



## Tjänsteskrivelse

### Datum

2025-02-05

### Vår referens

Martin Svensson

Controller

[martin.svensson4@malmo.se](mailto:martin.svensson4@malmo.se)

## Uppdaterade riktlinjer för riktade statsbidrag STK-2024-803

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade 2022-09-01 §197 att godkänna Riktlinjer för riktade statsbidrag. Dessa riktlinjer tydliggör definitioner och begrepp samt nämnders och förvaltningars ansvar, särskilt vid samordning mellan nämnder. Stadskontoret har i enlighet med beslutet utrett riktlinjernas ändamålsenlighet och föreslår en uppdatering av riktlinjerna.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner uppdaterade Riktlinjer för riktade statsbidrag.
2. Kommunfullmäktige uppdrar åt kommunstyrelsen att besluta om löpande uppdateringar av Riktlinjer för riktade statsbidrag, så länge dessa uppdateringar inte är av principiell art.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250217 Uppdaterade riktlinjer för riktade statsbidrag
- Riktlinjer för hantering av riktade statsbidrag uppdaterade 2025

### Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-02-17

Kommunstyrelsen 2025-03-05

Kommunfullmäktige 2025-03-27

### Beslutet skickas till

Revisorskollegiet

Samtliga nämnder

Stadskontoret, Ekonomiavdelningen

Stadskontorets handläggare



## Ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 2022-09-01 §197 att godkänna Riktlinjer för riktade statsbidrag. Dessa riktlinjer tydliggör definitioner och begrepp samt nämnders och förvaltningars ansvar, särskilt vid samordning mellan nämnder. Stadskontoret har i enlighet med beslutet utrett riktlinjernas ändamålsenlighet och föreslår en uppdatering av riktlinjerna.

### Samarbete med Budgetnätverket

I denna utredning har stadskontoret arbetat tillsammans med Budgetnätverket, bestående av tjänstepersoner från förvaltningarnas ekonomiavdelningar med särskild kompetens och erfarenhet inom budget- och uppföljningsområdet. Nätverket har haft i uppdrag från stadens ekonomichefer att ta fram gemensamma arbetsrutiner och skriftliga överenskommelser nämnderna emellan.

Budgetnätverket kan konstatera att villkor och förutsättningar skiljer sig mycket åt mellan olika riktade statsbidrag. Detta påverkar behovet av rutiner och arbets sätt, vilket gör att dessa idag ser olika ut i förvaltningar och nämnder. Slutsatsen som nätverket drar är att dessa faktorer skulle försvåra möjligheten att följa kommunövergripande arbetsrutiner. Istället anser nätverket att varje förvaltnings arbetsrutiner bör utvecklas så att de är i linje med riktlinjernas intentioner.

Avseende skriftliga överenskommelser lyfter Budgetnätverket svårigheten att hinna med en sådan beslutsprocess, särskilt vid nya och icke-återkommande bidrag med kort ansökningstid och krav på snabb förbrukning. Istället menar nätverket att det kan vara mer ändamålsenligt om förvaltningarna löpande informerar nämnderna i särskild ordning. Stadskontoret anser att Budgetnätverkets synpunkter är relevanta och har beaktat dem i nedanstående förslag till uppdateringar.

Slutligen betonar Budgetnätverket vikten av en samordning mellan förvaltningar när det gäller delegation av beslut kopplade till riktade statsbidrag. Särskilt i nämnder som ofta delar riktade statsbidrag med varandra är det en fördel om beslutsstrukturerna liknar varandra. Stadskontoret kommer att ha dialog med nämnderna avseende möjligheten att, då det bedöms vara relevant, samordna delegationsordningar avseende riktade statsbidrag.

### Införandet av Bidragsportalen

Parallellt med utredningen av riktlinjerna har ett IT-verktyg för bevakning av riktade statsbidrag införts i Malmö stad. Verktyget syftar till att underlätta för tjänstepersoner att få kunskap om vilka bidrag som finns och när de behöver sökas. Verktyget kan effektivisera arbetet med riktade statsbidrag och ger kommunen ett samlat verktyg för



ändamålet. Stadskontoret anser att verktyget kan underlätta respektive nämnds och förvaltnings hantering av riktade statsbidrag.

### **Förslag till uppdateringar av riktlinjer för riktade statsbidrag**

Nedan följer en genomgång av varje avsnitt av riktlinjerna och de förändringar som stadskontoret föreslår.

#### **Avsnitt ”Syfte”**

Stadskontoret föreslår att all text om reglemente och andra styrdokument flyttas till avsnittet ”Gällande styrdokument” och uppdateras i enlighet med gällande reglemente.

#### **Avsnitt ”Definition och klassificering”**

Avsnittet bygger huvudsakligen på SKRs (Sveriges Kommuner och Regioner) samt RKR:s (Rådet för Kommunal Redovisning) definitioner och klassificering. Stadskontoret föreslår att avsnittet omdisponeras och uppdateras baseras på dessa organisationers aktuella material i januari 2025. Detta innebär framförallt förändringar avseende ordval och formuleringar. En förklaring av begreppet ”villkor” i statsbidragssammanhang tillkommer.

#### **Avsnitt ”Gällande styrdokument”**

Från och med 1 oktober 2024 gäller ett nytt samlat reglemente för kommunstyrelsen och nämnderna (KF 2024-08-29 §157). Stadskontoret föreslår att avsnittet uppdateras i överensstämmelse med detta reglemente. Detta innebär framförallt förändringar avseende ordval och formuleringar. Därutöver plockas formuleringen ”med undantag för arbetsmarknads- och socialnämnden” bort då denna nämnd inte längre har någon särskild formulering om statsbidrag i reglementet. Ett tillägg görs avseende kommunstyrelsens delegation från kommunfullmäktige om att garantera villkor för vissa riktade statsbidrag som det ankommer på kommunfullmäktige att hantera.

#### **Avsnitt ”Ansvarsfördelning”**

Stadskontoret föreslår att ”skriftligen” stryks i den fjärde punkten angående skriftliga överenskommelser mellan nämnder. Det är i grunden önskvärt att skriftliga överenskommelser träffas mellan nämnderna då det är relevant. Detta bör dock inte försvåra arbetet med att hantera det aktuella riktade statsbidraget eller att utföra den verksamhet som statsbidrag avser att finansiera.

Stadskontoret föreslår att nämnden förutom att dokumentera sin hantering av riktade statsbidrag, även bör utveckla och dokumentera arbetsrutiner för riktade statsbidrag. Dokumentation av arbetsrutiner bör vara mer detaljerad än dokumentation av



hantering. Dessa arbetsrutiner bör ha utgångspunkt i vad som är relevant för respektive nämnd men vara i enlighet med Riktlinjer för riktade statsbidrag.

### **Avsnitt ”Samverkan och information”**

Inga förändringar föreslås avseende detta avsnitt.

### **Avsnitt ”Uppdatering av riktlinjerna”**

Stadskontoret föreslår att riktlinjerna ska uppdateras löpande när stadskontoret bedömer att det är relevant. Detta är inom ramen för stadskontorets uppdrag avseende samordning och uppsiktsplikt. I detta löpande arbete kan stadskontoret ha dialog med berörda förvaltningar. Stadskontoret föreslår också att dessa löpande uppdateringar ska beslutas av kommunstyrelsen, så länge dessa inte är av principiell art. Detta är inom ramen för den delegation kommunstyrelsen erhållit från fullmäktige enligt reglemente.

### **Stadskontorets bedömning**

Sammantaget bedömer stadskontoret att de föreslagna uppdateringarna medför att riktlinjerna är aktuella och relevanta. Stadskontoret föreslår därför en uppdatering av riktlinjerna enligt ovanstående förslag.

### **Ansvariga**

Martin Ljungberg Nämndsekreterare  
Emma Sandberg Enhetschef  
Anna Westerling Ekonomidirektör  
Andreas Norbrant Stadsdirektör