



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2025-08-20 kl 13:00-13:35
Plats	Sessionssalen, stadshuset
Utses att justera	Helena Nanne
Protokollet omfattar	§251

Underskrifter Sekreterare

.....
Pamela Lindqvist

Ordförande

.....
Katrín Stjernfeldt
Jammeh

.....

Justerande

.....
Helena Nanne

.....

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Andréas Schönström (S)
Sofia Hedén (S)
Mubarik Mohamed Abdirahman (S)
Håkan Fäldt (M)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Anfal Saad Mahdi (V)
Anders Skans (V)
Roko Kursar (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Amani Loubani (S)
Anders Rubin (S)
Sanna Axelsson (S)
Anders Nilsson (S)
John Eklöf (M)
Farishta Sulaiman (M)
Tony Rahm (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Tobias Petersson (V)
Sadiye Altundal (V)
Janne Grönholm (MP)
Sara Wettergren (L)

Övriga närvarande

Carina Nilsson (S) (Kommunfullmäktiges ordförande)
Sedat Arif (S) (Kommunalråd)
Andreas Norbrant (Stadsdirektör)
Tomas Barring (Chefsjurist)
Jonas Rosenkvist (Avdelningschef)
Johanna Juhlin (HR-direktör)
Micael Nord (Näringslivsdirektör)
Anna Westerling (Ekonomidirektör)
Emma Sandberg (Budgetchef)
Henrik Loveby (Avdelningschef)
Mats Holmström (Kommunikationsdirektör)
Alma Tabak (Enhetschef)
Petter Hallberg (Sektionschef)
Nicklas Löfström (Nämndsekreterare)
Pamela Lindqvist (Nämndsekreterare)

§ 251 Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet

STK-2024-1462

Sammanfattning

Efter en ändring i kommunallagen 1 juli 2024 ska kommunfullmäktige för varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet – oavsett om dessa utförs i egen regi eller av en privat utförare. Ändringen innebär en utvidgning av den tidigare bestämmelsen att kommuner ska ha ett program med mål och riktlinjer endast för privata utförare.

Stadskontoret har nu tagit fram ett förslag till program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet. I linje med regeringens hållning har befintliga mål och riktlinjer tagits in i programmet. Förslaget innehåller därför inga nya mål och riktlinjer för den kommunala organisationen att förhålla sig till – det är istället ett bekräftande av sådant som redan idag utgör ramar för styrningen av och i kommunerna.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 13 januari 2025 (§ 7, STK-2024-1462) att utan eget ställningstagande skicka förslaget på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag med sista svarsdag 30 april. Föreliggande ärende är en antagandehandling utifrån synpunkter från nämnder och bolag. Det uppdaterade programmet föreslås ersätta det nuvarande och gälla från och med 1 november 2025.

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner ”Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet” att gälla från och med 1 november 2025.
2. Kommunfullmäktige upphäver nuvarande ”Program och riktlinjer för uppföljning av privata utförare” från och med 1 november 2025 enligt vad som anförs i ärendet.

Reservationer och särskilda yttranden

Helena Nanne (M), Håkan Fäldt (M) och Anton Sauer (C) avser lämna in ett särskilt yttrande, bilaga 16.

Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 250609 §322 Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250609 - Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet
- Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet - Antagandehandling
- Program och riktlinjer för uppföljning av privata utförare - KF 2023
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 250425 § 153
- Remissvar arbetsmarknads- och socialnämnden
- Fritidsnämnden beslut 250430 § 60

- Remissvar fritidsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 250428 § 39
- Remissvar funktionsstödsnämnden
- Förskolenämnden beslut 250423 § 53
- Remissvar förskolenämnden
- Grundskolenämnden beslut 250422 § 60 Särskilt yttrande (M)
- Remissvar grundskolenämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 250425 § 58
- Remissvar gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 250429 § 42
- Remissvar hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Kulturnämnden beslut 250423 § 51
- Remissvar kulturnämnden
- Miljönämnden beslut 250423 § 76
- Remissvar miljönämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 250326 § 92
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden
- Tekniska nämnden beslut 250429 § 99
- Remissvar tekniska nämnden
- Servicenämnden beslut 250429 § 45
- Remissvar servicenämnden
- Valnämnden beslut 250326 § 18
- Remissvar valnämnden
- Överförmyndarnämnden beslut 250428 § 54
- Överförmyndarnämnden avstår från att yttra sig
- Revisorskollegiet beslut 250226 § 29 - avstår från att yttra sig
- Remissvar Boplats Syd
- Remissvar MKB Fastighets AB

Bilaga 16**Reservation****Ärende 21. Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet**

Moderaterna och Centerpartiet anser att det är rimligt att Malmö stad har en gemensam målbild för hur stadens skolverksamhet ska bedrivas oavsett utförare. Grundskolenämnden är huvudman för samtliga elever i Malmö, oavsett om de går i en kommunal skola eller i en fristående skola. Det är därför viktigt att det finns en tydlig förväntansbild på samtliga utförare och att styrningen utgår från elevernas behov och rätt till en likvärdig utbildning.

Vi är samtidigt något konfunderade kring hur staden tänker sig att arbetet ska gå till beträffande annan kommunal verksamhet som bedrivs i privat regi. Mycket av villkoren för en privat aktör styrs redan inom ramen för offentlig upphandling och regleras i avtal. Detta innebär att stadens möjligheter att i efterhand ställa nya krav eller ändra förutsättningarna är begränsade. Programmet berör denna aspekt men problematiserar den inte tillräckligt tydligt. Vi ser en uppenbar risk för konflikt mellan ingångna avtal och stadens framtida beslut. Om kommunfullmäktige exempelvis ändrar sina mål eller antar nya riktlinjer så är risken stor för eventuella intressekonflikter. Detta kan svårigheter att genomföra förändringar som ligger i linje med stadens mål.

Vi efterlyser därför en tydligare analys av hur kommunen avser att hantera eventuella målkonflikter mellan befintliga avtal och nya politiska styrsignaler.

Sammanfattningsvis ser vi positivt på stadens ambition att skapa gemensamma mål och riktlinjer för all kommunal verksamhet, men anser att programmet behöver utvecklas för att på ett tydligare sätt hantera de begränsningar som följer av offentlig upphandling och avtalsbundenhet.

Kommunstyrelsens 2025-08-20

Helena Nanne (M)

Håkan Fäldt (M)

Anton Sauer (C)

Med instämmande av

John Eklöf (M)

Farishta Sulaiman (M)

Tony Rahm (M)