



Malmö stad
Kommunstyrelsens arbetsutskott

Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-03-23 kl 15:00
Plats	Digitalt via Teams
Utses att justera	Helena Nanne (M)
Protokollet omfattar	§208

Underskrifter	Sekreterare	
		Isabelle Henningsson	
	Ordförande
		Katrin Stjernfeldt	
		Jammeh (S)	
	Justerande
		Helena Nanne (M)	

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)

Helena Nanne (M)

Roko Kursar (L) ersätter Stefana Hoti (MP)

Övriga närvarande

Andreas Norbrant (stadsdirektör)

Isabelle Henningsson (nämndsekreterare)

Jonas Rosenkvist (avdelningschef)

Petter Hallberg (sektionschef)

Tomas Barring (chefsjurist)

Nickas Löfström (nämndsekreterare)

§ 208 Näringslivsprogram för Malmö

STK-2026-314

Sammanfattning

I budget 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen ett budgetuppdrag om att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt. Förslag till näringslivsprogram remitterades brett under våren år 2025. Ärendet har därefter prövats av kommunfullmäktige som beslöt om återremiss. Stadskontoret har justerat och gjort förtydligande i föreliggande Näringslivsprogram, antagandehandling, efter kommunfullmäktiges beslut.

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige antar Näringslivsprogram för Malmö.

Kommunstyrelsen föreslås för egen del besluta

1. Kommunstyrelsen ger stadskontoret i uppdrag att ta fram en plan för genomförande och uppföljning.

Yrkanden

Helena Nanne (M) yrkar i första hand att ärendet återremitteras för att komplettera Näringslivsprogrammet med konkreta åtgärder, praktisk tillämpning, stärkt kompetensförsörjning och mätbara mål för perioden 2026-2029 samt för att säkerställa en verklighetsförankrad beskrivning av Malmös företagsklimat, arbetslöshet och strukturella utmaningar. I andra hand yrkar hon:

1. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med ett uppdrag om att utveckla en sammanhållen ingång för företag till Malmö stad som omfattar rådgivning, tillståndprocesser, marktilldelning och kontakter kring kompetensförsörjning.
2. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med ett uppdrag om att säkerställa att relevanta tillståndsärenden kan sökas och följas i en samlad e-tjänst med tydliga tidslinjer och handläggningsstatus.
3. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med ett uppdrag om att säkerställa att utbildning i service, bemötande och förståelse för företagandets villkor genomförs för medarbetare som har återkommande kontakt med företag.
4. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med ett uppdrag om att genomföra en extern, oberoende och heltäckande mätning av företagsklimatet i Malmö.
5. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med att ta fram en tydligare och verklighetsförankrad

6. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med att ta fram mätbara och uppföljningsbara delmål för perioden 2026-2029 avseende företagsklimat, handläggningstider, etableringsprocesser och näringslivsservice.
7. att kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att komplettera Näringslivsprogrammet med ett uppdrag att ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjning i samarbete med näringslivet, med särskilt fokus på matchning mot bristyrken, yrkesutbildningar och övergången mellan studier och arbete.

Ordförande Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar avslag på förslagen från Helena Nanne (M).

Beslutsgång

Ordföranden ställer först förslag om återremiss mot att avgöra ärendet idag och finner att ärendet ska avgöras idag. Ordföranden ställer därefter stadskontorets förslag mot Helena Nannes (M) förslag och finner att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar enligt stadskontorets förslag.

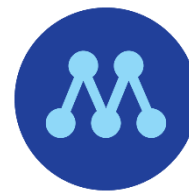
Reservationer och särskilda yttranden

Helena Nanne (M) reserverar sig mot besluten, bilaga 1 § 208.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260316 Näringslivsprogram för Malmö
- Näringslivsprogram för Malmö Antagandehandling 260316
- Bilaga till förslag till Näringslivsprogram för Malmö - bakgrundsmaterial
- Remissinstanser näringslivsprogrammet
- Sammanställning remissyttranden Näringslivsprogram för Malmö
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 250619 § 217
- Remissvar arbetsmarknads- och socialnämnden
- Beslut gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 250613 § 96
- Remissvar Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Fritidsnämnden beslut 250919 § 94
- Remissvar fritidsnämnden
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 250619 § 70
- Remissvar hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Kulturnämnden beslut 250617 § 80
- Remissvar kulturnämnden
- Miljönämnden beslut 250612 § 114 Särskilt yttrande (V)
- Remissvar funktionsstödsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 250623 § 60
- Remissvar förskolenämnden
- Förskolenämnden beslut 250618 § 89
- Remissvar grundskolenämnden
- Grundskolenämndens beslut 250619 § 94 Särskilt yttrande (M) och (SD)

- Remissvar servicenämnden
- Remissvar miljönämnden
- Servicenämndens beslut 250617 § 67
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 250619 § 193 med Särskilt yttrande (M+C)
- Tekniska nämnden beslut 250616 § 146 Särskilt yttrande (SD) och (M)
- Remissvar tekniska nämnden
- Beslut Helsingborgs stad
- Beslut KF 260122 §7 med muntlig reservation (S), (L), (MP) och (V)
Näringslivsprogram för Malmö
- Bromölla kommun avstår från att yttra sig
- Höganäs kommun beslut 250604 § 10
- Landskrona stad avstår från att yttra sig
- Lomma kommun beslut kommunstyrelsen 2500618 § 98
- Länsstyrelsen avstår från att yttra sig
- Remissvar Almi Skåne
- Trelleborgs kommun avstår från att yttra sig
- Svalövs kommun avstår från att yttra sig
- Remissvar TCO Skåne
- Remissvar Svenskt Näringsliv
- Bilaga till remissvar Svenskt Näringsliv - Utvärdering av Malmö stads
företagsklimat
- Remissvar Svensk Handel
- Remissvar Sustainable Business Hub
- Remissvar Räddningstjänsten Syd AB
- Remissvar Region Skåne
- Remissvar Perstorps kommun
- Remissvar MKB Fastighets AB
- Remissvar MINC i Sverige AB
- Remissvar Malmö Universitet
- Remissvar Malmö Citysamverkan
- Remissvar Lunds kommun
- Remissvar LO Skåne
- Remissvar Kommunassurans Försäkring AB
- Remissvar Malmö Företagsgrupper
- Remissvar Höganäs kommun
- Remissvar Helsingborgs stad
- Remissvar Fastighetsägarna
- Remissvar Eslövs kommun
- Remissvar Centrala Sacorådet i Malmö stad
- Remissvar Boplats Syd AB



Reservation

§ 208 Näringslivsprogram för Malmö

När näringslivsprogrammet senast behandlades i kommunfullmäktige yrkade Moderaterna på återremiss för att komplettera programmet med konkreta åtgärder, tydlig praktisk tillämpning, stärkt arbete med kompetensförsörjning samt mätbara mål för perioden 2026 till 2029. Vi yrkade även på att programmet skulle innehålla en mer verklighetsförankrad beskrivning av Malmös företagsklimat, arbetslöshet och de strukturella utmaningar som påverkar företaget. Kommunfullmäktige beslutade i enlighet med detta om återremiss.

Vi kan nu konstatera att detta inte har gjorts. Näringslivsprogrammet saknar fortfarande tillräcklig konkretion, tydliga åtgärder och mätbara mål, och det ger inte den vägledning som krävs för att fungera som ett operativt styrdokument i den kommunala organisationen.

Mot denna bakgrund yrkade Moderaterna i första hand återigen återremiss och i andra hand att kommunstyrelsen skulle föreslå kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att utveckla en sammanhållen ingång för företag till Malmö stad som omfattar rådgivning, tillståndprocesser, marktilldelning och kontakter kring kompetensförsörjning.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att säkerställa att relevanta tillståndsärenden kan sökas och följas i en samlad e-tjänst med tydliga tidslinjer och handläggningsstatus.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att säkerställa att utbildning i service, bemötande och förståelse för företagandets villkor genomförs för medarbetare som har återkommande kontakt med företag.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att genomföra en extern, oberoende och heltäckande mätning av företagsklimatet i Malmö.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med att ta fram en tydligare och verklighetsförankrad beskrivning av Malmös utmaningar avseende företagsklimat, arbetslöshet och kompetensförsörjning.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med att ta fram mätbara och uppföljningsbara delmål för perioden 2026 till 2029 avseende företagsklimat, handläggningsstider, etableringsprocesser och näringslivservice.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjning i samarbete med näringslivet, med särskilt fokus på matchning mot bristyrken, yrkesutbildningar och övergången mellan studier och arbete

Ett väl utformat näringslivsprogram har potential att bidra till ett verkligt kulturskifte inom den kommunala organisationen där förståelsen för företagandets villkor och värdet av ett starkt företagsklimat genomsyrar hela verksamheten. Tyvärr valde styret att behandla detta arbete som en formalitet snarare än som ett strategiskt verktyg. Resultatet är ett näringslivsprogram som saknar tydlig riktning, konkretion och genomförandekraft.

Detta är särskilt anmärkningsvärt då Malmö tidigare har bedrivit ett mer ambitiöst och strukturerat arbete på området. I näringslivsstrategin från 2009 identifierades tydligt de områden där kommunen behövde förbättras, och nya former för dialog och samverkan etablerades, bland annat genom inrättandet av ett näringslivsråd, som idag är avskaffat.

Moderaterna kan därför konstatera att Socialdemokraterna och deras samarbetspartier saknar den ambitionsnivå som krävs för att på allvar stärka Malmös företagsklimat. Då våra yrkanden inte vann gehör reserverar vi oss till förmån för bifall till våra förslag.

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-03-23

Helena Nanne (M)