

Årsrapport 2025

Malmö Live Konserthus AB

Organisation/Förvaltning
Avdelning/Enhet
Upprättad
Version
Diarienummer

Stadsrevisionen
Revisionskontoret
2026-03-19
Beslutad av lekmanarevisorn
SR-2025-6

Innehållsförteckning

1	Slutsats utifrån årlig granskning	4
1.1	Verksamhet	4
1.2	Intern kontroll	4
1.3	Ekonomi.....	5
2	Grundläggande granskning	5
2.1	Verksamhet – granskningsresultat	5
2.2	Intern kontroll – granskningsresultat	6
2.3	Ekonomi – granskningsresultat.....	6
2.4	Särskild granskning	7
3	Om årlig granskning	8
3.1	Bedömningsskala	9
3.2	Granskningsansvariga	10
	Bilaga: Förklaringar till begrepp	11

1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att Malmö Live Konserthus AB verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Ändamålsenlig
Intern kontroll	● Tillräcklig
Ekonomi	● Tillfredsställande

1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Live Konserthus AB har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolaget har arbetat i enlighet med bolagsordning¹ och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges mål och uppdrag, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar. Beskrivningen av bolagets bidrag till kommunfullmäktigemålen kan dock utvecklas.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets verksamhet i övrigt.

1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Live Konserthus AB interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att bolaget under året har följt reglementet för intern kontroll. Bolaget har beslutat om en intern kontrollplan som har följts upp under året och rapporterats till kommunstyrelsen.

Några avvikelser avseende 2025 framgår nedan. De avvikelser som har konstaterats bedöms inte vara så allvarliga att de ändrar den sammanvägda bedömningen av den interna kontrollen.

¹ Bolagsordning för Malmö Live Konserthus AB; senast ändrad av kf december 2023.

I särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen är bedömningen bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar men att bolaget vid revisionskontorets begäran inte har lämnat ut allmänna handlingar helt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Under 2021 genomfördes en särskild granskning gällande kartläggning av bolagets IT-säkerhet och avvikelser konstaterades. Flertalet avvikelser är åtgärdade men även kvarstående avvikelser bör åtgärdas.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets arbete med intern kontroll i övrigt.

1.3 Ekonomi

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Live Konserthus AB har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att på att bolaget har följt Malmö stads riktlinjer vad gäller att bedriva verksamheten inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna. Bolaget har även följt upp ekonomin och rapporterat till kommunstyrelsen. Vidare har bolaget följt de särskilda ägardirektiven förutom att bolaget inte arbetar med det finansiella målet gällande värdesäkring av kapital.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets förvaltning av ekonomin i övrigt.

2 Grundläggande granskning

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolaget har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

2.1 Verksamhet – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Live Konserthus AB har följt kommunfullmäktiges beslut avseende bolagets budget samt planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål. Beskrivningen av bolagets bidrag till kommunfullmäktigemålen kan dock utvecklas.

Bolaget har löpande följt upp verksamheten och vidtagit åtgärder vid avvikelser. Bolaget bedömer att bidraget till ett kommunfullmäktigemål

delvis har uppnåtts och att bidragen till fem kommunfullmäktigemål har uppnåtts.

Revisionen har granskat bolagets analys och bedömning av bidragen till de fullmäktigemål som bolaget berörs av. Granskningen visar att beskrivningen av bolagets bidrag till kommunfullmäktigemålen för året och mandatperioden kan utvecklas för att bedömningen ska bli tydligare. Bolaget har bland annat inte använt sig av indikatorer i bedömningarna. Kommunfullmäktige har beslutat att indikatorer är obligatoriska.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att bolaget har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges beslut, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

2.2 Intern kontroll – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Live Konserthus AB har följt Malmö stads reglemente för intern kontroll samt kommungemensamma anvisningar från kommunstyrelsen.

Vidare visar granskningen att styrelsen har beslutat om en internkontrollplan. Rapportering till bolagsstyrelsen av den interna kontrollen har gjorts löpande samt i samband med årsrapporteringen. Dokumentationen till två av bolagets egna granskningar i den interna kontrollplanen 2025 har granskats. Bedömningen är att genomförande och återrapportering till bolagsstyrelsen är tillförlitlig.

Under året har det genomförts en särskild granskning av om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen. Det har även gjorts en uppföljning av särskild granskning 2024 avseende hållbarhetskrav vid inköps- och avtalsuppföljning samt av särskild granskning 2021 gällande kartläggning av IT-säkerhet. Se avsnitt 2.4 vad gäller särskilda granskningar.

2.3 Ekonomi – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Live Konserthus AB har följt Malmö stads budget och riktlinjer för ekonomi.

Verksamheten har bedrivits inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna. Bolaget har även följt upp ekonomin regelbundet och rapporterat till kommunstyrelsen.

Bolaget har följt det särskilda ägardirektivet förutom det finansiella målet gällande värdesäkring av kapital.

2.4 Särskild granskning

Som komplement inom ramen för grundläggande granskning görs särskilda granskningar som baseras på bolagsspecifika riskbedömningar.

2.4.1 Särskild granskning av hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen

Granskningens syfte är att bedöma om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar men att bolaget vid revisionskontorets begäran inte har lämnat ut allmänna handlingar helt i enlighet med offentlighetsprincipen. Bedömningen baseras på att bolaget har skriftliga rutiner kring utlämnande av allmän handling samt arkivredovisning. Bedömningen baseras vidare på att revisionskontoret vid två separata tillfällen har begärt utlämnande av handlingar. Vid det första tillfället tillhandahölls de begärda handlingar efter fyra dagar.

Justitieombudsmannen har i flera beslut uttalat att besked i utlämnandefrågor normalt bör lämnas samma dag som framställning gjordes. Någon eller några dagars fördröjning kan dock godtas om det är nödvändigt för att ta ställning till om ett utlämnande får ske. Vid det efterföljande tillfället tillhandahölls en av tre begärda handlingar samma dag vilket bedöms uppfylla kravet på skyndsamhet. De övriga två begärda handlingarna lämnades inte ut med hänvisning till sekretess. Någon ytterligare information tillhandahölls inte. När en handling helt eller delvis omfattas av sekretess ska den som begär ut handlingen informeras om det lagrum som ligger till grund för bedömningen. Informationen ska även tydliggöra att den som begärt ut handlingen har rätt att få ett formellt beslut som kan överklagas. De begärda handlingarna var bolagsbudget, blankett för reseräkning, styrelseprotokoll, delårsrapport samt anställningsavtal.

I samband med granskningen har övergripande kontaktuppgifter publicerats på bolagets hemsida avsedda att användas vid exempelvis begäran om utlämnande av allmänna handlingar.

2.4.2 Särskild granskning av hållbarhetskrav vid inköp (2024, uppföljning)

Syftet med granskningen var att bedöma om Malmö Live Konserthus AB säkerställer en tillräcklig intern kontroll kring hållbarhetskrav vid inköps- och avtalsuppföljning.

Den sammanvägda bedömningen var att bolaget inte säkerställt en helt tillräcklig intern kontroll kring hållbarhetskrav vid inköps- och avtalsuppföljning. Granskningen visade att bolaget saknade en systematik kring uppföljning av leverantörer och hållbarhetskrav. Stickprovskontroll av avtal visade även att bolaget kan utveckla ställda hållbarhetskrav vid upphandlingar. En grupp som ska arbeta med hållbarhetsfrågor var under uppbyggnad.

Under 2025 har en hållbarhetsgrupp med representation från samtliga avdelningar arbetat med att integrera ett hållbarhetsperspektiv i verksamheten. Gruppen har bland annat tagit fram en miljöpolicy. Gruppen har även påbörjat arbetet med att öka hållbarhetskraven vid upphandlingar.

2.4.3 Särskild granskning gällande kartläggning av IT-säkerhet (2021, uppföljning)

Syftet med granskningen var att översiktligt granska Malmö Live Konserthus AB IT-säkerhet.

Granskningen genomfördes huvudsakligen genom en självskattning utifrån tolv frågor avseende bolagets IT-säkerhet. Frågorna omfattade ett antal grundläggande krav som kan ställas på IT-säkerheten, exempelvis styrdokument.

Utifrån bolagets självskattning och genomförd översiktlig granskning kunde det i årsrapporten 2021 konstateras att bolaget hade ett antal avvikelser utifrån de grundläggande kraven. Åtgärder har vidtagits gällande flertalet avvikelser under 2022 och 2024. Även återstående avvikelser bör åtgärdas. Under 2025 har ett arbete kring IT strategi påbörjats.

3 Om årlig granskning

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt

och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.² Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed³ kräver för att ge en rimlig grund för lekmannarevisorns bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning och ägardirektiv.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till styrelsen. Revisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I årsrapporten sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

Bolagen har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn avlämnat sin granskningsrapport.



Lekmannarevisorn träffar bolagens presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

3.1 Bedömningsskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala.

² Aktiebolagslagen 10 kap 3 §

³ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

Bedömning	Förklaring av kriterier
 Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
 Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
 Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

3.2 Granskningsansvariga

Lekmannarevisor: Pia Landgren

Lekmannarevisorssuppleant: Berit Sjövall

Sakkunnig från revisionskontoret: Katarina Persson, kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:⁴

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen och nämnden har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Av Malmö stads budget 2025⁵ framgår att kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Nämnden/styrelsen ska två gånger om året – i samband med delårsrapport och årsanalys - bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemål som tilldelats nämnden/styrelsen.

I samband med översyn av strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål beslutade kommunfullmäktige 231123 att godkänna förslaget till reviderad struktur, med tillägget att indikatorerna fortsatt ska vara obligatoriska.

Inom målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens/styrelsens årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med årsanalysen.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:⁶

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Bolag och nämnder ska i enlighet med Malmö stads reglemente för intern kontroll⁷ se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt

⁴ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

⁵ Malmö stads budget 2025, sidan 28.

⁶ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

⁷ Reglemente för intern kontroll i Malmö stad; antagen av kommunfullmäktige 20/12 2016.

som säkerställer en god intern kontroll. Det innefattar bland annat att årligen besluta om en intern kontrollplan som beskriver prioriterade åtgärder och granskningar utifrån dokumenterade riskanalyser.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:⁸

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut.

Av Malmö stads budget 2025⁹ framgår bland att bolaget regelbundet ska följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

⁸ God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

⁹ Malmö stads budget 2025, sidorna 28-29.