

Årsrapport 2025

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag (P Malmö)



Organisation/Förvaltning
Avdelning/Enhet
Upprättad
Version
Diarienummer

Stadsrevisionen
Revisionskontoret
2026-03-24
Beslutad av lekmanne revisorn
SR-2025-6

Innehållsförteckning

1	Slutsats utifrån årlig granskning	4
1.1	Verksamhet	4
1.2	Intern kontroll	4
1.3	Ekonomi.....	5
2	Grundläggande granskning	5
2.1	Verksamhet – granskningsresultat	5
2.2	Intern kontroll – granskningsresultat	6
2.3	Ekonomi – granskningsresultat.....	7
2.4	Särskild granskning	7
3	Om årlig granskning	8
3.1	Bedömningsskala	9
3.2	Granskningsansvariga	9
4	Bilaga: Förklaringar till begrepp.....	10

1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att Malmö kommuns parkeringsaktiebolags verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Ändamålsenlig
Intern kontroll	● Tillräcklig
Ekonomi	● Tillfredsställande

1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolaget har arbetat i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges mål och uppdrag, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets verksamhet i övrigt.

1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att bolaget under året har följt reglementet för intern kontroll. Bolaget har beslutat om en intern kontrollplan som har följts upp under året och rapporterats till kommunstyrelsen.

En särskild granskning av bolagets hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen har genomförts. Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt att bolaget vid revisionskontorets begäran i december 2025 har

lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Dokumentation till en av bolagets tre egna granskningar har begärts av revisionen, i syfte att bedöma om genomförande respektive rapportering av resultatet till styrelsen är tillförlitliga. Granskningen och uppföljning till styrelsen bedöms i huvudsak vara tillförlitliga. En del i syftet med bolagets granskning är att se om felanmälningar hanteras snabbt. Denna del framgår dock inte uttryckligen av uppföljningsrapporten till styrelsen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets arbete med intern kontroll i övrigt.

1.3 Ekonomi

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att på att bolaget har följt Malmö stads riktlinjer vad gäller att bedriva verksamheten inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna och vidta korrigerande åtgärder vid behov. Bolaget har även följt upp ekonomin och rapporterat till kommunstyrelsen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets förvaltning av ekonomin i övrigt.

2 Grundläggande granskning

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolaget har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

2.1 Verksamhet – granskningsresultat

Grundläggande granskning visar att bolaget har följt kommunfullmäktiges beslut avseende bolagets budget samt planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål.

Bolaget har löpande följt upp verksamheten och vidtagit åtgärder vid avvikelser.

Bolaget bedömer att bidragen till fyra kommunfullmäktigemål för 2025 har uppnåtts och att bidragen till ett kommunfullmäktigemål delvis har uppnåtts. De bidrag som delvis har uppnåtts avser detta mål:

- Malmö stad ger en god och likvärdig service. Bolagets motivering är att indikatorn för kundnöjdhet bland privatkunder visar att det i delar av beståndet finns utvecklingsbehov beträffande upplevd trygghet.

Revisionen har granskat bolagets analys och bedömning av bidragen till de fullmäktigemål som bolaget berörs av. Granskningen visar att bolaget följer kommunfullmäktiges beslut från 2023-11-23 om att indikatorer fortsatt ska vara obligatoriska genom att i bolagsbudget besluta om sammanlagt ca 9 indikatorer. Indikatorerna har i två fall åsatts önskade utfallsvärden, i övrigt ska värdet för indikatorn öka eller minska. I såväl delårsrapporten som i årsanalysen rapporteras indikatorernas utfall i löptext.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att bolaget har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges beslut, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

2.2 Intern kontroll – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att bolaget har följt Malmö stads reglemente för intern kontroll samt kommungemensamma anvisningar från kommunstyrelsen.

Bolaget har beslutat om en intern kontrollplan som har följts upp under året enligt tidplanen och rapporterats till kommunstyrelsen.

Dokumentation till en av bolagets tre egna granskningar har begärts av revisionen, i syfte att bedöma om genomförande respektive rapportering av resultatet till styrelsen är tillförlitliga. Granskningen är benämnd "Hantering av avvikelser, synpunkter och felanmälningar".

Granskningen och uppföljning till styrelsen bedöms i huvudsak vara tillförlitliga. En del i syftet är att se om felanmälningar hanteras snabbt. Detta framgår inte uttryckligen av uppföljningsrapporten till styrelsen. Enligt dokumentationsrapporten, som ligger till grund för uppföljningsrapporten, saknas tidsangivelser för när fel har uppstått respektive anmälts och när detta nått mottagaren, vilket innebär att handläggningstider inte kan följas upp strukturerat. Det framgår dock av uppföljningsrapporten till styrelsen att det finns ett behov av att utreda och införa ett system som stödjer hanteringen från start till avslut. Detta inkluderar enligt uppgift från bolaget möjligheten att följa upp handläggningstider för felanmälningar.

2.3 Ekonomi – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att bolaget har följt Malmö stads budget och riktlinjer för ekonomi.

Verksamheten har bedrivits inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna.

Bolaget har även följt upp ekonomin regelbundet och rapporterat till kommunstyrelsen.

2.4 Särskild granskning

Som komplement inom ramen för grundläggande granskning görs särskilda granskningar som baseras på bolagsspecifika riskbedömningar.

2.4.1 Särskild granskning av bolagets hantering av allmänna handlingar och offentlighetsprincipen

Granskningens syfte är att bedöma om bolaget har tillräckliga skriftliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt om bolaget lämnar ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Revisionsfrågorna var dessa:

- 1) Lämnar bolaget ut allmän handling skyndsamt?
- 2) Finns skriftliga rutiner kring hantering av utlämnande av allmän handling?
 - a. Är det tydligt vem på bolaget som ska pröva ett utlämnande?
 - b. Är det tydligt vem på bolaget som kan fatta beslut om utlämnande?¹
 - c. Framgår efterforskningsförbudet av de interna rutinerna?
- 3) Har bolaget en skriftlig arkivredovisning?

Den sammanvägda bedömningen är att bolaget har tillräckliga rutiner vid utlämnande av allmänna handlingar samt att bolaget vid revisionskontorets begäran i december 2025 har lämnat ut allmänna handlingar skyndsamt i enlighet med offentlighetsprincipen.

Bedömningen baseras på att bolaget har skriftliga rutiner vid begäran om utlämnande av allmänna handlingar, som innehåller de delar som ingår i

¹ När handlingar eller uppgifter inte har lämnats ut på grund av att de bedöms innehålla sekretessuppgifter. På den sökandes begäran ska ett skriftligt beslut fattas, som bland annat innehåller en överklagandehänvisning.

revisionsfrågorna. Bedömningen baseras vidare på att bolaget agerade skyndsamt - i enlighet med offentlighetsprincipen och uttalanden från JO - på revisionskontorets begäran om utlämnande av tre handlingar den 12 december 2025. De begärda handlingarna inkom från bolaget 13 december.

Vid motsvarande begäran om utlämnande av tre handlingar 24 juni 2025 inkom inte bolaget med handlingarna förrän efter påminnelse. Anledningen var att bolaget till följd av ett missförstånd utgick ifrån att begäran var ett spam-mejl.

3 Om årlig granskning

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.² Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed³ kräver för att ge en rimlig grund för lekmannarevisorns bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning och ägardirektiv.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till styrelsen. Revisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I årsrapporten sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

² Aktiebolagslag (2005:551), 10 kapitlet, 3 §.

³ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

Bolaget har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn har avlämnat sin granskningsrapport.

Lekmannarevisorn träffar bolagets presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

3.1 Bedömningsskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala.

Bedömning	Förklaring av kriterier
● Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

3.2 Granskningsansvariga

Lekmannarevisor: Pia Landgren

Lekmannarevisorssuppleant: Christer Ekelund

Sakkunnig från revisionskontoret: Richard Magnusson, certifierad kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

4 Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:⁴

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen och nämnden har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Av Malmö stads budget 2025⁵ framgår att kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Nämnden/styrelsen ska två gånger om året – i samband med delårsrapport och årsanalys - bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemål som tilldelats nämnden/styrelsen.

I samband med översyn av strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål beslutade kommunfullmäktige 231123 att godkänna förslaget till reviderad struktur, med tillägget att indikatorerna fortsatt ska vara obligatoriska.

Inom målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens/styrelsens årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med årsanalysen.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:⁶

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Bolag och nämnder ska i enlighet med Malmö stads reglemente för intern kontroll⁷ se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt

⁴ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

⁵ Malmö stads budget 2025, sidan 28.

⁶ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

⁷ Reglemente för intern kontroll i Malmö stad; antagen av kommunfullmäktige 20/12 2016.

som säkerställer en god intern kontroll. Det innefattar bland annat att årligen besluta om en intern kontrollplan som beskriver prioriterade åtgärder och granskningar utifrån dokumenterade riskanalyser.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:⁸

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut.

Av Malmö stads budget 2025⁹ framgår bland att bolaget regelbundet ska följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

⁸ God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

⁹ Malmö stads budget 2025, sidorna 28-29.