



Datum

2024-05-02

Adress

Amiralsgatan 20

Diarienummer

FRI-2024-807

Yttrande

Till

Kommunstyrelse

**Remiss avseende Verksamhetsförändring inom
Communities That Care (CTC), Stadskontoret
STK-2024-351**

Fritidsnämnden beslutar att lämna följande yttrande:

Yttrande

Synpunkter på förslag till verksamhetsförändring

Organisationsstruktur

Kommunstyrelsens förslag är att uppdrag och samordning av CTC flyttas från kommunstyrelsen till arbetsmarknads- och socialnämnden, att funktionen lokala utvecklingsledare med fem tjänster organiseras vid fritidsnämnden samt att en resurs som analysfunktion kvarstår hos kommunstyrelsen.

Sammantaget ser fritidsnämnden positivt på förslaget på organisationsstruktur. Nämnden ser det som fördelaktigt att ansvaret för CTC-enkäten och omvärldsanalys även fortsättningsvis sker via kommunstyrelsen samt att arbetsmarknads- och socialnämnden övertar samordningsrollen. Sett till remissförslagets fokus på den universella preventionsnivån och arbetsmarknads- och socialnämndens ansvar för andra preventionsmetoder är det – med mål om att skapa ett mer sammanhållet stöd – gynnsamt att samla CTC-metoden med stadens övriga preventionsmetoder.

Vidare vill fritidsnämnden understryka vikten av att utveckla ett gemensamt förhållningssätt med principer som alla nämnder ställer sig bakom. Principerna kan med fördel centreras kring remissförslaget att analysera riskfaktorer relaterade till barns och ungas livsvillkor som står ut lokalt samt framtagandet av evidensbaserade insatser för att motverka dessa, tillsammans med relevanta aktörer.



Funktionen lokala utvecklingsledare hos fritidsnämnden

Nämnden anser att förslaget att fritidsnämnden ska ta emot och samla funktionen lokala utvecklingsledare är bra. Sett till den lokala förankringen, närvaron och de breda kontaktytorna till stadens civilsamhälle lämpar sig organisering av funktionen hos nämnden. Nämnden uppfattar dessutom att fritidsnämnden och arbets- och socialnämnden med respektive förvaltningar tillsammans har goda möjligheter att samverka och gemensamt organisera lokalt utvecklingsarbete med fokus på barn och unga.

I likhet med remissen vill nämnden betona vikten av att CTC-strukturen sätts i samma kontext som ärendet lokal utveckling och kraftsamlade insatser (områdeslyft) STK-2023-137. Fritidsnämnden har erbjudit sig att bära samordningsansvaret för lokal utveckling och nämnden ser ansvaret för CTC-funktionen som en sammanhängande del av detta långsiktiga arbete. Den föreslagna uppdelningen där fritidsnämnden ansvarar för det lokala CTC-arbetet har sina fördelar givet att fritidsnämnden får de förutsättningar som anges i nämndens remissvar. För att få önskvärda resultat i lokalområdena bör det finnas samstämmighet för de två ärendenas tilltänkta organisation, ekonomi och planerade uppstart.

Förutsatt att båda uppdrag samlas hos fritidsnämnden ser nämnden betydande möjligheter till synergieffekter kring den stadsövergripande samordningen av hållbar lokal utveckling. Att stärka närvaron och samverkan i hela staden underlättas av att organisera medarbetare med både lokala och stadsövergripande funktioner under en gemensam enhet. Det är vidare avgörande att krav på återrapportering sker i ordinarie uppföljningsprocesser för att skapa en gemensam bild och ansvar för utvecklingsarbetet. Detta kommer bidra till ökad samsyn, delade insikter och att ett mer områdesnära beslutsfattande genereras.

Vidare innebär förslaget på organisationsstruktur en förändring för såväl organisation som medarbetare. Precis som det är fördelaktigt att samla samtliga lokala utvecklingsledare hos en nämnd är det i ett arbetsmiljöperspektiv lika viktigt att medarbetare ges rätt förutsättningar från start. Nämnden vill lyfta vikten av att medarbetares arbetsmiljö värnas vid föreslagna övergång samt att det genom formulerandet av kortsiktiga- och långsiktiga mål skapas rimliga förväntningar på vilka effekter som initialt och över tid kan åstadkommas.

Ekonomi

Om tanken är att utveckla det samlade arbetet med CTC och lokal utveckling i samtliga 14 geografiska statistikområden behöver motsvarande resurser tillskjutas. Utöver medel avseende budgeterade personalkostnader- och omkostnader föreslår kommunstyrelsen även att andra för verksamheten relevanta kostnader ska växlas. För att nämnden ska kunna leda och utveckla CTC-funktionen på sikt krävs medel för samtliga delar av



CTC, det vill säga personalkostnader, lokalkostnader, verksamhetskostnader samt medel för arbetsledning och utveckling av verksamheten. För att nämnden ska lyckas med ett långsiktigt universellt preventionsarbete gällande stadens barn och unga krävs att föreslagna kommunbidragsväxling permanentas.

Fritidsnämndens samlade bedömning

Nämnden ställer sig positiv till remissförslaget och att det ska behandlas sammanhängande med ärendet kring lokal utveckling. Nämnden behöver i remissvaret ange ekonomi för sitt övertagande av CTC-funktionen. Ska nämnden kunna bidra till att påverka barn och ungas levnadsvillkor i hela staden krävs resurser för denna verksamhetsutveckling. Nämnden har för avsikt att bygga en enhetlig organisation som arbetar stadsövergripande och lokalt för en hållbar utveckling som kommer samtliga malmöbor till del, i synnerhet barn och unga. I detta ändamål bör fritidsnämnden få ett nytt uppdrag som tydliggör nämndens ansvar för universell prevention genom CTC-funktionen. För att stärka kopplingen mellan befintliga processer och samarbetet nämnder och bolag emellan är det enligt fritidsnämnden viktigt att återrapportering sker i ordinarie uppföljningssystem. Vid fritidsnämndens övertagande av funktionen är det slutligen av vikt att ur arbetsmiljöhänsyn beakta befintliga och nya medarbetares välmående genom rimliga förväntningar samt tydliga kort- och långsiktiga mål.

Ordförande Sanna Axelsson (S)

Sekreterare Alexander Nazar