

# Årsrapport 2025

Malmö Stadshus AB



**Organisation/Förvaltning**  
**Avdelning/Enhet**  
**Upprättad**  
**Version**  
**Diarienummer**

Stadsrevisionen  
Revisionskontoret  
2026-04-01  
Beslutad av lekmannearevisorn  
SR-2025-6

# Innehållsförteckning

|          |  |          |
|----------|--|----------|
| <b>1</b> | <b>Slutsats utifrån årlig granskning</b> ..... | <b>4</b> |
| 1.1      | Verksamhet .....                               | 4        |
| 1.2      | Intern kontroll .....                          | 4        |
| 1.3      | Ekonomi.....                                   | 5        |
| <b>2</b> | <b>Grundläggande granskning</b> .....          | <b>5</b> |
| 2.1      | Verksamhet – granskningsresultat .....         | 5        |
| 2.2      | Intern kontroll – granskningsresultat .....    | 5        |
| 2.3      | Ekonomi – granskningsresultat.....             | 6        |
| 2.4      | Särskild granskning .....                      | 6        |
| <b>3</b> | <b>Om årlig granskning</b> .....               | <b>7</b> |
| 3.1      | Bedömningsskala .....                          | 7        |
| 3.2      | Granskningsansvariga .....                     | 8        |
|          | <b>Bilaga: Förklaringar till begrepp</b> ..... | <b>9</b> |

# 1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att Malmö Stadshus AB verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

| Område          | Bedömning            |
|-----------------|----------------------|
| Verksamhet      | ● Ändamålsenlig      |
| Intern kontroll | ● Tillräcklig        |
| Ekonomi         | ● Tillfredsställande |

## 1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Stadshus AB har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolaget har arbetat i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges uppdrag, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets verksamhet i övrigt.

## 1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Stadshus AB interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att bolaget under året har följt reglementet för intern kontroll. Bolaget har beslutat om en intern kontrollplan som har följts upp under året och rapporterats till kommunstyrelsen.

I särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen är bedömningen att bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt att bolaget vid revisionskontorets begäran har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets arbete med intern kontroll i övrigt.

### **1.3 Ekonomi**

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Stadshus AB har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att på att bolaget har följt Malmö stads riktlinjer vad gäller att bedriva verksamheten inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna och vidta korrigerande åtgärder vid behov. Bolaget har även följt upp ekonomin och rapporterat till kommunstyrelsen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets förvaltning av ekonomin i övrigt.

## **2 Grundläggande granskning**

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolaget har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

### **2.1 Verksamhet – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Stadshus AB har följt kommunfullmäktiges beslut avseende bolagets budget och uppdrag. Bolaget har löpande följt upp verksamheten och vidtagit åtgärder vid avvikelser.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att bolaget har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges beslut, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

Av Malmö stads budget 2025 framgår att Malmö Stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

### **2.2 Intern kontroll – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Stadshus AB har följt Malmö stads reglemente för intern kontroll samt kommungemensamma anvisningar från kommunstyrelsen.

Dokumentationen till en av bolagets egna granskningar i interna kontrollplanen 2025 har granskats. Bedömningen är att genomförande och återrapportering till bolagsstyrelsen är tillförlitlig.

Under året har det genomförts en särskild granskning av om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen, se avsnitt 2.4.

## **2.3 Ekonomi – granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Stadshus AB har följt Malmö stads budget och riktlinjer för ekonomi.

Verksamheten har bedrivits inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna. Bolaget har även följt upp ekonomin regelbundet och rapporterat till kommunstyrelsen.

## **2.4 Särskild granskning**

Som komplement inom ramen för grundläggande granskning görs särskilda granskningar som baseras på bolagsspecifika riskbedömningar.

### **2.4.1 Särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen**

Granskningens syfte är att bedöma om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt att bolaget vid revisionskontorets begäran har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Bedömningen baseras på att bolaget tillämpar Arkivhandbok för Malmö stad samt följer Arkivredovisning för kommunstyrelsen. Granskningen visar dock på några mindre avvikelser. Det framgår inte i delegationsordningen vem som har befogenhet att neka utlämning av allmän handling. Vidare listas inte alla bolagets handlingstyper i befintlig arkivredovisning. Bedömningen baseras vidare på att revisionskontoret har begärt utlämnande av handlingar. De begärda handlingarna tillhandahölls samma dag vilket bedöms uppfylla kravet på skyndsamt. De begärda

handlingarna var bolagsbudget, blankett för reseräkning samt styrelseprotokoll.

### **3 Om årlig granskning**

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed kräver för att ge en rimlig grund för lekmannarevisorns bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning och ägardirektiv.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till styrelsen. Revisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.




I årsrapporten sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

Bolagen har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn avlämnat sin granskningsrapport.

Lekmannarevisorn träffar bolagens presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

#### **3.1 Bedömningsskala**

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala.

| Bedömning  | Förklaring av kriterier   |
|--|---|
|  Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande           | Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas. |
|  Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande | Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.               |
|  Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande      | Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.         |

## 3.2 Granskningsansvariga

Lekmannarevisor: Kent Andersson

Lekmannarevisorssuppleant: Åke Christiansson

Sakkunnig från revisionskontoret: Katarina Persson, kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

## Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:<sup>1</sup>

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen och nämnden har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Av Malmö stads budget 2025<sup>2</sup> framgår att kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Nämnden/styrelsen ska två gånger om året – i samband med delårsrapport och årsanalys - bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemål som tilldelats nämnden/styrelsen.

I samband med översyn av strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål beslutade kommunfullmäktige 231123 att godkänna förslaget till reviderad struktur, med tillägget att indikatorerna fortsatt ska vara obligatoriska.

Inom målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens/styrelsens årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med årsanalysen.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:<sup>3</sup>

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Bolag och nämnder ska i enlighet med Malmö stads reglemente för intern kontroll<sup>4</sup> se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt

---

<sup>1</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

<sup>2</sup> Malmö stads budget 2025, sidan 28.

<sup>3</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

<sup>4</sup> Reglemente för intern kontroll i Malmö stad; antagen av kommunfullmäktige 20/12 2016.

som säkerställer en god intern kontroll. Det innefattar bland annat att årligen besluta om en intern kontrollplan som beskriver prioriterade åtgärder och granskningar utifrån dokumenterade riskanalyser.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:<sup>5</sup>

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut.

Av Malmö stads budget 2025<sup>6</sup> framgår bland att bolaget regelbundet ska följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

---

<sup>5</sup> God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

<sup>6</sup> Malmö stads budget 2025, sidorna 28-29.