



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-01-07 kl 13:00-13:40
Plats	Sessionssalen, stadshuset
Utses att justera	John Eklöf
Justeringen	2026-01-13
Protokollet omfattar	§18

Underskrifter	Sekreterare	 Pamela Lindqvist	
	Ordförande	 Katrín Stjernfeldt Jammeh	
	Justerande	 John Eklöf	

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Andréas Schönström (S)
Sofia Hedén (S)
Mubarik Abdirahman (S)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Anfal Mahdi (V)
Anders Skans (V)
John Eklöf (M) ersätter Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Farishta Sulaiman (M) ersätter Håkan Fäldt (M)
Janne Grönholm (MP) ersätter Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Sara Wettergren (L) ersätter Roko Kursar (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Anders Rubin (S)
Anders Nilsson (S)
Tony Rahm (M)
Anders Pripp (SD)
Tobias Petersson (V)
Sadiye Altundal (V)

Övriga närvarande

Andreas Norbrant (Stadsdirektör)
Tomas Barring (Chefsjurist)
Jonas Rosenkvist (Avdelningschef)
Ana Maria Deliv (Hållbarhetsdirektör)
Mats Holmström (Kommunikationsdirektör)
Henrik Loveby (Avdelningschef)
Petter Hallberg (Sektionschef)
Alma Tabak (Enhetschef)
Anna Westerling (Ekonomidirektör)
Pamela Lindqvist (Nämndsekreterare)

§ 18 Näringslivsprogram för Malmö

STK-2024-182

Sammanfattning

I budget 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen ett budgetuppdrag om att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt. Ärendet har remitterats brett och stadskontoret har därefter justerat förslag till näringslivsprogram.

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige antar Näringslivsprogram för Malmö.

Beslutsgång

Ordförande Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

John Eklöf (M) yrkar i första hand att kommunstyrelsen återremitterar ärendet till stadskontoret för att komplettera näringslivsprogrammet med konkreta åtgärder, praktisk tillämpning, stärkt kompetensförsörjning och mätbara mål för perioden 2026 till 2029 samt för att säkerställa en verklighetsförankrad beskrivning av Malmös företagsklimat, arbetslöshet och strukturella utmaningar.

Ordförande Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar avslag på John Eklöfs (M) yrkande om återremiss.

John Eklöf (M) yrkar i andra hand att kommunstyrelsen beslutar följande:

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att utveckla en sammanhållen ingång för företag till Malmö stad som omfattar rådgivning, tillståndprocesser, marktilldelning och kontakter kring kompetensförsörjning.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att säkerställa att relevanta tillståndsärenden kan sökas och följas i en samlad e-tjänst med tydliga tidslinjer och handläggningsstatus.
3. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att säkerställa att utbildning i service, bemötande och förståelse för företagandets villkor genomförs för medarbetare som har återkommande kontakt med företag.
4. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att genomföra en extern, oberoende och heltäckande mätning av företagsklimatet i Malmö.
5. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med att ta fram en tydligare och

6. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med att ta fram mätbara och uppföljningsbara delmål för perioden 2026 till 2029 avseende företagsklimat, handläggningstider, etableringsprocesser och näringslivsservice.
7. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjning i samarbete med näringslivet, med särskilt fokus på matchning mot bristyrken, yrkesutbildningar och övergången mellan studier och arbete.

Anton Sauer (C) instämmer i John Eklöfs (M) båda yrkanden.

Magnus Olsson (SD) instämmer i John Eklöfs (M) båda yrkanden med tillägget att stycket med rubrik 2050 är Malmö är en klimatpositiv stad och global föregångare inom hållbarhet ska strykas.

Anfal Mahdi (V) yrkar att plan för genomförande tas fram då, då det saknas konkreta förslag på hur ett antal åtgärder ska kunna genomföras. Vidare yrkas att miljönämndens tillägg, med följande lydelse: "Vid arbetet med företagsetableringar bör yteffektiva verksamheter premieras. Detta för att undvika exploatering av jungfrulig mark för nya verksamheter, i enlighet med Malmö stads översiktsplan som prioriterar förtätning inom befintlig stadsbebyggelse för att bevara värdefull jordbruksmark. Nämnden betonar också att man i större utsträckning bör anpassa och nyttja befintliga verksamhetslokaler för nya behov i stället för att uppföra nya byggnader. Genom att tillvarata det befintliga byggnadsbeståndet kan näringslivets lokalbehov tillgodoses på ett mer resurseffektivt och miljömässigt hållbart sätt, i linje med Malmö stads ambition att främja cirkulär ekonomi och återbruk.", tillförs programmet.

Ordföranden ställer först proposition på om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras till stadskontoret och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordföranden ställer därefter proposition på arbetsutskottets förslag mot John Eklöfs (M), med instämmande av Anton Sauer (C) förslag, Magnus Olssons (SD) förslag och Anfal Mahdis (V) förslag och finner att kommunstyrelsen bifaller arbetsutskottets förslag.

Reservationer och särskilda yttranden

John Eklöf (M), Farishta Sulaiman (M) och Anton Sauer (C) reserverar sig mot beslutet och avser lämna in en gemensam skriftlig reservation, bilaga 14.

Magnus Olsson (SD) och Anders Olin (SD) reserverar sig mot beslutet och avser lämna in en skriftlig reservation, bilaga 15.

Anfal Mahdi (V) och Anders Skans (V) reserverar sig mot beslutet och avser lämna in en skriftlig reservation, bilaga 16.

Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 251215 §595 Näringslivsprogram för Malmö
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 251215 Näringslivsprogram antagandehandling

- Reviderat förslag Näringslivsprogram för Malmö Antagandehandling
- Bilaga till förslag till Näringslivsprogram för Malmö - bakgrundsmaterial
- Sammanställning remissyttranden Näringslivsprogram för Malmö
- Bilaga Uppdrag budget 2024 Näringslivsprogram för Malmö Remissinstanser
- Grundskolenämndens beslut 250619 § 94 Särskilt yttrande (M) och (SD)
- Remissvar grundskolenämnden
- Bilaga till remissvar Svenskt Näringsliv - Utvärdering av Malmö stads företagsklimat
- Lomma kommun beslut kommunstyrelsen 2500618 § 98
- Länsstyrelsen avstår från att yttra sig
- Remissvar MINC i Sverige AB
- Remissvar MKB Fastighets AB
- Remissvar Svenskt Näringsliv
- Servicenämndens beslut 250617 § 67
- Fritidsnämnden beslut 250919 § 94
- Remissvar Almi Skåne
- Remissvar fritidsnämnden
- Remissvar LO Skåne
- Remissvar servicenämnden
- Remissvar Sustainable Business Hub
- Remissvar TCO Skåne
- Beslut Helsingborgs stad
- Funktionsstödsnämnden beslut 250623 § 60
- Remissvar funktionsstödsnämnden
- Remissvar Helsingborgs stad
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 250619 § 193 med Särskilt yttrande (M+C)
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 250619 § 217
- Remissvar arbetsmarknads- och socialnämnden
- Remissvar tekniska nämnden
- Tekniska nämnden beslut 250616 § 146 Särskilt yttrande (SD) och (M)
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 250619 § 70
- Remissvar hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Remissvar Fastighetsägarna
- Remissvar Malmö Citysamverkan
- Remissvar Malmö Universitet
- Remissvar Region Skåne
- Beslut gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 250613 § 96
- Förskolenämnden beslut 250618 § 89
- Kulturnämnden beslut 250617 § 80
- Miljönämnden beslut 250612 § 114 Särskilt yttrande (V)
- Remissvar Centrala Sacorådet i Malmö stad
- Remissvar förskolenämnden
- Remissvar Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Remissvar kulturnämnden
- Remissvar miljönämnden
- Remissvar Svensk Handel

- Remissvar Räddningstjänsten Syd AB
- Höganäs kommun beslut 250604 § 10
- Remissvar Höganäs kommun
- Remissvar Lunds kommun
- Trelleborgs kommun avstår från att yttra sig
- Bromölla kommun avstår från att yttra sig
- Remissvar Eslövs kommun
- Remissvar Malmö Företagsgrupper
- Svalövs kommun avstår från att yttra sig
- Remissvar Boplats Syd AB
- Remissvar Perstorps kommun
- Tjänsteskrivelse fastighets- och gatukontoret
- Landskrona stad avstår från att yttra sig
- Remissvar Kommunassurans Försäkring AB

Bilaga 14

Reservation

**Ärende 19. Näringslivsprogram för Malmö**

Moderaterna och Centerpartiet har en väsentligt högre ambitionsnivå än styret när det gäller företagsklimatet och förutsättningarna för företagande i Malmö. Det krävs ett systematiskt och långsiktigt arbete med företagsklimatet där ett näringslivsprogram fungerar som ett verkligt arbetsdokument. Programmet bör innehålla mätbara mål, ge vägledning för kommunens tjänstemän i den praktiska tillämpningen, tydliggöra för företag hur kontakterna med kommunen ska fungera samt ge en realistisk beskrivning av de strukturella utmaningar som påverkar företagsklimatet, såsom hög arbetslöshet, bristande trygghet och svag kompetensförsörjning.

Vi vill särskilt påpeka att ambitionsnivån i näringslivsprogrammet sänktes från remissversionen till den version som kommunstyrelsen beslutade om. Remissversionen var långt ifrån perfekt och saknade även den centrala delar kring praktisk tillämpning och hur dokumentet skulle fungera som ett operativt styrinstrument. Trots detta innehöll den en tydligare och starkare vision för vad Malmö kan bli som företagsstad. I stället för att ta tillvara synpunkterna från remissinstanserna, inte minst från dem som direkt berörs av näringslivsprogrammet såsom Malmös Företagsgrupper, Svenskt Näringsliv och Svensk Handel, resulterade processen i en nedbantad och mer innehållsfattig version vid kommunstyrelsens sammanträde den 8 januari.

Mot denna bakgrund valde Moderaterna och Centerpartiet att lägga ett återremissyrkande i syfte att komplettera näringslivsprogrammet. Yrkandet lød:

att återremittera ärendet för att komplettera näringslivsprogrammet med konkreta åtgärder, praktisk tillämpning, stärkt kompetensförsörjning och mätbara mål för perioden 2026 till 2029 samt för att säkerställa en verklighetsförankead beskrivning av Malmös företagsklimat, arbetslöshet och strukturella utmaningar.

Detta yrkande vann inte gehör hos majoriteten i kommunstyrelsen. I stället valde Moderaterna och Centerpartiet att lägga ett antal tilläggsyrkanden med fokus på de mest väsentliga bristerna i programmet i syfte att stärka dess innehåll och genomförandekraft.

Moderaterna och Centerpartiet yrkade därför att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att utveckla en sammanhållen ingång för företag till Malmö stad som omfattar rådgivning, tillståndprocesser, marktilldelning och kontakter kring kompetensförsörjning.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att säkerställa att relevanta tillståndsärenden kan sökas och följas i en samlad e-tjänst med tydliga tidslinjer och handläggningsstatus.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att säkerställa att utbildning i service, bemötande och förståelse för företagandets villkor genomförs för medarbetare som har återkommande kontakt med företag.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att genomföra en extern, oberoende och heltäckande mätning av företagsklimatet i Malmö.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med att ta fram en tydligare och verklighetsförankrad beskrivning av Malmös utmaningar avseende företagsklimat, arbetslöshet och kompetensförsörjning.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med att ta fram mätbara och uppföljningsbara delmål för perioden 2026 till 2029 avseende företagsklimat, handläggningstider, etableringsprocesser och näringslivsservice.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att uppdra åt kommunstyrelsen att komplettera näringslivsprogrammet med ett uppdrag att ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjning i samarbete med näringslivet, med särskilt fokus på matchning mot bristyrken, yrkesutbildningar och övergången mellan studier och arbete

Ett väl utformat näringslivsprogram har potential att bidra till ett verkligt kulturskifte inom den kommunala organisationen där förståelsen för företagandets villkor och värdet av ett starkt företagsklimat genomsyrar hela verksamheten. Tyvärr valde styret att behandla detta arbete som en formalitet snarare än som ett strategiskt verktyg. Resultatet är ett näringslivsprogram som saknar tydlig riktning, konkretion och genomförandekraft.

Detta är särskilt anmärkningsvärt då Malmö tidigare har bedrivit ett mer ambitiöst och strukturerat arbete på området. I näringslivsstrategin från 2009 identifierades tydligt de områden där kommunen behövde förbättras, och nya former för dialog och samverkan etablerades, bland annat genom inrättandet av ett näringslivsråd, som idag är avskaffat.

Moderaterna och Centerpartiet kan därför konstatera att Socialdemokraterna och deras samarbetspartier saknar den ambitionsnivå som krävs för att på allvar stärka Malmös företagsklimat. Då våra yrkanden inte vann gehör reserverar vi oss till förmån för bifall till våra förslag.

Kommunstyrelsen 2026-01-07

John Eklöf (M)

Farishta Sulaiman (M)

Anton Sauer ©

Med instämmande av

Tony Rahm (M)

Bilaga 15



Reservation

STK-2024-182 Näringslivsprogram antagandehandling

I budget 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen ett budgetuppdrag om att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt. Ärendet har remitterats brett och stadskontoret har därefter justerat förslag till näringslivsprogram.

Vi yrkade bifall till återremiss och Moderaternas yrkande samt våra förslag på strykningar i ärendet, se nedan

2050 är Malmö är en klimatpositiv stad och global föregångare inom hållbarhet. (Hela stycket)

”Tillsammans med andra aktörer arbetar Malmö stad aktivt med att undanröja kvarvarande gränshinder för ökad pendling över Öresund” Vi vill stryka den meningen.

Då vårt yrkande om avslag ej vann gehör, reserverar vi oss i ärendet.

Kommunstyrelsen 2026-01-07

Magnus Olsson (SD)

Anders Olin (SD)

Med instämmande av

Anders Pripp (SD)

Bilaga 16



Reservation

19. Näringslivsprogram för Malmö

Vänsterpartiet saknar konkreta förslag hur ett antal åtgärder ska kunna genomföras och förväntar oss att det nu tas fram en plan för hur det ska kunna genomföras.

Vidare yrkade vi att det förslaget på tillägg som en enig miljönämnd föreslog ska tillföras programmet:

Vid arbetet med företagsetableringar bör yteffektiva verksamheter premieras. Detta för att undvika exploatering av jungfrulig mark för nya verksamheter, i enlighet med Malmö stads översiktsplan som prioriterar förtätning inom befintlig stadsbebyggelse för att bevara värdefull jordbruksmark. Nämnden betonar också att man i större utsträckning bör anpassa och nyttja befintliga verksamhetslokaler för nya behov i stället för att uppföra nya byggnader. Genom att tillvarata det befintliga byggnadsbeståndet kan näringslivets lokalbehov tillgodoses på ett mer resurseffektivt och miljömässigt hållbart sätt, i linje med Malmö stads ambition att främja cirkulär ekonomi och återbruk.

När förslagen avlogs reserverar vi oss till förmån för dessa.

Kommunstyrelsen 2026-01-07

Anders Skans

Anfal Mahdi

Med instämmande av

Tobias Petersson

Sadiye Altundal