



Reservation

4. Malmö stads budget 2026 med plan för åren 2027-2028

Centerpartiet yrkade att förslaget till ny budget skulle avslås till förmån för Centerpartiets egna budgetförslag.

Då vårt förslag ej vann gehör reserverar vi oss till förmån för eget budgetförslag, se bilaga.

Kommunstyrelsen 2025-10-30

Anton Sauer (C)

HÄLSNINGAR FRÅN ETT FRIARE, GRÖNARE, ROLIGARE MALMÖ

BUDGET 2026



Centerpartiet
MALMÖ



ETT FRIARE MALMÖ

Ett Malmö där du får större frihet att bestämma över ditt liv,
och där alla kan känna hopp och framtidstro

- 200 miljoner kronor till skolan, för mindre barngrupper, fler lärare och en skola att lita på
- 100 miljoner kronor i sänkt skatt, så du får mer pengar kvar varje månad
- 13 miljoner för att förverkliga medborgarförslag och stärka Malmös lokaldemokratin
- Minskat regelkrångel och sänkta avgifter för din lokala företagare, så att hela Malmö kan leva
- 1 miljon för bekämpning av högerextremism och aktivklubbar, ingen ska begränsas av hat, heder eller homofobi



ETT GRÖNARE MALMÖ

Det ska vara både enkelt och attraktivt att leva
ett grönt och hälsosamt liv, i hela Malmö

- 20 miljoner kronor till klimatanpassningar med fler träd och microparker där det idag är asfalt
- 90 miljoner kronor för att upphandla närproducerad, näringrik och säsonganpassad mat i alla verksamheter
- Fler skolgator och cykelundervisning i skolan, så att fler barn tryggt kan gå- och cykla till skolan
- 9 miljoner kronor för fria bussresor för seniorer, året runt
- Fler cykelbanor och mer plats för laddstolpar så det blir enklare att resa hållbart



ETT ROLIGARE MALMÖ

Fri kultur, idrott och ett varierat stadsliv
ska vara en självklar del av malmöbornas vardag

- 64 miljoner kronor i förstärkt kultur och fritidsstöd med fokus på gräsrotskultur och lokalt fritidsliv
- Satsningar på en levande stadsmiljö med fler sommargator och mer plats för uteserveringar
- Skydda och utveckla Malmös nattliv tillsammans med stadens klubbar och livescener.
- Tillgängliggör besöksanläggningar och museum, bland annat med fri entré för seniorer
- Öppna upp skolor och skolgårdar för idrotts- och kulturföreningar efter skoltid



Kära Malmöit,

Malmö är en stad med puls och möjligheter. En plats där människor möts, idéer föds och framtid skapas. Men vi vet också att Malmö står inför stora utmaningar. Otrygghet, skolproblem och ekonomisk press påverkar många i vardagen. Därför behövs en politik som ger människor kraft och framtidstro – inte mer kontroll och detaljstyrning, utan mer frihet och möjligheter.

Centerpartiets vision för Malmö handlar om just det: ett friare, grönare och roligare Malmö. För när människor får växa fritt, när staden blir hållbar på riktigt och när vardagen fylls av liv och gemenskap så blir Malmö också den bästa versionen av sig själv.

Ett friare Malmö handlar om tillit till människor. Om en stad där fler får möjlighet att forma sitt eget liv, starta företag, utbilda sig och bidra på sitt sätt. Frihet handlar inte om att lämna människor ensamma – utan om att ge alla chansen att lyckas, oavsett bakgrund eller plånbok. Ett friare Malmö är en stad där idéer tas till vara och där framtidstro ersätter misstro.

Ett grönare Malmö handlar om livskvalitet. Att ta hand om den stad vi delar och bygga hållbart för klimatet, för hälsan och för kommande generationer. Ett grönare Malmö är en stad där det är enkelt att leva hållbart, där luften är ren och där stadens utveckling sker med respekt för naturen. När vi gör det naturligt att leva grönare skapar vi inte bara en bättre miljö, utan också ett tryggare och mer trivsamt Malmö.

Ett roligare Malmö handlar om liv mellan husen. Om en stad där kultur, idrott och gemenskap får ta plats. Där människor möts i föreningar, på scener och i parker, och där varje stadsdel känns levande och inbjudande. Ett roligare Malmö är inte bara en gladare stad, det är också en starkare stad. För när vi möts och delar upplevelser byggs tillit, trygghet och samhörighet.

Ett **friare, grönare och roligare** Malmö är inte tre separata mål – det är tre sidor av samma idé. En stad som växer hållbart, som tror på sina människor och som vågar vara både ansvarstagande och livsbejakande.

Välkommen att läsa Centerpartiets budget.



Anton Sauer

Anton Sauer, Gruppledare

*"Nu tar vi sikte på framtiden,
Malmö ska bli världens **friaste**,
grönaste och **roligaste** stad."*



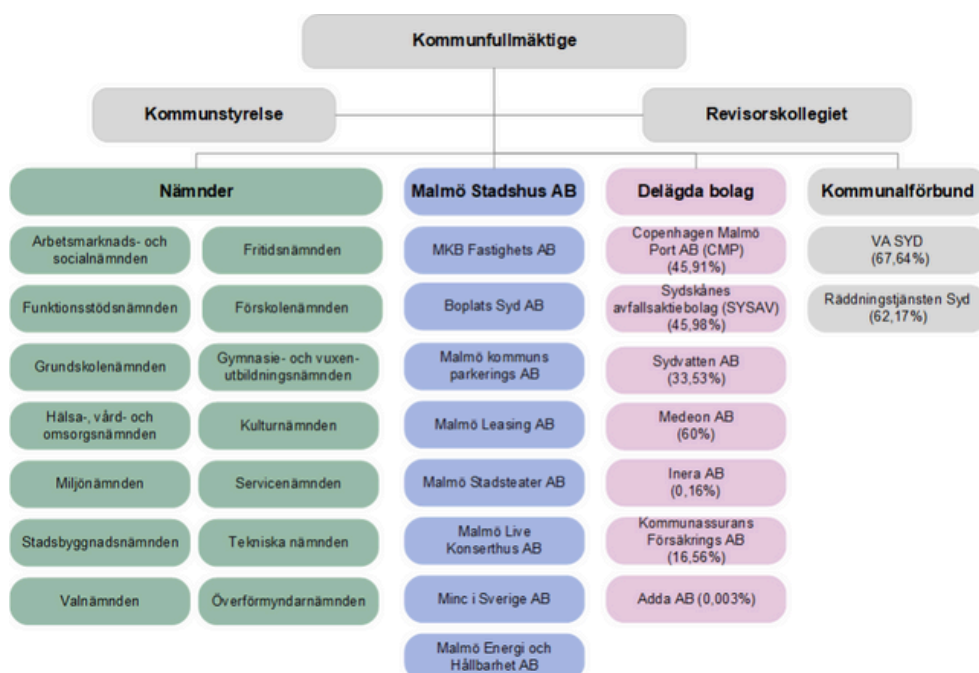
Innehållsförteckning

Friare, Grönare och Roligare	1
Förord	2
Den kommunala koncernen	5
Övergripande beslut	7
Malmö ska prioritera skola, vård och omsorg	9
Malmö skall vara en modern, grön och härlig stad att leva i	11
Malmö ska utvecklas som en attraktiv och levande storstad	13
Malmö ska vara en populär företagastad	15
Malmö ska vara en stad där alla känner sig välkomna, delaktiga och trygga	17
Kommunfullmäktige föreslås besluta	19
God ekonomisk hushållning i Malmö stad	34
Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys	40
Finansiella rapporter	50



Den kommunala koncernen

Verksamheten i Malmö stad bedrivs i nämnder, bolag och kommunalförbund som tillsammans utgör den kommunala koncernen Malmö stad.



Malmö stads nämnder

Kommunfullmäktige tillsätter de nämnder som behövs för att fullgöra kommunens uppgifter. Malmö stads nämndsorganisation är en renodlad facknämndsorganisation och består av 14 nämnder: arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, funktionsstödsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, kulturnämnden, miljönämnden, serviceämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, valnämnden och överförmyndarnämnden. Nämndernas verksamhet regleras i reglementen men därutöver ska de också verkställa kommunfullmäktiges beslut. För detta arbete har varje nämnd en förvaltning som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde. Kommunstyrelsen är den nämnd som leder, samordnar och har uppsikt över kommunens verksamhet och som bereder och yttrar sig i frågor som kommunfullmäktige ska besluta om.

Malmö stad har totalt 13 kommunalråd som väljs av kommunfullmäktige. Av dessa har nio kommunalråd ansvar för varsitt område, ett så kallat beredningsansvar. Övriga fyra kommunalråd är oppositionsråd som inte har något beredningsansvar.

Malmö stads bolag och kommunalförbund

Malmö stad äger helt eller delvis ett antal aktiebolag samt är medlem i två kommunalförbund. Bolagens verksamhet regleras i bolagsordningen samt ägardirektiven och kommunalförbundens verksamhet regleras i förbundsordningen. Huvudprincipen för kommunala bolag är att de drivs enligt affärsmässiga principer, men behöver inte ha ett vinstkrav. En del bolag, såsom MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag och Sydsånes avfallsaktiebolag (SYSAV), verkar i än högre grad på en konkurrensutsatt marknad och kan därför generera vinst.

Malmö Stadshus AB ägs till 100% av Malmö stad. Malmö Stadshus AB äger i sin tur 100% av aktierna i dotterbolagen MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB, Boplats Syd AB samt Malmö Energi och Hållbarhet AB. Syftet med Malmö Stadshus AB är att genom bolagsstyrning, samordning och uppföljning åstadkomma en effektivare ekonomisk förvaltning och därmed öka samhällsnyttan. Koncernens operativa verksamhet bedrivs i bolagen.

Styrning och ledning i Malmö stad

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån den långsiktiga visionen, kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. Dessa beslut tas av respektive bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Genom Agenda 2030 skapas en gemensam riktning för Malmös väg framåt. Analyser av Malmös utveckling utifrån de 17 globala målen var en viktig utgångspunkt för att definiera kommunfullmäktigemål för mandatperioden. Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Tvärsektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter utgör inte egna kommunfullmäktigemål utan integreras i uppföljningen inom samtliga målområden.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigeringe åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

A scenic view of a city waterfront. In the background, a tall, modern skyscraper with a grid-like facade stands prominently. To its right, a historic brick church tower with a dark roof and a clock face is visible. The foreground shows a calm body of water reflecting the buildings and sky. A curved pedestrian bridge with a metal railing spans the water. The sky is blue with some light clouds.

Övergripande beslut

Att godkänna finansiellt mål för Malmö Stad,

Att godkänna riktlinjer för resultatutjämningsreserven,

Att godkänna riktlinjer för ekonomistyrning,

Att godkänna mål och inriktning för Malmö Stads olika verksamheter,

Att godkänna driftsbudgeten för år 2026, med beaktande av resultat av kommunfullmäktiges presidiums beredning av förslag för kommunbidragsram för revisorskollegiet för vilken kommunstyrelsen inte har beredningsansvar,

Att godkänna investeringsbudget för år 2026,

Att godkänna resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys för år 2026,

Att godkänna ekonomisk plan för åren 2027-2028,

Att bemyndiga kommunstyrelsen, inom ramen för beviljade anslag 2025 besluta om fördelning av centralt avsatta anslag till kommunstyrelsens förfogande besluta om justering av kommunbidrag i ärenden av icke principiell karaktär,



A pink backpack is positioned on the left side of the frame. To its right is a spiral-bound notebook with a yellow cover and a teal spine. A blue pencil lies vertically to the right of the notebook. The entire scene is set against a solid teal background.

**Malmö ska prioritera
skola, vård och omsorg**

För att vi som bor i Malmö ska trivas i vår stad måste välfärden prioriteras och ge möjligheter till god livskvalitet och trygghet i livets olika skeden. Malmö ska erbjuda kunskaps- och evidensbaserad välfärd av hög kvalitet. Malmöns roll som arbetsgivare ska stärkas, både vad gäller att rekrytera, behålla och kompetensutveckla medarbetare.

För att förbättra skola, vård och omsorg behöver relationen till medborgarna stärkas. Barns, föräldrars, äldres, brukares och anhörigas erfarenheter är värdefulla och ska tas tillvara i ett kontinuerligt kvalitetsarbete. Genomförda utvecklingsinsatser ska utvärderas och goda erfarenheter implementeras och spridas. Kortsiktiga projekt ska undvikas till förmån för fortlöpande, långsiktigt utvecklingsarbete.

Malmö ska erbjuda en skola som ger goda resultat och framtidstro. Alla elever som lämnar grundskolan ska kunna läsa, skriva och ha grundläggande kunskaper i matematik. Det är avgörande för ungas möjligheter att forma sin egen framtid och stå emot rekrytering till destruktiva gängmiljöer. Därför måste elever och lärare må bra i en skolmiljö präglad av trygghet och studiero, där varje elev blir mött där den befinner sig. Skolans uppdrag att kompensera för elevers olika förutsättningar ska stärkas. Stödet till familjer med barn eller ungdomar med funktionsvariation ska utformas så att den unge kan bo kvar hemma i sin familj.

Malmö ska vara en inkluderande och äldrevänlig stad. Äldre är en befolkningsgrupp som ökar kraftigt framöver och åldrandet i sig för med sig välfärdsutmaningar. För att förbättra förutsättningarna för ett gott liv, med fler friska år, ska ett flerårigt förbättringsprogram utvecklas efter genomlysning av äldres livsvillkor. Äldre malmöbor ska ha tillgång till olika boendeformer och ett kultur- och stadsliv som ger gemenskap och trygghet. Nya och förändrade arbetssätt inom omsorgen ska bidra till bättre välfärd genom fokus på evidens, kvalitet och förebyggande insatser.

Malmö ska vara en hälsosam stad med valmöjligheter. För förbättrad livskvalitet är det förebyggande hälsoarbetet avgörande. Malmöborna ska erbjudas gröna, trygga och trivsamma miljöer som uppmuntrar till en aktiv och hälsosam livsstil i alla åldrar. Föräldrar och elever ska fritt kunna välja skola, från förskola till högre utbildning. Även inom omsorgen ska det finnas valfrihet, med fler alternativa utförare. Både små och stora aktörer ska ha möjlighet att driva förskolor, skolor, hemtjänst, vårdboenden och olika former av gemenskaps- och trygghetsboenden.

- 
- Malmö ska vara en föregångsstad med välfärd i toppklass där alla trivs och lever ett gott liv.
 - Malmöborna ska ha makten över sina liv med ett brett utbud av val inom skola, vård och omsorg.
 - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.
 - Alla barn och lärare ska känna sig trygga i en lärandemiljö som främjar studiero och goda resultat.
 - Alla elever ska nå sin fulla potential och lämna grundskolan med godkända betyg i kärnämnen.
 - Malmö ska vara en inkluderande stad där de med funktionsnedsättning garanteras stöd, inflytande

A man in a dark suit, white shirt, and red tie is riding a blue bicycle. He is wearing a yellow and black safety helmet and has a black bag slung over his shoulder. He is looking back over his right shoulder with a slight smile. The background is a blurred outdoor setting with green grass and trees. A dark green rectangular box with white text is overlaid on the middle of the image.

**Malmö skall vara en modern,
grön och hälsosam stad att leva i**

Malmö ska vara en hållbar och trivsamt stad som både främjar miljö och invånarnas hälsa och välbefinnande. Med fokus på att integrera grönska, främja grön tillväxt och utnyttja ny teknik, ska Malmö rustas för framtidens utmaningar.

Möjligheten till en hållbar vardag börjar i hur vi bygger staden. Genom att planera Malmö som en 15-minutersstad minimeras behovet av transporter, vilket bidrar till minskade utsläpp och bättre luftkvalitet. Samtidigt säkerställs närheten till service och gröna ytor, vilket främjar malmöbornas vardagliga livskvalitet. Utbyggnadstakten av cykelnätet ska prioriteras, samtidigt som planen för en i huvudsak bilfri innerstad innanför kanalen påbörjas. Det ska vara enkelt och bekvämt att leva i Malmö utan bil, vilket bidrar till minskade utsläpp, minskat buller och en tryggare stad som underlättar en aktiv och hållbar livsstil. Bilen ska vara en möjlighet, inte en nödvändighet.

Malmö ska vara en grönskande stad också i gatumiljön. Genom att omvandla hårdgjorda ytor till microparker, plantera träd och alléer utmed gator och förädla de gröna restytorna som finns ska Malmö bli en grönare stad. Minskningen av hårdgjorda ytor och satsningar på grönska med hög biologisk mångfald stärker både stadens miljö och invånarnas livskvalitet. Ett grönare Malmö ger inte bara plats för rekreation, utan bidrar också till stadens anpassning till ett varmare och blötare klimat, där stadens infrastruktur måste klara både värmeböljor och skyfall. Arbetet med gröna och blåa lösningar i Malmö ska göras storskaligt och bidra till en mer hållbar stadsstruktur. Därför ska enklare lösningar prioriteras så att satsningen inte begränsas till ett fåtal flaggskeppsprojekt, utan snarare lösningar på hela stadens utmaningar.

Teknikutvecklingen spelar en nyckelroll i Malmös resa mot en grönare framtid. Genom att främja ny teknik, återbruk och cirkulära ekonomiska modeller skapas förutsättningar för hållbar tillväxt i både näringsliv och samhälle. Installation av solceller och laddstolpar ska premieras, och innovation och hållbara företagsetableringar prioriteras, bland annat genom strategiska markanvisningar. Samtidigt ska lokala och småskaliga initiativ som bidrar till stadens försörjning av närproducerade och hållbara livsmedel uppmuntras. Genom att bevara stadens jordbruksmark och skapa möjligheter för hållbar odling kan tillgången till lokalproducerad mat öka. På det sättet blir Malmö en stad för framtiden där det är enkelt att leva hållbart i vardagen.

- 
- Att leva ett bilfritt liv ska vara trivsamt, smidigt och bekvämt i Malmö.
 - Grönskande och trygga miljöer ska finnas nära till hands och inspirera till en aktiv och hälsosam livsstil.
 - Malmö ska vara rustad för framtidens klimat med en klimatanpassad verksamhet och infrastruktur.
 - Malmö ska vara en hubb för företag som satsar på grön innovation och hållbar teknik.
 - Alla malmöbor ska känna sig delaktiga i den gröna omställningen.



Malmö ska utvecklas som en attraktiv och levande storstad



Centerpartiet

Malmö ska vara en kulturell storstad som erbjuder nya upplevelser, både dag och natt. Staden ska erbjuda ett blomstrande nattliv och tillgängliga kulturupplevelser för alla. Genom att underlätta för stadens kulturliv, utveckla besöks- och evenemangsnäringar och skapa en dynamisk stadsmiljö där kulturen får ta plats kan Malmö bli en destination som inte bara lockar turister, utan också är en rolig stad att bo i.

Malmöns roll som kulturstad ska stärkas genom ett mer diversifierat arbete med våra kulturella institutioner. Alla stadens barn ska veta att de inom rimlig tid får en plats på kulturskolan och fler av stadens institutioner behöver arbeta med tillgänglighet både för unga och äldre. Kulturhyllan på Hyllie ska utvecklas till en naturlig kulturell mötesplats för barn och unga från hela Malmö.

Det fria kulturlivet, som är en stor del av Malmöns identitet, ska tillgängliggöras och ges fler möjligheter att bidra till malmöbornas kulturutbud. Det handlar både om kulturutövare och de kulturella näringarna. Genom en förstärkt kulturlots, nya sätt att involvera kulturlivet i stadens evenemang och samverkan med mindre livescener för att underlätta för osignade band ska det fria kulturlivet få ta större plats i hela Malmö. För att skydda de scener och klubbar som finns ska olika typer av modeller för bevarande av kulturbuller utredas.

Malmö ska byggas med fokus på hög stadsmässighet, intressant arkitektur och ett gaturum med plats för såväl planerad utsmyckning som spontan gatukonst. Den blandade och promenadvänliga kvartersstaden som skapar en levande stadsmiljö ska prägla Malmöns stadsbyggnad, och arkitekturen ska spegla vad malmöborna uppskattar. Plats för företagande, kultur och fritid ska prioriteras i varje stadsdel, så att hela Malmö upplevs som en 15-minutersstad. Malmöbor ska lätt kunna nå den service vi behöver i vardagen inom en kort promenad.

För att främja innovativ stadsutveckling ska samverkan med näringsliv och lokala fastighetsutvecklare utökas. En stadsmiljöpeng som kan sökas av lokalsamhällets aktörer för att utveckla den offentliga miljön i sitt närområde ska införas. Med satsningar på idrottsanläggningar, spontanidrott, replokaler och möjligheten att nyttja skollokaler kan det lokala förenings- och kulturlivet stärkas, samtidigt som fler barn och unga får tillgång till positiva fritidsaktiviteter. Konceptet med sommargator ska utvecklas och utökas i både antal och geografisk spridning. I centrala Malmö, där förutsättningarna är de bästa, ska fler gågator och torg bli permanenta och upplåtas för festivaler, matförsäljning och loppmarknader.

- Kultur och idrott ska vara en självklar del av varje barns uppväxt, med ökat deltagande och tillgängliga institutioner.
- Malmö ska vara en attraktiv plats för kulturskapare och kreativa näringar.
- Malmö ska stärka det fria kulturlivets roll och ge det utrymme att växa.
- Malmöns kulturliv ska spegla stadens rika mångfald där alla kan delta och bidra.
- Näringslivet ska vara en aktiv partner i att bygga ett hållbart och dynamiskt Malmö.



**Malmö ska vara en
populär företagastad**

Malmö ska stärka sin roll som ett dynamiskt nav för näringslivet. Med sitt strategiska läge, hamn, närheten till kontinenten, kommande Fehmarn Bält-förbindelsen och en mångfald av kompetenser har staden en unik position för att attrahera både internationella företag och driftiga entreprenörer. Malmö ska bli ett nordiskt företagarcentrum där alla, från den som söker sitt första jobb till den erfarna entreprenören, kan förverkliga sina drömmar.

För att nå denna vision ska Malmö stad driva en näringslivspolitik som både är stödjande och utmanande. Staden ska vara en plats där det är enkelt att starta, driva och utveckla företag. Malmö ska därför minska byråkratin, erbjuda proaktiv rådgivning och stöd genom att stärka kontaktcenter, företagslots och "en väg in". Digitalisering ska vara en självklarhet, och staden ska se över systemen för tillsyn, kontroll och avgifter. Tillsynsavgiften ska vara låg och framförallt baseras på verksamhetens kvalitet, inte omsättningen. Samtidigt ska Malmö stad säkerställa att upphandlingar är transparenta och effektiva. Kraven som ställs på anbudsgivare ska vara ändamålsenliga och ge förutsättningar också för mindre företag att delta. Kommunen ska ha resurser för att granska anbud och förhindra avtal med kriminella företag, vilket stärker sund konkurrens och det lokala näringslivet. Det handlar i slutändan om rättvisa förutsättningar för små och stora företag att starta och bedriva verksamhet i staden. Att Malmö växer med stora infrastrukturprojekt har under en period påverkat många mindre företag negativt. Malmö's gröna omställning är prioriterad, men det är också näringslivets utveckling. Därför behöver förvaltningen förstärkas, för en bättre styrning och kontroll av pågående projekt, samtidigt som kompensationsmodeller för företag som påverkas negativt ska utvecklas.

Malmö ska investera i framtidens kompetenser genom ett nära samarbete med näringslivet. Kommunen ska arbeta aktivt med yrkesutbildningar i dialog med företag och branschorganisationer för att matcha utbildningarna till behoven på arbetsmarknaden. Samarbetet är centralt för att skapa fler och bättre platser för arbetsplatsförlagt lärande (APL). Staden ska motverka inlåsnings effekter och göra det än mer lönsamt att arbeta. Genom att säkerställa att alla arbetsföra malmöbor med försörjningsstöd antingen studerar eller går på praktik minskar avståndet till arbetsmarknaden. Malmö ska arbeta med bostadsförsörjningen och införa ett maxtak på hyresersättning inom försörjningsstödet. Genom en inkluderande och dynamisk näringslivspolitik kommer fler malmöbor i arbete och får möjlighet att bygga ett självständigt och gott liv. Ett blomstrande näringsliv är en nyckel till ett friare, tryggare och mer hållbart Malmö.

- 
- A photograph of a smiling man with a beard and short hair, wearing a grey sweater, standing in what appears to be a shop or cafe. He is surrounded by shelves filled with various goods, including jars, bottles, and packaged items. The background is slightly blurred, focusing on the man.
- Malmö stad ska vara en förebild för transparenta upphandlingar.
 - Malmö ska erbjuda gynnsamma förutsättningar och aktivt främja företagande.
 - Alla malmöbor som har möjlighet ska kunna arbeta eller studera.
 - Malmö ska vara det självklara valet i Nordeuropa för företag att etablera sig i.
 - Malmö's företag ska vara en drivkraft för social hållbarhet och bidra till ett mer rättvist samhälle.



Malmö ska vara en stad där alla känner sig välkomna, delaktiga och trygga

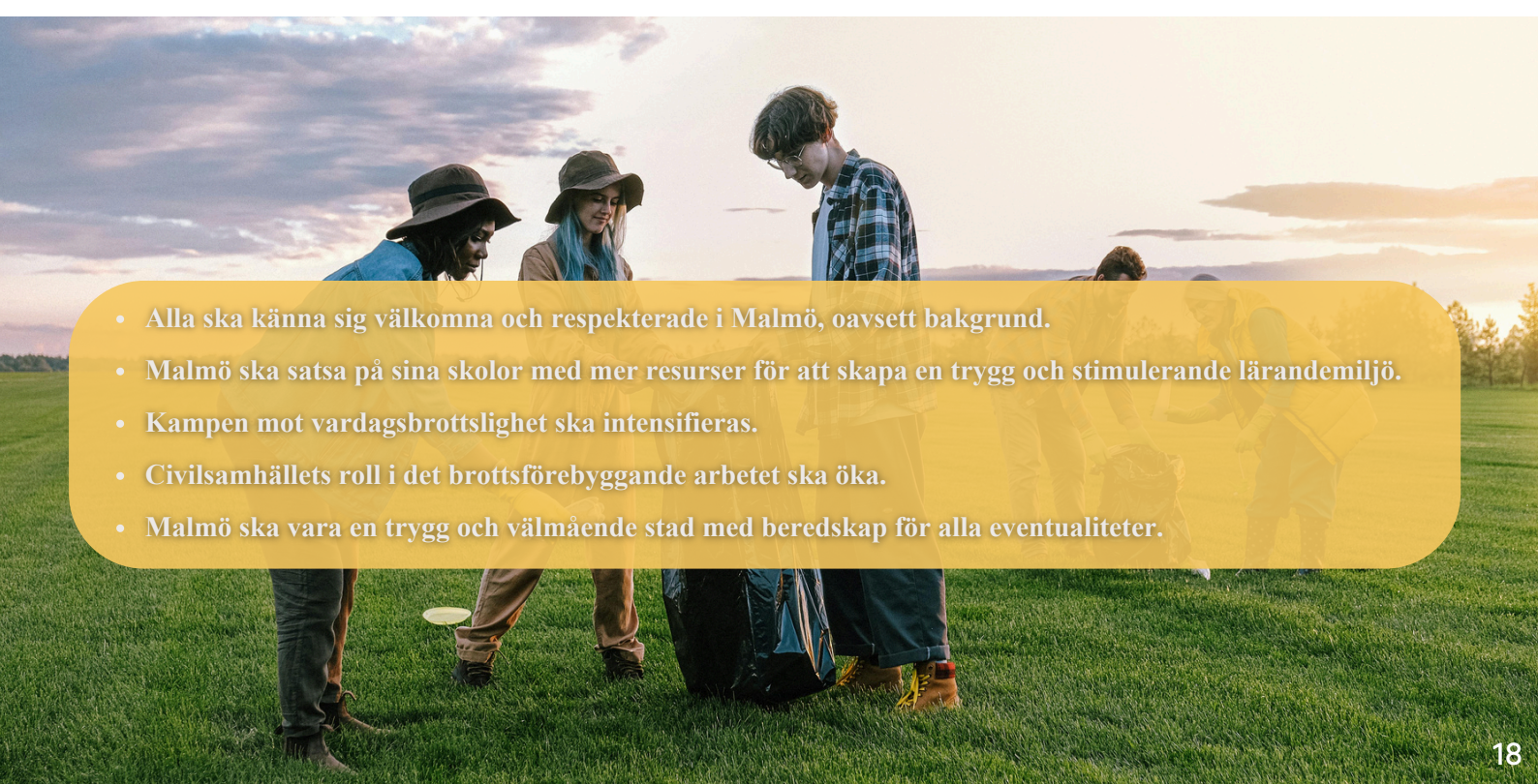
Trygghet är en hörnsten i ett välfungerande samhälle. För att Malmö ska vara en stad där alla känner sig inkluderade, trygga och delaktiga, krävs det en gemensam ansträngning. Den nationella debatten tenderar att fokusera på övervakning och straff, men dessa åtgärder har visat sig otillräckliga. Malmö ska vara en föregångare i det preventiva arbetet och ta itu med de bakomliggande orsakerna till otrygghet i alla våra stadsdelar.

Skolan spelar en avgörande roll i att bygga långsiktig trygghet. Idag saknar var femte elev i Malmö gymnasiebehörighet, en trend som måste vända. För att stärka tryggheten och sammanhållningen i våra stadsdelar behöver vi förbättra förutsättningarna för BID (Business Improvement Districts) och införa dem i fler områden. Genom ett fördjupat samarbete mellan företag, föreningar, malmöbor och kommunen kan vi skapa tryggare och mer attraktiva miljöer.

Malmö stad behöver bekämpa den växande gängkriminaliteten på bred front, bland annat genom att begränsa deras inkomster och erbjuda unga stöd, väl fungerande skolor och en meningsfull fritid. För att eliminera osund konkurrens och minska gängens ekonomiska resurser ska arbetet mot illegala verksamheter stärkas. Samtidigt måste det bli enklare och billigare för skötsamma företagare att verka i Malmö. Staden ska agera resolut mot alltifrån “buskörningen” till portsprängningar och gängskjutningar.

Malmö behöver bryta bostadssegregationen och arbeta aktivt för att alla stadsdelar ska vara trygga. Staden behöver systematiskt och organiserat arbeta med blandad bebyggelse, generösa öppettider för stadens verksamheter och stärka arbetet mot ohälsosamma livsmiljöer, till exempel genom arbete mot fortkörning, skadegörelse och nedskräpning och genom bekämpning av skadedjur.

Malmö ska vara en stad där alla känner sig välkomna och respekterade, oavsett sexuell läggning, etnicitet eller religion. Stödet till kvinnojourer ska stärkas och Malmös verksamheter ska alltid anmäla brott, särskilt brott som kränker demokratiska värderingar. Under det senaste åren har vi sett en ökning av antisemitism och islamofobi/antimuslimsk rasism, vilket kräver att staden intensifierar sitt arbete för att motverka dessa tendenser och i samarbete med relevanta aktörer utvecklar nya strategier för att säkerställa att Malmö är en trygg plats för alla invånare.

- 
- Alla ska känna sig välkomna och respekterade i Malmö, oavsett bakgrund.
 - Malmö ska satsa på sina skolor med mer resurser för att skapa en trygg och stimulerande lärandemiljö.
 - Kampen mot vardagsbrottslighet ska intensifieras.
 - Civilsamhällets roll i det brottsförebyggande arbetet ska öka.
 - Malmö ska vara en trygg och välmående stad med beredskap för alla eventualiteter.

Kommunfullmäktige föreslås besluta



Kommunstyrelsen

Att uppdra åt Kommunstyrelsen, Miljönämnden och Stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utveckla arbetet med Tryggare Malmö,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen i samråd med Kulturnämnden att med civilsamhällsaktörer ta fram en rapport med åtgärder staden hade kunnat driva för att motverka antisemitism och främja judiskt liv och kultur i Malmö,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att utreda förekomsten av och motverka spridningen av aktivklubbar och andra högerextrema nätverk,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att ta fram en rapport om hur Malmö stad kan stärka arbetet med erbjudandet av jämställda arbetsvillkor,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att tillsätta en extern utredning i syfte att minska Malmö stads lokalkostnader,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att utarbeta ett förslag till kommunfullmäktige om inrättandet av en äldreberedning i anslutning till medlemskapet i "Äldrevänliga städer",

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att ta fram förslag på hur ägardirektiven till MKB kan ändras i syfte att verka för mer blandade upplåtelseformer i MKB:s områden,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att ta fram förslag på hur ägardirektiven till MKB kan ändras så att förtur till lägenheter kan ges till personer med förvärvsinkomst i områden där andelen försörjningsstödstagare är särskilt högt,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att utreda och införa kompensationsmodeller för den näringslivsverksamhet som i anslutning till ombyggnation i staden påverkas negativt,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att ta fram en rapport som genomlyser kommunens struktur, måluppfyllelse och effektivitet i upphandlingar, och i vilken utsträckning det lokala småskaliga näringslivet ges möjlighet att genom avtal leverera varor och tjänster,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att inrätta en tydlig väg in som samordnar företagens ärenden genom hela processen,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att säkerställa att avgifter, handläggningstider och service är konkurrenskraftiga i jämförelse med andra kommuner,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att inrätta en ny tillsynspolicy för stadens företag, där tillsynsavgift enbart faktureras efter utförd tillsyn,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att tillsammans med berörda nämnder stärka Malmös attraktivitet för företag med hög koncentration av anställningar utan krav på högre utbildning,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att kartlägga vilken information Malmö stad behöver tillgängliggöra på fler språk än svenska och engelska,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen och tekniska nämnden att inrätta “Malmös hamn- och kustdagar”,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen och Arbetsmarknads- och socialnämnden att utöka samverkan med och stödet till kvinnojourer,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen att utreda inrättandet av en funktion som företagsombud i Malmö,

Att uppdra åt Kommunstyrelsen i samarbete med berörda nämnden utreda och återsamla möjligheten att tillämpa öppen källkod i Malmös digitala infrastruktur,

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden, Miljönämnden och Stadsbyggnadsnämnden och att ta fram en plan för hur tillstånds- och tillsynsverksamheten ska utvecklas i syfte att förbättra bemötandet, underlätta verksamheten och korta handläggningstider,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden att uppdatera riktlinjer för alkoholserveringstillstånd så att det blir tillåtet med alkoholservering dygnet runt,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden, Grundskolenämnden och Förskolenämnden att ta fram ett program för att barn, unga och vårdnadshavare ska kunna få närmare kontakt med socialtjänsten,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden och Kommunstyrelsen att utöka samverkan med och stödet till kvinnojourer,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden att utvidga stöd- och utbildningsteam kring hedersförtryck,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden att uppdatera kommunens egna särskilda riktlinjer för ekonomiskt bistånd så att kommunen ej erbjuder stöd utöver vad som motiveras av socialtjänstlagen,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden att skärpa kontrollerna av utbetalningar inom ekonomiskt bistånd för att motverka fusk och felaktigheter,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden att införa skärpta aktivitetskrav motsvarande arbetsförmåga för den som uppbär försörjningsstöd av arbetsmarknadsskäl,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden att verka för att fler fria aktörer ska användas i rustningsuppdraget samt att säkerställa adekvat uppföljning av dessa,

Att uppdra åt Arbetsmarknad- och socialnämnden att utreda hur serveringstillstånd enklare ska ges till mindre aktörer där alkoholservering endast kommer vara ett mindre komplement till huvudverksamheten,

Att uppdra åt Arbetsmarknads- och socialnämnden och Miljönämnden att utreda möjligheten att flytta tillståndsenhetens verksamhet till Miljönämnden, i syfte att samla tillståndshantering gentemot restaurangverksamhet under samma nämnd,

Förskolenämnden, Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Att uppdra åt Förskolenämnden att inrätta nya familjecentraler/öppna förskolor i Hermodsdal och på Limhamn,

Att uppdra åt Förskolenämnden och Grundskolenämnden att verka för att barngrupperna i stadens förskolor och skolor blir mindre,

Att uppdra åt Förskolenämnden och Grundskolenämnden att öka andelen pedagoger i verksamheterna,

Att uppdra åt Förskolenämnden och Grundskolenämnden att stärka arbetet med kollegialt lärande, för att bättre sprida goda erfarenheter och framgångsrika arbetsmetoder mellan stadens förskolor och skolor,

Att uppdra åt Förskolenämnden att verka för att förenkla för nyetablering av fristående förskolor och föräldrakooperativ,

Att uppdra åt Förskolenämnden, Grundskolenämnden samt Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att utöka antalet VFU-platser i stadens skolor,

Att uppdra åt Förskolenämnden att utreda vilka planerade förskolor som kan ersättas av alternativ, exempelvis öppna förskolan,

Att uppdra åt Förskolenämnden och Grundskolenämnden i samverkan med Tekniska nämnden att med enkla medel införa skolgator vid alla skolor där trafiksäkerheten är ett problem,

Att uppdra åt Förskolenämnden, Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och Funktionsstödsnämnden att stärka arbetsmiljöarbetet för att minska sjukskrivningstalen och den höga personalomsättningen,

Att uppdra åt Förskolenämnden, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och Funktionsstödsnämnden att genomföra ett måltidslyft med lokalproducerad, näringsrik och god mat, där måltidsupplevelsen står i fokus,

Att uppdra åt Grundskolenämnden, Fritidsnämnden och Kulturnämnden att utreda hur skollokaler och skolgårdar i större utsträckning kan nyttjas av det lokala föreningslivet utanför skoltid,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att utreda hur Malmös skolor i högre utsträckning ska kunna anpassa undervisning till barn och ungas kunskapsnivå, och inte utgå från barn och ungas ålder,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att säkerställa att barn i behov av särskilt stöd skyndsamt erbjuds det stöd de har rätt till,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att stärka elevhälsan och intensifiera arbetet med hemmasittare,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att implementera den hälsofrämjande bunkeflomodellen på fler enheter i Malmö,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att inrätta en för grundskolorna gemensam resurs med ambulerande mattelärare, i syfte att stärka grundkunskaperna i matematik,

Att uppdra åt Grundskolenämnden samt Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att ta fram en långsiktig plan där bransch, näringsliv och fackorganisationerna inkluderas, för att få fler unga att söka sig till yrkesutbildningar,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att ta fram en plan för att garantera alla Malmös högstadiel elever möjlighet att delta i hågkomstresor,

Att uppdra åt Grundskolenämnden att utreda ett koncept för trafikundervisning i skolan, med fokus på att alla barn ska kunna känna sig trygga att gå gå och cykla i trafiken,

Att uppdra åt Grundskolenämnden och Förskolenämnden att ta fram ett program där de tillsammans med polismyndigheten skapar kontakt mellan blåljuspersonal och elever,

Att uppdra åt Grundskolenämnden, Förskolenämnden och Arbetsmarknads- och socialnämnden att ta fram ett program för att barn, unga och vårdnadshavare ska kunna få närmare kontakt med socialtjänsten,

Att uppdra åt Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att, tillsammans med branschorganisationer, utveckla intensivkurser till bristyrken samt etableringar av fler yrkesvuxenutbildningar,

Att uppdra åt berörda skolenämnder att tillse att pedagoger i Malmös skolor avlastas arbetsuppgifter som ej är direkt kopplade till det pedagogiska uppdraget,

Hälsa-, vård-, och omsorgsnämnden

Att uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, Funktionsstödsnämnden, Förskolenämnden, Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att genomföra ett måltidslyft med lokalproducerad, näringsrik och god mat, där måltidsupplevelsen står i fokus,

Att uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att i samråd med kommunstyrelsen att förlägga tjänsten äldreombudsman till kommunstyrelsen för att stärka det förvaltningsövergripande arbetet med äldrefrågor,

Att uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, Funktionsstödsnämnden och Förskolenämnden att stärka arbetsmiljöarbetet för att minska sjukskrivningstalen och den höga personalomsättningen,

Att uppdra Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att förbättra arbetsförutsättningarna för sektionscheferna,

Att uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att införskaffa analys- och rapportverktyget kopplat till "Hemtjänstindex" och använda det som ett hjälpmedel i kvalitetsarbetet,

Att uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att i större utsträckning engagera volontärer och frivilligorganisationer i det förebyggande arbetet inom äldreomsorgen,

Att uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att upprätta en plan för hur undersköterskors och sjuksköterskors kompetens ska tas till vara bättre genom avlastning av arbetsuppgifter som inte är direkt vård- och omsorgsanknutna,

Att uppdra åt Hälsa-, vård och omsorgsnämnden att stärka äldres rätt till utevistelse genom att utveckla kompetens och metoder för behandling och omsorg i utemiljö,

Funktionsstödsnämnden

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden och Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att inrätta ökade valfrihetssystem,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden, Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och Förskolenämnden att stärka arbetsmiljöarbetet för att minska sjukskrivningstalen och den höga personalomsättningen,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden, Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, Förskolenämnden, Grundskolenämnden och Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att genomföra ett måltidslyft med lokalproducerad, näringsrik och god mat, där måltidsupplevelsen står i fokus,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att, tillsammans med brukare och brukarorganisationer, genomföra en kartläggning av hur ett individanpassat stöd, med valfrihet av utförare, ska kunna utformas,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att, med hjälp av en personlig koordinator, samordna insatser till stöd för föräldrar med barn med funktionsvariation,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att undersöka behovet av förbättrat föräldra- och anhörigstöd, och en ny anhörigutbildning,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att utreda hur daglig verksamhet för personer med funktionsvariation kan utvecklas i samarbete med företag och föreningar,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att undersöka behovet av korttidsplatser, lägervistelser och stöd i vardagen för barn och unga med funktionsvariation,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att intensifiera och utöka erbjudande om kontaktperson och avlösarservice för målgruppen,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att i samband med delårsrapporterna redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att säkerställa en verksamhet med följsamhet till budgeten,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden att stärka boendestödet genom en satsning för ökad valfrihet, självständighet och tidiga insatser,

Att uppdra åt Funktionsstödsnämnden i samverkan med Tekniska nämnden och berörda parter initiera planering av en ny lekplats för barn med funktionsvariationer,

Tekniska nämnden

Att uppdra åt Tekniska nämnden att tillgängliggöra kostnadsfri kollektivtrafik för äldre dygnet runt hela veckan,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att i nära dialog med invånare, näringsliv och andra berörda parter utarbeta en genomförandeplan för hur en bilfri innerstad kan förverkligas,

Att uppdra åt Tekniska nämnden och Kommunstyrelsen och att inrätta “Malmös hamn- och kustdagar”,

Att uppdra åt Tekniska nämnden och Fritidsnämnden att utreda lämpliga platser för fler spontanidrottsplatser som exempelvis utegym, skateparker och löpspår,

Att uppdra åt Tekniska nämnden i samverkan med Funktionsstödsnämnden och berörda parter initiera planering av en ny lekplats för barn med funktionsvariationer,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att ta fram en plan för hur gatorna i centrum (innanför kanalen) kan omvandlas till gå- gångfarts- och cykelgator i syfte att minska biltrafiken och skapa mer utrymme för stadsliv och grönska,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att ta fram en konkret, tidsatt plan för kvalitetshöjning och utbyggnad av Malmös cykelnät. Två objekt som ska finnas med är kvalitetshöjning av Kalendegatan samt alternativ till att cykla över gågatan på Friisgatan,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att möjliggöra elbilsladdning i områden med boendeparkering genom att upplåta mark för laddstolpar på lämpliga gator,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att utreda möjligheten att införa diversifierade P-avgifter med lägre priser för elbilar och högre priser för mer ytkrävande fordon,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att intensifiera trädplanteringen och tillskapa microparker i fler av Malmös stadsdelar, med fokus på redan hårdgjorda ytor så som gator, parkeringsplatser och torg,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att ta fram nya riktlinjer för trädplantering i syfte att göra det enklare att inrymma nya träd i befintlig gatumiljö i den täta staden,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att möjliggöra utökade arrendetider för den åkermark som inte är utpekad för exploatering i översiktsplanen, i syfte att skapa bättre förutsättningar för ett mer livskraftigt och diversifierat jordbruk,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att utreda hur Kalkbrottet kan öppnas upp som en offentlig plats,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att avveckla stödet för lokal områdessamverkan, till förmån för en mer renodlad BID-modell där områdets företagare och fastighetsägare förutsätts vara med och bidra,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att undersöka möjligheten att inrätta fler koloni- och odlingslotter,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att öka utbudet av micromobilitet genom undersöka möjligheten att göra en koncessionsupphandling av elsparkcyklar och andra friflytande fordon,

Att uppdra åt Tekniska nämnden, Stadsbyggnadsnämnden och Kulturnämnden att verka för mer i Malmö och utreda hur en friare reglering av detta kan införas,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att planera för nya sommargator i fler delar av Malmö, samt att undersöka vilka av de befintliga gatorna som kan göras permanenta. Gator som särskilt ska studeras är Stora Nygatan, gatorna runt St Knuts torg samt lämpliga gator i Slottsstaden,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att tillskapa fler attraktiva marknadsplatser och salutorg i hela Malmö, framförallt med fokus på lokal matproduktion och secondhand-produkter,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att aktivt arbeta för mer levande torg och parker, med fler möjligheter till handel, mat - och dryckesservering samt plats för konserter och andra kulturupplevelser,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att omstrukturera Malmöfestivalen till en stadsfestival med större inslag av lokal kultur och lokala scener på fler platser i staden,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att intensifiera renhållningsarbetet i staden i syfte att minska nedskräpningen och förekomsten av råttor,

Att uppdra åt Tekniska nämnden och Stadsbyggnadsnämnden att planera för flytande bostäder och möjlighet till bad i hamnbassängen mellan Limhamns sjöstad och Ön,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att möjliggöra för bad i Varvsbassängen från och med sommaren 2026, förutsatt att vattenkvaliteten anses fullgod,

Att uppdra åt Tekniska nämnden att införa en generell riktlinje där verksamheter i bottenplan har rätt att utan särskilt tillstånd eller avgift nyttja en meter av trottoaren närmast sin fasad, under förutsättning att gångbanan är minst tre meter bred,

Att uppdra åt Tekniska nämnden och Stadsbyggnadsnämnden att genomföra fler markanvisningar av stadens mark i form av tävlingar,

Att uppdra åt Tekniska nämnden och Miljönämnden att utreda olika åtgärder för att förbättra luftkvaliteten på de mest utsatta platserna i Malmö, exempelvis med hjälp av miljözoner,

Stadsbyggnadsnämnden

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden att inleda ett arbete med berörda aktörer, i syfte att ta fram en plan för hur en överdäckning av Malmö bangård ska kunna realiseras,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden att intensifiera arbetet med klimatsmarta tak i nyproduktion och ombyggnation, med målsättning att huvuddelen av alla byggnader ska förses med växtlighet och/eller solceller,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden och Tekniska nämnden att genomföra fler markanvisningar av stadens mark i form av tävlingar,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden att utföra pilotprojekt med exploatörsdrivna planer,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden, Fritidsnämnden och Kulturnämnden att planera för och säkerställa platser för idrott-, kultur-, förenings- och nattliv finns i nya stadsdelar,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden och Miljönämnden att utreda olika modeller för att skydda klubbar, livescener och andra nattlivsinrättningar vid stadsutveckling där kultur- och idrottsbullen kan bli ett problem,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden och Miljönämnden att utreda förutsättningarna för nattlivszoner i alla stadsdelar där kulturlivet kan finnas även nattetid, med hänsyn till både ljudnivåer och serveringstider,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden, Miljönämnden och Arbetsmarknads- och socialnämnden att ta fram en plan för hur tillstånds- och tillsynsverksamheten ska utvecklas i syfte att förbättra bemötandet, underlätta verksamheten och korta handläggningstider,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden, Kommunstyrelsen och Miljönämnden att utveckla arbetet med Tryggare Malmö,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden, Tekniska nämnden och Kulturnämnden att verka för mer fristående gatukonst i Malmö och utreda hur en friare reglering av detta kan införas,

Att uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden och Tekniska nämnden att planera för flytande bostäder och möjlighet till bad i hamnbassängen mellan Limhamns sjöstad och Ön,

Miljönämnden och Servicenämnden

Att uppdra åt Miljönämnden, Stadsbyggnadsnämnden och Arbetsmarknads- och socialnämnden att ta fram en plan för hur tillstånds- och tillsynsverksamheten ska utvecklas i syfte att förbättra bemötandet, underlätta verksamheten och korta handläggningstider,

Att uppdra åt Miljönämnden och Stadsbyggnadsnämnden att utreda olika modeller för att skydda klubbar, livescener och andra nattlivsinrättningar vid stadsutveckling där kultur- och idrottsbullen kan bli ett problem,

Att uppdra åt Miljönämnden och Stadsbyggnadsnämnden att utreda förutsättningarna för nattlivszoner i alla stadsdelar där kulturlivet kan finnas även nattetid, med hänsyn till både ljudnivåer och serveringstider,

Att uppdra åt Miljönämnden att kontinuerligt mäta badvattenkvalitén i Varvsbassängen och kanalen vid Solhöjdparken och tillgängliggöra aktuella värden,

Att uppdra åt Miljönämnden, Kommunstyrelsen, och Stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utveckla arbetet med Tryggare Malmö,

Att uppdra åt Miljönämnden och Tekniska nämnden att utreda olika åtgärder för att förbättra luftkvalitén på de mest utsatta platserna i Malmö, exempelvis med hjälp av miljözoner,

Att uppdra åt Miljönämnden och Arbetsmarknads- och socialnämnden att utreda möjligheten att flytta tillståndsenhetens verksamhet till Miljönämnden, i syfte att samla tillståndshantering gentemot restaurangverksamhet under samma nämnd,

Att uppdra åt Servicenämnden att utveckla en definition av vad som anses som närproducerat, och öka andelen närproducerad, säsonganpassad mat i stadens verksamheter,

Att uppdra åt Servicenämnden att verka för att stadens verksamheter i större utsträckning samlokaliseras med varandra eller med andra funktioner, i syfte att skapa en tät och blandad stad,

Att uppdra åt Servicenämnden att ta fram en träbyggnadsstrategi,

Fritidsnämnden och Kulturnämnden

Att uppdra åt Fritidsnämnden, Kulturnämnden och Grundskolenämnden att utreda hur skollokaler och skolgårdar i större utsträckning kan nyttjas av det lokala föreningslivet utanför skoltid,

Att uppdra åt Fritidsnämnden och Tekniska nämnden att utreda lämpliga platser för fler spontanidrottsplatser som exempelvis utegym, skateparker och löpspår,

Att uppdra åt Fritidsnämnden, Kulturnämnden och Stadsbyggnadsnämnden att planera för och säkerställa platser för idrott-, kultur-, förenings- och nattliv finns i nya stadsdelar,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att utreda behovet av ny handbollsanläggning i staden,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att inventera vilka ytterligare lokaler, till exempel på skolor, som kan öppnas upp för det lokala föreningslivet,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att, i samarbete med Grundskolenämnden, ta fram en plan för hur fler elevdrivna idrottsföreningar kan initieras och stödjas,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att ta fram en plan för hur fler aktiviteter kan erbjudas barn och unga i direkt anslutning till skolan, både i tid och rum,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att göra en översyn över idrottsföreningars tillgång till lokaler och idrottsanläggningar, för att säkerställa att barn och unga prioriteras och att flickors tillgång till aktiva fritidsaktiviteter särskilt uppmärksammas,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att göra en översyn över stadens ekonomiska stöd till olika idrotter, inklusive de kommunägda bolagens sponsring, och i översynen beakta vilket stöd som ges till flickors, pojkars, barn och ungas respektive vuxnas idrottsutövning,

Att uppdra åt Fritidsnämnden att inrätta en idrottslots, med fokus på att stärka mindre föreningar,

Att uppdra åt Kulturnämnden att stärka tillgängligheten till kulturskolan,

Att uppdra åt Kulturnämnden att utarbeta en nattlivsstrategi,

Att uppdra åt Kulturnämnden att verka för ett nattlivsforum i samverkan med relevanta aktörer,

Att uppdra åt Kulturnämnden att genomföra förvaltningens förslag på helomfattande satsning på Kulturhyllan och Embassy of sharing,

Att uppdra åt Kulturnämnden att utreda samverkansformer med stadens livescener för att skapa fler tillfällen för lokala, osignade band att spela,

Att uppdra åt Kulturnämnden införa meröppet på fler av stadens bibliotek,

Att uppdra åt Kulturnämnden att ta fram en handlingsplan för arbetet att tillgängliggöra kultur kopplat till de nationella minoriteterna,

Att uppdra åt Kulturnämnden att införa fritt inträde till muséet för seniorer,

Att uppdra åt Kulturnämnden, Stadsbyggnadsnämnden och Tekniska nämnden att verka för mer fristående gatukonst i Malmö och utreda hur en friare reglering av detta kan införas,

Valnämnden

Att uppdra åt Valnämnden att slå ihop Malmös två valkretsar till en,

Att uppdra åt Valnämnden att utreda förutsättningarna att utöka antalet mandat i fullmäktige,

God ekonomisk hushållning i Malmö stad

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och bolag men i olika omfattning.

Finansiellt mål

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettolån samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna.

Det finns också behov av att planera för överskott över tid i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning och bidrar på så sätt till en hållbar ekonomisk utveckling.

Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och att utvecklingen av finansiella kostnader och avskrivningar ska följas. I det finansiella målet ingår också att lånekvoten, det vill säga räntebärande nettoskuld/nettotillgång i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30%. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Målvärden för de tre indikatorerna 2026 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Riktlinjer för nämnder och bolag

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag.

Nämnder samt bolags- och förbundsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

Malmö Energi och Hållbarhet AB har för närvarande undantag från att upprätta budget och internkontrollplan, till dess bolaget får en operativ verksamhet. Förberedelser för att göra bolaget operativt pågår och planeras för beslut i slutet av året i syfte att bolaget ska vara operativt från början av 2026. I samband med detta kommer en budget att upprättas.

Riktlinjer för nämnds- och bolagsbudget

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden eller bolagsstyrelsen omfattas av. Budgeten ska även innehålla en plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige.

Riktlinjer för planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Respektive nämnd eller bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året, utifrån planeringen, följa upp, analysera och bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemålen. Uppföljningen ska återspeglas till kommunstyrelsen i delårsrapport respektive årsanalys. Rapporteringen ska ligga till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om förflyttningen i riktning mot respektive kommunfullmäktigemål. I slutet av mandatperioden ska nämnder och bolag följa upp och analysera om önskad förflyttning har uppnåtts. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

Malmö Stadshus AB är moderbolag för kommunens bolag och bedriver ingen egen operativ verksamhet. Därför har de ingen möjlighet att direkt påverka något av kommunfullmäktiges mål. Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens eller bolagets årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med nämndens eller bolagets årsanalys.

Riktlinjer för ekonomi

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför ha upprättade interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

Nämnderna ska följa riktlinjen om intern prissättning där huvudregeln är självkostnad.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2026 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år
Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyrning

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även vid inhyrning av lokaler och finansiell leasing, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift avses både investeringsutgift och driftkostnader såsom rivning och sanering.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommun- styrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året. När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i Policy för lokalförsörjning.

Vid hyra av lokal från extern hyresvärd krävs kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern inhyrning menas all inhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera anskaffning av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö Leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera anskaffning av lös egendom med leasing om värdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

Riktlinjer för resultatreserv och resultatutjämningsreserv

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatreserv (RER) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle och därmed kunna upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Syftet med reserven är att kunna bygga upp reserven under goda tider och på så sätt skapa förutsättningar för att under kommande år uppnå god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för 2024 uppgick Malmö stads resultatreserv till 16 mnkr.

Kommuner och regioner som har en resultatutjämningsreserv som avses i 11 kap. 14 § i den äldre lydelsen av kommunallagen får ha kvar resultatutjämningsreserven till utgången av 2033, då kvarvarande medel upplöses i eget kapital. I årsbokslutet för 2024 uppgick Malmö stads resultatutjämningsreserv till 5 744 mnkr.

Reservering av medel till RER

Reservering till en resultatreserven får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1% av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Resultatreserven får uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Disponering av RER

Enligt kommunallagen får medel från en resultatreserv (RER) användas för att en god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Disponering av medel från resultatreserven kan ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat och kan disponeras vid omvärldsförändringar eller kostnadsökningar som på kort sikt påverkar stadens resultat negativt, förutsatt att det främjar en god ekonomisk hushållning. Om medel från resultatreserven har använts ska det framgå i förvaltningsberättelsen till vad och varför medlen har använts.

Härutöver gäller för Malmö stad:

I Malmö stad ska resultatreserven inte användas för att täcka långsiktiga kostnadsökningar, för att möta ökade ambitioner eller kompensera för gällande verksamhetsdrift.

I planeringen av att använda RER tas en analys fram gällande de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna.

Disponering av RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys

Planeringsförutsättningar

Utveckling av kommunernas ekonomi

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i oktober gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner Aktuell ekonomi 25:47):

” Svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid.”

” Sammantaget växlar BNP-tillväxten upp kommande två år. Utan någon större draghjälp från omvärlden blir det dock en relativt långsam återhämtning. BNP antas inte nå nivån för potentiell BNP förrän i slutet av 2027.”

” Lågkonjunkturen fortsätter att prägla arbetsmarknaden i år. Den låga takten i produktionen just nu innebär att antalet arbetade timmar minskar i år, likt förra året, och sysselsättningen blir i det närmaste oförändrad. I takt med en allt högre BNP-tillväxt kommer sysselsättningen börja öka nästa år. Men framför allt kommer produktiviteten stärkas. I första hand kommer den för närvarande lediga kapacitet som finns att börja användas när produktionen ökar. Under 2027 återhämtar sig arbetsmarknaden allt snabbare vilket märks i form av högre tillväxt av arbetade timmar, allt fler sysselsatta och en arbetslöshet som faller allt snabbare.”

” SKR:s sammantagna bedömning är att skatteunderlagets ökningstakt i år blir starkare än 2024 samt att den underliggande utvecklingen ligger nära ett historiskt genomsnitt. [...] Som genomsnitt för perioden 2025–2029 beräknas det underliggande skatteunderlaget öka med 4,3 procent per år, något lägre än den genomsnittliga ökningen under tioårsperioden 2015–2024 (4,5 procent).”

” Den låga prisökningen 2025 ger en stor real ökning av skatteunderlaget, efter två år av real nedgång. I genomsnitt ökar skatteunderlaget i reala termer med 1,4 procent 2026–2029. Den underliggande ökningen är dock något starkare, då skatteförändringar drar ner det faktiska skatteunderlaget. Stora kostnadsökningar 2023 och 2024 har dock urholkat kommunsektorns köpkraft varaktigt. ”

Sveriges Kommuner och Regioner har i cirkulär 25:47 presenterat planeringsförutsättningar för åren 2025–2029. SKR gör i prognosen bedömningen att konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,5% för 2026 och ökningen av konsumentprisindex till 0,9%. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 2,7%. SKR:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

Utveckling av timlön och KPI (SKR okt 2025)

<i>Årlig procentuell förändring</i>	2024	2025	2026	2027	2028
Timlön, konjunkturlönestatistik	4,1%	3,7%	3,5%	3,5%	3,5%
KPI, konsumentprisindex	2,8%	0,7%	0,9%	2,1%	3,2%

Befolkningen

Malmös befolkning växte med cirka 3 500 personer under 2024 och vid årets slut hade staden 365 644 invånare. Befolkningen förväntas fortsätta öka, men med en något lägre tillväxttakt. Under 2025 beräknas Malmö växa med cirka 3 200 invånare och därefter med i snitt 2 600 invånare per år fram till år 2035. Vid slutet av planperioden, år 2028, beräknas befolkningen uppgå till cirka 377 000 invånare. Nedbruten på stadens 136 delområden bedöms en tredjedel av den långsiktiga befolkningstillväxten till och med 2030 ske i de två delområdena Hyllievång och Västra hamnen.

Årets prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än föregående års prognos. Detta beror främst på en något minskad inflyttning. En osäkerhetsfaktor i årets prognos gäller utvecklingen i Ukraina. Prognosen utgår vid beräkning av demografieffekt från att de som har flytt från Ukraina till Sverige kommer att stanna kvar.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2026 baseras på, samt en jämförelse med förra årets budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

Antal invånare, budget

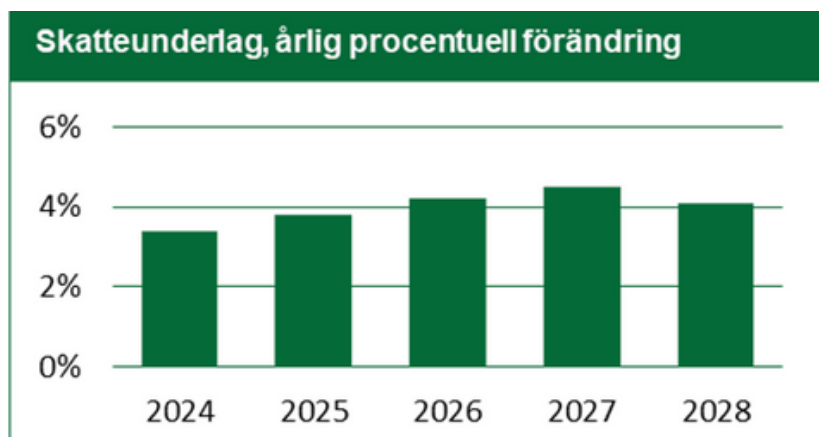
	2026	2025	Förändring
0 år	4 425	4 325	100
1-5 år	20 944	21 304	-360
6-15 år	41 619	41 935	-316
16-19 år	16 011	15 545	466
20-64 år	229 896	228 357	1 539
65-79 år	41 044	40 541	503
80-w år	16 275	15 644	631
Totalt	370 214	367 651	2 563

Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna på olika sätt och i olika utsträckning. Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar gymnasieverksamhet och äldreomsorg. Ökningen är 3,0% i åldersgruppen 16–19 år och 4,0% i åldersgruppen 80 år eller äldre. Antalet barn i förskoleålder, 1–5 år, förväntas minska med 1,7% och antalet barn i grundskoleålder, 6–15 år, förväntas minska med 0,8%.

Skatteintäkter och generella bidrag

Intäkterna från skatteintäkter och generella bidrag för år 2026 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från oktober 2025.

Som genomsnitt under perioden 2025–2028 beräknas det faktiska skatteunderlaget öka med 4,2 procent per år, vilket är i linje med det historiska genomsnittet.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en utdebitering med 21,13%. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 940 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2025. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 35 mnkr.

Budget 2026 med plan för åren 2027–2028

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i oktober 2025. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2025 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2025 samt 31 december 2025.

Utrymme för kostnadsökningar

Här beskrivs utrymme för kostnadsökningar samt eventuella behov av åtgärder

Demografi

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2025.[1]

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 201 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

Bolag och kommunalförbund

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräkningsen fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2026 och är i flera fall beroende av uppräkningsen utifrån olika avtal.

I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2025 en förväntad effekt inom Malmö Stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

Räntor och utdelning

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2025 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5%. I de finansiella intäkterna ingår 101 mnkr avseende utdelning från Malmö Stadshus AB för år 2026.

Revisorskollegiet

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

Antaganden och tekniska justeringar

Budget 2026 baseras på budget 2025 med justeringar för tilläggsbeslut som tagits under 2025 samt nedanstående antaganden och tekniska justeringar. Tilläggsbudget under 2025 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2025. I budget 2026 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats funktionsstödsnämnden, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats tekniska nämnden samt ökat kommunbidrag till fritidsnämnden avseende P-hus inom stadionområdet.

[1] Demografiberäkningarna och principerna för dessa beskrivs mer ingående i bilaga till budgettävlingen ”Principer för beräkning av demografieffekt i Malmö stads budget”.

Valnämndens kommunbidrag har justerats med 0,45 mnkr avseende medel erhållna i budget 2025 avseende förberedelse inför allmänna val 2026.

Kommunstyrelsens kommunbidrag har justerats med -4,75 mnkr för erhållna medel i budget 2024 och 2025 avseende nyttjanderättsavtal med Easyfairs Nordic AB. I budget 2024 beslutades att omföra 2,3 mnkr från kommunstyrelsen till fritidsnämnden avseende Flamman KB. I budget 2026 förs kommunbidraget tillbaka till kommunstyrelsen. I budget 2025 erhöll nämnden tillfälliga medel om 3,26 mnkr för Idéburet offentligt partnerskap (IOP) och Rädda barnen, WHO:s nätverk GNAFCC samt Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, kommunbidraget 2026 har korrigerats ned med motsvarande belopp. Kommunbidraget har även justerats med -7 mnkr avseende tillfälliga medel i budget 2025 för föreningsbidrag.

Servicenämndens kommunbidrag har justerats med -19 mnkr avseende externt uthyrda objekt. Nämndens ram för driftkonsekvenser i investeringsprojekt har justerats med +65 mnkr.

Tekniska nämnden har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,8 mnkr. Nämndens ram för driftkostnader i investeringsprojekt har justerats med -22 mnkr och ramen för exploateringsverksamhet, vilken är en intäktsram, har justerats med +15 mnkr.

Tekniska nämndens ram för Hamnanläggningar, vilken är en intäktsram, har justerats med +9,5 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag har justerats med -3 mnkr avseende tillfällig ramförstärkning i budget 2025.

Grundskolenämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende medel i budget 2025 för Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Nämndens kommunbidrag har även justerats med -50 mnkr avseende tillfällig satsning i budget 2025.

Förskolenämndens kommunbidrag har justerats med -25 mnkr avseende tillfällig satsning i budget 2025.

Kulturnämndens kommunbidrag har justerats med -1 mnkr avseende tillfälliga medel i budget 2025 för avseende allaktivitetshus, Kulturfyren och kulturskola.

Fritidsnämndens kommunbidrag har justerats med -2,3 mnkr. I budget 2024 beslutades att omföra 2,3 mnkr från kommunstyrelsen till fritidsnämnden avseende Flamman KB. I budget 2026 förs kommunbidraget tillbaka till kommunstyrelsen. Nämndens kommunbidrag justeras även för delårseffekt 2026 för driftkonsekvenser avseende Rosengård Södra IP.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag har justerats med -50 mnkr avseende tillfällig satsning i budget 2025 avseende kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende tillfälliga medel i budget 2025 för stöd till civilsamhället. Kommunbidraget har förstärkts med +10,5 mnkr avseende medel för LSS-utbyggnad.

En **sänkning av PO-pålägget**, från 41,39% till 40,66, i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2026 beräknas minska med sammanlagt cirka

91 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att anpassas till de minskade kostnaderna. [1]

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2025).

Övriga förändringar

Skattetrycket sänks till **21,14 %**, vilket motsvarar en sänkning om 10 öre.

Kommunstyrelsen har tilldelats 10 miljoner kronor för en lokalsamhällessatsning samt 0,6 miljoner kronor för att inrätta en äldreberedning.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande har tilldelats 3 miljoner kronor för genomförande av Malmöinitiativ, 10 miljoner kronor för företagshubbar och insatser som främjar fler första företag i fler stadsdelar samt 1 miljon kronor för att utreda och bekämpa aktivklubbar och andra högerextrema nätverk.

Tekniska nämnden har tilldelats 9 miljoner kronor för gratis kollektivtrafik för seniorer, 1,5 miljoner kronor för slopade avgifter för salutorgsförsäljning, 20 miljoner kronor för klimatanpassning, trädplantering och grönytor i gatumiljö samt 5 miljoner kronor för slopade avgifter för uteserveringar i C-läge och sänkta kostnader i B-läge.

Miljönämnden har tilldelats 1 miljon kronor för kompetenshöjning och en mer serviceinriktad myndighetsutövning samt 1 miljon kronor för kortade handläggningstider och digitalisering.

Stadsbyggnadsnämnden har tilldelats 1 miljon kronor för kompetenshöjning och en mer serviceinriktad myndighetsutövning samt 2 miljoner kronor för kortade handläggningstider och digitalisering.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har tilldelats 10 miljoner kronor för att stärka vuxenutbildningen i samverkan med näringslivet samt 10 miljoner kronor för ett måltidslyft.

Grundskolenämnden har tilldelats 120 miljoner kronor för höjd elevpeng samt 30 miljoner kronor för ett måltidslyft i skolorna.

Förskolenämnden har tilldelats 68 miljoner kronor för mindre barngrupper och fler pedagoger, 20 miljoner kronor för ett måltidslyft samt 3,9 miljoner kronor för utökad verksamhet inom öppna förskolan.

Kulturnämnden har tilldelats 1,5 miljoner kronor för biblioteken, 8 miljoner kronor för kulturskolan, 3 miljoner kronor för stadens livescener, 10 miljoner kronor för Kulturhyllan och Drivbänken, 13 miljoner kronor för kulturstödsbudgeten och det fria kulturlivet samt 0,5 miljoner kronor för gratis entré till museet för 75-åringar.

Fritidsnämnden har tilldelats 5 miljoner kronor för en jämställdhetspott inom idrotten, 1 miljon kronor för idrottslotsar, 10 miljoner kronor för nya spontanidrottsplatser, 4 miljoner kronor för aktiviteter i närhet till skolor, 4 miljoner kronor för skolföreningssatsningar samt 4 miljoner kronor för särskilda insatser som når grupper som annars inte idrottar.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har tilldelats 20 miljoner kronor för ett måltidslyft, 10 miljoner kronor för att stärka sektionsschefernas stöd, 10 miljoner kronor för ett förstärkt kvalitetsarbete, 5 miljoner kronor för förbättrad utevistelse och utemiljöer samt 5 miljoner kronor för förebyggande insatser.

Funktionsstödsnämnden har tilldelats 10 miljoner kronor för ett måltidslyft.

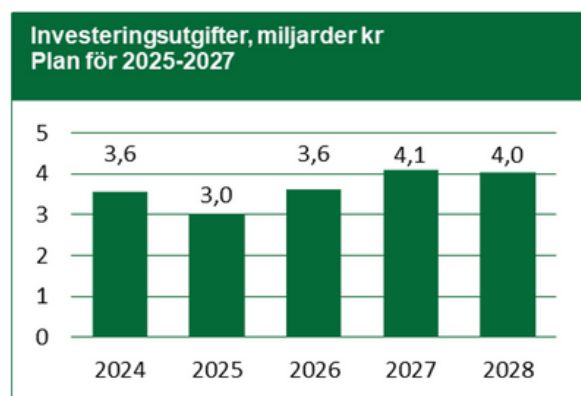
Arbetsmarknads- och socialnämnden har tilldelats 2 miljoner kronor för kompetenshöjning och serviceinriktad myndighetsutövning samt 1,5 miljoner kronor för kortade handläggningstider och digitalisering.

Investeringsverksamhet

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i inventarier.

Investeringsnivå

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2026 angett investeringsbehov för åren 2026–2031. I samband med delårsrapporten hade nämnderna möjlighet att uppdatera investeringsbehoven för perioden, vilket innebar en ökning totalt sett jämfört med budgetskrivelserna.



[2]Beräkning av justering av internt PO-pålägg beskrivs i bilaga till budgetärendet ”Förslag till kommunbidragsjusteringar för PO-pålägg 2026”.

Diagrammet ovan visar investeringsäskande för budgetåret 2026 samt för planåren 2027 och 2028. För åren 2024 och 2025 visas utfall respektive prognos.

Inkomster under 2026 i form av investeringsbidrag beräknas till 130 mnkr och omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

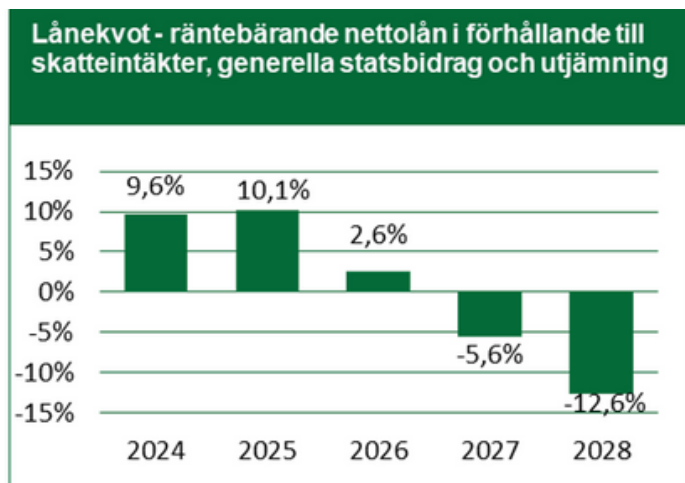
Ekonomisk analys

Resultatutveckling

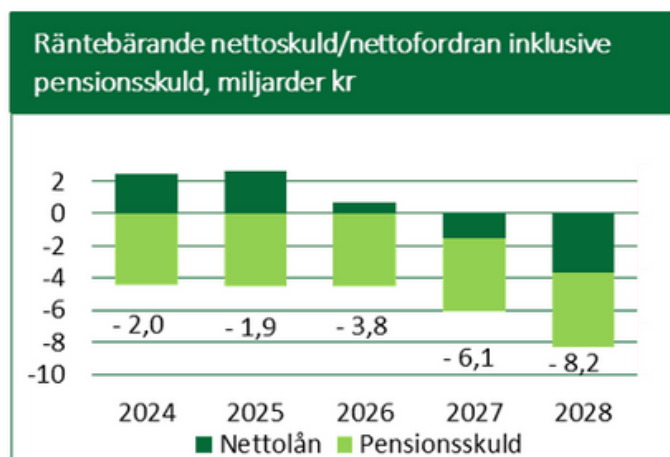
För åren 2026-2028 budgeteras ett nollresultat för respektive år.

Lånekvot och räntebärande nettoskuld/nettofordran

Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2026. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30% under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

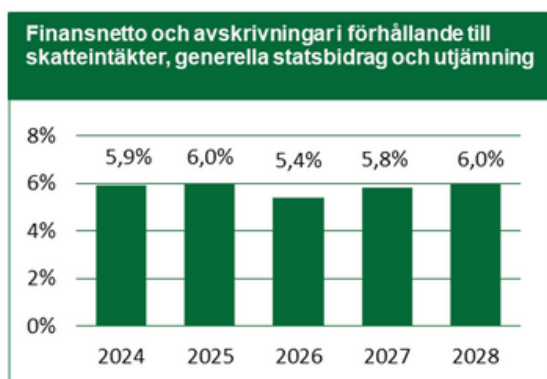


Vid ingången av 2026 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 1,9 mdkr om pensionsskulden inkluderas. Under 2026 beräknas en nettoskuld uppgående till cirka 3,8 mdkr. Under de två kommande åren ökar skulden med cirka 2,3 mdkr respektive 2,1 mdkr till följd av fortsatt höga investeringsnivåer.



Finansnetto och avskrivningar

Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas. Nivåerna påverkas av den finansiella kostnaden för pensioner, vilken kan variera mellan åren.



Koncernföretagens ekonomi

Malmö stad inhämtar ekonomisk information genom bolagens och kommunalförbundens budgetskrivelser.

Resultatutveckling

I budgetskrivelserna för 2026 prognostiserar bolag och kommunalförbund samlade intäkter på 10 mdkr. Intäkterna väntas fortsätta öka till cirka 11 mdkr år 2028, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 19 procent. Kostnaderna ligger kvar på en hög nivå men bedöms inte öka i samma takt som under 2023 och 2024, vilket bidrar till en successiv resultatförbättring efter 2026.

Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till 175 mnkr år 2026, vilket är 76 mnkr lägre än prognosen för 2025. Därefter förväntas resultatet successivt stärkas till 231 mnkr 2027 och 297 mnkr 2028. Den lägre nivån 2026 förklaras främst av tillfällig resultatnedgång i några delägda bolag, medan förbättringen därefter drivs av ökade intäkter och stabilare kostnadsutveckling.

Investeringsverksamheten

För de kommande fem planeringsåren planeras investeringar i nyproduktion av bostäder och mobilitetshus, förvärv av fastigheter och mark, solceller och energilagring, fordon och laddinfrastruktur samt i vattenproduktion, avloppsrening och koldioxidinfångning. Bolag och kommunalförbund har i sina budgetskrivelser för år 2026 angett investeringar för åren 2026-2031 om totalt 31 mdkr.

Tabellen nedan visar investeringsplaner för budgetåret 2026 samt för planeringsåren. I investeringstabellen för VA SYD för perioden 2029–2031 redovisas endast investeringar inom programmet Maxima, i enlighet med det investeringsavtal som fastställts av ägarkommunernas kommunfullmäktige.

Tabellen nedan visar investeringsplaner för budgetåret 2026 samt för planeringsåren.

<i>Belopp i mnkr</i>	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	TOTALT 2026-2031
UTGIFTER							
Helägda bolag inom koncernen Malmö Stadshus AB							
MKB Fastighets AB - koncern	1 196	1 678	1 256	1 674	954	1 350	8 108
Boplat Syd AB	1	1	1	1	1	1	6
Malmö Kommuns Parkering AB	81	159	593	390	168	104	1 495
Malmö Leasing AB	75	80	80	80	75	75	465
Malmö Live Konserthus AB	4	9	2	9	2	11	37
Malmö Stadsteater AB	3	3	3	3	3	3	18
SUMMA	1 360	1 930	1 935	2 157	1 203	1 544	10 129
Delägda bolag							
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	51	51	51	51	51	51	303
Sydskånes Avfallsaktiebolag - koncern	250	216	216	150	150	150	1 132
Sydvatten AB	596	444	456	301	475	571	2 843
SUMMA	897	711	723	502	676	772	4 278
Kommunalförbund							
VA SYD	2 050	2 290	3 819	2 170	3 408	2 371	16 108
Räddningstjänsten Syd	28	55	44	45	43	36	251
SUMMA	2 078	2 345	3 863	2 215	3 451	2 407	16 359
INVESTERINGAR TOTALT	4 335	4 986	6 521	4 874	5 330	4 723	30 766

Siffrorna i tabellen avser 100% av bolagens och kommunalförbundens investeringar.

Finansieringsbehov

Finansieringen av investeringar sker till stor del med egna medel, men en del kommer att behöva lånefinansieras. Bolagens och kommunalförbundens lånebehov av Malmö stad uppgår till 1,8 mdkr 2026 och 2,5 mdkr 2027.

Finansiella rapporter

DRIFTBUDGET

<i>Belopp i tkr</i>	BAS	Index	Demografi	Effektiviserings %	Effektivisering kr	Övrigt	KB 2026
Kommunfullmäktige	28 004	756		-0,5%	-144		28 616
Revisorskollegiet *)	14 514	395					14 909
Valnämnd	2 518	68				26 714	29 300
Överförmyndarnämnd	35 686	966		-0,5%	-184		36 468
Kommunstyrelse	477 227	12 931		-0,5%	-2 459	14 010	501 709
KS anslag till förfogande	199 833	5 396	58 700	-0,5%	-1 320	14 000	276 609
Servicenämnd	229 301	7 561		-0,5%	-1 438	7 000	242 424
Driftkostnader i investeringsprojekt	115 000						115 000
Teknisk nämnd	1 180 245	31 967		-0,5%	-6 080	35 500	1 241 632
Exploateringsverksamhet	-175 000						-175 000
Driftkostnader i investeringsprojekt	8 000						8 000
Hamnanläggningar	-44 100						-44 100
Miljönämnd	88 973	2 418		-0,5%	-460	2 000	92 931
Stadsbyggnadsnämnd	114 199	3 105		-0,5%	-591	3 000	119 713
Bostadsanpassningsbidrag	29 846	806					30 652
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 228 401	60 345	50 800	-0,5%	-11 731	20 000	2 347 815
Grundskolenämnd	5 911 570	160 241	-41 800	-0,5%	-30 267	152 000	6 151 744
Förskolenämnd	3 144 243	85 221	-56 600	-0,5%	-15 925	91 900	3 248 839
Kulturnämnd	643 004	17 418	2 262	-0,5%	-3 324	36 655	696 015
Fritidsnämnd	708 626	19 179	1 790	-0,5%	-3 656	28 000	753 939
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 854 206	104 512	105 674	-0,5%	-20 405	50 000	4 093 987
Funktionsstödsnämnd	2 749 695	74 509	40 104	-0,5%	-14 371	65 200	2 915 137
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 305 043	116 544	39 966	-0,5%	-22 365	3 500	4 442 688
SUMMA NÄMNDERNA	25 849 034	704 338	200 896		-134 720	549 479	27 169 027
Skatter och generella statsbidrag	-27 231 168					103 000	-27 128 168
Personalförsäkringar/pensioner	430 159						430 159
Bolag/kommunalförbund	282 952	5 624					288 576
Räntor och utdelningar	-676 028					-101 000	-777 028
Gemensamma anläggningar och övrigt	17 394					40	17 434
SUMMA KOMMUNEN	-1 327 657	709 962	200 896		-134 720	551 519	0

*) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium

INVESTERINGSPLAN

<i>Belopp i tkr</i>	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	TOTALT 2026-2031
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Kommunstyrelse	10 000	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	17 500
Teknisk nämnd	760 000	700 000	650 000	720 000	720 000	720 000	4 270 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	380 000	450 000	500 000	500 000	500 000	500 000	2 830 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	110 000	150 000	150 000	80 000	80 000	80 000	650 000
Miljönämnd	1 100	2 500	1 600	1 100	1 200	1 200	8 700
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	25 000	35 000	35 000	20 000	35 000	35 000	185 000
Grundskolenämnd	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	354 000
Förskolenämnd	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000
Kulturnämnd	43 000	42 000	51 500	32 000	32 000	32 000	232 500
Fritidsnämnd	15 000	15 000	25 000	28 000	28 000	28 000	139 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	45 000	35 000	45 000	35 000	55 000	35 000	250 000
Funktionsstödsnämnd	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	120 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Servicenämnd	2 055 000	2 530 000	2 436 000	2 147 000	1 815 000	1 545 000	12 528 000
Finansiering	32 000						32 000
SUMMA	3 612 450	4 097 350	4 026 950	3 695 950	3 399 050	3 109 050	21 940 800
FINANSIELL LEASING							
INKOMSTER (teknisk nämnd)							
Storstadspaketet för Malmö stad	130 000	150 000	170 000	160 000	240 000	220 000	1 070 000
SUMMA	130 000	150 000	170 000	160 000	240 000	220 000	1 070 000

RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	5 529	4 805	5 492	5 596	5 650
Verksamhetens kostnader	-29 100	-28 850	-31 163	-32 205	-33 180
Avskrivningar	-1 512	-1 575	-1 600	-1 636	-1 681
Verksamhetens nettokostnader	-25 083	-25 620	-27 271	-28 245	-29 211
Skatteintäkter	18 056	18 955	19 724	20 762	21 699
Generella statsbidrag och utjämning	7 302	7 249	7 404	7 498	7 597
Verksamhetens resultat	275	584	-143	15	85
Finansiella intäkter	658	501	648	566	628
Finansiella kostnader	-641	-498	-505	-581	-713
Resultat efter finansiella poster	292	587	0	0	0
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	292	587	0	0	0
<i>Resultat efter balanskravsjustering</i>	<i>270</i>	<i>557</i>			
<i>(Årets resultat justerat med realisationsvinster)</i>					

BALANSRÄKNING

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tillgångar					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	29 342	30 745	32 742	35 183	37 509
Finansiella anläggningstillgångar	18 886	20 262	22 136	24 633	27 317
Anläggningstillgångar	48 228	51 007	54 878	59 816	64 826
Bidrag till statlig infrastruktur	58	58	58	58	58
Omsättningstillgångar	3 926	4 152	4 152	4 152	4 152
Summa Tillgångar	52 212	55 217	59 088	64 026	69 036
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat	292	587	0	0	0
Resultatutjämningsreserv	5 744	5 744	5 744	5 744	5 744
Övrigt eget kapital	18 127	18 419	19 006	19 006	19 006
Eget kapital	24 163	24 750	24 750	24 750	24 750
Pensionsavsättning	4 446	4 536	4 501	4 495	4 536
Andra avsättningar	206	206	206	206	206
Avsättningar	4 652	4 742	4 707	4 701	4 742
Långfristiga skulder	18 008	19 384	23 290	28 234	33 203
Kortfristiga skulder	5 389	6 341	6 341	6 341	6 341
Skulder	23 397	25 725	29 631	34 575	39 544
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	52 212	55 217	59 088	64 026	69 036
<i>Pensionsförmåner intjänade före 1998</i>	<i>-4 685</i>	<i>-4 490</i>	<i>-4 235</i>	<i>-4 005</i>	<i>-3 811</i>

FINANSIERINGSANALYS

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat	292	587	0	0	0
Avskrivningar	1 512	1 575	1 600	1 636	1 681
Pensionsavsättning	1 009	90	-35	-6	41
Andra avsättningar	13	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-22	-325	-175	-220	-220
Medel från verksamheten	2 804	1 927	1 390	1 410	1 502
Minskning/ökning övr. långfristiga fordr.	0	0	0	0	0
Minskning/ökning förråd m.m.]	0	0	0	0	0
Försäljning/inköp exploateringsmark	0	295	175	220	220
Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	431	0	0	0	0
Minskning/ökning förutbetalda investeringsbidrag	92	169	130	150	170
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	214	771	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	737	1 235	305	370	390
Kassaflöde investeringsverksamhet	-3 468	-2 948	-3 629	-4 077	-4 007
Räntebärande fordringar	-557	-1 446	-1 842	-2 497	-2 684
Räntebärande lån	601	1 388	3 776	4 794	4 799
Kassaflöde finansieringsverksamheten	44	-58	1 934	2 297	2 115
KASSAFLÖDE	117	156	0	0	0

FRIARE
GRÖNARE
ROLIGARE

