

Årsrapport 2025

Malmö Energi och Hållbarhet AB



Organisation/Förvaltning
Avdelning/Enhet
Upprättad
Version
Diarienummer

Stadsrevisionen
Revisionskontoret
2026-03-23
Beslutad av lekmannarevisorn
SR-2025-6

Innehållsförteckning

1	Slutsats utifrån årlig granskning	4
1.1	Verksamhet	4
1.2	Intern kontroll.....	4
1.3	Ekonomi.....	5
2	Grundläggande granskning	5
2.1	Verksamhet – granskningsresultat	5
2.2	Intern kontroll – granskningsresultat.....	6
2.3	Ekonomi – granskningsresultat.....	6
3	Om årlig granskning	6
3.1	Bedömningsskala	7
3.2	Granskningsansvariga	7
	Bilaga: Förklaringar till begrepp	9

1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att Malmö Energi och Hållbarhet AB verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Ändamålsenlig
Intern kontroll	● Tillräcklig
Ekonomi	● Tillfredsställande

1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Energi och Hållbarhet AB har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att genomförd granskning inte visar på annat än att bolaget har arbetat i enlighet med bolagsordning¹ och ägardirektiv för bolaget liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets verksamhet i övrigt.

1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Energi och Hållbarhet AB interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att bolaget under året har följt reglementet för intern kontroll i tillämpliga delar. Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets arbete med intern kontroll i övrigt.

¹ Bolagsordning för Malmö Energi och Hållbarhet AB; godkänd av kf 2024-04-25. Antagen av bolagsstämma 2024-06-20.

1.3 Ekonomi

Den sammanvägda bedömningen är att Malmö Energi och Hållbarhet AB har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att på att bolaget har bedrivit verksamheten inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna. Bolaget har även följt upp ekonomin och rapporterat till kommunstyrelsen. Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i bolagets förvaltning av ekonomin i övrigt.

2 Grundläggande granskning

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om bolaget har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

2.1 Verksamhet – granskningsresultat

Malmö Energi och Hållbarhet AB bildades under 2024 med syfte att på affärsmässiga grunder utveckla en god, allsidig och hållbar energiförsörjning, en ändamålsenlig infrastruktur för elektronisk kommunikation samt ett klimatneutralt Malmö. Under 2025 har bolaget varit i en uppbyggnadsfas och inte bedrivit någon operativ verksamhet. Kommunstyrelsen har därför undantagit bolaget från kravet att fastställa en bolagsbudget.²

I december 2025 togs beslut av kommunfullmäktig att i januari 2026 föra över stadsnätets personal, tillgångar och verksamhet från servicenämnden till bolaget. Även samarbetsavtal om energisamverkan med Örebrofastigheter AB ska föras över från servicenämnden till bolaget.³

Genomförd grundläggande granskning visar inte på annat än att Malmö Energi och Hållbarhet AB har bedrivit verksamheten i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv för bolaget samt fullmäktiges beslut, liksom att bolaget har levt upp till tillämpliga författningar.

² KS 250422

³ KF 251216

2.2 Intern kontroll – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Energi och Hållbarhet AB har följt Malmö stads reglemente för intern kontroll i tillämpliga delar.

Malmö Energi och Hållbarhet AB har inte bedrivit någon operativ verksamhet under 2025 och kommunstyrelsen har därför undantagit bolaget från kravet att fastställa en intern kontrollplan.⁴

2.3 Ekonomi – granskningsresultat

Genomförd grundläggande granskning visar att Malmö Energi och Hållbarhet AB har följt upp ekonomin regelbundet och rapporterat till kommunstyrelsen.

Vid ingången av 2025 understeg bolagets eget kapital hälften av det registrerade aktiekapitalet. För att återställa kapitalet erhöll bolaget ett villkorat aktieägartillskott i mars 2025 om 10 mnkr från moderbolaget Malmö Stadshus AB.⁵ Bolaget har därefter bedrivits inom de beslutade ekonomiska förutsättningarna.

3 Om årlig granskning

Lekmannarevisorns uppgift är att granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.⁶ Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga.

Den årliga granskningen består av grundläggande granskning och eventuella särskilda granskningsinsatser.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed⁷ kräver för att ge en rimlig grund för lekmannarevisorns bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning och ägardirektiv.

⁴ KS 250422

⁵ Malmö Stadshus AB 250317

⁶ Aktiebolagslagen 10 kap 3 §

⁷ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till styrelsen. Revisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I årsrapporten sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive bolag under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge lekmannarevisorn underlag för sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen.

Bolagen har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn avlämnat sin granskningsrapport.

Lekmannarevisorn träffar bolagens presidium och ledande befattningshavare i samband med delårsrapport och årsbokslut.

3.1 Bedömningsskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala.

Bedömning	Förklaring av kriterier
● Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
● Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

3.2 Granskningsansvariga

Lekmannarevisor: Kent Andersson

Lekmannarevisorssuppleant: Åke Christiansson

Sakkunnig från revisionskontoret: Katarina Persson, kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

Bilaga: Förklaringar till begrepp

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:⁸

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen och nämnden har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Av Malmö stads budget 2025⁹ framgår att kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Nämnden/styrelsen ska två gånger om året – i samband med delårsrapport och årsanalys - bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemål som tilldelats nämnden/styrelsen.

I samband med översyn av strukturen för styrning, ledning och utveckling med mål beslutade kommunfullmäktige 231123 att godkänna förslaget till reviderad struktur, med tillägget att indikatorerna fortsatt ska vara obligatoriska.

Inom målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens/styrelsens årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med årsanalysen.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:¹⁰

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Bolag och nämnder ska i enlighet med Malmö stads reglemente för intern kontroll¹¹ se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt

⁸ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

⁹ Malmö stads budget 2025, sidan 28.

¹⁰ God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

¹¹ Reglemente för intern kontroll i Malmö stad; antagen av kommunfullmäktige 20/12 2016.

som säkerställer en god intern kontroll. Det innefattar bland annat att årligen besluta om en intern kontrollplan som beskriver prioriterade åtgärder och granskningar utifrån dokumenterade riskanalyser.

Att bolagets verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att bolaget:¹²

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut.

Av Malmö stads budget 2025¹³ framgår bland att bolaget regelbundet ska följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

12 God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.
13 Malmö stads budget 2025, sidorna 28-29.