



# Arbetsmarknads- och social- nämnden

## Årsrapport 2024

Revisionskontoret

Diarienummer: SR-2024-5

Beslutad av revisorskollegiet: 2025-05-08

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Slutsats utifrån årlig granskning</b> .....	<b>3</b>
1.1	Verksamhet.....	3
1.2	Intern kontroll.....	3
1.3	Ekonomi.....	4
<b>2</b>	<b>Grundläggande granskning</b> .....	<b>4</b>
2.1	Verksamhet - granskningsresultat.....	4
2.2	Intern kontroll - granskningsresultat.....	6
2.3	Ekonomi - granskningsresultat.....	6
<b>3</b>	<b>Fördjupad granskning</b> .....	<b>7</b>
3.1	Barn i kriminalitet.....	7
3.2	Arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck (2023, uppföljning).....	8
<b>4</b>	<b>Om årlig granskning</b> .....	<b>10</b>
4.1	Bedömningsskala.....	11
4.2	Granskningsansvariga.....	11
<b>5</b>	<b>Bilaga: Förklaringar till begrepp</b> .....	<b>12</b>

Omslagsfoto: Apelöga

# 1 Slutsats utifrån årlig granskning

Den sammanvägda bedömningen, utifrån den årliga granskningen, är att arbetsmarknads- och socialnämndens verksamhet har bedrivits på ett inte helt ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att verksamheten från ekonomisk synpunkt har bedrivits på ett inte helt tillfredsställande sätt.

Område	Bedömning
Verksamhet	● Inte helt ändamålsenlig
Intern kontroll	● Tillräcklig
Ekonomi	● Inte helt tillfredsställande

## 1.1 Verksamhet

Den sammanvägda bedömningen är att arbetsmarknads- och socialnämnden har bedrivit verksamheten på ett inte helt ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig delvis på att genomförd fördjupad granskning av barn i kriminalitet visar att nämnden inte har ett helt ändamålsenligt arbete avseende de barn som befinner sig i kriminalitet.

Vidare grundar sig bedömningen på att uppföljning av fördjupad granskning av hedersrelaterat våld och förtryck visar att nämndens vidtagna åtgärder inte bedöms vara i överensstämmelse med två av revisionens lämnade rekommendationer.

Genomförd granskning visar att antalet gynnande beslut enligt 4 kap. 1 § SoL som inte har verkställts inom tre månader från dagen för beslutet eller som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts ligger på en fortsatt hög nivå. Av de beslut som inte verkställts förekommer bland annat kö till öppenvårdsinsatser för barn och kontaktperson eller kontaktfamilj för barn.

Bedömningen grundar sig vidare på att det framkommer brister vad avser matchning mot familjehem samt placeringar av barn i jourhem.

Nämnden har till årsskiftet 2024/25 kommit ikapp med de förseningar som tidigare förelegat avseende utredningstider för barnavårdsutredningar.

## 1.2 Intern kontroll

Den sammanvägda bedömningen är att arbetsmarknads- och socialnämndens interna kontroll har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att nämnden under året har följt reglementet för intern kontroll. Nämnden har beslutat om en intern kontrollplan som har följts upp under året och rapporterats till kommunstyrelsen.

Några avvikelser avseende 2024 som behöver åtgärdas framgår nedan. De brister som har konstaterats bedöms inte vara så allvarliga att de ändrar den samlade bedömningen av den interna kontrollen.

Av kvalitetsberättelsen 2024 framgår att nämndens verksamheter inte har genomfört några riskanalyser under 2024. Vidare framgår också att arbetet med egenkontroller inte är spritt i alla delar av verksamheten samt att dokumentationen ibland brister.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i nämndens arbete med intern kontroll i övrigt.

### **1.3 Ekonomi**

Den sammanvägda bedömningen är att arbetsmarknads- och socialnämnden har bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt inte helt tillfredsställande sätt.

Bedömningen grundar sig på att nämnden inte har följt Malmö stads riktlinjer vad gäller att bedriva verksamheten inom de beslutade ekonomiska ramarna. De verksamheter som har redovisat större underskott har fattat beslut om åtgärdsplaner. Nämnden har följt upp ekonomin och rapporterat till kommunstyrelsen.

Bedömningen grundar sig vidare på att det inte har framkommit några väsentliga brister i nämndens förvaltning av ekonomin i övrigt.

## **2 Grundläggande granskning**

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma om nämnden har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

### **2.1 Verksamhet - granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att arbetsmarknads- och socialnämnden i huvudsak har följt Malmö stads budget och riktlinjer avseende målstyrning, måluppfyllelse och uppdrag.

Nämnden har under året berörts av 14 av kommunfullmäktiges 15 mål. Nämnden bedömer att bidragen till kommunfullmäktigemålen för 2024 har uppnåtts för tio mål och delvis har uppnåtts för fyra mål. Det förekommer indikatorer i nämndens budget som inte följs upp av nämnden varken i

delårsrapporten eller i årsanalysen. Revisionen har begärt dokumentation samt förtydliganden kopplat till uppföljningen av två mål: Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten samt Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar. Den dokumentation som revisionen tagit del av bedöms överensstämma med på vilket sätt nämnden använder dessa underlag för att underbygga sina resonemang i bedömning att bidrag till målen. Nämndens bedömning av bidragen till dessa två mål är tillförlitliga.

Antalet gynnande beslut enligt 4 kap 1 § SoL som inte har verkställts inom tre månader eller som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts har som föregående år legat på en hög nivå. Av de beslut som under 2024 inte verkställts inom tre månader från dagen för beslutet avser flera beslut andrahandskontrakt för vuxna, öppenvårdsinsatser för barn inom nämndens regi samt kontaktperson eller kontaktfamilj för barn. Nämnden har i samband med rapportering kvartal 3 uppgett att åtgärder kommer att vidtas avseende de ej verkställda beslut som rör kontaktfamilj för barn.

Det förekommer brister vad avser placeringar i familjehem. Av nämndens senaste analys av familjehemsvården framgår att verksamheten i drygt hälften av fallen hade undersökt barnets släkt och nätverk inför placering i familjehem. Av uppföljningen av barn och unga i samhällsvård 2024 framgår att det finns brister gällande genomförda matchningar inför placering i familjehem, som enligt nämndens analys i vissa fall har bidragit till sammanbrott i vården. Familjehemsplacerade barn kan av nämndens verksamhet erbjudas insatsen förfam<sup>1</sup> eller skolfam<sup>2</sup>. Under 2024 har fler barn erbjudits insatserna jämfört med föregående år, men endast drygt hälften av de skolpliktiga familjehemsplacerade barnen har insatsen skolfam. Den genomsnittliga kötiden för uppstart av insatsen har under året varit åtta månader.

Av uppföljningen av barn och unga i samhällsvård 2024 framgår även brister vad gäller barns placeringar i jourhem. Till exempel visar sammanställningen att 26 procent av barnen inte har haft något enskilt barnsamtal. Uppföljningen visar även på behov av bättre samordning och tydligare ansvarsfördelning mellan utredande socialsekreterare och jourhemssekreteraren.

Nämnden har vid årsskiftet 2024/25 kommit ikapp med de förseningar som tidigare förelegat avseende utredningstider för barnavårdsutredningar. Vid delåret hade i genomsnitt 28 procent av barnavårdsutredningarna inledda januari till april gått över fyra månader utan beslut om förlängning inom 4

---

<sup>1</sup> Förfam är en insats där familjehemsplacerade förskolebarn får pedagogiska insatser i ett tidigt skede i syfte att nå bästa effekt och för att förebygga framtida problem i skolan.

<sup>2</sup> Skolfam är en insats för att stödja familjehemsplacerade barns skolgång.

månader. Vid årsskiftet har samtliga barnavårdsutredningar utom fem pågått längre än fyra månader utan beslut om förlängning inom 4 månader.

Nämnden har under 2024 mottagit beslut från IVO där IVO påtalar brister i nämndens arbets sätt med sammanställningar och analyser av avvikelser. IVO menar att de sammanställningar och analyser som nämnden gör är på för övergripande nivå samt att detta medför en risk för att mönster och trender som är verksamhets- och målgruppspecifika inte upptäckts. Nämnden uppger i sin kvalitetsberättelse för 2024 att nämnden kommer revidera sin beskrivning av ledningssystemet för systematiskt kvalitetsarbete i samband med att den nya socialtjänstlagen träder i kraft under 2025. I samband med detta kommer nämnden att beakta de brister som IVO påtalat om sammanställningar och analyser av avvikelser.

Genomförd grundläggande granskning visar i övrigt inte på annat än att nämnden har bedrivit verksamheten i enlighet med reglementet för nämnden och fullmäktiges beslut, liksom att nämnden har levt upp till tillämpliga författningar.

## **2.2 Intern kontroll - granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att arbetsmarknads- och socialnämnden har följt Malmö stads reglemente för intern kontroll.

Revisionen har begärt dokumentation för nämndens granskningar gällande Bristande dokumentation samt Skyldighet att underrätta myndigheter. Bedömningen är att granskningarna är tillförlitliga.

Nämnden har ett ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete enligt Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd (SOSFS 2011:9). Kvalitetsarbetet har följts upp av nämnden.

Av kvalitetsberättelsen 2024 framgår att nämndens verksamheter inte har genomfört några riskanalyser under 2024. Vidare framgår också att arbetet med egenkontroller inte är spritt i alla delar av verksamheten samt att dokumentationen ibland brister. Nämnden har mot bakgrund av detta beslutat om ett utvecklingsområde 2025 vilket är att öka användningen av egenkontroller och riskanalyser samt att förbättra dokumentationen.

## **2.3 Ekonomi - granskningsresultat**

Genomförd grundläggande granskning visar att arbetsmarknads- och socialnämnden i januari 2024 har beslutat om nämndsbudget för 2024 samt interna riktlinjer för ekonomistyrning. Verksamheten har inte bedrivits inom de beslutade ekonomiska ramarna. Investeringsbudgeten har inte överskridits.

Nämnden har följt upp ekonomin regelbundet och rapporterat till kommunstyrelsen.

Nämnden redovisar ett underskott för året på 4 mnkr. Nämnden har därmed inte följt Malmö stads riktlinjer vad gäller att bedriva verksamheten inom de beslutade ekonomiska ramarna. Underskottet förklaras främst av boendekostnader för hemlösa samt kostnader för externt köpt vård inom individ- och familjeomsorgen. Underskott inom de två verksamhetsområdena prognostiserades både i samband med ekonomisk prognos och i delårsrapporten. De två verksamhetsområdena har fattat beslut om åtgärdsplaner. Åtgärdsplanerna som presenteras är långsiktiga och avser främst att nämnden ska fortsätta ställa om från externa till interna lösningar. Nämnden har inte tagit del av åtgärdsplanerna, men har genom delårsrapporten informerats om att åtgärdsplaner tagits fram.

### **3 Fördjupad granskning**

Fördjupade granskningar genomförs där riskanalysen visar på väsentliga risker och där revisionen bedömer att den grundläggande granskningen inte är tillräcklig.

#### **3.1 Barn i kriminalitet**

Malmö stadsrevision har genomfört en granskning av barn i kriminalitet. Granskningen omfattade arbetsmarknads- och socialnämnden.

Den sammanvägda bedömningen utifrån granskningens syfte är att arbetsmarknads- och socialnämnden inte har ett helt ändamålsenligt arbete avseende de barn som befinner sig i kriminalitet. Bedömningen grundar sig på att nämndens arbete inte helt bedrivs i enlighet med lagstiftning, föreskrifter, allmänna råd och kommunfullmäktiges beslut. Det finns brister vad gäller att färdigställa barnavårdsutredningar inom lagstadgad tid. Nämnden har inte hanterat ett ärende om en försvunnen personakt på ett korrekt sätt. Det finns brister vad gäller att erbjuda individanpassade insatser till vissa målgrupper och samtliga barn som tar del av en insats får inte samma möjlighet att få sitt stöd- och vårdbehov tillgodosett. Vidare förekommer brister vad gäller kötider för att verkställa öppenvårdsinsatser i intern regi.

Utifrån granskningens resultat rekommenderas arbetsmarknads- och socialnämnden att:

- Säkerställa att samtliga barnavårdsutredningar avslutas inom lagstadgad tid
- Säkerställa att verkställande av gynnande beslut om öppenvårdsinsats för barn sker omedelbart

- Säkerställa att inga personakter eller annan dokumentation innehållande sekretessbelagda uppgifter eller personuppgifter försvinner, och om det skulle hända, säkerställ en rättssäker och skyndsam hantering
- Säkerställa att nämnden kan erbjuda insatser till samtliga barn i målgruppen som tillgodoser barnens behov samt att alla barn som har behov av det har likvärdig tillgång till insatserna
- Se över hur familjer kan motiveras att ta emot stöd tidigt och se över möjligheten att sätta in förebyggande insatser i ett tidigare skede
- Utveckla verktyg och rutiner för kartläggning av målgruppens behov, för planering av stöd- och förebyggande insatser
- Se till att det finns verktyg och rutiner för systematisk uppföljning av resultat inom insatserna, för utveckling och förbättring av insatserna
- Säkerställa att alla barn ges utrymme och får komma till tals i uppföljning av insatser

Arbetsmarknads- och socialnämnden har avlämnat ett yttrande över revisionsrapporten 2025-03-20. Nämnden instämmer i rapportens slutsatser och redovisar att de vidtagit åtgärder för att bland annat hantera utredningstiderna för barnavårdsutredningarna. Av yttrandet framgår att nämnden planerar att ta fram nya rutiner för centralarkivet där stödmaterial för hantering av försvunna akter kommer ingå. Vidare genomförs en läges- och behovsanalys gällande vilka insatser som erbjuds och beslutsunderlag kommer arbetas fram som avser utbudet av insatser utan behovsprövning.

Vidtagna och planerade åtgärder bedöms inte helt vara i överensstämmelse med revisionens slutsatser och rekommendationer.

Nämnden ska inkomma med ett uppföljande yttrande senast 2026-01-30.

### **3.2 Arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck (2023, uppföljning)**

Stadsrevisionen genomförde under 2023 en granskning av arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck. Den sammanvägda bedömningen utifrån granskningens syfte är att arbetsmarknads- och socialnämnden inte bedriver ett ändamålsenligt arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck. Samverkan mellan arbetsmarknads- och socialnämnden och förskolenämnden är inte helt ändamålsenlig.

Granskningen visade att arbetsmarknads- och socialnämnden inte bedrivit en tillräcklig styrning av arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck för att identifiera de barn som är i behov av utredning och åtgärder. I utredningar



av orosanmälningar kring hedersproblematik saknades anpassat bedömningsstöd eller verktyg för att kunna identifiera hedersrelaterat våld och förtryck. Verksamheter med särskild kunskap kring våld i hemmet samt hedersrelaterat våld och förtryck konsulterades sällan. Granskningen visade vidare att nämnden inte genomförde kartläggning och analys av förekomsten av hedersrelaterat våld och förtryck. Nämnden genomförde inte någon systematisk uppföljning och utvärdering av arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck. Genomförd granskning visade även att det inte helt fanns en tillräcklig samverkan mellan arbetsmarknads- och socialnämnden och förskolenämnden där hedersrelaterat våld och förtryck fick utrymme.

Nämnden inkom med ett första yttrande i april 2024 och ett uppföljande yttrande i januari 2025. I det uppföljande yttrandet redovisas vilka åtgärder nämnden har vidtagit under 2024 och vilken effekt dessa haft i verksamheten. Bland annat har det tagits fram ett screeninghjälpmedel för att upptäcka hedersrelaterat våld och förtryck och annat stödmaterial. Utbildningar av personalen har genomförts och kärnprocesserna har setts över. Samverkan med förskolenämnden har fortsatt på flera olika sätt.

Utifrån de inkomna yttrandena från arbetsmarknads- och socialnämnden bedöms vidtagna åtgärder endast vara i överensstämmelse med revisionens slutsatser vad avser de två första och den sista rekommendationen. Vad gäller de andra rekommendationerna bedöms nämndens planerade åtgärder i det första yttrandet från april 2024 endast delvis ha varit i överensstämmelse med revisionens rekommendationer. För dessa rekommendationer bedöms vidtagna åtgärder i det uppföljande yttrandet från januari 2025 inte vara i överensstämmelse med revisionens rekommendationer.

Arbetsmarknads- och socialnämnden ska senast 2025-11-28 inkomma med ett tredje uppföljande yttrande med konkreta åtgärder avseende dessa rekommendationer:

- Säkerställa att kartläggning och analys genomförs av förekomsten av hedersrelaterat våld och förtryck gällande barn
- Säkerställa att uppföljning och utvärdering genomförs av arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck gällande barn inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet

## 4 Om årlig granskning

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i nämnder och styrelser<sup>3</sup>. Stadsrevisionen i Malmö granskar dessas ansvarstagande för att genomföra verksamheten enligt fullmäktiges uppdrag. Stadsrevisionen omfattar både de förtroendevalda revisorerna i revisorskollegiet och de sakkunniga yrkesrevisorerna på revisionskontoret.

Revisorernas uppdrag är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnder och styrelser är tillräcklig.<sup>4</sup> Se vidare om begreppen tillräcklig intern kontroll, ändamålsenlig verksamhet och tillfredsställande ekonomi i bilaga i kapitel 5.

Den årliga granskningen består av tre delar:

- grundläggande granskning av samtliga nämnder och styrelser
- fördjupade granskningar, vilka rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter som publiceras på Stadsrevisionens hemsida
- granskning av Malmö stads delårsrapport och årsredovisning.

Granskningen utgår från en riskanalys och genomförs med den inriktning och omfattning som god sed<sup>5</sup> kräver för att ge en rimlig grund för de förtroendevalda revisorernas bedömning. Granskningen bygger på revisionskriterier, varmed avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser och bedömningar. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning, kommunfullmäktigemål och andra beslut av fullmäktige.

Utifrån brister som konstaterats genom granskningen lämnas ofta rekommendationer till de granskade nämnderna och styrelserna. Stadsrevisionen följer upp om dessa har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

I revisionskontorets årsrapport sammanfattar den sakkunnige yrkesrevisorn all granskning som har genomförts av respektive nämnd/styrelse under det gångna året. Syftet med rapporten är att ge de förtroendevalda revisorerna underlag för sin ansvarsprövning enligt kommunallagen.

Förvaltningen har givits möjlighet att faktakontrollera årsrapporten, som är ett utkast och inte en allmän offentlig handling fram till dess att revisorskollegiet beslutar om revisionsberättelsen.

---

<sup>3</sup> Begreppet styrelse omfattar här kommunstyrelsen och bolagsstyrelser.




<sup>4</sup> Kommunallagen, 12 kapitlet 1 §.

<sup>5</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR.

De förtroendevalda revisorerna i respektive styrgrupp ur revisorskollegiet träffar nämndens presidium och förvaltningsledning i samband med delårsrapport och årsbokslut.

## 4.1 Bedömningskala

Områdena verksamhet, intern kontroll och ekonomi bedöms enligt följande bedömningskala.

Bedömning	Förklaring av kriterier
 Ändamålsenlig / Tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
 Inte helt ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.
 Inte ändamålsenlig / tillräcklig / tillfredsställande	Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

## 4.2 Granskningsansvariga

Revisorskollegiets styrgrupp Omsorg: Pia Landgren, Claes Carlsson, Göran Hellberg, Inger Leite, Berit Sjövall, Per Håkan Linné.

Sakkunnig från revisionskontoret: Julia Campbell, certifierad kommunal yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Kvalitetssäkring: Ann-Mari Ek, revisionsdirektör, certifierad kommunal yrkesrevisor.

## 5 Bilaga: Förklaringar till begrepp

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen ska nämnderna var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt innebär att:<sup>6</sup>

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.
- styrelsen och nämnden har en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

Av Malmö stads budget 2024<sup>7</sup> framgår att kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Nämnden/styrelsen ska två gånger om året – i samband med delårsrapport och årsanalys - bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemål som tilldelats nämnden/styrelsen. Inom målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens/styrelsens årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med årsanalysen.

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:<sup>8</sup>

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs.

Nämnden ska i enlighet med Malmö stads reglemente för intern kontroll<sup>9</sup> se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt som säkerställer en god intern kontroll. Det innefattar bland annat att årligen besluta om

---

<sup>6</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

<sup>7</sup> Malmö stads budget 2024, sidan 26.

<sup>8</sup> God revisionssed i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 27.

<sup>9</sup> Reglemente för intern kontroll i Malmö stad; antagen av kommunfullmäktige 20/12 2016.

en intern kontrollplan som beskriver prioriterade åtgärder och granskningar utifrån dokumenterade riskanalyser.

Att nämndens verksamhet sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att nämnden:<sup>10</sup>

- klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- bedriver verksamheten med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut.

Av Malmö stads budget 2024<sup>11</sup> framgår bland annat att nämnden ska upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning, regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

---

<sup>10</sup> God revisionsred i kommunal verksamhet 2022, SKR sidan 26.

<sup>11</sup> Malmö stads budget 2024, sidan 26 ff.