingar efter att en begäran om detta har skickats till bolagets

generella mailadress. Bedömningen baseras också på att bolaget under 2025 har utarbetat skriftliga rutiner, utöver vad som framgår av bolagsordningen med mera, vid begäran om utlämnande av allmänna handlingar men att dessa inte har följts när begäran om allmänna handlingar skickats till bolaget. Rutinerna bedöms som tillräckliga.

### 3 Om årlig granskning

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.<sup>1</sup> Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed<sup>2</sup> kräver för att ge en rimlig grund för de förtroendevalda revisorernas och lekmannarevisorernas bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning, kommunfullmäktigemål och andra beslut av fullmäktige.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till de granskade nämnderna och styrelserna. Stadsrevisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I revisionskontorets årsrapport sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

Bolaget har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn avlämnat sin granskningsrapport.

---

<sup>1</sup> Aktiebolagslagen 10 kap 3 §

<sup>2</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

Lekmannarevisorn träffar bolagets presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

### 3.1 Bedömningskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningskala.

Bedömning	Förklaring av kriterier
● Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

### 3.2 Granskningsansvariga

Lekmannarevisor: Claes Carlsson

Lekmannarevisorssuppleant: Anneli Philipson

Sakkunnig från revisionskontoret: Erik Mogård, kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

## Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:<sup>3</sup>

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen och nämnden har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Av Malmö stads budget 2025<sup>4</sup> framgår att kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Nämnden/styrelsen ska två gånger om året – i samband med delårsrapport och årsanalys - bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemål som tilldelats nämnden/styrelsen.

I samband med översyn av strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål beslutade kommunfullmäktige 231123 att godkänna förslaget till reviderad struktur, med tillägget att indikatorerna fortsatt ska vara obligatoriska.

Inom målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens/styrelsens årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med årsanalysen.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:<sup>5</sup>

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Bolag och nämnder ska i enlighet med Malmö stads reglemente för intern kontroll<sup>6</sup> se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt

---

<sup>3</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

<sup>4</sup> Malmö stads budget 2025, sidan 28.

<sup>5</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

<sup>6</sup> Reglemente för intern kontroll i Malmö stad; antagen av kommunfullmäktige 20/12 2016.

som säkerställer en god intern kontroll. Det innefattar bland annat att årligen besluta om en intern kontrollplan som beskriver prioriterade åtgärder och granskningar utifrån dokumenterade riskanalyser.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:<sup>7</sup>

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut.

Av Malmö stads budget 2025<sup>8</sup> framgår bland att bolaget regelbundet ska följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

---

7 God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

8 Malmö stads budget 2025, sidorna 28-29.